



الجمهورية التونسية
وزارة التجارة وتنمية الصادرات
الشركة التونسية لأسواق الجملة

تقرير النشاط لسنة 2025

الفهرس

I - توطئة

- 1 - التعريف بالمنشأة
- 2- وضعية الشركة ببورصة الأوراق المالية بتونس وتطوير نسق معاملاتها
- 3- أهم الأحداث والصعوبات التي إعترضت نشاط المؤسسة خلال سنة 2025
- 4 - أهم المخاطر
- 5- الأهداف المرسومة للشركة التونسية لأسواق الجملة خلال سنة 2026 والسنوات اللاحقة

II - النتائج الإحصائية للسوق والنتائج المالية للشركة

1- النتائج الإحصائية

2- النتائج المالية

III - تركيبة مجلس إدارة الشركة لسنة 2025 وتدعيم آليات الحوكمة به وشروط الحضور في الجلسات العامة العادية وطريقة تخصيص المزايا:

1- تركيبة مجلس الإدارة

2- تدعيم آليات الحوكمة بمجلس إدارة الشركة

3- شروط الحضور بالجلسات العامة

4- طريقة تخصيص المزايا

IV- السياسة الإجتماعية للشركة

V- البرنامج التكويني للشركة

VI لجان ووحدات المراقبة

1-لجان المراقبة

2- وحدات المراقبة

VII - المرفقات

1-تقرير تفصيلي للنتائج الإحصائية للسوق

2-تقرير تفصيلي للنتائج المالية والموازنة

I - توطئة

1- التعريف بالمنشأة

1-1 بطاقة بيانية حول الشركة:

اسم المنشأة	الشركة التونسية لأسواق الجملة
الرئيس المدير العام للمنشأة	السيد سفيان طرميز
المقر الاجتماعي	السوق ذات المصلحة الوطنية ببئر القصعة طريق نعان 2059 بن عروس
الشكل القانوني	شركة خفية الاسم مدرجة ببورصة الأوراق المالية بتونس
وزارة الإشراف	وزارة التجارة وتنمية الصادرات
نص وتاريخ الأحداث	الأمر عدد 125 لسنة 1985 مؤرخ في 25 جانفي 1985 يتعلق بإحداث سوق ذات مصلحة وطنية ببئر القصعة وتكليف الشركة التونسية لأسواق الجملة بتهيئته وتسييره،
نص التنظيم	القانون الأساسي المؤرخ في 11 فيفري 1980 المسجل بالقبضة المالية بتونس بتاريخ 22 نوفمبر 1980 مجلد 849 سلسلة ter وادي 23 وتبعا لقرار الجلسة العامة التأسيسية بتاريخ 04 ديسمبر 1980 المسجل بالقبضة المالية بتونس بتاريخ 10 ديسمبر 1980 مجلد 849 سلسلة ter وادي 654.
صنف المنشأة	منشأة عمومية: صنف أ
النشاط	تتولى الشركة الإشراف على إدارة وتسيير السوق ذات المصلحة الوطنية ببئر القصعة.
عدد الأعوان	216 عون
موقع الواب	www.sotumag.com.tn
الهاتف	(+216) 71 384 200
الفاكس	(+216) 71 380 210 / (+216) 71 385 936

البريد الإلكتروني	sotumag.min@planet.tn
المعرف الجبائي	012748/E/P/M000
المعرف الديواني	124678D
المعرف الوحيد بالسجل الوطني للمؤسسات	0012748 ^E
نظام الضمان الاجتماعي	الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي
النظام الأساسي للأعوان	تمّت المصادقة عليه بمقتضى الأمر 305 لسنة 2022 مؤرخ في 29 مارس 2022

2-1 المهام الرئيسية للشركة:

تتمثل المهام الرئيسية للشركة في:

- المساهمة في معاضدة مجهودات الدولة في تعديل السوق بالمواد التي تشهد نقصا،
- تصدير خبرات ومعارف الشركة الفنية إلى أسواق جملة أخرى داخل الجمهورية،
- العمل على استقطاب فلاحين ومزودين جدد،
- إمكانية التوسع عبر التسيير الفعلي لأسواق جملة أخرى داخل الجمهورية،
- القيام بالدراسات والبحوث التي من شأنها تأهيل وتطوير أساليب ونظم العمل المعتمدة بالسوق والقيام بالاستثمارات اللازمة لذلك،
- الإشراف على إدارة وتسيير السوق ذات المصلحة الوطنية بئر القصعة،
- التصرف المالي والإداري للشركة،
- تسيير وصيانة الممتلكات العقارية ووسائل الإستغلال،
- مراقبة عمليات التوريد والحدّ من التجاوزات،
- التصرف المباشر لآلات صنع الثلج،
- التأمين اليومي لحسن سير المنظومة الإعلامية،
- مراقبة سير وشفافية المعاملات التجارية حسب ما تمليه القوانين والنظام الداخلي للسوق،
- تنفيذ ومتابعة المشاريع الاستثمارية بالسوق،
- تعزيز منظومة مراقبة الصحة البيطرية وسلامة وجودة المنتوجات الغذائية المعروضة للبيع،

- القيام بالتقارير الدورية حول احصائيات السوق.

3-1 ممتلكات الشركة:

يحتوي السوق على:

- مقر اجتماعي متكوّن من طابقين،
 - إدارة فرعية لحفظ الصحة تحتوي على مخبر للتحاليل البيولوجية،
 - أرشيف ومغارة،
 - 06 أجنحة مخصصة لبيع الخضر والغلال،
 - 01 جناح مخصص لبيع منتجات الصيد البحري،
 - 34 مغارة لبيع التمور والغلال المستوردة غير المنتجة محليًا،
 - مصنع لإنتاج الثلج،
 - مركّب تبريد تعمل الشركة على إعادة تحديثه وتأهيله،
 - جسر قبان،
 - مأوى سيارات بطاقة إستيعاب تفي بحاجة جميع المتدخلين بالسوق،
 - مركز أمن عمومي،
 - مكاتب خدمات مكملة للنشاط الأصلي للسوق: قبضة مالية، مركز بريد، فرع بنكي لتسهيل العمليات البنكية،
 - محلات معدة لبيع الأكالات الخفيفة ومشارب،
 - محطة بنزين مسوّغة إلى شركة AGIL،
 - محطة لتثمين النفايات ليست حاليا في وضع إستغلال.
- تعتبر السوق ذات المصلحة الوطنية بئر القصعة أكبر قاعدة تجارية لعرض منتجات الفلاحة والصيد البحري وتزوّد كلّ من إقليم تونس الكبرى والعديد من الولايات المجاورة.

4-1: المتدخلون بالسوق

ينشط داخل السوق عدّة متدخلون: وكلاء بيع الخضر والغلال، وكلاء بيع الأسماك، تجار التمور، مزوّدو السوق من منتجات الفلاحة والصيد البحري، التّعاضدية العمالية، تجار التفصيل، إلى جانب هياكل المراقبة المختصة

2- وضعية الشركة ببورصة الأوراق المالية بتونس وتطور نسق معاملاتها:

* لمحة حول وضعية الشركة ببورصة الأوراق المالية بتونس:

- تاريخ الإدراج بالبورصة 25 مارس 1999
 - عدد الأسهم المدرجة بالبورصة حاليا 13.200.000 سهم
 - القيمة الاسمية للسهم الواحد 1 دينار
 - رأس مال الإجتماعي للشركة 13.200.000 دينار
- وفي ما يلي توزيع رأس مال الشركة:

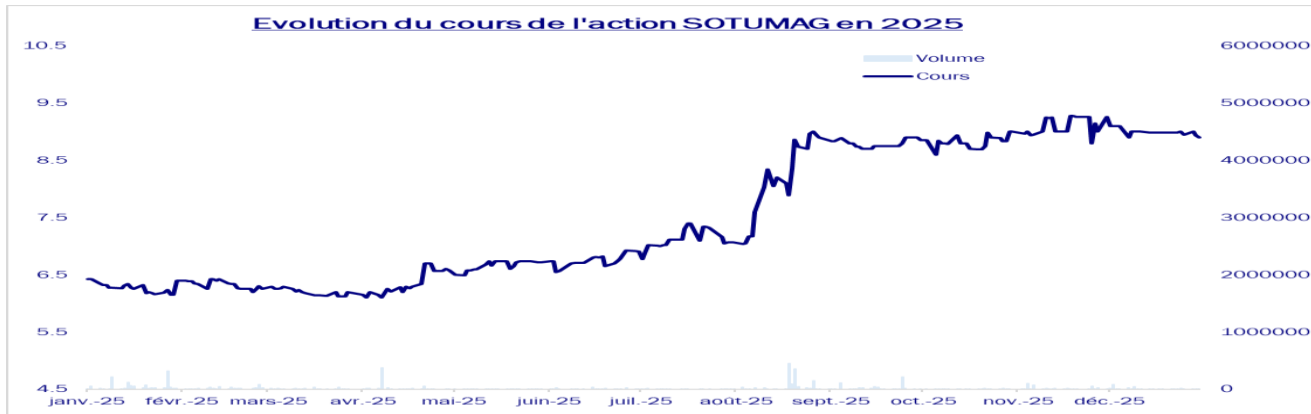
المساهمين	عدد الأسهم	قيمة المساهمة بالدينار	النسبة %
العموم	6.595.248	6.595.248	49,96
الدولة التونسية	4.950.000	4.950.000	37,50
الديوان التونسي للتجارة	996.072	996.072	7,55
بلدية تونس	330.000	330.000	2,50
بلدية حلق الوادي	89.760	89.760	0,68
ديوان الأراضي الدولية	66.000	66.000	0,50
بلدية بن عروس	54.912	54.912	0,42
بلدية الزهراء	44.748	44.748	0,34
بلدية مقرين	40.260	40.260	0,30
بلدية قرطاج	33.000	33.000	0,25
	13.200.000	13.200.000	100

*تطوّر قيمة السهم خلال الخمس سنوات الأخيرة والسنة الجارية:

الوحدة = الدينار

بتاريخ 31 ديسمبر من سنة	2021	2022	2023	2024	2025	خلال النصف الأول من شهر أفريل 2026
قيمة السهم (بالدينار)	3,800	5,120	5,080	6,450	9,000	في حدود 10.000
نسبة التطوّر (%) من سنة إلى أخرى	19,5	34,7	-0,8	27	39,5	11,1

- رسم بياني للتطوّر الذي عرفه سهم الشركة التونسية لأسواق الجملة خلال سنة 2025



*تطوّر النتائج المالية الصافية وقيمة الأرباح الموزّعة خلال السنوات الأخيرة:

تطوّر النتائج المالية للشركة في السنوات الخمس الأخيرة:

الوحدة = ألف دينار

2025	2024	2023	2022	2021	المحتوى
21.395.2	18.543.7	17.707.3	16.508.7	15.429.1	مجموع إيرادات الإستغلال
12.436.1	11.887.8	11.187.7	11.268.7	10.691.3	مجموع أعباء الإستغلال
8.959.1	6.655.9	6.519.5	5.240	4.737.9	نتيجة الإستغلال
2.418.2	2.333.4	2.590	2.223.3	1.795.4	إيرادات التوظيفات
-	-	-	-	-	الخسائر العادية الأخرى
113.7	19.8	9	10.8	162.958	الأرباح العادية الأخرى
11.491	9.009.2	9.118.5	7.474.1	6.696.2	نتيجة الأنشطة العادية قبل احتساب الأداءات
2.527.7	1.950.4	1.467.6	1.252.6	850.2	الأداءات على الأرباح
371.3	-	-	-	-	العناصر الطارئة
8.592.1	7.058.8	7.650.9	6.221.5	5.846	النتيجة الصافية للسنة المحاسبية

قيمة الأرباح الموزعة في الأربع سنوات الأخيرة :

سجّلت الأرباح الموزعة خلال السنوات الأخيرة تطوّراً هاماً في قيمتها كما يبيّنه الجدول التالي:

الوحدة : الف دينار

2024	2023	2022	2021	البيانات
6.336	6.864	5.544	5.214	قيمة الأرباح الموزعة
48%	52%	42%	39,5%	النسبة الموزعة من القيمة الاسمية للسهم

3-أهمّ الأحداث والصعوبات التي اعترضت نشاط المؤسسة خلال سنة 2025:

1.3-أهمّ الأحداث المسجّلة خلال سنة 2025:

❖ فيما يتعلق بتدعيم نشاط الشركة واستقطاب مزوّدين جدد:

واصلت الإدارة العامة خلال سنة 2025 وبالتنسيق مع وزارة التجارة وتنمية الصادرات القيام بتنظيم زيارات ميدانية لمختلف مناطق الإنتاج ولمخازن التبريد ولبعض المعابر الحدودية بالجمهورية بهدف استقطاب فلاحين ومزوّدين جدد إلى فضاء بئر القصعة والسعي مع السلط الجهوية إلى حلحلة الإشكاليات وتذليل الصعوبات التي تحول دون تسويق منتوجاتهم بمسالك التوزيع الرسمية والهدف من ذلك تفعيل سياسة الاتصال المباشر معهم وتشخيص أسباب عزوفهم عن تزويد أسواق الجملة ودعوة المخزّنين والفلاحين إلى ترويج سلعهم في الفضاءات المنّظمة وحثّهم على الانخراط في منظومة الخزن التعديلي خصوصا في فترات الفجوة الفصلية (نخصّ بالذكر منتوج مادّة البطاطا)، حيث قامت الإدارة إلى حدود موفى شهر أوت من سنة 2025 بـ 19 زيارة ميدانية.

❖ فيما يتعلق بتعميم منظومة الفوترة الإلكترونية المعتمدة بسوق بئر القصعة داخل أسواق

الجملة بالجهات:

في إطار معاضدة مجهودات الدولة في تنظيم ورفع أداء مسالك التوزيع بالجهات وتطبيقا لمقتضيات المنشور عدد 58 المؤرخ في 11 أوت 2016 المتعلّق بآلات الوزن والفوترة الإلكترونية الواجب استعمالها بأسواق الجملة لمنتجات الفلاحة والصيد البحري، واصلت الشركة التونسية لأسواق الجملة جهودها لنقل خبرات

ومعارف الشركة الفنيّة إلى مختلف أسواق الجملة داخل الجمهورية حيث تمّ خلال سنة 2025 تسجيل نسق تصاعدي في عدد الإتفاقيات المبرمة مع البلديات المسيّرة مقارنة بالسنوات الفارطة

فيما يتعلق بمشروع النظام الداخلي النموذجي للسّوق والنظام الداخلي للصندوق الاجتماعي:

مشروع النظام الداخلي النموذجي للسّوق:

واصلت مصالح الشركة بالتنسيق مع مصالح وزارة التجارة وتنمية الصادرات ووزارة الداخلية ووزارة المالية ووزارة الفلاحة والهيئة الوطنية للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية عقد الاجتماعات المتعلقة بمناقشة مشروع النظام الداخلي النموذجي لأسواق الإنتاج وأسواق الجملة، حيث يهدف مشروع النظام الداخلي النموذجي إلى العمل على ضمان الحدّ الأقصى من توجيه العرض إلى أسواق الجملة وإلى مكافحة التجارة الموازية التي تؤثر في مستويات التزويد والأسعار، هذا بالإضافة إلى التصدي إلى كلّ أشكال الممارسات غير الشرعية للإحتكار والمضاربة والحفاظ على المقدرة الشرائية للمستهلك، وكذلك إلى توحيد إجراءات التصرف بين مختلف أسواق الجملة داخل الجمهورية،

ويشمل مشروع النظام الداخلي النموذجي لأسواق الإنتاج وأسواق الجملة:

- جميع الإطلاعات القانونية المنظّمة للقطاع (قوانين، أوامر، قرارات)،
- شروط الدخول والجولان،
- حقوق وواجبات الجهاز المسيّر،
- أعمال الصيانة ومختلف الخدمات العامة والخاصة،
- شروط اسناد رخص استغلال مواقع وسحبها.

مشروع النظام الداخلي للصندوق الاجتماعي:

أفرزت المناقشات مع وحدة متابعة تنظيم المؤسسات والمنشآت العمومية برئاسة الحكومة بخصوص تحيين مشروع النظام الداخلي للصندوق الاجتماعي جملة من الملاحظات والتوصيات التي تمّ أخذها بالنظر، توصلت على إثره الشركة بتاريخ 31 جويلية 2025 بمراسلة من الوحدة المذكورة مفادها أنّ المشروع المعروض أمامهم لا يثير أي ملاحظات من طرفها، هذا وقد توصلت الشركة بتاريخ 05 سبتمبر 2025 بالمصادقة النهائية للنظام الداخلي للصندوق الاجتماعي.

❖ فيما يتعلق بتطبيق مقتضيات القانون عدد 09 لسنة 2025 المتعلق بتنظيم عقود الشغل

ومنع المناولة:

في إطار تأمين حياة كريمة وأجر عادل للأعوان المتعاقدين بالشركة ولأسرهم الذين في كفالتهم، وفي إطار تعزيز شعورهم بالأمان والانتماء إلى الشركة، تمّ في مستهل شهر جويلية 2025 ترسيم 42 عون وقتي تتوفر فيهم الشروط المستوجبة استناداً إلى القانون عدد 9 لسنة 2025 المؤرخ في 21 ماي 2025 المتعلق بتنظيم عقود الشغل ومنع المناولة، والذي بمقتضاه تمّ إدخال تنقيحات على بعض مضامين فصول مجلة الشغل وكذلك إلى مقتضيات الأمر عدد 327 لسنة 2025 المؤرخ في 17 جوان 2025 الذي يعزّز الالتزام بمنع التشغيل الهش عبر المناولة في القطاع العام،

❖ فيما يتعلق بالتوظيفات المالية:

بطلب من مصالح وزارة المالية وبعد عرض الموضوع على أنظار مجلس إدارة الشركة تمّ إعادة توظيف مبلغ 17 مليون دينار لدى الخزينة العامة للبلاد التونسية لمدة سنة بنسبة فائدة تقدّر بـ (TMM-0.75) تطبيقاً لمقتضيات منشور رئاسة الحكومة عدد 14 لسنة 2023 ولمقتضيات الفصل 61 من مجلة المحاسبة العمومية.

2.3- مختلف الصعوبات التي اعترضت نشاط الشركة خلال سنة 2025:

<u>طبيعة الصعوبات</u>	<u>التفصيل</u>	<u>الحلول المقترحة</u>
صعوبات هيكلية	قدم التجهيزات والمباني (قدم السوق 41 سنة)	تهيئة البنية الأساسية للسوق استناداً إلى ما ستفرزه دراسة تأهيل وتطوير السوق، تجديد آلات صنع الثلج وتطوير وتحديث أسطول السيارات والتنظيف بالشركة،

صعوبات قطاعية	عدم اعتماد طرق تسيير وتصرف ومعاليم موحدة لكافة أسواق الجملة داخل الجمهورية حيث يساهم هذا التباين في التأثير على حجم الكميات الواردة على سوق الجملة ببيئ القصة لاختلاف طرق التسيير وآليات الرقابة المعتمدة في مختلف أسواق الجملة، - ظاهرة الوساطة وترويج منتوجات الفلاحة والصيد البحري خارج مسالك التوزيع الرسمية (التجارة الموازية)، - الضعف النسبي لتزويد السوق بمنتجات الصيد البحري.	- توحيد إجراءات التصرف بجميع أسواق الجملة داخل الجمهورية وتوحيد المعاليم بها، - سنّ نظام داخلي نموذجي لجميع أسواق الجملة بالجمهورية - الإدماج التدريجي للتجارة الموازية في الاقتصاد الرسمي، - إعداد بطاقات خاصّة بدخول السوق، - تشجيع شركات الأحياء المائية على تزويد السوق بمنتجاتها، استقطاب مزودين من دول مجاورة، - الإعتماد على قاعدة العرض والطلب في تحديد الأسعار.
صعوبات تشريعية	مقتضيات الأمر حكومي عدد 927 لسنة 2017 المؤرخ في 15 أوت 2017 والمتعلق بتنقيح الأمر عدد 2876 لسنة 2011 المؤرخ في 05 أكتوبر 2011 المتعلق باستخلاص معاليم الكراء بالسوق ذات المصلحة الوطنية ببيئ القصة والقاضي بحذف الزيادة بـ 5 % على معاليم كراءات المتر المربع الواحد للخضر والغلال والأسماك عند التجديد الضمني لعقد الوكالة الحرة سواء كانوا أشخاص طبيعيين أو ذوات معنوية والذي كان له تأثير واضح في الحدّ من تطوّر مداخيل الشركة المتأثّية من معاليم الكراء، - القانون عدد 86 لسنة 1994 الذي يقتصر فيه دور وكيل البيع في بيع منتوجات الفلاحة والصيد البحري لحساب موكله	العمل على مراجعة الأمر الحكومي عدد 927 لسنة 2017 - العمل على إعادة النظر في دور وكيل البيع المضمّن بالقانون عدد 86 لسنة 1994

صعوبات أخرى

الصعوبات المتعلقة بتشغيل وحدة تجميع النفايات

صعوبات إجرائية:

عدم مواكبة النظام الداخلي الحالي للمتغيرات والتطورات المستحدثة في طرق التصرف بالسوق،

التعطيلات الناتجة عن طلبات العروض غير مثمرة.

