

SOCIETE TUNISIENNE DES INDUSTRIES DE PNEUMATIQUES



RAPPORT ANNUEL DE GESTION EXERCICE 2021



Présentation de la Société

Dénomination sociale : Société Tunisienne des Industries de Pneumatiques « S.T.I.P »

Forme juridique : Société Anonyme

Objet social : selon l'article 3 des statuts, la société a pour objet la fabrication et la commercialisation de pneumatiques et tout autre article en caoutchouc manufacturé.

De manière générale, l'objet social englobe toutes opérations commerciales, industrielles, financières, mobilières, immobilières pouvant se rattacher à l'objet précité par voie de création de sociétés nouvelles d'apport, fusion, consortium, de filiale, de sous-traitance, de prise de gérance, de fonds de commerce ou d'industrie ou autrement.

Capital social :

Le capital de la société est actuellement de douze millions six cent vingt trois mille quatre cent soixante neuf dinars « 12 623 469 DT » divisé en quatre millions deux cent sept mille huit cent vingt quatre « 4 207 823 » actions nominatives de trois dinars chacune.

Siège social : Centre Urbain Nord, Boulevard de la Terre BP n° 77 – Tunis – El Khadhra 1003

E-mail : amine.dg@stip.com.tn

Usine 1 : Route de Kairouan Km 13 M'saken

Usine 2 : 7050 Menzel Bourguiba BP 55

Date de création : La société a été créée le 21 juillet 1980, à l'initiative de la Banque de Développement Économique de Tunisie en association avec la firme Italienne PIRELLI, acteur mondial majeur de l'industrie de pneumatiques.

Système qualité et environnemental :

- Certification ISO :
 - ISO – 9001 / 2008
 - ISO – 14001 / 2004Par l’organisme TUV-CERT pour son système intégré de Management Qualité Environnement (SMQE)

- Homologation produit STIP 1 (usine de M’saken):
STIP 1 fabrique des pneus conformes aux normes et standards internationaux :

D.O.T / E.T.R.T.O / E.C.E-30 (ISO-10121) / E.C.E-54 (ISO-10454)

Conseil d’administration :

Président : M. Abdelkader DRIDI

Vice-Président : Montassar DRIDI

Administrateurs : Société AFRICA HOLDING

Mr Khemis BABA

Mr Ferid LARBI

Mr Maher BAN AISSA

Mr Mohamed Ali CHKIR

Monsieur Faouzi SKHIRI

Mr Ali LABIEDH

Commissaires aux comptes:

Cabinet KPMG

Cabinet Mme Najiba Chouk

1. ACTIVITE ET RESULTATS :

1- Faits saillants de l'année 2021 :

Selon nos estimations, l'année 2021 sera considérée comme l'année de base pour la reprise de l'activité de la STIP ainsi que le dénouement de son plan de restructuration.

En effet, cette année a été marquée par :

1-1 Activité et exploitation :

1- Réalisation d'un chiffre d'affaires de **121 MDT**. En effet, la STIP a réalisé une nette évolution de son chiffre d'affaires par rapport à 2020 (72 MDT) de l'ordre de 68%, résultant d'une meilleure gouvernance et gestion des moyens tant matériels qu'humains.

2- Entame du projet pour l'achat d'une machine de confection des mesures 17,5'' à 24'' ainsi que des accessoires pour renforcer la production des pneus 17,5'' et 19,5''. Une avance de 25% a été payée en 2021 avec les prévisions que le projet sera opérationnel en Septembre 2022.

3- Commercialisation des plusieurs nouvelles dimensions :

235/70R 16 COBRA

195/55 R 16

11,00 R 20 COMPACTEUR

315/70 R 22,5 AFRICA

315/70 R 22,5 LION

4- Départ à l'amiable de 40 employés ayant coûté 1 MDT et permettant une économie annuelle sur les charges du personnel de 1,2 MDT.

5- Clôture du dossier de contrôle fiscal avec la restitution de 5,8 MDT.

6- Départ à l'amiable de 40 employés ayant coûté 1 MDT et permettant une économie annuelle sur les charges du personnel de 1,2 MDT.

1-2 Restructuration :

1- Finalisation et entame du règlement des différends échéanciers mis en place afin d'apurer les dettes de la STIP envers ses créanciers financiers. A cet effet, un dernier accord a été signé avec :

-L'AMEN BANK pour un total de 4,5 MDT permettant une reprise sur provisions de 6,7 MDT.

-ATTIJARI BANK pour un total de 2,250 MDT permettant une reprise sur provision de 5,7 MDT

Ci-dessous une présentation des créances latentes de la STIP envers les banques.

BANQUES	MONTANT CONSOLIDE	MONTANT PAYE EN 2020	MONTANT PAYE EN 2021	RESTE A PAYER	ECHEANCES DE REGLEMENT	DATE DE REGLEMENT
BIAT	1 069 200	1 069 200		0		
UIB	900 000	900 000		0		
AMEN BANK	4 500 000	0	1 500 000	3 000 000	500 000	2021
					2 500 000	2022
ATTIJARI BANK	2 250 000		1 000 000	1 250 000	1 250 000	2022
BFT	3 000 000	600 000	2 400 000	0		
STB	19 000 000	5 000 000	3 500 000	10 500 000	3 500 000	2022
					3 500 000	2023
					3 500 000	2024
BNA	13 000 000	5 000 000	2 000 000	6 000 000	2 000 000	2022
					2 000 000	2023
					2 000 000	2024
	43 719 200	12 569 200	10 400 000	20 750 000	20 750 000	

2- Modification de la structure du capital par le rachat de Mr Mahdi DRIDI de 14,62 % du capital.

3- La réévaluation du terrain, construction et aménagement de l'usine de Msaken: selon les nouvelles normes IFRS, la STIP a fait appel à un cabinet d'expertise international afin de réévaluer tous son patrimoine.

Ainsi, le résultat de la dite expertise a été incorporé dans la rubrique « Réserves Spéciale de Réévaluation légale » pour un montant de 74 247 015,532 DT portant les capitaux propres à **+2 374 499,918 DT**.

1-3 Energie :

Passage à 100 % du fuel au gaz naturel pour le combustible de la chaudière : ce passage permettra

- une réduction d'environ 22% du coût du combustible.
- La réduction des émissions de CO2 de 23% (2,477 tonnes CO2/Tep au lieu de 3,170 Tonnes CO2/Tep)
- Une baisse en proportion des rejets nocifs de 92%.

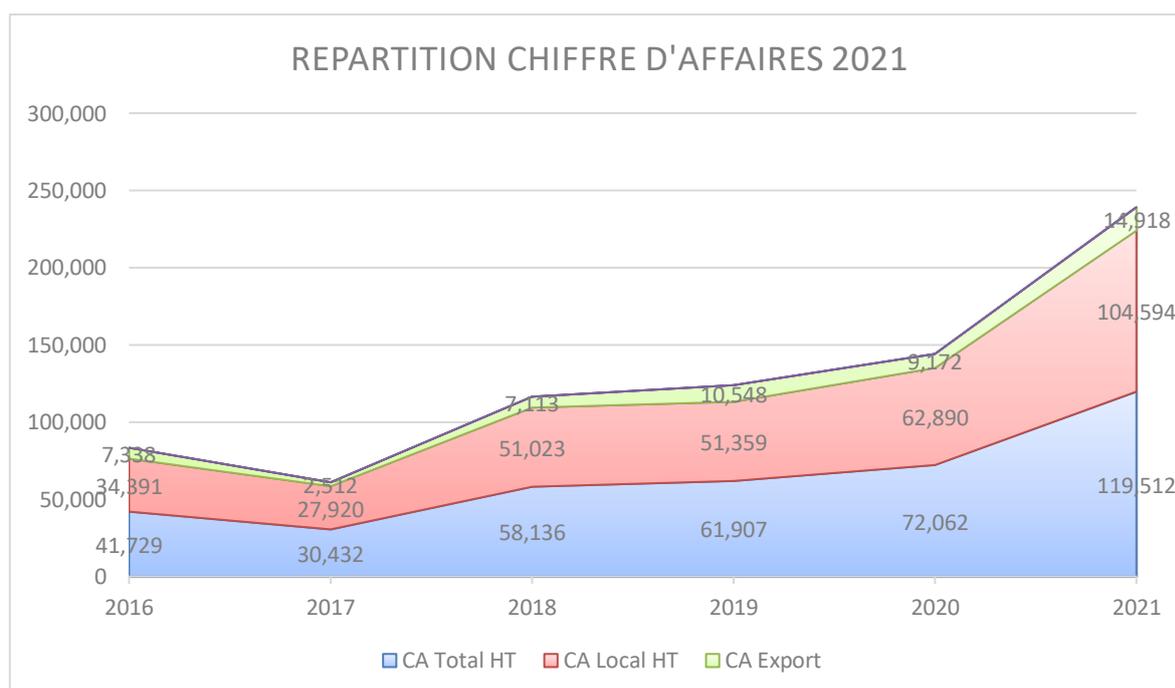
2- Les indicateurs d'activité :