نقص تكوين الإطارات والأعوان وخصوصا في مادة الصفقات العمومية،

التأخر المسجل في برامج الإنتدابات المصادق عليها،

تم تشكيل لجنة قيادة متكوّنة من جميع الهياكل المختصة والمعنية بالمشروع لحلحلة الإشكاليات وإيجاد الحلول وعرض ما تم إقراره على أنظار مجلس إدارة الشركة، سنّ نظام داخلي نموذجي

مزيد العمل على حسن صياغة كراسات الشروط ومزيد العمل على دقة تحديد الحاجيات في الصفقات العمومية لضمان التوصل بطلبات عروض مثمرة، -مراجعة قانون الصفقات،

-الحرص أن يكون التكوين موجها حسب الحاجة.

-إمكانية التوجه إلى مكاتب مختصة للمساندة الفنية في الصفقات العمومية

- الإسراع في تنفيذ واستكمال برامج

الإنتمادات المصادق عليها لسدّ الشغورات،

واللجوء إلى الإلحاق والإنتماد المباشر في

حالات الضرورة القصوى كالأعمال الطارئة

والمؤكد. طبقا لمقتضيات الأمر 567 المؤرخ في

31 مارس 1997.

4- أهم المخاطر المحتملة:

1-4 مخاطر أمن النظام المعلوماتي:

* اعتبارا إلى أنّ كل العمليات المتعلقة بالمعاملات التجارية داخل السوق ذات المصلحة الوطنية بئر القصعة تتم عن طريق تطبيقات اعلامية مبرمجة ومعدّة للغرض نخص بالذكر منها عمليات الفوترة المتضمنة لكل المعطيات المتعلقة بتحديد الكميات والوزن والسعر ونظام الإقطاع الموظف على المنتوجات المباعة بالسوق وكذلك إستخلاص وتحديد النسب المخصصة لكل المتدخلين (معاليم الشركة، معاليم الدولة، معاليم وكلاء البيع، معاليم التعااضدية العمالية) وكذلك إعداد الفواتير الخاصة بالمزودين ومتابعة

برمجيات تزويد الأجنحة بمنتجات الفلاحة والصيد البحري وتوثيق العمليات المالية بالمحاسبة ومتابعة المعاملات مع البنوك..... فإنّ الشركة تجد نفسها أمام احتمالية تعرّض هذا النظام إلى مخاطر وتهديدات قد تساهم في تحقيق ضرر جسيم بأمن نظامها المعلوماتي وذلك كما هو مبين بمجدول المخاطر التالي الذي وقع ضبطه من طرف مكتب مصادق عليه خلال دراسة استمرارية العمل بالنظام المعلوماتي حسب المعايير المعمول بها في المجال، علما وأن مصالح الشركة بصدد الشروع في الإجراءات المستوجبة للإعلان عن طلب عروض لإنجاز خريطة مخاطر وتمّ رصد اعتمادات لذلك في الميزانية التقديرية لسنة 2026 وفيما يلي لمحة عن مختلف المخاطر التي تهدّد نشاط الشركة:

المخاطر والتهديدات التي قد تضر بأمن النظام المعلوماتي	مستوى الخطر			الإجراءات المتخذة والتي سيتمّ اتخاذها في الغرض
	ضعيف	متوسط	مرتفع	
- إمكانية تسجيل أضرار مادية بقاعة الحواسيب المركزية ناجمة عن: * الحرائق، تدمير المعدات، التلوث، انقطاع التيار الكهربائي، تعطل نظام التكييف.. *الكوارث الطبيعية (ظاهرة مناخية، ظاهرة زلزالية، ظاهرة جوية، فيضانات...)			x	-إعادة تهيئة قاعة الحواسيب المركزية -تركيز كاميرا مراقبة بالقاعة -تركيز جهاز وقاية من الحريق ومن ارتفاع درجات الحرارة بالقاعة -تركيز باب حديدي بالقاعة -إقتناء وتركيز مولد كهربائي خاص بقاعة الحواسيب -القيام بعقد تأمين للمعدات والبيانات - اعتماد موقع احتياطي لدى مسدي خدمات حوسبة سحابية المعترفة بها والذي يلي معايير الاستمرارية. - كراء وتوفير مقر إيواء احتياطي مجهز، مع تهيئة البنية التحتية والتقنية واللوجستية مما يسمح باستمرارية تشغيل الخدمات الحيوية للشركة في حالة التعطلّ، - القيام بنسخ احتياطية للبيانات بصفة دورية ومنظمة وحفظها في مكان مؤمن، - القيام بدورات تحسيسية لمستعملي النظام المعلوماتي.

-تعطل الخدمات الخاصة بالمنظومة الإعلامية نتيجة فقدان مصدر إمدادات الكهرباء، وتعطل معدات الاتصالات والشبكات			×	-صيانة المولد الكهربائي الخاص بالسوق والإدارة، -إنشاء خلية إدارة أزمات يعمل أعضاؤها على مراقبة سير المهام خلال فترة الأزمة وتحليل تطور الوضع وكذلك على تسجيل المعلومات الهامة المتعلقة بالحادث والإجراءات والقرارات الأولية المتخذة.
- هجوم سيبرني أو هجوم إلكتروني (محاولة كشف أو تغيير أو تعطيل أو اختراق أو تدمير أو التحكم في البرامج والبيانات والمستندات والأنظمة المعلوماتية المستعملة بالشركة والسوق ويكون مصدر الهجوم مجهول والقصد منه إدخال المضرة على الأمن المعلوماتي للمؤسسة			×	-تنفيذ التوصيات الواردة بمهمة التدقيق في نظام السلامة المعلوماتية -تم إعداد بوليصة خاصة بالتأمين ضد الهجمات السيبرانية ضمن بوليصة تأمين مخاطر الإعلامية، -إنشاء خلية إدارة أزمات يعمل أعضاؤها على مراقبة سير المهام خلال فترة الأزمة وتحليل تطور الوضع وكذلك على تسجيل المعلومات الهامة المتعلقة بالحادث والإجراءات والقرارات الأولية المتخذة. -اعتماد موقع احتياطي لدى مسدي خدمات حوسبة سحابية المعترفة بها والذي يلبي معايير الاستمرارية. - العمل على تحسيس وتوعية إطارات وأعوان الشركة بالمخاطر السيبرانية مع تكوين الأعوان بخصوص ذلك. - إجراء اختبارات دورية لتقييم عمل الأنظمة المعلوماتية مرة واحدة على الأقل سنوياً أو عند حدوث تغييرات مهمة. - التدقيق الإجباري والدوري لسلامة المعدات والبرامج المعلوماتية وتحسينها إذا لزم الأمر.

4-2 مخاطر متعلقة باستخلاص مستحقات الشركة:

تتلخص هذه المخاطر أساساً في:

الخطـر	مستوى الخطـر			الإجراءات المتوقعة إنجازها
	ضعيف	متوسط	مرتفع	
عدم إستخلاص ديون الحرفاء			X	ضبط إجراءات وأدلة تحدد الآجال القصوى لاستخلاص المعاليم والأكرية والمراحل الواجب إتباعها في حال عدم الخلاص (تنبيه إداري تنبيه عن طريق

عدل منفذ، قطع المنظومة الإعلامية المستعملة) قبل المرور إلى مرحلة التقاضي. - أحداث لجنة متابعة.				
ضبط آجال معقولة لإستخلاص المبالغ المستوجبة		X		التأخر في إستخلاص مستحقات الشركة المتعلقة بمختلف المدينين على غرار الإتفاقيات المبرمة مع بعض الوزارات الخاصة بالأعوان الملحقين لديها
تمّ تحسيس غرفة وكلاء بيع الأسماك بضرورة المساهمة في إستخلاص معالم إستهلاك الماء بالجنح وسيتمّ تركيز عدّادات مياه فردية لكل وكيل بيع مع إخضاع مستعملي الوحدات الصحية بفضاءات السوق) الفواتير الخاصة بالماء	X			عدم استخلاص معالم استهلاك الماء بالنسبة لبعض المتدخلين بالسوق (وكلاء بيع ومستعملي الوحدات الصحية بفضاءات السوق)

3-4 مخاطر مختلفة أخرى:

الإجراءات المتوقعة انجازها لتلافي هذه المخاطر	مستوى الخطر			الخطر
	مرتفع	متوسط	ضعيف	
العمل على تدعيم إدارة التوريد والبناءات باليد العاملة المختصة عن طريق التعاقد / الانتداب قصد تحسين نجاعة التدخل للصيانة والمحافظة على ممتلكات الشركة		X		ضعف اليد العاملة المختصة (بناء- التوريد- كهرباء- حدادة...)
-التنسيق مع مصالح الحماية المدنية في تنفيذ التوصيات الواردة بتقاريرها وتمّ الشروع في إنجاز ذلك، - إقتناء وتركيز أجهزة جديدة للإطفاء وإبرام اتفاقية مع مختصين في المجال، - تركيز معدّات "RIA" إضافية بجميع فضاءات السوق	X			الحرائق، الفيضانات، الأعاصير، الزلازل...
تكوين خلية تجارية يعهد لها مهمة التنسيق المباشر مع المزودين	X			ضعف المشاركة في الاستشارات من طرف المزودين
الحرص على تكوين أعوان الشركة في مجال الصفقات العمومية -مزيد الوضوح عند تحديد الحاجيات - الإلتجاء إلى مكاتب دراسات مختصة في المجال،	X			تسجيل طلبات عروض غير مثمرة

-الحصول على ترخيص من سلطة الاشراف للالتجاء إلى مكتب مختصّ لمتابعة الصفقة انطلاقاً من إعداد العناصر المرجعية لها إلى مرحلة التنفيذ.				
--	--	--	--	--

5- الأهداف المرسومة للشركة التونسية لأسواق الجملة خلال سنة 2026 والسنوات اللاحقة

1-5 أهداف متعلقة بنشاط الشركة:

أ- العمل على إتمام إجراءات المصادقة على الهيكل التنظيمي للشركة:

تعمل الشركة حالياً بالتنسيق مع وحدة متابعة تنظيم المؤسسات والمنشآت العمومية برئاسة الحكومة ومكتب الدراسات والبرمجة والتخطيط بوزارة التجارة وتنمية الصادرات على إتمام إجراءات تهيئة الهيكل التنظيمي للشركة التونسية لأسواق الجملة طبقاً للملاحظات والتوصيات المثارة من طرفهم، وذلك بهدف دعم الاستراتيجيات الجديدة للمؤسسة وتوضيح الأدوار والمسؤوليات وتعزيز القدرة على اتخاذ القرارات وبناء بيئة عمل أكثر وضوحاً تزيد من رضا الموظفين وتدعم شعورهم بالانتماء،

ب- العمل على تنقيح القانون الأساسي للشركة:

تعمل الشركة التونسية لأسواق الجملة على تنقيح قانونها الأساسي بهدف الامتثال إلى قواعد الحوكمة الحديثة وتعديل معايير الشفافية والرقابة الداخلية الصادرة عن التشريعات الجديدة، هذا إلى جانب توسيع مهامها القانونية بما يسمح لها بفتح أفق استثمارية أوسع لم تكن مدرجة بالتنقيحات السابقة.

ت- العمل على تعزيز الإنتاجية والكفاءة داخل الشركة:

وذلك عن طريق تدعيم الشركة بانتدابات جديدة بهدف سدّ النقائص الناجمة عن الاحالات على التقاعد، وجلب مهارات وخبرات مختصة لضمان تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة إما عن طريق اعتماد آلية الالتجاء إلى انتداب من طالت بطالتهم أو الإلحاق أو اللجوء إلى طلبات الترّشح، هذا بالإضافة إلى الحرص على تنفيذ البرامج التكوينية بما يضمن تطوير كفاءات الموظفين وملائمة مهارات العاملين مع متطلبات العمل المتجددة لغاية تحقيق زيادة في الإنتاجية وفي القدرة التنافسية ومواكبة التطورات التكنولوجيات ومتغيّرات السوق، وكذلك تحسين جودة الخدمات وتحفيز الأعوان.

2-5 أهداف متعلّقة بنشاط السوق:

أ- العمل على ضبط خطة مستقبلية لتأهيل وتطوير السوق تعمل الشركة التونسية

لأسواق الجملة على وضع إطار استراتيجي متكامل لتحديد منوال عمل مستقبلي وذلك من خلال الحرص على إنجاز دراسة شاملة لتأهيل وتطوير السوق ذات المصلحة الوطنية بئر القصعة في مختلف الأبعاد، (تمّ اعتبار الصفقة غير مثمرة لمّرتين سابقتين) وذلك بما يتماشى مع التحديات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية مع العلم أن تقديرات الصفقة المتعلقة بإنجاز هذه الدراسة هي في حدود 450 ألف دينار.

وتهدف هذه الدراسة إلى:

- تحسين الجوانب القانونية والمؤسّساتية والتنظيمية من خلال تعزيز حوكمة التصرف والانفتاح على الشراكات الدولية،
 - المساهمة في مجهودات الدولة لتعديل التزويد،
 - تأهيل وتطوير البنية التحتية واللوجستية للسوق،
 - تعزيز وتطوير المنظومة المعلوماتية للشركة، من خلال إرساء مشروع الاسترسال الكامل للمنتوجات الفلاحية، بما يستجيب لتطوّر المعاملات التجارية،
 - تسهيل عملية إدماج التجارة الإلكترونية ضمن أنشطة السوق،
 - الاعتماد على الطاقة المتجددة لتحسين الاستدامة البيئية، تجسيدا لتوجّهات الدولة في المجال،
 - التشجيع على انتصاب العلامات التجارية Franchise ضمن الأكرية المختلفة،
 - خلق مواطن شغل جديدة،
 - المساهمة في تطوير قدرات المتدخلين بالسوق عبر إحداث مركز تكوين لتطوير أساليب عملهم وتدعيم تنافسيتهم وتسهيل عملية ولوجهم للأسواق الخارجية.
- وكل ما ستفرزه مخرجات هذه الدراسة والتي تعتبر لوحة قيادة قصيرة ومتوسطة المدى.

ب- العمل على ضمان سوق متوازن وعادل ومهيكل عبر:

- الرفع من مستوى التزويد والسعي إلى استقطاب وجذب مزودين جدد عن طريق مواصلة البرنامج التحسيسى المتعلق بتنشيط سياسة الاتصال المباشر مع المنتجين وأصحاب بيوت التبريد لحثهم على ترويج منتجاتهم بفضاء بئر القصعة،

- العمل على تطوير البنية الأساسية للسوق عن طريق الشروع في تهيئة بيوت التبريد والسعي إلى الانطلاق في أشغال تهيئة جناح الأسماك،

- العمل على انسيابية وسلاسة المعاملات التجارية بالسوق عن طريق مواصلة تنظيم فضاءات ومواقع البيع به (مواصلة تركيز حواجز حديدية فاصلة بين السلع المعروضة بالأجنحة وروادها بهدف التقييد بالمساحات المخصصة للبيع وكذلك تركيز أغطية لمجاري المياه بها)،

- تدعيم آليات الرقابة داخل السوق وتعزيز المقاربة الصحية والأمنية عن طريق مواصلة البرنامج المرحلي لتغطية جميع الفضاءات بمنظومة المراقبة بأجهزة نظام الأمان (المراقبة بالفيديو) والهدف من هذا البرنامج هو كشف التجاوزات ومقاومة السرقات والتدخل الاستباقي والوقائي للحد من كل أشكال الجريمة وكذلك تدعيم المراقبة على مستوى الباب الرئيسي وأرصعة الأجنحة، هذا بالإضافة إلى تعزيز المقاربة الصحية والأمنية داخل السوق عن طريق توفير مكاتب عمل للهيئة الوطنية للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية، والتنسيق مع السلط الأمنية لمكافحة الممارسات غير القانونية ومقاومة الظواهر السلبية المتعلقة بالاحتكار والمضاربة بهدف ضمان سوق عادل ومتوازن،

ت- المساهمة في تنظيم ورفع آداء مسالك التوزيع داخل الجهات

- وذلك عن طريق مواصلة البرنامج الخاص بتعميم منظومة الفوترة والوزن الإلكتروني داخل مختلف أسواق الجملة بالجمهورية، حيث يهدف هذا البرنامج إلى اعتماد نظام تصريف موحد وإنشاء قاعدة بيانات وطنية وإرساء الشفافية وتسهيل أعمال الرقابة، تمّ إلى حدود هذا التاريخ تصدير ونقل خبرات ومعارف الشركة الفنية إلى العديد من أسواق الجملة داخل الجمهورية عبر إبرام اتفاقية عمل ثنائية بين الشركة وبلديات الجهة المشرفة على هذه الأسواق:

- سوق الجملة للخضر والغلّال بحمام سوسة،

- سوق الجملة للخضر والغلال بمنزل برقية،
- سوق الجملة للخضر والغلال بسوسة،
- سوق الجملة للأسماك بسوسة،
- سوق الجملة للأسماك بالمهدية،
- سوق الجملة للخضر والغلال بقلبية،
- سوق الجملة للأسماك بقلبية،
- سوق الجملة للخضر بطبلبة،
- سوق الجملة للأسماك بطبلبة
- سوق الجملة للخضر والغلال بمساكن،
- سوق الجملة للخضر والغلال بينزرت،
- سوق الجملة للخضر والغلال صفاقس،
- سوق الجملة للأسماك بصفاقس،

على ان يمتدّ هذا البرنامج في الفترة القادمة على أسواق جملة أخرى.

ث- العمل على ترشيد استهلاك الطاقة والتوجّه نحو الطاقات المتجدّدة والمحافظة على البيئة عن طريق:

- الشروع في القيام بالدراسات الكفيلة بالتوجّه نحو الانطلاق في تركيز برنامج مرحلي لإستغلال الطاقات المتجدّدة والإيكولوجية المحافظة على البيئة.
- برمجة اعتمادات قيّمة بالميزانية للانطلاق في تركيز نظام photovoltaïque
- العمل على تغيير نظام الإنارة الحالي إلى نظام إنارة مقتصد للطاقة،
- السعي الى إيجاد حلول عمليّة لمشروع محطة التثمين الطاقوي حيث تمّ إحداث لجنة قيادة تضمّ مختلف الهياكل الحكومية والمؤسسات العمومية ذات الصلة،

II - النتائج الإحصائية للسوق والنتائج المالية للشركة:

1- النتائج الإحصائية للسوق:

• رقم المعاملات:

سجل رقم المعاملات الجملي لأجنحة الخضر والغلال والأسماك ومحلات التمور والغلال الموردة بالسوق ذات المصلحة الوطنية ببئر القصعة تطوّرا بنسبة 15,3 % مقارنة بسنة 2024، ليلغ 864,2 مليون دينار سنة 2025 مقابل 749,2 مليون دينار سنة 2024 مفصّل كآآي :

- الخضر والغلال: 684,9 مليون دينار أي 79,3 % من مجموع رقم المعاملات.