2-1 Le Chiffre d'affaires :

La STIP a réalisé en 2021 un chiffre d'affaires de 119 512 mDT contre 72 062 mDT en 2020, soit une nette augmentation de 68%.

Le chiffre d'affaire export a été de 14 918 mDT en 2021 contre 9 171 mDT en 2020 soit une amélioration de l'ordre de 62%.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
CA Total HT	41 729	30 432	58 136	61 907	72 062	119 512
CA Local HT	34 391	27 920	51 023	51 359	62 890	104 594
CA Export	7 338	2 512	7 113	10 548	9 172	14 918
Pourcentage Export	17,58	8,25	12,24	17,04	12,73	12,48

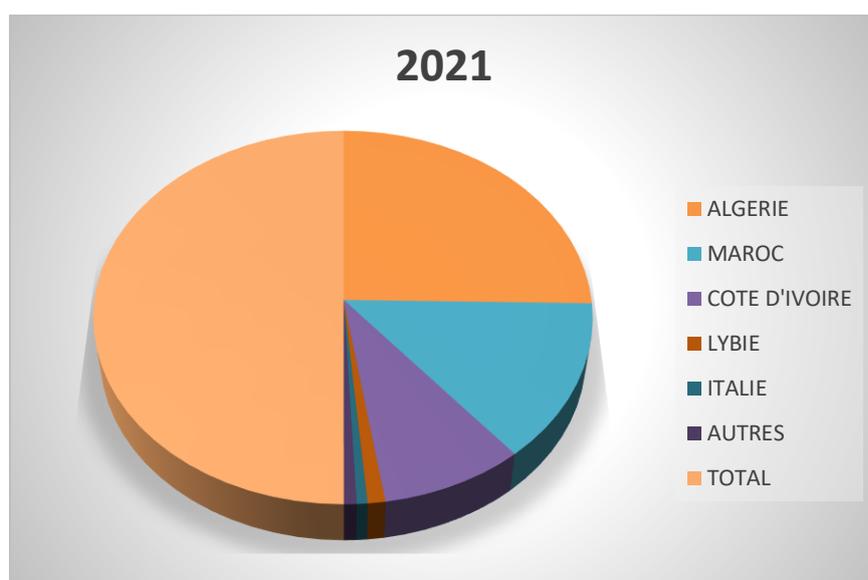


Export :

En 2021, la STIP a exporté essentiellement vers le Maroc, l'Algérie ainsi que la cote d'ivoire.

En fin d'année, elle a commencé à re-conquérir de nouveaux marchés tel que la côte d'ivoire et l'Europe.

	2021	Poucen
ALGERIE	7 545	50,58
MAROC	4 096	27,46
COTE D'IVOIRE	2 552	17,1
LYBIE	310	2,08
ITALIE	190	1,28
AUTRES	224	1,5
TOTAL	14 918	100