- الأسماك: 107,3 مليون دينار أي 12,4 % من مجموع رقم المعاملات.

- المنتجات الموردة: 42,9 مليون دينار أي 5 % من مجموع رقم المعاملات.

- التمور: 29,1 مليون دينار أي 3,3 % من مجموع رقم المعاملات.

• التزويد:

سجّل ارتفاع بـ 1,8 % في مجموع الكمّيات المباعة بالسوق ذات المصلحة الوطنية ببئر القصعة خلال سنة 2025 مقارنة بنفس الفترة من السنة الماضية، حيث بلغت 409 491 طنا من الخضر والغلال والأسماك والتمور والمنتجات الموردة مقابل 402 176 طن لنفس الفترة من السنة الماضية

الوحدة: الطن

المواد	2025	2024	الفارق %	النسبة %
الخضر	253 742	248 644	+5 098	+2,1
الغلال	131 919	132 416	-497	-0,4
المجموع 1	385 661	381 060	+4 601	+1,2
الأسماك	9 919	9 135	+784	+8,6
المجموع 2	395 580	390 195	+5 385	+1,4
المنتجات الموردة	6 143	3 867	+2 276	+58,9
التمور	7 768	8 114	-346	-4,3
المجموع العام	409 491	402 176	+7 315	+1,8

• معدل الأسعار:

سجل خلال سنة 2025:

- ارتفاع في معدل أسعار الخضّر بنسبة 8,3 % مقارنة بسنة 2024 ليبلغ 1.382 مليون الكغ سنة 2025 مقابل 1.276 مليون الكغ سنة 2024،
- ارتفاع في معدل أسعار الغلال بنسبة 15,1 % مقارنة بسنة 2024 ليبلغ 2.534 مليون الكغ سنة 2025 مقابل 2.202 مليون الكغ سنة 2024
- ارتفاع في معدل أسعار الأسماك بنسبة 6,3 % مقارنة بسنة 2024 ليبلغ مليون 10.814 الكغ سنة 2025 مقابل 10.171 مليون الكغ سنة 2024.

2 - النتائج الماليّة للشركة:

- إحترام المعايير المحاسبية:

تمّ إعداد القوائم الماليّة طبقا للقانون عدد 112 لسنة 1996 مؤرخ في 30 ديسمبر 1996 المتعلق بالنظام المحاسبي للمؤسسات.

*بلغت مداخيل الشركة التونسية لأسواق الجملة (باعتبار إيرادات التوظيفات) ما قدره 23.452,8 ألف دينار مقابل 20.877,1 ألف دينار سنة 2024 أي بنسبة زيادة قدرها 12,3 % علما وأنّ الإيرادات المبرجة بالميزانية التقديرية لسنة 2025 كانت في حدود 21.895 ألف دينار أي بنسبة إنجاز قدرها 107,5 % مقارنة بتقديرات الميزانية.

*سجلت أعباء الشركة التونسية لأسواق الجملة سنة 2025 (دون اعتبار مخصّصات الاستهلاكات والمدّخرات) ما قدره 10.570,8 ألف دينار مقابل 10.469,6 ألف دينار سنة 2024 أي بنسبة زيادة قدرها 1%. علما وأنّ الأعباء المبرجة بالميزانية التقديرية لسنة 2025 دون إحتساب مخصّصات الإستهلاك والمدّخرات كانت في حدود 10.983,3 ألف دينار أي بنسبة إنجاز قدرها 96,2 % مقارنة بتقديرات الميزانية.

ويستنتج من خلال تحليل حسابات الإيرادات والأعباء ما يلي:

جدول مقارنة للإيرادات المسجلة لسنتي 2024-2025

الوحدة: 1000 د

بيان الحسابات	الإيرادات المسجلة لسنة		الفارق 2025-2024		الملاحظات بخصوص الفارق المسجل بين سنتي 2024-2025	الإيرادات المحتملة بالميزانية التقديرية لسنة 2025	نسبة الإنجاز (%) مقارنة بميزانية سنة 2025
	2025	2024	القيمة	النسبة %			
. المداخل المتأتية من اسداء الخدمات (النسبة على رقم المعاملات)	19.197	16.708,1	+2.488,9	+14,9%	يرجع ذلك أساسا إلى تطوّر الكميات المروّجة بالسّوق وإلى ارتفاع معدّلات أسعارها هذا بالإضافة إلى تدعيم العمل الرقابي خصوصا بالباب الرئيسي وبأرصفة الأجنحة.	17.800	107,8%
. المداخل المتأتية من بيع الثّلع	104,8	108,4	-3,6	-3,3%	يرجع هذا الإنخفاض إلى ترشيد بيع مادّة الثّلع والإقتصار على تسويقها لفائدة المتدخلين بجناح الأسماك دون سواهم ضمّانا لتلبية حاجيات السّوق وذلك في انتظار تدعيم مركب صنع الثّلع بآلات جديدة.	120	87,3%
. المداخل المتأتية من كراءات المباني	1.400,3	1.407,4	-7,1	-0,5%	يرجع هذا الإنخفاض إلى عدم تجديد تسويغ بعض بيوت التبريد المعطبة والتي تم إستغلالها في فترة سابقة لخزن صناديق التعبئة.	1.410	99,3%
. مداخل أخرى	159	148,8	+10,2	+6,9%	يرجع هذا التطوّر إلى مواصلة العمل على تركيز منظومة بيوعات الشركة لفائدة أسواق جملة أخرى داخل الجمهورية.	175	90,9%
. مداخل بيع المطبوعات الخصوصية	173,5	171	+2,5	+1,5%	يرجع ذلك الى تسجيل تطوّر في الكميات المباعة بالسّوق	180	96,4%
مجموع المداخل	21.034,6	18.543,7	+2.490,9	+13,4%		19.685	106,9%
. مداخل الأوراق الماليّة للتوظيف	2.418,2	2.333,4	+84,8	+3,7%	هذا التطوّر مردّه إرتفاع قيمة الأموال المودعة	2.210	109,4%
المجموع	23.452,8	20.877,1	+2.575,7	+12,3%		21.895	107,1%

*دون إعتبار الأرباح العادية الأخرى

جدول مقارنة للأعباء المسجلة لسنتي 2024-2025

الوحدة: 1000 د

بيان الحسابات	الأعباء المسجلة لسنة		الفارق 2025-2024		الملاحظات بخصوص الفارق المسجل بين سنتي 2024-2025	الإيرادات المحتملة بالميزانية التقديرية لسنة 2025	نسبة الإنجاز (%) مقارنة بميزانية سنة 2025
	2024	2025	القيمة	النسبة %			
مشتريات	758,6	788,3	+29,7	+3,9%	هذا الارتفاع مردّه تدعيم مخزون المطبوعات الخصوصية وتدعيم الإنارة بفترات العمل الليلية	860	91,7%
خدمات خارجيّة	467,8	473,1	+5,3	+1,1%	هذا الارتفاع مردّه أساسا تدعيم ارتفاع صيانة وإصلاح معدّات النقل والتنظيف	615	76,9%
خدمات خارجيّة أخرى	587	663,7	+76,7	+13,1%	هذا الارتفاع مردّه أساسا الإنطلاق في تفعيل برنامج التكوين لفائدة أعوان الشركة	814	81,5%
أعباء مختلفة عادية	24,2	24,9	+0,7	+2,9%	سجل هذا الحساب استقرارا	25,5	97,6%
أعباء الأعوان	8.094,1	8.012,4	-81,7	-1%	هذا الانخفاض ناتج أساسا عن الإحالات على التقاعد	8.102,2	98,9%
ضرائب وأداءات ودفوعات ماثلة	537,9	608,4	+70,5	+13.1%	هذا الارتفاع مردّه بالأساس ارتفاع قيمة المساهمة الاجتماعية التضامنية النتائج عن تطور النتائج المالية للشركة مقارنة بالسنة الفارطة	566,6	107,4%
المجموع	10.469,6	10.570,8	+101,2	+1%		10.983,3	96,2%

* دون اعتبار مخصّصات الاستهلاكات و المدّخرات

بناءً على التحليل المالي لموازني 2025 و 2024 وقع استخراج النسب التالية:

- نسبة الاستقلال المالي RATIO DE L'AUTONOMIE FINANCIERE

مجموع الأموال الذاتية قبل احتساب نتيجة السنة المحاسبية

مجموع الخصوم غير الجارية

وفي ما يلي تطوّر نسبة الاستقلال المالي خلال الخمس سنوات الأخيرة:

السنة	2021	2022	2023	2024	2025
نسبة الاستقلال المالي	77,1	79,4	79,7	81,3	82,3 (*)

(*) يتبيّن من خلال هذه النسبة أنّ الأموال الذاتية تغطّي الخصوم غير الجارية والتي تتمثّل في المبالغ المدفوعة للشركة من قبل وكلاء البيع والمتسوّغين الآخرين بعنوان كفالات عن المواقع المتسوّغة من طرفهم .

- نسبة السيولة المباشرة RATIO DE TRESORERIE IMMEDIATE

توظيفات وأصول مالية أخرى والسيولة وما يعادل السيولة

مجموع الخصوم الجارية

وفي ما يلي تطوّر نسبة السيولة المباشرة خلال الخمس سنوات الأخيرة:

السنة	2021	2022	2023	2024	2025
نسبة السيولة المباشرة	5,5	4,7	4,8	4,9	4,7 (*)

(*) يتبيّن من خلال هذه النسبة أنّ السيولة المتوقّرة تغطّي الخصوم الجارية للشركة

- نسبة هامش الربح الصافي RATIO DE MARGE NETTE

النتيجة الصافية للسنة المحاسبية

قيمة المداخل

وفي ما يلي تطوّر نسبة هامش الربح الصافي خلال الخمس سنوات الأخيرة:

السنة	2021	2022	2023	2024	2025
نسبة هامش الربح الصافي	% 37,9	% 37,7	% 43,2	%38,1	%40,2

- مردودية أسهم الشركة

النتيجة الصافية للسنة المحاسبية

عدد الأسهم

وفي ما يلي تطوّر مردودية أسهم الشركة خلال الخمس سنوات الأخيرة بالدينار:

السنة	2021	2022	2023	2024	2025
مردودية أسهم الشركة	0,443	0,471	0,579	0,534	0,651

- نسبة المردودية المالية RATIO DE RENTABILITE FINANCIERE

النتيجة الصافية للسنة المحاسبية

مجموع الأموال الذاتية قبل احتساب نتيجة السنة المحاسبية

و في ما يلي تطوّر نسبة المردودية المالية للشركة خلال الخمس سنوات الأخيرة:

السنة	2021	2022	2023	2024	2025
نسبة المردودية المالية	% 22,5	% 23,6	% 28,5	%25,7	%30,8

* بلغت المربح الصافية للشركة التونسية لأسواق الجملة بعنوان سنة 2025 ما قيمته 8.592.079 دينار

مقابل 7.058.807 دينار سنة 2024 أي بنسبة تطور قدرها 21,7 %.

✓ تطوّر نتائج الحركة خلال الخمسة (05) سنوات الأخيرة

الوحدة = الدينار

2025	2024	2023	2022	2021	المحتوى
21.395.215	18.543.742	17.707.272	16.508.737	15.429.133	مجموع إيرادات الإستغلال
12.436.083	11.887.810	11.187.736	11.268.740	10.691.274	مجموع أعباء الإستغلال
8.959.132	6.655.932	6.519.536	5.239.997	4.737.859	نتيجة الإستغلال
2.418.174	2.333.406	2.589.968	2.223.288	1.795.390	إيرادات التوظيفات
-	-	-	-	-	الخسائر العادية الأخرى
113.735	19.836	8.962	10.850	162.958	الأرباح العادية الأخرى
11.491.028	9.009.171	9.118.464	7.474.135	6.696.207	نتيجة الأنشطة العادية قبل احتساب الأداءات
2.527.664	1.950.364	1.467.604	1.252.610	850.207	الأداءات على الأرباح
371.285	-	-	-	-	العناصر الطارئة
8.592.079	7.058.807	7.650.860	6.221.525	5.846.000	النتيجة الصافية للسنة المحاسبية

✓ جدول تطوّر الأموال الذاتية للشركة لسنوات 2025-2024-2023-2022

الوحدة = الدينار

2025	2024	2023	2022	الأموال الذاتية
13.200.000	13.200.000	13.200.000	13.200.000	رأس المال الإجتماعي
1.320.000	1.320.000	1.320.000	1.320.000	الإحتياطيات القانونية
8.264.868	8.247.868	8.225.868	8.169.868	الإحتياطيات الخارقة للعادة
3.162.506	2.683.268	2.144.760	1.725.667	احتياطيات الصندوق الإجتماعي
40.000	40.000	40.000	40.000	احتياطيات أخرى
1.946.500	1.946.500	1.946.500	1.946.500	منح الإستثمار
69	143	369	996	النتائج المؤجلة
8.592.079	7.058.807	7.650.860	6.221.525	نتيجة السنة المحاسبية
36.526.022	34.496.586	34.528.357	32.624.556	المجموع

III - تركيبة مجلس إدارة الشركة لسنة 2025 وتدعيم آليات الحوكمة به وشروط الحضور في الجلسات العامة العادية وطريقة تخصيص المصالح:

1) تركيبة مجلس الإدارة:

يتم تسمية أعضاء مجلس الإدارة من قبل الجلسة العامة العادية وذلك طبقاً للفصل 190 من القانون عدد 93 لسنة 2000 المؤرخ في 3 نوفمبر 2000 والفصل عدد 18 من القانون الأساسي للشركة التونسية لأسواق الجملة.

ويتكوّن مجلس إدارة الشركة من السادة الآتي ذكرهم :

أعضاء مجلس الإدارة لسنة 2025	الهيكّل الممثّل
سفيان طرميز	الرئيس المدير العام للشركة التونسية لأسواق الجملة
خالد خليف	رئاسة الحكومة
لطفي المسعي	وزارة الفلاحة و الموارد المائية والصّيد البحري
الشاذلي الباجي	المعهد الوطني للإحصاء
سامي بوعزيز	ممثل الديوان التونسي للتجارة (تمّ تعويضه بالسيد فخري بن محمود إبتداء من تاريخ 28 أكتوبر 2025)
مراد بن عبد الحميد الطرابلسي	شركة الطرابلسي وأبنائه
فوزي بن سالم	ممثل التعاضدية العمالية لسوق الجملة (تمّ تعويضه بالسيد العربي الصابري إبتداء من تاريخ 10 جانفي 2026)
محمد ملاسي	صغار المساهمين

2) تدعيم آليات الحوكمة بمجلس إدارة الشركة: (حول التدابير والإجراءات المتخذة لتعيين متصرفين

مستقلين بمجلس إدارة الشركة)

في إطار مواصلة تدعيم آليات حوكمة مجلس الإدارة، قامت الشركة خلال الثلاثية الأولى من سنة 2026 بنشر الدعوة إلى الترشح لتعيين عضوين مستقلين ضمن تركيبة المجلس الحالي في مناسبتين اثنتين وذلك حسب مقتضيات القرار العام لهيئة السوق المالية عدد 23 المؤرخ في 10 مارس 2020 ، حيث تمّ في الغرض أحداث لجنة داخلية منبثقة عن أعضاء مجلس الإدارة ومدعومة ببعض إدارات الشركة، قامت على إثره اللجنة المذكورة بتحديد مسار دراسة ملفات الترشح وإرساء نموذج تقييمي يتضمن جملة من المعايير القابلة للقياس

وفقا لسلم تنقيط تم ضبطه للغرض، علما وأنّ نتائج الدّعوتين اعتبرا غير مثمرتين، وسيتمّ إعادة نشرهما في فترة لاحقة.

هذا وتضمن مسار دراسة ملفات التّرشح والنموذج التقييمي ما يلي:

❖ بخصوص مسار دراسة ملفات التّرشح:

1. التثبت من الوثائق: التأكد من وجود جميع الوثائق المطلوبة والمنصوص عليها في "إعلان الترشح".
2. الإقصاء الأولي: استبعاد الملفات التي لا تستوفي الشروط المطلوبة.
3. التقييم الفني: دراسة وتقييم ملفات المترشحين الذين تم قبولهم أولاً وفقاً لنموذج تقييمي أعدّ في الغرض.
4. ضبط القائمة: يقوم مجلس الإدارة بضبط قائمة أولية للمترشحين المقبولين للمنافسة.
5. أخذ رأي هيئة السوق المالية: إحالة القائمة الأولية للمترشحين المقبولين إلى هيئة السوق المالية لإبداء الرأي.
6. إعلام المترشحين: تقوم الشركة التونسية لأسواق الجملة بإعلام المترشحين الذين تم اختيارهم قبل 21 يوماً على الأقل من تاريخ انعقاد الجلسة العامة.
7. المصادقة النهائية: تقديم مشروع قرار إلى الجلسة العامة العادية يتعلق بتعيين أعضاء مستقلين بمجلس الإدارة.

❖ النموذج التقييمي: ينقسم إلى مرحلتين:

➤ المرحلة الأولى فحص ودراسة وتقييم ملف الترشح وفقاً للجدول التالي:

	Critères		Notation
1	Diplômes universitaires obtenus dans les spécialités en relation avec l'économie, gestion, commerce, agro-alimentaire et gouvernance 30 points au maximum	BAC +4 ou diplôme équivalent	10
		BAC +6 ou diplôme équivalent	20
		Doctorat ou diplôme équivalent	30
2	Expérience professionnelle 30 points au maximum	10 ans d'expérience professionnelle	10
		Ajout d'1 point par année supplémentaire 20 points au maximum	20
3	Exercice de la fonction de membre de Conseil(s) d'Administration de société(s) Anonyme(s) 20 points au maximum	1 Mandat 4 point Ajout de 4 points par mandat supplémentaire 20 points au maximum	20

4	Expérience professionnelle significative dans le domaine de l'analyse financière de l'évaluation des risques de l'Audit Interne, de définition de la stratégie, et des nominations et des rémunérations 20 points au maximum	(4 points pour chaque domaine) 20 points au maximum	20
Note phase 1 :/100			

◀ المرحلة الثانية: إجراء مقابلة شخصية لتقييم المترشحين وفقا للجدول التالي:

	Critères	Notation (points)
1	Présentation	25
2	Communication	25
3	Connaissance	25
4	Motivation	25
Note phase 2 :/100		

(3) شروط الحضور بالجلسات العامة:

تتألف الجلسة العامة العادية السنوية من المساهمين المالكين لعشرة (10) أسهم على الأقل مستوجبة كامل الدفعات المطلوبة و يمكن لمن يملك عددا أقل من الأسهم أن يتجمعوا فيما بينهم للحصول على العدد المحدد من الأسهم وإعطاء توكيل لأحد المساهمين لينوبهم بالجلسة.

(4) طريقة تخصيص المرباح :

طبقا للفصل 287 من مجلة الشركات التجارية والفصل عدد 48 فقرة 2 من القانون الأساسي للشركة

التونسية لأسواق الجملة يتم تخصيص المرباح كما يلي:

المرباح الصافية للسنة المحاسبية

(-)(+) النتائج المؤجلة من السنة المحاسبية السابقة

= الأرباح القابلة للتخصيص

(-) الإحتياطات القانونيّة (5% من الأرباح القابلة للتّخصيص علماً أنّ هذا الخصم يصبح غير ملزم إذا ما بلغت الإحتياطات القانونيّة 10% من رأس مال الشركة)

(-) إحتياطات الصندوق الإجتماعي (المرباح الصافية للسنة المحاسبية 10X%)

= الأرباح القابلة للتوزيع

(-) الأرباح الموزعة: ((%)) نسبة من القيمة الإسميّة للسهم)

(-) الإحتياطات الخارقة للعادة

= النتائج مؤجلة

V- السياسة الإجتماعية للشركة:

في إطار تأمين الرعاية الإجتماعيّة داخل المؤسسة، تخصّص سنويّاً إعتمادات لفائدة الصندوق الاجتماعي يتمّ صرفها في شكل قروض للسكن وقروض شخصيّة وهبات وإعانات وجوائز، هذا وقد تمّ تمكين أعوان الشركة خلال سنة 2025 من:

- 626,100 ألف دينار كقروض استثنائية وقروض سكن،

- 292,700 ألف دينار كإعانات بمناسبة العودة المدرسية والأعياد الدينيّة وإعانات مالية بسبب

الوفاة والأمراض وجائزة العامل المثالي،

- 143,001 ألف دينار كمكافأة لنهاية الخدمة.

* علماً وأنّ الشركة التونسية لأسواق الجملة توصّلت بالمصادقة النهائية على النظام الداخلي للصندوق

الاجتماعي بتاريخ 05 سبتمبر 2025.

VI- البرنامج التكويني للشركة:

في إطار تأهيل الأعوان وعملا بأحكام منشور رئاسة الحكومة لسنة 2019 المؤرّخ في 27 ديسمبر 2019،

يتوقع أن يشمل برنامج التكوين لسنة 2026 عديد المحاور:

العدد	المحور	الإدارة المعنية
1	تقنيات إعداد ومتابعة الميزانية التقديرية	وحدة مراقبة التصرف
2	تقنيات إعداد عقود البرامج	وحدة مراقبة التصرف
3	تقنيات إعداد وكتابة محاضر جلسات مجالس الإدارة والجلسات العامة	وحدة مراقبة التصرف
4	الإجراءات الجديدة المتعلقة بتركيبة مجالس الإدارة والنصوص القانونية المنظمة لها	وحدة مراقبة التصرف
5	إعداد المؤشرات الثلاثية والسنوية	وحدة مراقبة التصرف
6	تقنيات إعداد لوحة القيادة	وحدة مراقبة التصرف
7	أخطاء التصرف وتقنيات متابعة الفواتير	وحدة مراقبة التصرف
8	الدليل العملي للتدقيق الداخلي: المنهجية والأدوات الحديثة	وحدة التدقيق الداخلي
9	الرقابة على المصاريف العمومية	وحدة التدقيق الداخلي
10	الإطار القانوني والتنظيمي للتدقيق الداخلي بالمنشآت العمومية	وحدة التدقيق الداخلي
11	مهام التدقيق	وحدة التدقيق الداخلي
12	منظومة الرقابة والتدقيق	وحدة التدقيق الداخلي
13	تقنيات إعداد أدلة الإجراءات	خلية الحوكمة
14	إعداد خارطة المخاطر	خلية الحوكمة
15	التصرف في المخاطر وإدارة الأزمات	خلية الحوكمة
16	إعداد البرامج السنوية لخلية الحوكمة	خلية الحوكمة
17	الحوكمة الرشيدة والإصلاحات الهيكلية	خلية الحوكمة
18	- Gestion et suivie de portefeuille d'assurance maladie	إدارة المصالح الإدارية والمالية
19	- Bilan social	إدارة المصالح الإدارية والمالية
20	- Communication Interpersonnel : Les Techniques de Communication Managériale et intelligence émotionnelle	إدارة المصالح الإدارية والمالية
21	- Management des Ressources Humaines : La Gestion Prévisionnelle des Emplois et Compétences (GPEC) niveau avancé	إدارة المصالح الإدارية والمالية
22	- Management des Ressources Humaines : Manager : créer son tableau de bord pour piloter efficacement (avec les nouvelles technologies)	إدارة المصالح الإدارية والمالية
23	- Project Management Professional et POWER BI : Formation POWER BI Analyste	إدارة المصالح الإدارية والمالية
24	- Project Management Professional et POWER BI : PMP : préparation à la certification PMP et PMI	إدارة المصالح الإدارية والمالية
25	- Santé et sécurité au travail : Prévention des Risques liés à l'Activité Physique (PRAP)	إدارة المصالح الإدارية والمالية
26	- Intégration des technologies dans le gardiennage pour optimiser la sécurité et la réactivité	إدارة المصالح الإدارية والمالية

إدارة المصالح الإدارية والمالية	- Gestion financière et comptable : Cycle en fiscalité (Optimisation Fiscale Décompte fiscal)	27
إدارة المصالح الإدارية والمالية	- Gestion financière et comptable : Gestion prévisionnelle de la trésorerie	28
وحدة الإعلامية	أنظمة التشغيل (Active Directory)	29
وحدة الإعلامية	إدارة خدمات تكنولوجيا المعلومات	30
وحدة الإعلامية	الشبكات المعلوماتية	31
وحدة الإعلامية	أمن المعلومات	32
وحدة الإعلامية	إدارة المشاريع المعلوماتية	33
وحدة الإعلامية	DOTNET	34
وحدة الإعلامية	Spring Boot +Angular	35
الإدارة الفرعية للدراسات	الإحصاء التطبيقي لسوق الجملة	36
الإدارة الفرعية للدراسات	تحليل الأسعار وآليات السوق	37
الإدارة الفرعية للدراسات	الإحصاء الميداني داخل السوق	38
الإدارة الفرعية للدراسات	جودة المعطيات والحوكمة	39
الإدارة الفرعية للدراسات	كيفية إعداد التقارير	40
الإدارة الفرعية للدراسات	السلامة المهنية والخصوصيات	41
الإدارة الفرعية للدراسات	دراسة السوق	42
الإدارة الفرعية للدراسات	التكوين في الإعلامية (SPSS et Power BI)	43
الإدارة الفرعية للدراسات	الصفقات العمومية وفق الإجراءات المبسطة	44
الإدارة الفرعية للدراسات	الشراءات خارج إطار الصفقات العمومية	45
الإدارة الفرعية للدراسات	أخطاء التصرف في المؤسسات والمنشآت العمومية	46
إدارة التوريد والبناءات	- Pratique de gestion des stocks et organisation de magasin	47
إدارة التوريد والبناءات	- Perfectionnement des chefs magasiniers et techniques de gestion des stocks	48
إدارة التوريد والبناءات	- Maîtrise du système TUNEPS	49
إدارة التوريد والبناءات	- Élaboration des cahiers des charges et techniques de préparation des dossiers	50
إدارة التوريد والبناءات	- Élaboration du budget des achats	51
إدارة التوريد والبناءات	- Gestion du parc automobile et suivi des réparations	52
إدارة التوريد والبناءات	- Techniques d'achat, de négociation et de communication	53
إدارة التوريد والبناءات	- Suivi des chantiers et réception des travaux	54
إدارة التوريد والبناءات	- Pathologie des ouvrages de génie civil (bâtiments et routes)	55

VII - لجان ووحدات المراقبة بالشركة:

1 (لجان المراقبة:

- اللجنة الدائمة للتدقيق الداخلي: أحدثت هذه اللجنة طبقاً للفصل عدد 12 من القانون عدد 96 لسنة 2005 المؤرخ في 18 أكتوبر 2005، وتسهر على التأكد من إرساء الشركة لأنظمة رقابة داخلية مجدية من شأنها تطوير الكفاءة والنّجاعة وحماية أصول الشركة وضمان أمانة المعلومة وإحترام الأحكام القانونية والترتيبية. كما تتولّى متابعة أعمال أجهزة الرّقابة لدى الشركة وتقوم بإقتراح مراقب أو مراقبي الحسابات والمصادقة على المدققين الداخليين وهي منبثقة عن أعضاء مجلس الإدارة.

- اللّجان المتعلّقة بتنظيم الصفقات العموميّة وذلك طبقاً لمقتضيات الأمر عدد 1039 لسنة 2014 المؤرخ في 13 مارس 2014 والتمثّلة في لجنة فتح العروض، لجنة تقييم العروض واللجنة الداخليّة لمراقبة الصفقات المنبثقة عن أعضاء مجلس الإدارة والتي تنظر في شرعيّة إجراءات المنافسة وإبرام الصفقات وشروط تنفيذها وختمها.

2) وحدات المراقبة:

- وحدة التدقيق الداخلي: مراقبة الإجراءات ومتابعة توصيات مراقب الحسابات بخصوص نظام الرّقابة الداخليّة.

- وحدة مراقبة التّصرّف: متابعة الميزانيّة ومراقبة مصاريف الشركة والتّأكد من سلامة الإجراءات المعتمدة.

المرفقات

1) تقرير تفصيلي للنتائج الإحصائية

تقرير حول نشاط السوق ذات المصلحة الوطنية ببئر القصعة خلال سنة 2025

1-التزويد:

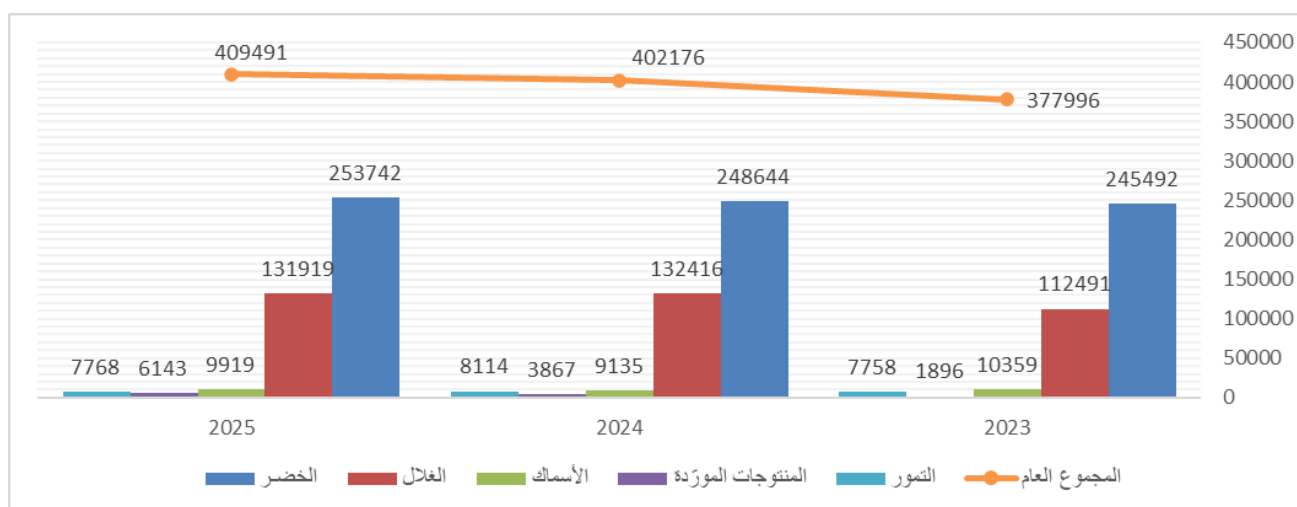
سجّلت عمليّة التزويد خلال سنة 2025 ارتفاعا بنسبة 1,8 % مقارنة بالسنة الماضية، حيث بلغ مجموع الكميات المباعة بالسوق ذات المصلحة الوطنية ببئر القصعة 409 491 طن من الخضر والغلال والأسماك والمنتجات المورّدة والتّمور مقابل 402 176 طن خلال السنة الماضية وذلك على النحو التالي:

جدول واردات السوق خلال سنة 2025

الوحدة: الطن

تذكير بـ 2024/2023			النسبة %	الفارق	2024	2025	المواد
النسبة %	الفارق	2023					
1,3	3 152	245 492	2,1	5 098	248 644	253 742	الخضر
17,7	19 925	112 491	-0,4	-497	132 416	131 919	الغلال
6,4	23 077	357 983	1,2	4 601	381 060	385 661	المجموع 1
-11,8	1 224	10 359	8,6	784	9 135	9 919	الأسماك
5,9	21 853	368 342	1,4	5 385	390 195	395 580	المجموع 2
104	1 971	1 896	58,9	2 276	3 867	6 143	المنتجات المورّدة
4,6	356	7 758	-4,3	-346	8 114	7 768	التّمور
6,4	24 180	377 996	1,8	7 315	402 176	409 491	المجموع العام

رسم بياني لواردات السوق خلال سنة 2025



أ - الخضر: شهدت كمّيات الخضر المروّجة بالسوق خلال سنة 2025 ارتفاعاً بنسبة 2,1 % حيث بلغت 253 742 طن مقابل 248 644 طن خلال سنة 2024 وقد شمل هذا الارتفاع بعض أنواع الخضر كما هو مبين بالجدول التالي:

الوحدة: بالطن

النسبة %	الفارق	2024	2025	المواد
10,4	4 005	38 604	42 609	طماطم
5,9	1 862	31 635	33 497	بصل
13,2	699	5 302	6 001	فلفل حلو
6,5	311	4 778	5 089	كرنب
7,4	955	12 993	13 948	فقدوس
1	37	3 868	3 905	بادنجان
30,4	351	1 154	1 505	لوبياء
0,5	16	2 959	2 975	كرفس
0,9	43	4 625	4 668	لفت
8,8	163	1 850	2 013	جلبانة
5,6	259	4 662	4 921	بروكلي
24,1	791	3 279	4 070	فول
5,3	61	1 145	1 206	فجل

في حين تمّ تسجيل تراجع في كميات البطاطا بنسبة 1,5% والطماطم بنسبة 3,9% و البصل بنسبة 2% والفلفل الحار بنسبة 1,3% والفقوس بنسبة 0,5%

ب - الغلال :

عرفت كمّيات الغلال خلال سنة 2025 تراجعا طفيفا بنسبة 0,4% حيث بلغت 131 919 طن مقابل 132 416 طن خلال سنة 2024 وقد شمل هذا التراجع جلّ أنواع الغلال كما هو مبين بالجدول التالي:

الوحدة : بالطن

النسبة %	الفارق	2024	2025	المواد
-10,9	-1 045	9 626	8 581	قارص
-18,1	-1 051	5 804	4 753	مشمش
-7,6	-589	7 781	7 192	رمان
-15,9	-1 304	8 182	6 878	كليمنتين
-6,9	-154	2 245	2 091	لوز أخضر
-19,1	-2 266	11 865	9 599	عنب
-31,9	-521	1 634	1 113	برتقال صيفي
-10,3	-415	4 028	3 613	برتقال مالطي
-15,4	-2 219	14 396	12 177	برتقال طمسون
-9,6	-304	3 179	2 875	برتقال مسكي
-9	-451	5 031	4 580	مدلية

في حين تمّ تسجيل تراجع في كميات العوينة بنسبة 17,2% والحوخ بنسبة 32% والإجاص بنسبة 67,3% والتين بنسبة 26,1% والدلاع بنسبة 13,9%

ج - الأسماك :

سجلت كمّيات الأسماك خلال سنة 2025 ارتفاعا بنسبة 8,6% أي ما يعادل 9 919 طن مقابل 9 135 طن خلال سنة 2024 وقد شمل هذا الارتفاع بعض أنواع الأسماك كما هو مبين بالجدول التالي:

الوحدة : بالطن

المواد	2025	2024	الفارق	النسبة %
سردينة	2 334	1 740	594	34,1
مرجان	723	686	37	5,4
ورقة	120	116	4	3,4
تورتي	63	49	14	28,6
بوري	195	191	4	2,1
سبارس	71	49	22	44,9
قمبري ملكي	75	49	26	53,1
محارث	21	18	3	16,7
غزال	247	172	75	43,6
كحلاية	88	79	9	11,4
قمبري وردي	864	540	324	60
سويبة	296	257	39	15,2
بلميت	239	215	24	11,2
منكوس	43	35	8	22,9
بوسيف	23	19	4	21,1

د - المنتوجات الموردة:

عرفت كمّيات المنتوجات الموردة لدى تجّار الجملة خلال سنة 2025 ارتفاعا بنسبة 58,9 % أي ما يعادل

6 143 طن مقابل 3 867 طن خلال سنة 2024.

الوحدة:الطن

المواد	2025	2024	الفارق	النسبة %
موز	5 385	3 256	2 129	65,4
كيوي	355	259	96	37,1
أناناس	231	213	18	8,5
أفوكا	162	129	33	25,6
مانقا	4	6	-2	-33,3
زنجبيل	2	4	-2	-50
قسطل (كغ)	141	133	8	6
إجاص مورد	4	0	4	-
المجموع	6 143	3 867	2 276	58,9

2- الأسعار :

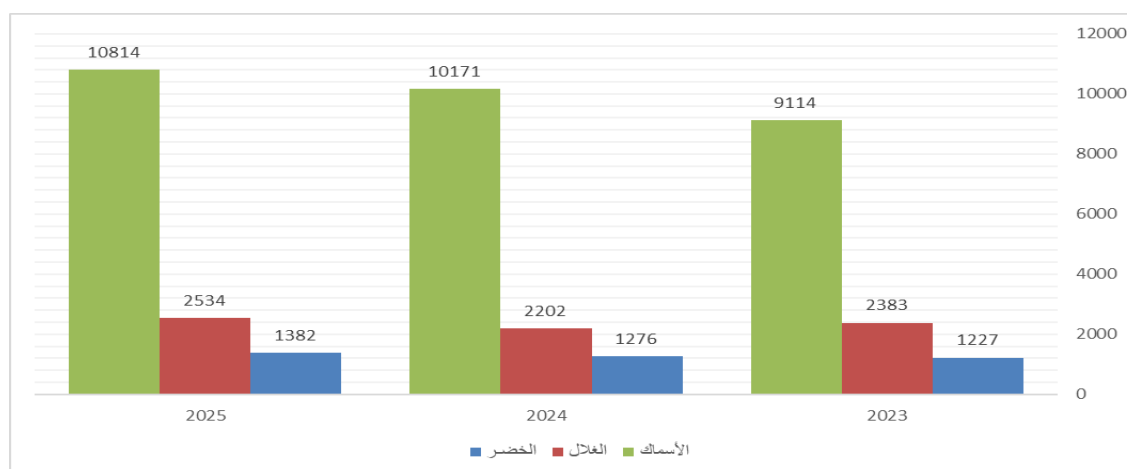
سجل خلال سنة 2025 ارتفاع في معدل أسعار الخضار بنسبة 8,3 % ، الغلال بنسبة 15,1 % والأسماك بنسبة 6,3 % مقارنة بالسنة المنقضية.