**2-2- La production:**

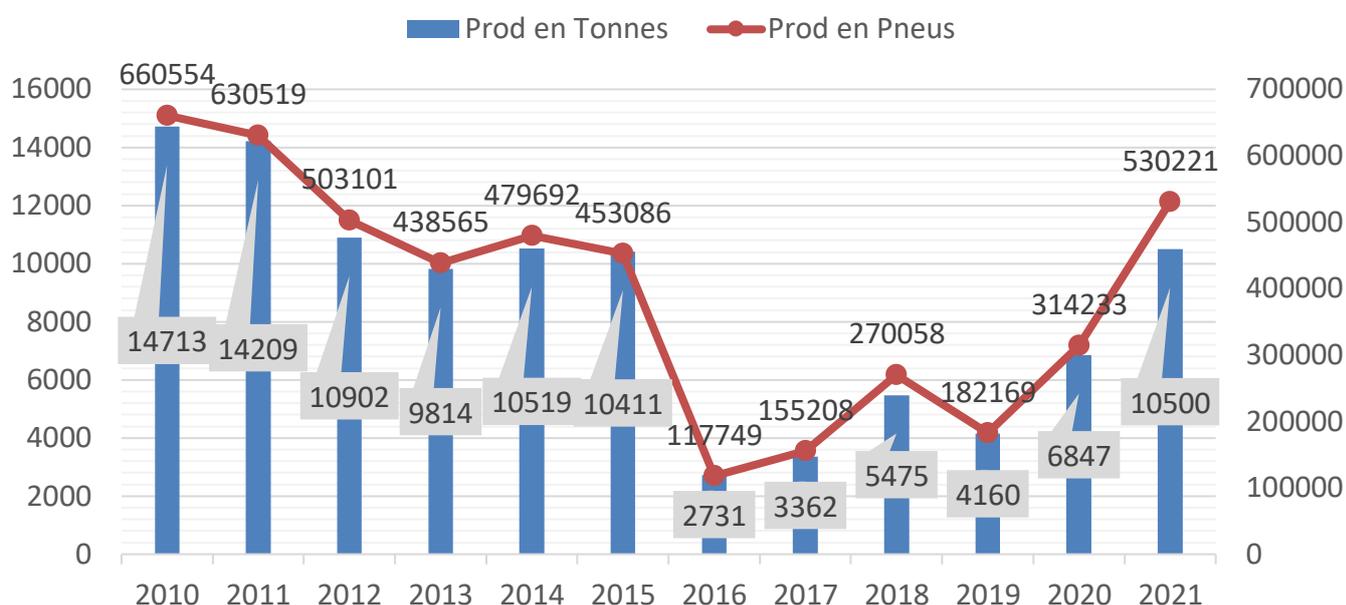
L'année 2021 a été marquée par l'augmentation ainsi que la stabilisation de la production. En effet, la STIP a produit 10 697 tonnes en 2021 contre 7 077 tonnes en 2020 soit une nette augmentation de l'ordre de 51%.

Ci-dessous le tableau de l'évolution de la production à l'usine de Msaken depuis l'année 2010 (année de référence pour la meilleure performance de la STIP).

Ce tableau montre clairement la reprise optimale de l'activité à l'usine de Msaken.

Pour l'usine de Menzel Bourguiba, étant donné que le matériel est très ancien et qu'il n'a pas été entretenu depuis des années (usine presque à l'abandon) à cause de la crise financière par laquelle est passée la STIP avant sa privatisation, les investissements de maintien et de réparation sont en cours afin de retrouver un niveau minimum de production de 8 Tonnes/jours.

Evolution annuelle de la production Vulc 2010-2021



2-3- Les approvisionnements consommés :

Au terme de l'exercice 2021, les achats d'approvisionnements consommés se sont élevés à 77 777 mDT contre 49 135 mDT au terme de la précédente année, enregistrant ainsi une hausse de 58%.

Représentant la majorité avec une part de 83,74% (65 134 mDT), les achats étrangers se composent des matières premières, des pièces composantes et des matières consommables.

Les achats locaux sont composés essentiellement de la consommation de fuel, gaz électricité (à hauteur de 12 148 mDT soit 15% du total des achats consommés).

	en mDT					
	2021			2020		
	Montant	Pourc	Coût unitaire/kg pdt fini	Montant	Pourc	Coût unitaire/kg pdt fini
Total Achats consommés	77 777			49 135		
Import	65 134	83,74	6,09	38 814	78,99	5,48
Utilitaires	12 375	15,91	1,16	9 925	20,2	1,4
Production en tonnes	10 697			7 077		

Coût de l'énergie : Grace à l'évolution de la production de l'ordre de 51% (passant de 7 077 tonnes en 2020 à 10 697 tonnes), ainsi que le remplacement du fuel par le gaz, le coût de l'énergie a diminué de 1,4 DT/kg en 2020 à 1,16 DT/kg en 2021.

- En effet, le coût de l'électricité par kg de produit fini est passé de 0,816 DT en 2020 à 0,667 DT en 2021 soit une diminution de 18%.
- De même, le coût du fuel/gaz est passé de 0,448 DT/kg en 2020 à 0,336 DT/kg en 2021 soit une nette diminution de 25% valorisée par le passage de l'énergie fuel au gaz (opérée en Décembre 2020).