معدلات الأسعار خلال سنة 2025

الوحدة: المليم/كغ

المواد	2025	2024	النسبة %	تذكير بـ 2023 / 2024	
				2023	النسبة %
الخضار	1 382	1 276	8,3	1 227	4
الغلال	2 534	2 202	15,1	2 383	-7,6
الأسماك	10 814	10 171	6,3	9 114	11,6

رسم بياني لمعدلات الأسعار خلال سنة 2025



3- توزيع الكميات وأرقام المعاملات والنسب الراجعة للشركة حسب الأجنحة خلال سنة 2025:

الوحدة: الطن / الدينار

النسبة %	الفارق	2024	2025	الأجنحة	
1,5	1343	87550	88893	الكمية	الجناح عدد 1
13,6	18210774	134076694	152287468	رقم المعاملات	
	364215	2681534	3045749	النسبة الراجعة للشركة 2 %	
0,9	804	85070	85874	الكمية	الجناح عدد 2
11	14302906	130067304	144370210	رقم المعاملات	
	286058	2601346	2887404	النسبة الراجعة للشركة 2 %	
-0,9	-993	108250	107257	الكمية	الجناح عدد 3
7,2	10448127	144882846	155330973	رقم المعاملات	
	208962	2897657	3106619	النسبة الراجعة للشركة 2 %	
3,4	1620	48231	49851	الكمية	الجناح عدد 4
20,2	23813496	118063578	141877074	رقم المعاملات	
	476270	2361271	2837541	النسبة الراجعة للشركة 2 %	
9,8	2681	27346	30027	الكمية	الجناح عدد 5
15,8	6391563	40339285	46730848	رقم المعاملات	
	127831	806786	934617	النسبة الراجعة للشركة 2 %	
-3,5	-854	24613	23759	الكمية	الجناح عدد 6
6,5	2709056	41568879	44277935	رقم المعاملات	
	54181	831378	885559	النسبة الراجعة للشركة 2 %	
8,6	784	9135	9919	الكمية	جناح الأسماك
15,5	14364419	92905187	107269606	رقم المعاملات	
	574577	3716207	4290784	النسبة الراجعة للشركة 4 %	
1,2-	-4534	390195	385661	الكمية	المجموع
12,9	90240341	701903773	792144114	رقم المعاملات	
13,2	2092095	15896179	17988274	النسبة الراجعة للشركة	

4- أرقام المعاملات:

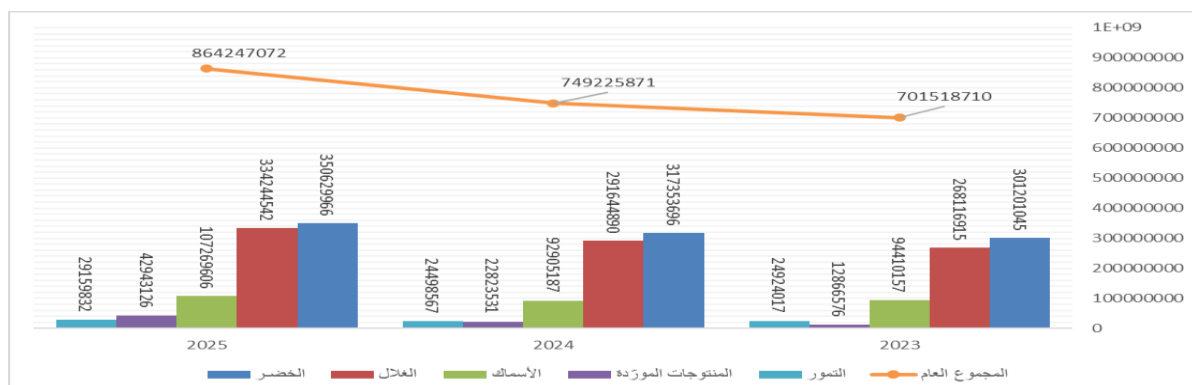
بلغ مجموع رقم معاملات الخضر والغلّال والأسماك و المنتجات المورّدة و التّمور المسجّل بالسّوق ذات المصلحة الوطنيّة بئر القصعة خلال سنة 2025 مبلغ 864 247 072 دينار مقابل 749 225 871 دينار خلال السنة الماضية مسجلا بذلك تطوّرا بنسبة 15,4 %.

جدول يبياني في رقم المعاملات خلال سنة 2025

الوحدة: بالدينار

تذكير بـ 2024/2023			النسبة %	الفارق	2024	2025	المواد
%	الفارق	2023					
النسبة							
5,4	16 152 651	301 201 045	10,5	33 276 270	317 353 696	350 629 966	الخضر
8,8	23 527 975	268 116 915	14,6	42 599 652	291 644 890	334 244 542	الغلّال
7	39 680 626	569 317 960	12,5	75 875 922	608 998 586	684 874 508	المجموع 1
-1,6	-1 504 970	94 410 157	15,5	14 364 419	92 905 187	107 269 606	الأسماك
5,8	38 175 656	663 728 117	12,9	90 240 341	701 903 773	792 144 114	المجموع 2
77,4	9 956 955	12 866 576	88,2	20 119 595	22 823 531	42 943 126	المنتجات المورّدة
-1,7	-425 450	24 924 017	19	4 661 265	24 498 567	29 159 832	التّمور
6,8	47 707 161	701 518 710	15,4	115 021 201	749 225 871	864 247 072	المجموع العام

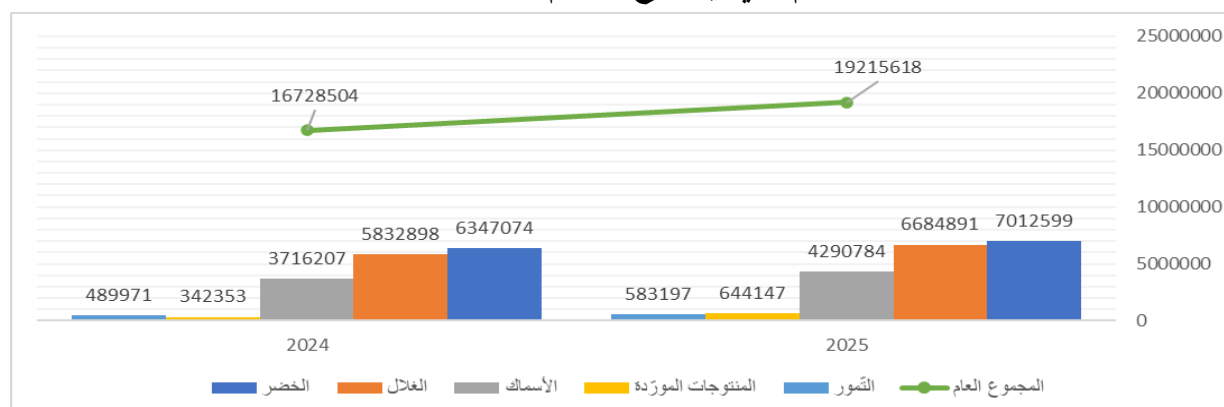
رسم بياني في رقم المعاملات خلال سنة 2025



5 - توزيع المعاليم الرَّاجعة للشركة خلال سنة 2025 :

المواد	السنة	رقم المعاملات (بالدينار)	المعاليم لفائدة الشركة (بالدينار)	فارق المعاليم	النسبة %
الخضر	2025	350629966	7012599	665525	10,5
	2024	317353696	6347074		
الغلال	2025	334244542	6684891	851993	14,6
	2024	291644890	5832898		
المجموع 1	2025	684874508	13697490	1517518	12,5
	2024	608998586	12179972		
الأسماك	2025	107269606	4290784	574577	15,5
	2024	92905187	3716207		
المجموع 2	2025	792144114	17988274	2092095	13,2
	2024	701903773	15896179		
المنتجات الموردة	2025	42943126	644147	301794	88,2
	2024	22823531	342353		
التّمور	2025	29159832	583197	93225	19
	2024	24498567	489971		
المجموع العام	2025	864247072	19215618	2487114	14,9
	2024	749225871	16728504		

رسم بياني في توزيع المعاليم الرَّاجعة للشركة



2- تقرير تفصيلي للنتائج الماليّة و الموازنة لسنة 2025

توطئة

قامت الشركة التونسية للأسواق الجملة بإعداد القوائم المالية لسنة 2025 طبقا للقانون عدد 96-112 والمتعلق بالنظام المحاسبي للشركات.

I. تحليل حسابات الإيرادات :

بلغت مداخيل الشركة خلال سنة 2025 ما قدره 23.452,8 ألف دينار مقابل 21.895 ألف دينار مبرمجة بالميزانية التقديرية المحيئة لنفس السنة أي بنسبة إنجاز 107,1 % مقارنة بالميزانية مفصلة كالآتي:

- مداخيل اسداء الخدمات:

ارتفعت مداخيل إسداء الخدمات بـ 1.397 ألف دينار مقارنة بالمبلغ المبرمج بالميزانية التقديرية حيث بلغت 19.197 ألف دينار مقابل 17.800 ألف دينار مبرمجة و يرجع ذلك أساسا إلى تطور معدل أسعار منتجات الفلاحة و الصيد البحري المروجة بالسوق.

- بيع الثلج:

تراجعت مبيعات الثلج بـ 15,2 ألف دينار مقارنة بالميزانية التقديرية، لتبلغ 104,8 ألف دينار وذلك نتيجة تأخر إقتناء آلات صنع الثلج المبرمجة

- الكراءات:

سجلت الكراءات تراجعا بسيطا مقارنة بالمبلغ المبرمج بالميزانية حيث بلغت 1.400,3 ألف دينار مقابل 1.410 ألف دينار بالميزانية التقديرية.

- المطبوعات الخصوصية:

سجلت مبيعات المطبوعات الخصوصية تراجعا بنسبة 3,6 % مقارنة بالمبلغ المبرمج بالميزانية حيث بلغت 173,5 ألف دينار مقابل 180 ألف دينار بالميزانية التقديرية.

- المداخيل الأخرى:

سجلت المداخيل الأخرى تراجعا بـ 16 ألف دينار حيث بلغت 159 ألف دينار مقابل 175 ألف دينار مبرمجة بالميزانية التقديرية و يرجع ذلك إلى تأخر إبرام عقود المساعدة الفنية المبرمجة مع بعض البلديات.

- إيرادات التوظيفات المالية:

ارتفعت إيرادات التوظيفات المالية مقارنة بالميزانية التقديرية بـ 208,2 ألف دينار حيث بلغت 2.418,2 ألف دينار مقابل 2.210 ألف دينار مبرمجة وذلك نتيجة تطور المبالغ المودعة لدى المؤسسات البنكية.

جدول مقارنة لحسابات الإيرادات سنة 2025

الوحدة 1000 د

مقارنة بين الإيرادات المسجلة خلال سنة 2025 والإيرادات المحتملة لنفس السنة		إيرادات محتملة 2025	إيرادات 2025	إيرادات 2024	بيان الحسابات
النسبة %	القيمة				
+7,8%	+1.397	17.800	19.197	16.708,1	. المداخل المتأتية من إسداء الخدمات (النسبة على رقم المعاملات)
-12,7%	-15,2	120	104,8	108,4	. المداخل المتأتية من بيع الثلج
-0,7%	-9,7	1.410	1400,3	1.407,4	. المداخل المتأتية من كراءات المباني
-3,6%	-6,5	180	173,5	171	. مداخل بيع المطبوعات الخصوصية
-9,1%	-16	175	159	148,8	. مداخل أخرى
+9,4%	+208,2	2.210	2.418,2	2.333,4	. إيرادات التوظيفات المالية
+7,1%	+1.557,8	21.895	23.452,8	20.877,1	المجموع

II - تحليل حسابات الأعباء :

سجلت أعباء الاستغلال للشركة التونسية لأسواق الجملة سنة 2025 نسبة انجاز تقدر بـ 96,2 % من الميزانية التقديرية المحيئة حيث بلغت 10.570,8 ألف دينار مقابل 10.983,3 ألف دينار بالميزانية التقديرية. ويتضح من خلال تحليل جدول مقارنة الأعباء لسنة 2025 ما يلي:

. بلغت قيمة المشتريات لسنة 2025 مبلغ 788,3 ألف دينار مقابل 860 ألف دينار مبرمجة بالميزانية التقديرية لنفس السنة أي باقتصاد قدره 71,7 ألف دينار مرده الضغط على الشراءات.

. بلغت قيمة الخدمات الخارجية مبلغ 473,1 ألف دينار مقابل 615 ألف دينار بالميزانية التقديرية أي باقتصاد قدره 141,9 ألف دينار يرجع أساسا إلى التأخر في إنجاز بعض أعمال الصيانة بالسوق.

. بلغت قيمة الخدمات الخارجية الأخرى مبلغ 663,7 ألف دينار مقابل 814 ألف دينار مبرمجة بالميزانية التقديرية أي باقتصاد قدره 150,3 ألف دينار مرده التأخر في إنجاز دراسات بعض المشاريع.

. بلغت الأعباء العادية المختلفة 24,9 ألف دينار مقابل 25,5 ألف دينار مبرمجة بالميزانية التقديرية.

. بلغت أعباء الأعوان 8.012,4 ألف دينار مقابل 8.102,2 ألف دينار كمبلغ مبرمج بالميزانية التقديرية أي باقتصاد قدره 89,8 ألف دينار مرده التأخر في إنجاز برنامج الإنتدابات .

. بلغت قيمة الأداءات والضرائب 608,4 ألف دينار مقابل 566,6 ألف دينار بالميزانية التقديرية أي بارتفاع قدره 60,6 ألف دينار يرجع إلى تطور المداخل المنجزة (وبالتالي ارتفاع المساهمة الاجتماعية التضامنية للشركة) مقارنة بما تمت برمجته.

جدول مقارنة لحسابات الأعباء

سنة 2025

الوحدة 1000 د

المقارنة بين الأعباء المسجلة خلال سنة 2024 والأعباء المحتملة لنفس السنة		الأعباء المحتملة 2025	أعباء 2025	أعباء 2024	بيان الحسابات
النسبة %	القيمة				
-8,3%	-71,7	860	788,3	758,6	مشتريات
-23,1%	-141,9	615	473,1	467,8	خدمات خارجيّة
-18,5%	-150,3	814	663,7	587	خدمات خارجيّة أخرى
-2.4%	-0,6	25,5	24,9	24,2	أعباء مختلفة عادية
-1.1%	-89,8	8.102,2	8.012,4	8.094,1	أعباء الأعوان
+7,4%	+60,6	566,6	608,4	537,9	ضرائب و أداءات و دفعوعات مماثلة
-3,8%	- 412,5	10.983,3	10.570,8	10.469,6	المجموع

* دون اعتبار مخصّصات الاستهلاكات والمدّخرات: 1.865,3 ألف دينار

III - توضيحات بشأن المعلومات البيئية والاجتماعية والحوكمة الواجب تضمينها من قبل شركات المساهمة العامة على مستوى الإيضاحات المرفقة بالقوائم المالية.

أ - الإستراتيجية المتعلقة بالعوامل البيئية:

1. الجوانب البيئية

- وضع استراتيجية لحفظ الصحة تركز على طريقة "تحليل المخاطر ونقاط التحكم الحرجة" (HACCP)،
- تم إحداث لجنة قيادة تعمل على إيجاد الحلول الكفيلة بتشغيل محطة التثمين الطاقى (مشروع معطل منذ سنة 2010) وذلك بهدف تحويل النفايات العضوية من خضر والغلال إلى طاقة بدلا من عدم استغلالها.
- في إطار تكريس مبدأ التنمية المستدامة في مجالات رسكلة وتثمين النفايات واستغلال الطاقات المتجددة وتجسيدها لاستراتيجيتها البيئية، أطلقت الشركة مبادرة نموذجية تدرج ضمن مبادئ الاقتصاد الدائري، وذلك من خلال إمضاء اتفاقية تهدف إلى تثمين نفايات الخضر والغلال المتأتية من نشاط السوق ذات المصلحة الوطنية بئر القصعة وتحويلها الى مستسمد طبيعي (الكمبوست) في إطار الفلاحة البيولوجية، بما من شأنه الإسهام في تحسين المردودية الفلاحية والمحافظة على الموارد الطبيعية.

2. الطاقة والتنقل

- في إطار انخراط الشركة في البرنامج الوطني للانتقال الطاقى تم إدراج اعتمادات بالميزانية التقديرية لسنة 2026 لإنجاز الدراسات اللازمة والانطلاق في تركيز الألواح الشمسية على أسطح الإدارة وأسقف أجنحة الخضر والغلال والأسمك (برنامج مرحلي) وذلك بهدف تقليص انبعاث الغاز الكربوني حيث سيساهم ذلك في التقليل من استهلاك الكهرباء.

- وضع خطة لتنظيم دخول الشاحنات لتقليل الاختناق المروري
- الإعلان عن طلب عروض يتعلق بتغيير نظام الإنارة الحالي إلى نظام مقتصد للطاقة.

3. ترشيد المياه

- الانطلاق في إعادة تأهيل الوحدات الصحية داخل فضاء السوق وبالشركة بهدف ترشيد استهلاك الماء إلى جانب القيام بحملات تحسيسية للحد من الاستهلاك المفرط للماء بكامل الفضاءات المستغلة بالسوق بصفة دورية
- القيام بأشغال صيانة تتمثل في تغيير حنفيات المياه التي تعمل بنظام الغلق الأوتوماتيكي، بما يضمن حسن استغلال الموارد المائية.

ب - الإستراتيجية المتعلقة بالجوانب الاجتماعية

1. تعزيز الجوانب الاجتماعية الخاصة بأعوان الشركة

- الحصول على المصادقة على تنقيح النظام الداخلي للصندوق الاجتماعي
- العمل حثيثا للحصول على المصادقة على الهيكل التنظيمي للشركة
- تحسين نظام التغطية: تحسين ظروف العمل والسلامة المهنية لأعوان الشركة

2. تعزيز الجوانب الاجتماعية الخاصة بالسوق

- تعزيز السلامة الغذائية للمنتوجات المعروضة للبيع
- توفير مكاتب عمل لتسهيل أعمال الرقابة الصحية للهيئة الوطنية للسلامة الصحية للمنتوجات الغذائية
- تدعيم المخبر الطبي للشركة وذلك لتعزيز الرقابة الصحية الذاتية (l'auto contrôle)
- مواصلة تأمين السوق عن طريق الاستمرار في إنجاز برنامج التغطية الشاملة عن طريق تركيز الكاميرات المراقبة وتكثيف أنظمة الأمان
- توفير فضاء خاص بالحماية المدنية لتسهيل تدخلها عند الحاجة
- تدعيم أعمال النظافة في السوق (إنتداب 12 عون تنظيف وتدعيم معدات أسطول التنظيف)

ج- الإستراتيجية المتعلقة بالحوكمة:

- إرساء مجلس إدارة يتضمن ممثلين عن الدولة والخواص وصغار المساهمين، وعقد اجتماعات دورية للمصادقة على جميع البرامج الشركة
- إحداث اللجنة الدائمة للتدقيق وعقد اجتماعات دورية سنويا للنظر في المسائل المتعلقة بالبيانات المالية والتصرف بالشركة والسوق ذات المصلحة الوطنية بئر القصعة
- نشر البيانات المالية بصفة دورية وذلك لتعزيز الشفافية والإفصاح (قوائم المالية الوسيطة والسنوية ومؤشرات النشاط الثلاثية)
- الانطلاق في إجراءات تعيين مكتب مختص لتحيين أدلة الإجراءات الحالية وإعداد المنقوصة منها حتى تغطي كل الميادين المرتبطة بنشاط الشركة.
- رصد اعتمادات في ميزانية التقديرية لسنة 2026 للقيام بدراسة حول التصرف في المخاطر، الهدف منها ضمان ديمومة المؤسسة اقتصاديا واجتماعيا (مخاطر استمرارية النشاط، مخاطر مالية، مخاطر سيبرانية)

III - تحليل حسابات الموازنة :

بلغ المجموع الخام لأصول الشركة لسنة 2025 ما قيمته 78.999.153,009 دينار مقسمة كالتالي:

أ - الأصول

1. الأصول غير الجارية (مجموع الخام) : 42.352.133,245 دينار

1.1 الأصول غير المادية: 376.695,516 دينار

الإستهلاكات : 350.256,441 دينار

الصّافي : 26.439,075 دينار

يحتوي هذا الحساب على البرامج والمنظومات الإعلامية التي اقتنتها الشركة وذلك في نطاق تسيير نشاطها العادي وسجل هذا الحساب خلال سنة 2025 ارتفاعا بقيمة 11.061,050 دينار يتمثل في إقتناء حق استغلال منظومات إعلامية (969,850) logiciel pointeuse à reconnaissance faciale , (10.091,200) Licence Kaspersky 3 ans

2.1 الأصول المادية : 40.877.681,925 دينار

يحتوي هذا الباب على الحسابات التالية:

1.2.1 أراضي: 113.408,816 دينار

لم يطرأ أيّ تغيير على هذا الحساب خلال سنة 2025.

2.2.1 تهيئة الأراضي وتجهيزها: 45.245,770 دينار

الإستهلاكات: 45.245,770 دينار

الصّافي : 0 دينار

لم يطرأ أيّ تغيير على هذا الحساب خلال سنة 2025.

3.2.1 بناءات: 30.413.820,527 دينار

الإستهلاكات : 27.036.486,692 دينار

الصّافي : 3.377.333,835 دينار

سجلّ هذا الحساب ارتفاعا بمبلغ 45.739,342 دينار خلال سنة 2025 ويمثل أشغال تهيئة الوحدات الصحية بالأجنحة 1، 2، 3 و4 وقع إدراجها سنة 2021 بحساب "تجهيزات عامة وتهيئة مباني" وتمّ تحويلها خلال سنة 2025 لحساب "البنائات".

4.2.1 تجهيزات عامة وتهيئة المباني وتجهيزها: 2.644.244,464 دينار

الإستهلاكات: 2.308.617,426 دينار

الصافي: 335.597,038 دينار

سجل هذا الحساب ارتفاعا بمبلغ 173.880,325 دينار يتمثل في:

- إقتناء وتركيز 8 مكيفات هواء 20.100,100 دينار
- تهيئة مكتب العلاقة مع المواطن 9.850,594 دينار
- إقتناء وتركيز عدد 32 إشارات مرور 7.693,160 دينار
- إقتناء عدد 2 شاشة تلفاز (Samsung) 827,000.15 دينار
- إقتناء وتركيز عدد 22 خرطوم إطفاء الحريق (RIA) 656,400.25 دينار
- صندوق للإسعافات الأولية 218,413 دينار
- تركيز علامة إخبارية مضئية 280,000 دينار
- إقتناء وتركيب أبواب ونوافذ من الألمنيوم 11.554,900 دينار
- إقتناء عدد 10 شبكات حديدية 5.177,500 دينار
- إقتناء عدد 40 قاطع كهربائي 15.993,600 دينار
- تركيب كاميرات مراقبة مقتناة سنة 2024 10.829,000 دينار
- إقتناء وتركيز حواجز من الفولاذ المجلفن (galvanisé) 50.389,658 دينار
- إقتناء عدد 1 جهاز هاتف قار 310,000 دينار

كما سجل انخفاضاً بـ 64.834,701 دينار يتمثل في :

التفويت في عدد(22) مكيف هواء زال الانتفاع بها بمبلغ 19.095,359 دينار و مبلغ 45.739,342 دينار يمثل أشغال تهيئة الوحدات الصحية بالأجنحة 1، 2، 3 و4 وقع إدراجها سنة 2021 بحساب "تجهيزات عامة وتهيئة مباني" وتم تحويلها خلال سنة 2025 لحساب "البنائات".

5.2.1 تجهيزات فنية وأجهزة ومعدات صناعية : 570.459,498 دينار

الإستهلاكات: 521.276,385 دينار

الصافي: 49.183,113 دينار

سجل هذا الحساب ارتفاعاً بـ 19.367,328 دينار يتمثل في:

- إقتناء عدد 4 عربات منقولة 301,004 دينار
- إقتناء آلة لقص العشب 506,750 دينار
- إقتناء عدد 23 طفاية حريق (extincteur) 2.840,150 دينار
- إقتناء منشار آلي و آلة ثقب 843,424 دينار
- إقتناء (inverseur de serveur pour groupe électrogène) 14.876,000 دينار

كما سجل انخفاضاً بـ 28.472,222 دينار يتمثل في التفويت في معدات زال الانتفاع بها (مصطبات بلاستيكية وأجهزة)

6.2.1 تجهيزات تبريد وصنع الثلج : 963.934,721 دينار

الإستهلاكات : 911.980,144 دينار

الصافي : 51.954,577 دينار

سجل هذا الحساب ارتفاعا بـ 31.991,960 دينار يتمثل في إقتناء وتركيز خزان مياه من مادة البولي إيثيلين - Polyéthylène سعة 10 م³.

7.2.1 معدّات نقل: 1.818.585,286 دينار

الإستهلاكات : 1.675.458,375 دينار

الصافي : 143.126,911 دينار

سجل هذا الحساب خلال سنة 2025 ارتفاعا بـ 95.797,190 دينار يتمثل في اقتناء جرّار من نوع LANDINI (قوة 85 حصان) كما سجل انخفاضاً بـ 143.480,000 دينار يتمثل في التفويت بالبيع في 3 سيارات مستهلكة بالكامل و زال الانتفاع بها.

8.2.1 تجهيزات عامّة وعمليات تركيب وتهيئة مختلفة: 39.963,129 دينار

الإستهلاكات : 37.952,115 دينار

الصافي : 2.011,014 دينار

ارتفع رصيد هذا الحساب خلال سنة 2025 بـ 2.210,900 دينار نتيجة إقتناء:
- هاتف محمول من نوع NOKIA105 70,900 دينار
- هاتف ذكي من نوع SAMSUNG 2.140,000 دينار

9.2.1 معدّات مكتبية: 359.874,123 دينار

الإستهلاكات : 347.788,756 دينار

الصافي : 12.085,367 دينار

سجل هذا الحساب ارتفاعا بمبلغ 1.131,045 دينار يمثل اقتناء:

- عدد 1 آلة حاسبة 269,000 دينار

- عدد 2 إطار علم وشعار الجمهورية 662,045 دينار

- عدد 1 جهاز تدفئة كهربائي 200,000 دينار

كما سجل انخفاضاً بمبلغ 4.138,559 دينار يتمثل في التفويت في معدات مكتبية مستهلكة بالكامل زال الانتفاع بها لفائدة الوكالة الوطنية للتصرف في النفايات (ANGED).

10.2.1 معدات إعلامية : 1.008.729,898 دينار

الإستهلاكات : 916.371,059 دينار

الصّافي : 92.358,839 دينار

ارتفع هذا الحساب بمبلغ 27.965,595 دينار يتمثل في اقتناء:

- عدد (2) آلة تسجيل الحضور POINTEUSE 1.880,795 دينار

- عدد (2) SWITCH 16.600,500 دينار

- عدد (2) ONDULEURS 9.484,300 دينار

كما سجّل هذا الحساب انخفاضاً بـ 84.887,540 دينار يتمثل في التفويت في معدات إعلامية مستهلكة بالكامل زال الانتفاع بها لفائدة الوكالة الوطنية للتصرف في النفايات (ANGED).

12.2.1 أشغال في طور الإنجاز: 2.899.415,693 دينار

المدخرات : 0 دينار

الصّافي : 2.899.415,693 دينار

يحتوي هذا الباب على المبالغ المدفوعة في نطاق انجاز محطة لتثمين النفايات بسوق الجملة.

3-1 الأصول المالية : 1.097.755,804 دينار

يحتوي هذا الباب على:

1.3.1 أسهم : 40.000,000 دينار

يمثل هذا المبلغ مساهمة الشركة التونسية لأسواق الجملة في رأس مال شركة معرض تونس الدولي وتحصلت الشركة على مبلغ 20.000,000 دينار يمثل حصتها من مرابيح شركة معرض تونس الدولي لسنة 2024.

3.1.2 قروض الأعوان: 1.054.975,804 دينار

يمثل هذا المبلغ الجزء طويل المدى من القروض المسندة لأعوان الشركة في نطاق الصندوق الاجتماعي.

3.3.1 ودائع وكفالات مدفوعة: 2.780,000 دينار

يمثل هذا المبلغ الكفالات المدفوعة للمزوّدين في سنوات سابقة مقابل اسداء خدمات مختلفة.

2. الأصول الجارية (مجموع الخام): 36.647.019,764 دينار

1.2 المخزونات: 116.335,217 دينار.

1.1.2 مخزونات المطبوعات الخصوصية: 73.900,218 دينار

يمثل هذا المبلغ قيمة مخزونات المطبوعات الخصوصية الى غاية 31 ديسمبر 2025 المعدة لفائدة وكلاء البيع بالسوق.

2.1.2 مخزونات آلات طباعة ومستلزماتها: 15.195,597 دينار

تقوم الشركة باقتناء آلات طباعة ومستلزماتها لبيعها لوكلاء البيع بشروط ميسرة وذلك في إطار تطوير المعاملات بالسوق وضمان المزيد من الشفافية.

3.1.2 مخزونات بطاقات مغناطيسية: 8.897,790 دينار

يمثل هذا المبلغ قيمة البطاقات المغناطيسية التي اقتنتها الشركة لفائدة المتعاملين بالسوق.

4.1.2 مخزونات مواد مختلفة : 18.341,612 دينار

المدخرات : 18.341,612 دينار

الصافي : 0 دينار

يمثل هذا المبلغ قيمة مواد زال الانتفاع بها ومتواجدة بمغازة الشركة. وقد قامت الشركة بمدخرات تعادل القيمة الجمالية لهذه المخزونات.

2.2 الحرفاء والحسابات المتصلة بهم: 699.256,036 دينار

يحتوي هذا الباب على:

1.2.2 حرفاء أوراق مستحقة: 24.001,866 دينار

يمثل هذا المبلغ كمبيالات مسحوبة على بعض المتدخلين بالسوق تتعلق بمستحقات الشركة.

2.2.2 حرفاء مشكوك في إيفانهم: 675.254,170 دينار

المدخرات : 675.254,170 دينار

الصافي : 0 دينار

يمثل هذا المبلغ ديون قديمة متخلدة بذمة بعض المتدخلين القدامى بالسوق والتي لم تستخلص إلى حد الآن، لذا وجب القيام برصد مدخرات بذات المبلغ مع العلم أن الشركة قامت بقضايا عدلية لاسترجاع هاته المبالغ وهي منشورة إلى حد الآن لدى المحاكم.

3.2 أصول جارية أخرى : 2.292.928,344 دينار

يحتوي هذا الباب على:

1.3.2 أعوان - قروض قصيرة المدى: 583.096,529 دينار

يمثل هذا المبلغ الجزء قصير المدى من القروض المسندة لأعوان الشركة في إطار الصندوق الاجتماعي بما في ذلك التسبيقات على الاجر والتي سيقع استخلاصها خلال سنة 2026.

2.3.2 مزودون - تسبقة على الأقساط مدفوعة على الطلبات: 1.646,050 دينار

يمثل هذا المبلغ تسبقة على الصفقة التي تحصلت عليها SEA وذلك طبقا لكراسات الشروط.

3.3.2 آلات الوزن للجناح عدد 4 : 413,509 دينار

يمثل هذا المبلغ باقي ديون وكلاء البيع بالجناح عدد 4 للخضر والغلال فيما يخص ثمن آلات الوزن التي وقع اقتناؤها من طرف الشركة التونسية لأسواق الجملة عن طريق عقد إيجار مالي لفائدتهم.

4.3.2 إيرادات مستحقة: 817.859,666 دينار

يمثل هذا المبلغ:

* باقي معينات كراء المباني ومعاليم على قيمة بيوعات متعلقة بسنة 2025 وقيمة فواتير تكميلية لم تستخلص إلى غاية 31 ديسمبر 2025: 353.682,724 دينار

* مداخيل التوظيفات المالية المتعلقة بسنة 2025 والتي لم يحل أجلها بعد إلى غاية 31 ديسمبر 2025: 464.176,942 دينار.

5.3.2 أعباء مسجلة مسبقا: 216.830,609 دينار

يمثل هذا المبلغ قيمة مخزونات اللوازم المكتبية ولوازم كهربائية واللحام الصحي وقطع غيار مختلفة والمحروقات إلى غاية 31 ديسمبر 2025 وأعباء أخرى تتعلق بسنة 2026 وقع خلاصها مسبقا.

6.3.2 مدينون آخرون: استخلاص فواتير كهرباء وماء: 300.432,143 دينار

المدخرات : 119.379,489 دينار

الصافي : 181.052,654 دينار

يمثل هذا المبلغ قيمة استهلاك وكلاء البيع للماء ولل كهرباء والتي لم تستخلص إلى غاية 31 ديسمبر 2025. وقد قامت الشركة بمدخرات قيمتها 119.379,489 دينار تمثل قيمة إستهلاكهم للماء ولل كهرباء خلال فترات سابقة.

7.3.2 مدينون آخرون: 373.063,347 دينار

* مصحات طبية وصيدليات: 26.303,443 دينار

يمثل هذا المبلغ فواتير مصحات طبية وصيدليات دفعت لمستحقها متعلقة بمعالجة أعوان الشركة، وسيقع خصم هذه المبالغ عند استرجاع مصاريف العلاج من طرف شركة التأمين ومن أجور أعوان الشركة خلال سنة 2025.

* مدينون آخرون: 546,000 دينار

يحتوي هذا الحساب على مبلغ تسجيل عقود كراء يربط الشركة ببعض تعاملها وذلك قصد القيام بالإجراءات القانونية ضدّهم لعدم خلاص ديونهم ويعود ذلك إلى سنوات سابقة وقد قامت الشركة بمدخرات لهذا المبلغ.

* وزارة التجارة وتنمية الصادرات: 239.166,334 دينار

يمثل هذا المبلغ أجور أعوان الشركة الملحقون لدى وزارة التجارة للثلاثية الثالثة والرابعة لسنة 2024 وكامل سنة 2025 سيقع تسديدها خلال سنة 2026 وذلك طبقا للاتفاقية المبرمة في الغرض.

* مجلس المنافسة : 68.045,538 دينار

يمثل هذا المبلغ أجر عون بالشركة ملحق لدى مجلس المنافسة للثلاثيات الثانية والثالثة والرابعة لسنة 2023 وكامل سنة 2024 و2025.

* الإدارة الجهوية للتجارة بالقصرين : 39.002,032 دينار

يمثل هذا المبلغ أجر عون بالشركة ملحق لدى الإدارة الجهوية للتجارة بالقصرين للثلاثية الرابعة لسنة 2024 وكامل سنة 2025.

4.2 توظيفات وأصول مالية أخرى: 31.500.000,000 دينار

يحتوي هذا الحساب على مبالغ التوظيفات المالية للشركة التونسية لأسواق الجملة المودعة لدى المؤسسات المصرفية مقابل نسبة فائدة سنوية وذلك على إثر القيام باستشارات موسّعة للحصول على أفضل نسبة فائدة.

تجدر الإشارة أنه تم إعادة توظيف مبلغ 17 مليون دينار بالخرينة العامة للبلاد التونسية في شكل ودائع لأجل لمدة سنة كاملة على إثر طلب وزارة المالية وتطبيقا لمقتضيات الفصل عدد 61 من مجلة المحاسبة العمومية ومنشور رئاسة الحكومة عدد 14 بتاريخ 12 جوان 2023 وللشروط الخاصة به.

5.2 السيولة وما يعادل السيولة: 2.038.500,167 دينار

يمثل هذا المبلغ سيولة الشركة المودعة لدى البنوك وخزينة الشركة إلى غاية 31 ديسمبر 2025.

ب - الأموال الذاتية والخصوم

1. الأموال الذاتية: 36.530.486,177 دينار

1.1 رأس المال الاجتماعي: 13.200.000,000 دينار

يشتمل هذا الحساب على قيمة رأس المال الاجتماعي للشركة وهو مقسم إلى 13.200.000 سهم بقيمة اسمية تقدر بدينار واحد مدفوعة كليا.

2.1 الاحتياطات: 12.787.373,846 دينار

1.2.1 الاحتياطات القانونية: 1.320.000,000 دينار

يحتوي هذا الحساب على الاحتياطات القانونية المرصودة وذلك طبقا للفصل 287 من مجلة الشركات التجارية.

2.2.1 الاحتياطات الخارقة للعادة: 8.264.867,719 دينار

يمثل هذا المبلغ نسبة من أرباح الشركة للسنوات السابقة والتي تم تخصيصها في حساب الاحتياطات الخارقة للعادة وذلك طبقا لقرارات الجلسات العامة العادية للشركة.

3.2.1 احتياطات الصندوق الاجتماعي: 3.162.506,127 دينار

يحتوي هذا الحساب على المخصصات المرصودة من مزايا الشركة لفائدة الصندوق الاجتماعي طبقا لقرارات الجلسات العامة وكذلك على الفوائض المتأتية من القروض المسندة إلى أعوان الشركة.

تركيبة حساب الصندوق الاجتماعي

المحتوى	المدة	المخصصات	الأعباء
المخصصات	من 84 إلى 2024	6.740.358,322	
	2025	705.880,684	
فوائد القروض الاجتماعية	من 89 إلى 2024	649.430,218	
	2025	55.066,669	
مساهمة الأعوان في عقد التأمين على المرض	من 92 إلى 96	30.068,361	
نسبة منحة الإنتاجية	من 86 إلى 87	15.633,128	
استخلاص عقد التأمين على المرض	من 92 إلى 2024		1.383.623,599
	2025		0
استخلاص عقد التأمين ضدّ الأضرار البدنية	من 93 إلى 2010		88.441,568
إعانات بمناسبة الأعياد الدينية والعودة المدرسية، تقاعد بعض الأعوان، مشاريع اجتماعية ومصاريف تسيير	من 92 إلى 2024		3.280.156,088
	2025		281.710,000
		8.196.437,382	5.033.931,255

4.2.1 احتياطات أخرى: 40.000,000 دينار

يحتوي هذا الحساب على المبلغ المعفى من الضريبة على الدخل والنتائج عن مساهمة الشركة التونسية لأسواق الجملة في رأس مال شركة معرض تونس الدولي.

3.1 النتائج المؤجلة: 69,074 دينار

يمثل هذا المبلغ نسبة من مرابيح الشركة للسنوات الفارطة المودعة بهذا الحساب بعد طرح جميع الاحتياطات ومخصصات الصندوق الاجتماعي.

4.1 منح الاستثمار: 1.946.500,000 دينار

يمثل هذا المبلغ منح استثمار تحصلت عليها الشركة في نطاق انجاز محطة تجميع النفايات بسوق الجملة.

5.1 نتيجة السنة المحاسبية: 8.592.078,568 دينار

يمثل هذا المبلغ المربح الصافي للشركة التونسية لأسواق الجملة لسنة 2025 وقد سجلت ارتفاعا بنسبة 21,7% مقارنة بالنتيجة الصافية لسنة 2024. علما وأن النتيجة الصافية المتوقعة بالميزانية التقديرية لسنة 2025 كانت في حدود 7.900.900 دينار.

6.1 نتيجة السهم الواحد:

النتيجة الصافية 2025	8.592.079 دينار
النتيجة الصافية 2024	7.058.807 دينار
عدد الأسهم 2025	13.200.000
عدد الأسهم 2024	13.200.000
نتيجة السهم الواحد 2025	0,651 دينار
نتيجة السهم الواحد 2024	0,534 دينار

2. الخصوم : 7.508.723,087 دينار

1.2 الخصوم غير الجارية: 339.474,165 دينار

1.1.2 الخصوم المالية الأخرى: 339.474,165 دينار

يمثل هذا المبلغ المبالغ المدفوعة للشركة من طرف وكلاء البيع والمتسوقين الآخرين بعنوان كفالات عن المواقع والمحلات المسوغة لهم.

2.2 الخصوم الجارية : 7.169.248,922 دينار.

1.2.2 المزودون والحسابات المتصلة بهم: 1.566.170,329 دينار

*** مزودون - شراء مواد أو إسداء خدمات: 739.625,267 دينار**

يمثل هذا المبلغ قيمة شرايات أو خدمات تحصلت عليها الشركة خلال سنة 2025 وسيقع تسديد ثمنها خلال سنة 2026.

*** مزودو أصول ثابتة: 733.585,283 دينار**

يحتوي هذا الحساب على قيمة أصول ثابتة اقتنتها الشركة خلال سنة 2025 وما قبلها وسيقع خلاصها خلال سنة 2026 إثر انتهاء الأشغال وتخص بالأساس محطة تجميع النفايات.

*** مزودون - شراء مواد أو اسداء خدمات حجز بعنوان الضمان: 28.165,043 دينار**

يمثل هذا المبلغ حجز بعنوان الضمان عن شراء مواد أو اسداء خدمات.

*** مزودون-شراء مواد أو اسداء خدمات كفالات: 2.884,600 دينار**

يمثل هذا المبلغ كفالة عن شراء مواد أو اسداء خدمات.

*** مزودو أصول ثابتة - حجز بعنوان الضمان: 61.392,486 دينار**
يمثل هذا المبلغ حجز بعنوان الضمان عن أشغال أو اقتناعات قامت بها الشركة.

2.2.2 مدخرات للنزاعات : 746.306,182 دينار

يمثل هذا المبلغ مدخرات قامت بها الشركة على إثر صدور أحكام غير باتة ضدها وهي لا تزال في طور التقاضي أهمها:

- القضية ضد مؤسسة التأمين وإعادة التأمين INRISE والواقع تعمير ذمة الشركة لفائدتها حسب تقرير الخبراء المنتدبين بمبلغ 253.159,484 دينار بعنوان عمولة مسك حافظة التأمين الخاصة بالشركة.
- القضية ضد شركة صولار إينيرجي سيستام S.E.S والواقع تعمير ذمة الشركة لفائدتها حسب تقرير الخبراء المنتدبين بمبلغ 462.855,082 دينار بعنوان سداد باقي الصفقة الخاصة بمشروع تامين النفايات العضوية.

3.2.2 الخصوم الجارية الأخرى 4.856.772,411 دينار

* الأعوان - خلاص أجور: 335,242 دينار

يمثل هذا المبلغ باقي أجور أعوان لشهر ديسمبر 2025 سيقع خلاصها خلال شهر جانفي 2026

* الأعوان - ديون مدخرة لإجازات ستستوفى: 419.175,103 دينار

يمثل هذا المبلغ قيمة إجازات الراحة الخالصة للأجر لأعوان الشركة والتي لم تستوفى الى غاية 31 ديسمبر 2025

* شركاء - حصص أرباح للدفع: 1.796,241 دينار

يمثل هذا المبلغ نسبة الأرباح التي لم يقع توزيعها من سنة 2010 الى سنة 2024.

* الدولة - اداءات وضرائب: 3.600.156,951 دينار

ينقسم هذا الحساب الى:

159.913,363 دينار	- الاداءات المقتطعة من المورد:
379.149,652 دينار	- المساهمة الاجتماعية التضامنية:
13.608,247 دينار	- الاداءات على رقم المعاملات:
162.201,931 دينار	- ضرائب على أعباء الأعوان:
2.134.436,413 دينار	- الاداء على الخضرة والغلال والأسمك:
750.815,345 دينار	- الاداء على الأرباح المستوجبة
32,000 دينار	- معلوم طابع جبائي:

*** الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي: 465.206,561 دينار**

يحتوي هذا الحساب على المبلغ المستوجب للصندوق الوطني للضمان الاجتماعي للثلاثية الرابعة لسنة 2025 وسيقع تسديده خلال شهر جانفي 2026.

*** دائنون آخرون -عمليات خاصة: 5.428,387 دينار**

يحتوي هذا الحساب على مبالغ لفائدة الفلاحين والمزودين بالسوق ناتجة عن أخطاء قام بها وكلاء البيع لفائدتهم وراجعة لسنوات سابقة.

*** الوكالة التونسية للاتصال الخارجي: 8.254,565 دينار**

يمثل هذا المبلغ دين لفائدة الوكالة التونسية للاتصال الخارجي والناتج عن عمليات إشهار قامت بها الشركة عن طريق الصحف خلال سنة 2010.

*** صيادلة ومخابر تحاليل متعاقدون: 112.310,541 دينار**

يحتوي هذا الحساب على المبالغ المستوجبة لفائدة الصيادلة ومخابر التحاليل المتعاقدين والمصحات مع الشركة جزء منها سيقع خلاصه من طرف شركة التأمين في نطاق التأمين على المرض والجزء الآخر سيقع خصمه على أجور المستفيدين من الخدمة (الأعوان).

*** دائنون آخرون: 74.679,105 دينار**

يمثل هذا المبلغ اقتطاع على مرتبات الأعوان لفائدة المنظمات النقابية وودادية موظفي الشركة كذلك مبالغ وقع تحويلها على وجه الخطأ في حسابات الشركة.

*** تأمينات: 5.128,618 دينار**

قامت الشركة في سنوات سابقة بطرح هذا المبلغ من الكشوفات الوقتية للمقاولين بعنوان التأمين العشري للبناءات.

*** أعباء للدفع: 110.640,139 دينار**

يحتوي هذا الحساب على أعباء متعلقة بسنة 2025 سيقع خلاصها خلال سنة 2026.

*** إيرادات مسجلة مسبقا: 53.660,958 دينار**

يحتوي هذا الحساب على نسبة من إيرادات سنة 2026 وقع استخلاصها خلال سنة 2025.

IV - تخصيص المرباح

أ- أحكام القانون الأساسي بخصوص تخصيص المرباح:

تبعاً لما ينص عليه الفصل 48 من القانون الأساسي للشركة يتم تخصيص المرباح الصافية على النحو التالي:

النتيجة المحاسبية الصافية

(-) (+) النتائج المؤجلة من السنوات المحاسبية السابقة

= الأرباح القابلة للتخصيص

(-) الاحتياطات القانونية (5% من الربح القابل للتخصيص)

يصبح هذا الخصم غير واجب إذا بلغ الاحتياطي القانوني 10% من رأس المال

(-) احتياطات الصندوق الاجتماعي (10% من النتيجة المحاسبية الصافية)

(-) الاحتياطات التي نصّت عليها النصوص التشريعية الخاصة في حدود النسب المبينة بها

(-) الاحتياطات التي نصّ عليها العقد التأسيسي

= الأرباح القابلة للتوزيع

(-) الأرباح الموزعة

(-) الاحتياطات الخارقة للعادة

= النتائج المؤجلة

ب- جدول تطوّر الأموال الذاتية 2023-2024-2025

الوحدة : دينار

2025	2024	2023	
13.200.000	13.200.000	13.200.000	رأس المال
12.787.374	12.291.136	11.730.628	الاحتياطات
1.320.000	1.320.000	1.320.000	الاحتياطات القانونية
8.264.868	8.247.868	8.225.868	الاحتياطات الخارقة للعادة
3.162.506	2.683.268	2.144.760	احتياطات الصندوق الاجتماعي
40.000	40.000	40.000	احتياطات أخرى
69	143	369	النتائج المؤجلة
1.946.500	1.946.500	1.946.500	منح الاستثمار
8.592.079	7.058.807	7.650.860	النتيجة الصافية
36.526.022	34.496.586	34.528.357	المجموع

ج- حصص الأرباح للسنوات 2022 - 2023 - 2024

2024	2023	2022	
6.336.000	6.864.000	5.544.000	قيمة الربح الموزَّع
13.200.000	13.200.000	13.200.000	عدد الاسهم
0,480	0,520	0,420	قيمة الربح الموزَّع للسهم الواحد
%89,8	%89,7	%89,1	نسبة الربح الموزَّع

الموازنة في 31 ديسمبر 2025

بحساب الدينار

سنة محاسبية مختومة في 31 ديسمبر		الأصول
2024	2025	
		<u>الأصول غير الجارية</u>
		<u>الأصول الثابتة :</u>
365 634	376 696	الأصول الثابتة الغير مادية
-332 629	-350 256	الإستهلاكات
33 005	26 440	مجموع الأصول الغير مادية
40 805 411	40 877 682	الأصول الثابتة المادية
-33 046 015	-33 801 177	الإستهلاكات
7 789 396	7 076 505	مجموع الأصول الثابتة المادية
971 369	1 097 755	الأصول المالية
0	0	المدخرات
971 369	1 097 755	مجموع الأصول المالية
8 793 770	8 200 700	مجموع الأصول الثابتة
8 793 770	8 200 700	مجموع الأصول غير الجارية
		<u>الأصول الجارية</u>
186 504	116 335	المخزونات
-18 342	-18 342	المدخرات
168 162	97 993	مجموع المخزونات
657 319	699 256	الحرفاء والحسابات المتصلة بهم
-624 219	-675 254	المدخرات
33 100	24 002	مجموع الحرفاء والحسابات المتصلة بهم
2 170 476	2 292 928	أصول جارية أخرى
-105 046	-119 379	المدخرات
2 065 430	2 173 549	
28 000 000	31 500 000	توظيفات وأصول مالية أخرى
1 798 929	2 038 500	السيولة وما يعادل السيولة
32 065 621	35 834 044	مجموع الأصول الجارية
40 859 391	44 034 744	مجموع الأصول

الموازنة في 31 ديسمبر 2025

بحساب الدينار

سنة محاسبية مختومة في 31 ديسمبر		الأموال الذاتية والخصوم
2024	2025	
		<u>الأموال الذاتية</u>
13 200 000	13 200 000	رأس المال الاجتماعي
12 291 136	12 787 374	الاحتياطات
143	69	النتائج المؤجلة
1 946 500	1 946 500	منح استثمار
27 437 779	27 933 943	مجموع الأموال الذاتية قبل احتساب نتيجة السنة المحاسبية
7 058 807	8 592 079	نتيجة السنة المحاسبية
34 496 586	36 526 022	مجموع الأموال الذاتية قبل التخصيص
		<u>الخصوم</u>
		<u>الخصوم غير الجارية</u>
337 551	339 474	الخصوم المالية الأخرى
337 551	339 474	مجموع الخصوم غير الجارية
		<u>الخصوم الجارية</u>
1 291 017	1 566 170	المزودون والحسابات المتصلة بهم
381 405	746 306	مدخرات للنزاعات
4 352 832	4 856 772	الخصوم الجارية الأخرى
6 025 254	7 169 248	مجموع الخصوم الجارية
6 362 805	7 508 722	مجموع الخصوم
40 859 391	44 034 744	مجموع الأموال الذاتية والخصوم

قائمة النتائج في 31 ديسمبر 2025

بحساب الدينار

سنة محاسبية مختومة في 31 ديسمبر		المحتوى
2024	2025	
18 543 742	21 034 665	<u>إيرادات الاستغلال</u>
0	360 550	مداخل
		إيرادات الاستغلال الأخرى
18 543 742	21 395 215	مجموع إيرادات الاستغلال
		<u>أعباء الاستغلال</u>
-51 744	70 169	تغيير مخزونات المطبوعات
145 187	74 759	مشتريات
665 109	643 396	مشتريات التموينات المستهلكة
8 094 143	8 012 369	أعباء الأعوان
1 418 159	1 865 286	مخصصات الإستهلاكات والمدخرات
1 616 956	1 770 104	أعباء أخرى للاستغلال
11 887 810	12 436 083	مجموع أعباء الاستغلال
6 655 932	8 959 132	<u>نتيجة الاستغلال</u>
2 333 406	2 418 174	إيرادات التوظيفات
-3	-13	الخسائر العادية الأخرى
19 836	113 735	الأرباح العادية الأخرى
9 009 171	11 491 028	نتيجة الأنشطة العادية قبل احتساب الأداءات
-1 950 364	-2 527 664	الأداءات على الأرباح
7 058 807	8 963 364	نتيجة الأنشطة العادية بعد احتساب الأداءات
0	-371 285	العناصر الطارئة
7 058 807	8 592 079	النتيجة الصافية للسنة المحاسبية

جدول التدفقات النقدية في 31 ديسمبر 2025

بحساب الدينار

سنة محاسبية مختومة في 31 ديسمبر		المحتوى
2024	2025	
7 058 807	8 592 079	التدفقات المالية المتصلة بالاستغلال : النتيجة الصافية تسويات بالنسبة لـ : الإستهلاكات والمذخرات استردادات على المذخرات تغييرات: المخزونات الحرفاء والحسابات المتصلة بهم أصول جارية أخرى خصوم جارية أخرى فائض قيمة التفويت
1 418 159 0	1 865 286 -352 155	
-51 744	70 169	
-21 048	-41 937	
-459 178	- 122 452	
-65 946	700 424	
0	-107 531	
7 879 050	10 603 883	التدفقات النقدية المتأتية من الاستغلال
-257 487 0	-284 846 107 531	التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة الاستثمار الدفعات المتأتية من إقتناء أصول ثابتة المقابيض المتأتية من التفويت في الأصول الثابتة الدفعات المتأتية من اعطاء قروض للأعوان تغييرات الودائع والكفالات المحصلة
65 238 324	-126 386 1 923	
-191 925	-301 778	التدفقات النقدية المخصصة لأنشطة الاستثمار
-6 863 881 -765 086 538 508	-6 335 890 -705 881 479 237	التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة التمويل حصول الأرباح وغيرها من أنواع التوزيع تمويل الصندوق الاجتماعي مقابيض الصندوق الاجتماعي
-7 090 459	- 6 562 534	التدفقات النقدية المخصصة لأنشطة التمويل
596 666	3 739 571	تغير الخزينة
29 202 263	29 798 929	الخزينة في بداية السنة المحاسبية
29 798 929	33 538 500	الخزينة عند ختم السنة المحاسبية

الأرصدة الوسيطة للتصرف

2024	2025	البيان
18 543 742	21 034 665	إيرادات
0	8 395	إيرادات الاستغلال الأخرى
18 543 742	21 043 060	<u>مجموع إيرادات الاستغلال</u>
-758 552	-800 180	شراءات مستهلكة
-1 054 974	-1 157 565	أعباء خارجيّة أخرى
16 730 216	19 085 315	<u>القيمة المضافة الخام (VA)</u>
-8 230 838	-8 245 279	أعباء الأعوان
-547 695	-610 496	ضرائب وآداءات
7 951 683	10 229 540	<u>زائد الاستغلال الخام (EBE)</u>
19 836	113 735	إيرادات عاديّة أخرى
2 333 406	2 418 174	إيرادات ماليّة
0	352 155	استردادات على المدّخرات
-24 191	-24 888	أعباء عاديّة أخرى
146 596	278 736	تحويلات أعباء
-1 418 159	-1 865 286	مخصّصات الإستهلاكات والمدّخرات العادية
9 009 171	11 502 166	<u>النتيجة الإيجابية للأنشطة العادية قبل الأداء</u>
- 1 950 364	-2 453 407	ضرائب على المرائب
7 058 807	9 048 759	النتيجة الإيجابية للأنشطة العادية بعد الأداء
7 058 807	8 948 417	<u>النتيجة الصافية بعد الأداء</u>
0	-371 285	الخسائر الطارئة
0	-85 395	ضرائب على الخسائر الطارئة
7 058 807	8 592 079	<u>النتيجة الصافية بعد التعديلات المحاسبية</u>

تفاصيل حساب الإيرادات
الموقوفة في 2025/12/31

المبلغ	البيان
	<u>المدخل</u>
14.906.249,575	معاليم على قيمة بيوعات الخضر والغلال
4.290.778,177	معاليم على قيمة بيوعات الأسماك
104.775,150	إيرادات بيوعات الثلج
8.910,700	إيرادات بيوت (التبريد التثليج)
659.931,850	إيرادات كراءات مَرَبَعَات الخضر والغلال
95.999,976	إيرادات كراءات مَرَبَعَات السَّمَك
0	إيرادات كراءات مَرَبَعَات البَطِيخ والدَّلَاع
64.097,100	إيرادات كراءات مغازات التَّمُور
448.176,240	إيرادات كراءات مختلفة
132.088,084	إيرادات كراءات مخزن صناديق اللف
110.579,828	إيرادات التسويق للمنظومة الإعلامية
34.708,950	بيع مطبوعات الأسعار
173.519,000	إيرادات بيع المطبوعات الخصوصية
3.850,000	بيع آلات طباعة
1.000,000	إيرادات أخرى
21.034.664,630	المجموع

تفاصيل حساب الإيرادات
الموقوفة في 2025/12/31

المبلغ	البيان
	<u>إيرادات التوظيفات</u>
2.398.174,296	إيرادات التوظيفات المالية
20.000,000	إيرادات المساهمات
2.418.174,296	المجموع

تفاصيل حساب الإيرادات
الموقوفة في 2025/12/31

المبلغ	البيان
	<u>إيرادات عادية متنوعة</u>
107.530,500	إيرادات التفويت في أصول ثابتة
175,997	مرايح إستثنائية
6.028,863	خطايا تأخير مثقلة على المزمدين
113.735,360	المجموع

تفاصيل حساب الإيرادات
الموقوفة في 2025/12/31

المبلغ	البيان
	<u>منح الإستغلال و التوازن</u>
8.395,000	منح الإستغلال
8.395,000	المجموع

تفاصيل حسابات الأعباء
الموقوفة في 2025/12/31

المبلغ	البيان
	المشتريات
26.915,468	لوازم قابلة للاستهلاك
68.892,897	تغيير مخزونات مطبوعات خصوصية
-2.319,290	تغيير مخزونات (Carte de proximité)
3.595,200	تغيير مخزونات (imprimantes thermiques)
3.993,980	مشتريات غير مخزونة من المواد ولوازم
109.176,714	مياه
-11 856,128	تحويل أعباء مياه
80.173,500	محروقات
433.473,584	إنارة
74.759,180	شراء مطبوعات خصوصية
1.518,777	شراءات مرتبطة بتعديل محاسبي
788.323,882	المجموع

تفاصيل حسابات الأعباء
الموقوفة في 2025/12/31

المبلغ	البيان
	خدمات خارجية
173.115,089	صيانة وإصلاح المباني
104.555,241	صيانة وإصلاح السيارات
-973,539	تحويل أعباء صيانة وإصلاح السيارات
40.185,714	صيانة وإصلاح أثاث
12.235,644	صيانة وإصلاح مجمع التبريد
100.467,175	أقساط التأمين
-14.386,114	تحويل أعباء أقساط التأمين
44.994,768	دراسات وبحوث وخدمات خارجية متنوعة
12.940,787	أعباء أخرى مرتبطة بتغيير محاسبي
473.134,765	المجموع

تفاصيل حسابات الأعباء
الموقوفة في 2025/12/31

المبلغ	البيان
	خدمات خارجية أخرى
147.830,425	مرتبات الوسطاء وأتعاب
-1.152,014	تحويل أعباء مرتبات الوسطاء وأتعاب
23.945,196	إشهار
382.165,434	علاقات عامّة
-3.910,025	تحويل أعباء علاقات عامّة
8.870,000	رحلات وتنقّلات
20.067,807	مهمات
9.923,180	حفلات واستقبال
64.328,225	نفقات بريدية ونفقات الاتصالات اللاسلكية
-210,000	تحويل أعباء نفقات بريدية
1.551,276	نفقات وعمولات أخرى على اسداء خدمات
-82,760	تحويل أعباء نفقات وعمولات أخرى على اسداء خدمات
10.389,208	خدمات خارجية أخرى مرتبطة بتغيير محاسبي
663.715,952	المجموع

تفاصيل حسابات الأعباء
الموقوفة في 2025/12/31

المبلغ	البيان
	أعباء مختلفة عادية
24.875,000	مكافآت حضور
13,259	خسائر إستثنائية
24.888,259	المجموع

تفاصيل حسابات الأعباء
الموقوفة في 2025/12/31

المبلغ	البيان
	<u>أعباء الأعوان</u>
280.584,918	أجور أعوان متعاقدين
4.446,972	أيام عطلة أعوان ومتعاقدين
4.726.430,033	رواتب أعوان قارين
-148.645,174	تحويل أعباء رواتب أعوان قارين
11.282,534	ساعات إضافية أعوان قارين
-2.346,310	تحويل أعباء ساعات إضافية أعوان قارين
888.756,719	منح الإنتاج أعوان قارين
-30.235,414	تحويل أعباء منح الإنتاج أعوان قارين
239.374,540	علاوات الشهر الثالث عشر أعوان قارين
-6.669,957	تحويل أعباء علاوات الشهر الثالث عشر أعوان قارين
237.608,499	امتيازات عينية
47.644,492	أيام عطلة أعوان قارين
113.013,527	إجازات خالصة الأجور أعوان قارين
1.085.617,930	أعباء اجتماعية قانونية أعوان قارين
-30.381,926	تحويل أعباء اجتماعية قانونية أعوان قارين
50.080,124	أعباء اجتماعية قانونية أعوان متعاقدين
378.265,609	أعباء اجتماعية أخرى (تأمين على المرض)
-9.949,406	تحويل أعباء اجتماعية أخرى (تأمين على المرض)
172.116,488	أعباء اجتماعية أخرى (تقاعد تكميلي)
-4.681,458	تحويل أعباء اجتماعية أخرى (تقاعد تكميلي)
10.056,674	أعباء الأعوان مرتبطة بتغيير محاسبي
8.012.369,414	المجموع

تفاصيل حسابات الأعباء
الموقوفة في 2025/12/31

المبلغ	البيان
	<u>ضرائب وأداءات ودفوعات مماثلة</u>
128.535,419	ضريبة التكوين المهني
-11.570,578	تحويل أعباء ضريبة التكوين المهني
64.267,739	صندوق النّهوض بالمساكن الاجتماعية
-1.685,288	تحويل أعباء صندوق النّهوض بالمساكن الاجتماعية
30,750	ضرائب وأداءات متنوعة
42.267,142	أداءات على رقم المعاملات غير قابلة للاسترداد
871,000	معاليم التسجيل وطوابع
6.500,000	ضرائب على العربات
12,000	معاليم أخرى
379.149,652	المساهمة الاجتماعية التضامنية
608.377,836	المجموع

تفاصيل حسابات الأعباء
الموقوفة في 2025/12/31

المبلغ	البيان
	<u>العناصر الطارئة</u>
351.873,470	تنفيذ حكم صادر ضد الشركة لفائدة شركة "SOTASEG"
19.411,691	تسجيل حكم صادر ضد الشركة لفائدة شركة "SOTASEG"
371.285,161	المجموع

**جدول استهلاكات أصول
الشركة التونسية لأسواق الجملة 2025**

التسمية	النسبة	القيمة الشرائية	التفويت	إتلاف	إعادة تصنيف	الإستهلاكات السابقة	استهلاكات 2025	إستردادات/ استهلاكات و إعادة تصنيف	جملة الإستهلاكات	القيمة المحاسبية الصافية
- برامج إعلامية	33%	376 695.516				332 629.368	17 627.073		350 256.441	26 439.075
- أراضي وتهينتها	10%	158 654.586				45 245.770	0.000		45 245.770	113 408.816
- مباني	5%	30 368 081.185			45 739.342	26 262 853.125	751 133.571	22 499 996	27 036 486.692	3 377 333.835
- تجهيزات عامة وتهينة مباني	15%	2 709 079.165	-19 095.359		-45 739.342	2 236 683.773	113 529.008	-41 595.355	2 308 617.426	335 597.038
- تجهيزات فنية	15%	598 931.720	-27 526.500	-945.722		532 971.901	16 776.706	-28 472.222	521 276.385	49 183.113
- تجهيزات تبريد	10%	963 934.721				895 370.867	16 609.277		911 980.144	51 954.577
- معدات نقل	20%	1 962 065.286	-143 480.000			1 719 911.679	99 026.696	-143 480.000	1 675 458.375	143 126.911
- تجهيزات عامة وتهينة مختلفة	10%	39 963.129				37 752.229	199.886		37 952.115	2 011.014
- معدات مكتبية	20%	364 012.682		-4 138.559		344 788.645	7 138.670	-4 138.559	347 788.756	12 085.367
- تجهيزات إعلامية	33%	1 093 617.438		-84 887.540		940 437.612	60 820.987	-84 887.540	916 371.059	92 358.839
المجموع		38 635 035.428	-190 101.859	-89 971.821	0.000	33 348 644.969	1 082 861.874	-280 073.680	34 151 433.163	4 203 528.585

جدول المدّخرات لسنة 2025

المدخرات الصافية في 31/12/2025	استردادات على المدخرات 2025	جملة المدخرات 2025	مخصصات 2025	المدخرات السابقة الى 31/12/2025	القيمة الخام	
						مدّخرات للحرفاء مشكوك في إيفانهم
101.960,000	0	101.960,000	0	101.960,000	101.960,000	شركة سوتساق SOTASEG
13.245,833	0	13.245,833	0	13.245,833	13.245,833	علياء بالليل
1.159,270	0	1.159,270	0	1.159,270	1.159,270	حافظ بوسالمي
3.590,000	0	3.590,000	0	3.590,000	3.590,000	محمد عرقوبي
177,777	0	177,777	0	177,777	177,777	منصف السويسي
100,000	0	100,000	100,000	0	100,000	عمر قرماسي
500,000	0	500,000	0	500,000	500,000	فريد لمام
780,000	0	780,000	0	780,000	780,000	محمد عزيزي
780,000	0	780,000	0	780,000	780,000	عيسي بوساق
390,000	0	390,000	0	390,000	390,000	فوزي بن سعيد
100,000	0	100,000	100,000	0	100,000	بدر الدين الجويني
3.450,000	0	3.450,000	0	3.450,000	3.450,000	رياض سعيد
8.100,000	0	8.100,000	3.600,000	4.500,000	8.100,000	وسيلة نوار
520,000	0	520,000	0	520,000	520,000	عبد الرحمان بو خشيم
400,000	0	400,000	400,000	0	400,000	عماد الدين معاوية
520,000	0	520,000	0	520,000	520,000	محسن بن علي الزاير
600,000	0	600,000	600,000	0	600,000	محمد كريم مستيري
780,000	0	780,000	0	780,000	780,000	فوزي العوني
222,199	0	222,199	0	222,199	222,199	نجم الدين بوراوي
220,000	0	220,000	0	220,000	220,000	مراد حدّاد
358,335	0	358,335	0	358,335	358,335	عمر بالرابح
2.844,941	0	2.844,941	0	2.844,941	2.844,941	محمد الدّبابي
784,620	0	784,620	784,620	0	784,620	لطفي بالقاضي
88.125,000	0	88.125,000	27.000,000	61.125,000	88.125,000	القباضة المالية

المدخرات الصافية في 31/12/2025	استردادات على المدخرات 2025	جملة المدخرات 2025	مخصصات 2025	المدخرات السابقة الى 31/12/2024	القيمة الخام	
477,750	0	477,750	0	477,750	477,750	رمزي العوسجي
4089,372	0	4089,372	3.600,000	489,372	4089,372	مهدي بن عبد العزيز الطرابلسي
152.595,590	0	152.595,590		152.595,590	152.595,590	شركة MAG4
496,125	0	496,125	0	496,125	496,125	سهام القاسمي
496,125	0	496,125	0	496,125	496,125	سمير القرماسي
300,000	0	300,000	300,000	0	300,000	شركة يسر للتجارة
700,000	0	700,000	700,000	0	700,000	جليلة عوينات
100,000	0	100,000	100,000	0	100,000	أمال كعنيش
400,000	0	400,000	400,000	0	400,000	رمزي الماجري
200,000	0	200,000	200,000	0	200,000	بشير حمايدي
31.200,000	0	31.200,000	7.200,000	24.000,000	31.200,000	شركة التسويق
200,000	0	200,000	200,000	0	200,000	الشركة التعاونية منزل بوزلفة
800,000	0	800,000	800,000	0	800,000	شركة الواحة
800,000	0	800,000	800,000	0	800,000	عبدالله بن مبروك
425,000	0	425,000	0	425,000	425,000	البريد التونسي
2.003,828	0	2.003,828	2.003,828	0	2.003,828	البنك الفرنسي التونسي
76,256	0	76,256	0	76,256	76,256	حمزاوي رمزي
5.265,453	0	5.265,453	0	5.265,453	5.265,453	شاذلي ذويب
3.436,125	0	3.436,125	1.963,500	1.472,625	3.436,125	معمل القرنب و الشوامي
35.214,042	0	35.214,042	0	35.214,042	35.214,042	معز عمري
400,000	0	400,000	400,000	0	400,000	فؤاد الغربي
49.077,662	0	49.077,662	0	49.077,662	49.077,662	معز الطرابلسي
3.437,065	0	3.437,065	0	3.437,065	3.437,065	أحمد كبير
695,075	0	695,075	0	695,075	695,075	محمد مطوسي
2 745,000	0	2 745,000	0	2 745,000	2 745,000	محمد ناصر بن علي
408,324	0	408,324	0	408,324	408,324	هادي سوي
126,469	0	126,469	0	126,469	126,469	سالم بن فرج

المدخرات الصافية في 31/12/2025	استرداد على المدخرات 2025	جملة المدخرات 2025	مخصصات 2025	المدخرات السابقة الى 31/12/2024	القيمة الخام	
13 820,472	0	13 820,472	0	13 820,472	13 820,472	محسن محواشي
4 346,484	0	4 346,484	0	4 346,484	4 346,484	Socograin
6 102,547	0	6 102,547	0	6 102,547	6 102,547	شركة ناتاشا
3 367,761	0	3 367,761	0	3 367,761	3 367,761	حسام الطرابلسي
60,000	0	60,000	0	60,000	60,000	علي بن عطية
25,000	0	25,000	0	25,000	25,000	عبد الله الوسلاتي
15,000	0	15,000	0	15,000	15,000	سعيد الغفاري
520,000	0	520,000	0	520,000	520,000	محمد بوسنينة
260,000	0	260,000	0	260,000	260,000	محمود عبد الله
135,000	0	135,000	0	135,000	135,000	علي الدداع
43 224,397	0	43 224,397	0	43 224,397	43 224,397	HBA
2 210,702	0	2 210,702	0	2 210,702	2 210,702	BESTCOM
15,878	0	15,878	0	15,878	15,878	الناصر العوادي
261,300	0	261,300	0	261,300	261,300	مصلحة السجون
4 696,967	0	4 696,967	0	4 696,967	4 696,967	شركة رحمة
4 049,999	0	4 049,999	0	4 049,999	4 049,999	زياد الدريدي
4 020,000	0	4 020,000	0	4 020,000	4 020,000	سعد الحطابي
874,900	0	874,900	0	874,900	874,900	بيع الورق
5 272,389	0	5 272,389	0	5 272,389	5 272,389	محرز عزاري
1 470,000	0	1 470,000	0	1 470,000	1 470,000	رضا عزابي
93,584	0	93,584	0	93,584	93,584	حاتم فؤار
6 184,166	0	6 184,166	0	6 184,166	6 184,166	عثمان الحطابي
4 876,072	0	4 876,072	0	4 876,072	4 876,072	الصادق الضريف
770,000	0	770,000	0	770,000	770,000	حسن بن ابراهيم القرماسي
3 600,000	0	3 600,000	0	3 600,000	3 600,000	مهدي المحواشي
1.300,000	0	1.300,000	0	1.300,000	1.300,000	الطيب العياري

المدخرات الصافية في 31/12/2025	استرداد على المدخرات 2025	جملة المدخرات 2025	مخصصات 2025	المدخرات السابقة الى 31/12/2024	القيمة الخام	
1.012,495	0	1.012,495	0	1.012,495	1.012,495	عبد الله فرادي
144,200	0	144,200	0	144,200	144,200	بلدية جربة
607,445	0	607,445	0	607,445	607,445	كمال الدين موسي
10.354,166	0	10.354,166	0	10.354,166	10.354,166	عصام الشنيتي
1.000,000	0	1.000,000	0	1.000,000	1.000,000	ابراهيم زروق
						<u>معاليم قيمة الخضر و الغلال</u>
142,744	0	142,744	0	142,744	142,744	شركة الدخل
12,546	0	12,546	0	12,546	12,546	الشركة التجارية الإفريقية
821,722	0	821,722	0	821,722	821,722	رياض السعيد
456,418	0	456,418	0	456,418	456,418	وسيلة نوار
610,980	0	610,980	0	610,980	610,980	معمل القرب و الشوامي
486,940	0	486,940	0	486,940	486,940	سليم بعبو
3.849,800	0	3.849,800	0	3.849,800	3.849,800	محمد طالبي
1.103,600	0	1.103,600	0	1.103,600	1.103,600	شركة امان
80,015	0	80,015	0	80,015	80,015	مهدي طرابلسي
422,460	0	422,460	0	422,460	422,460	وليد صبري
789,700	0	789,700	0	789,700	789,700	برج تومي
1.675,081	0	1.675,081	0	1.675,081	1.675,081	نجم الدين بوراوي
122,000	0	122,000	0	122,000	122,000	فوزي العوني
0	266,000	266,000	0	266,000	266,000	سمير بن خليفة
136,000	0	136,000	0	136,000	136,000	مهدي بن موسى
7.176,000	0	7.176,000	0	7.176,000	7.176,000	وحيد الصويدي
170,000	0	170,000	0	170,000	170,000	أقري فهمي
830,000	0	830,000	0	830,000	830,000	شركة حدائق مجردة
102,602	0	102,602	0	102,602	102,602	شركة الإخوة بوزيان
49,216	0	49,216	49,216	0	49,216	فؤاد الغربي
						<u>شيكات غير مستخلصة</u>
420,320	0	420,320	0	420,320	420,320	عصام براك
						<u>كمبيالات غير مستخلصة</u>
5.231,866	0	5.231,866	0	5.231,866	5.231,866	رياض السعيد
675.254,170	266,000	675.520,170	51.301,164	624.219,006	675.520,170	مجموع مدخرات للحرفاء مشكوك في إيفانهم

المدخرات الصافية في 31/12/2025	استردادات على المدخرات 2025	جملة المدخرات 2025	مخصصات 2025	المدخرات السابقة الى 31/12/2024	القيمة الخام	
						<u>مدخرات مدينون آخرون</u>
112,110	0	112,110	0	112,110	112,110	خالد المهبولي
11,748	0	11,748	0	11,748	11,748	فريد لمام
86,590	0	86,590	86,590	0	86,590	شركة بن عياد
14,220	0	14,220	0	14,220	14,220	رياض السعيد
138,188	0	138,188	0	138,188	138,188	وسيلة نوار
507,460	0	507,460	0	507,460	507,460	محمد أنيس الأرياني
926,948	0	926,948	586,058	340,890	926,948	عماد الدين المعاوي
373,920	0	373,920	0	373,920	373,920	محمد غفاري
14,336	0	14,336	0	14,336	14,336	منصف الشوالي
33,570	0	33,570	0	33,570	33,570	نجم الدين بوراوي
158,558	0	158,558	158,558	0	158,558	علي المظماطي
19,154	0	19,154	0	19,154	19,154	فوزي بالأخضر العوني
16,200	0	16,200	0	16,200	16,200	محمد الهادي بوراوي
16,536	0	16,536	0	16,536	16,536	محمد عربي حفيظ
101,278	0	101,278	0	101,278	101,278	عمر بالراح
77,823	0	77,823	77,823	0	77,823	زايد الدويري
20,400	0	20,400	0	20,400	20,400	شركة الإمتياز للخضر والغلال
9,672	0	9,672	0	9,672	9,672	توزين الدويري
152,742	0	152,742	152,742	0	152,742	لطفي العوسجي
212,544	0	212,544	100,422	112,122	212,544	مهدي بن عبد العزيز الطرابلسي
183,598	0	183,598	0	183,598	183,598	حدائق برج التومي
74,322	0	74,322	0	74,322	74,322	وحيد بن عبد الرزاق السويدي
16,116	0	16,116	0	16,116	16,116	شركة الأمل للخضر و الغلال
279,880	0	279,880	0	279,880	279,880	شركة 4 MAG
7,612	0	7,612	0	7,612	7,612	مصطفى بن عقيل

المدخرات الصافية في 31/12/2025	استردادات على المدخرات 2025	جملة المدخرات 2025	مخصصات 2025	المدخرات السابقة الى 31/12/2024	القيمة الخام	
20,646	0	20,646	0	20,646	20,646	شركة حدائق مجردة
8,700	0	8,700	0	8,700	8,700	رضوان القرماسي بكار
27,876	0	27,876	0	27,876	27,876	هدى البوراوي
752,677	0	752,677	752,677	0	752,677	شركة الخير
371,451	0	371,451	371,451	0	371,451	خدوجة الكسوري
142,670	0	142,670	142,670	0	142,670	فؤاد الغربي
133,829	0	133,829	133,829	0	133,829	شركة سيكام
269,171	0	269,171	269,171	0	269,171	شركة سيكام
122,608	0	122,608	122,608	0	122,608	محمد منصف المصمودي
178,589	0	178,589	0	178,589	178,589	الشركة المتوسطة للصناعة والتجارة
86,925	0	86,925	0	86,925	86,925	مختار بن موسى
77,602	0	77,602	77,602	0	77,602	شركة درة
74,412	0	74,412	0	74,412	74,412	محرز حمد و رضا صقر
5,145	0	5,145	0	5,145	5,145	محمد أمين بن عربي
46,242	0	46,242	0	46,242	46,242	نوفل ناجي
5,124	0	5,124	0	5,124	5,124	عربي خالدي و أبناءه
8,484	0	8,484	0	8,484	8,484	عبد الله بن مبروك
138,377	0	138,377	0	138,377	138,377	فريد شلواطي
4.192,062	0	4.192,062	3.124,076	1.067,986	4.192,062	البريد التونسي
6.323,382	0	6.323,382	4.029,038	2.294,344	6.323,382	الشركة الوطنية لتوزيع البترول
49,592	0	49,592	49,592	0	49,592	البنك الوطني الفلاحي
4.866,418	0	4.866,418	0	4.866,418	4.866,418	البنك الفرنسي التونسي
1.093,214	0	1.093,214	1.020,717	72,497	1.093,214	سعاد الدراجي
1.034,216	0	1.034,216	1.034,216	0	1.034,216	الضاوي عاطف
4.598,272	493,248	5.091,520	0	5.091,520	5.091,520	محسن بوغانمي
126,578	0	126,578	0	126,578	126,578	كمال الدين موسي (محسن بن جدي)
421,270	282,590	703,860	421,270	282,590	703,860	التعاضية العمالية لسوق الجملة

المدخرات الصافية في 31/12/2025	استردادات على المدخرات 2025	جملة المدخرات 2025	مخصصات 2025	المدخرات السابقة الى 31/12/2024	القيمة الخام	
74,308	0	74,308	0	74,308	74,308	نور الدين الشوالي
66,792	0	66,792	0	66,792	66,792	غالية بوباية
7.705,635	0	7.705,635	800,000	6.905,635	7.705,635	القباضة المالية
44,910	0	44,910	0	44,910	44,910	عيشة الصيد
107,386	0	107,386	0	107,386	107,386	معمل القرنب و الشوامي
542,739	0	542,739	0	542,739	542,739	شركة Bien Vu
3.640,324	0	3.640,324	0	3.640,324	3.640,324	حسام الطرابلسي/ معز العمري
1.448,532	0	1.448,532	0	1.448,532	1.448,532	حسام الطرابلسي/معز العمري 2007-2002
440,099	0	440,099	0	440,099	440,099	معز الطرابلسي
334,034	0	334,034	0	334,034	334,034	حسام الطرابلسي
233,456	0	233,456	0	233,456	233,456	محرز عزاري
186,779	0	186,779	0	186,779	186,779	الصادق الضريف
98,179	0	98,179	0	98,179	98,179	الوكالة الوطنية للمترولوجيا
76,381	0	76,381	76,381	0	76,381	كريم الشوالي
11.966,308	0	11.966,308	934,171	11.032,137	11.966,308	شركة نقل تونس
6,868	0	6,868	0	6,868	6,868	عبد الرزاق خضر
5,133	0	5,133	0	5,133	5,133	شركة الزهرة
785,603	0	785,603	0	785,603	785,603	نقابة الوكلاء جناح رقم 1
62.092,251	0	62.092,251	448,767	61.643,484	62.092,251	الوحدات الصحية
236,715	0	236,715	0	236,715	236,715	فواتير ماء وكهرباء لم يقع خلاصهم
118.833,489	775,838	119.609,327	15.108,806	104.500,521	119.609,327	مجموع مدينون آخرون
546,000	0	546,000	0	546,000	546,000	تسجيل عقد
18.341,612	0	18.341,612	0	18.341,612	18.341,612	مخزون زال الإنتفاع به
0	351.113,470	351.113,470	0	351.113,470	351.113,470	نزاع مع شركة SOTASEG
253.159,484	0	253.159,484	253.159,484	0	253.159,484	نزاع مع شركة INRISE
462.855,082	0	462.855,082	462.855,082	0	462.855,082	نزاع مع شركة SES
30.291,616	0	30.291,616	0	30.291,616	30.291,616	نزاع مع أعوان