Coût de la matière première : Par ailleurs, le coût de matière première a augmenté entre 2020 et 2021 de 5,48 DT/kg à 6,09 DT/kg et ce à cause :

- De l'augmentation des prix de matière première : la crise du COVID a continué de faire flamber les prix en 2021 à cause de la rareté de certaines matières. De plus, le glissement du dinars a également fait augmenter indirectement le prix des matières. Dans ce même contexte, le coût de certaines matières première a augmenté. On peut citer par exemple le caoutchouc qui a augmenté de +10%, certaines nuances du noir de fumée (+15%), le soufre (+27%), certaines cordelettes (+19%), fil d'acier (+19% et 25%), le polybutadiène (+34%), SBR 1723 (+21%) et Tissue (+41% et 49%).
- De l'envol du coût des containers de matière, surtout celle en provenance de Chine pour qui le prix a été multiplié par 4.

2-4- La marge sur coûts matières :

En 2021, la marge sur coût matière a diminué de 68 à 56%, et ce pour les raisons précédemment citées.

	2021	2020
Chiffre d'affaires	119 512	72 062
Achats Consommés	76 442	42 865
Marge/coût matière	36,04	40,52

2-5- Les Charges du personnel :

L'effectif de la société au 31/12/2021 est de 756 employés soit une variation de 43 agents supplémentaires par rapport à l'effectif de l'année 2020.

Les charges du personnel constatées au 31/12/2021 sont de 20 109 MD représentant 16.8% du chiffre d'affaire contre 16 725 MD au 31/12/2020 qui représente 23% du chiffre d'affaire de l'année en question.

L'augmentation d'environ 3,3 MDT est expliquée par :

- Au cours de l'année 2020, et à cause de la crise de la COVID 19, la STIP a remplacé le paiement du salaire du mois d'Avril par la liquidation des rappels et augmentations au titre des années 2017 et 2018 et non payées au personnel.

De même, la Prime de Rendement du 1^{ER} & 2^{ème} Trimestre 2020 pour un total de 600MDT n'a pas été payée.

- Au début de l'année 2021, la STIP a procédé à un licenciement économique ayant coûté 1MDT.
- Une augmentation de 600 mdt au titre des augmentations salariales de 2021.

Ceci est confirmé par le taux des frais du personnel par rapport au chiffre d'affaires qui a nettement diminué de 23% en 2020 à 16,8% en 2021, expliqué par l'amélioration du rendement par suite de la stabilisation de l'activité.

Il est à signaler qu'une salle de formation a été aménagée à l'usine de Msaken et cela dans la perspective d'une formation continue de tout le personnel de la société afin d'améliorer leur rendement chacun dans son domaine pour une meilleure rentabilité.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Recrutement							
Permanents	1	0	0	10	1	7	3
Réinsertions suite amnistie	0	0	0	0	0	0	0
Contractuels	66	7	15	89	50	81	138
Contractuels suite suppression de la sous-traitance	0	0	0	0	0	0	0
Total entrées	67	7	15	99	51	88	141
Départ							
Fin de contrat	3	90	10	2	0	0	1
Abandon de poste	0	0	0	8	8	19	22
Départ à la retraite anticipée	4	0	67	36	28	34	14
Départ à la retraite normale	16	10	16	8	3	3	6
Départ à la retraite pour des raisons économiques	0	0	0	121	0	0	41
Invalidité	0	0	4	0	0	2	0
Décès	0	2	3	1	1	1	0
Licenciement	1	1	0	5	1	0	1
Démission	2	1	6	17	17	6	13
Mise à la Disposition					2	0	0
Total départ	26	104	106	198	60	65	98

Effectif au 31/12	986	889	798	699	690	713	756
-------------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Unité : mDT

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Charges de personnel en mille Dinars (FP)	26 691	24 593	19 781	18 742	17 270	16 725	20 109
Chiffre d'affaires HT en mille Dinars (CA)	88 744	41 729	30 432	58 137	61 907	72 062	119 512
FP / CA	30%	59%	65%	32%	28%	23%	16.8%

2-6- Les Investissements :

Nature Investissement	Montant
Achat et rénovation matériel Industriel	1 294 043
Aménagement	620 636
Achat moules et secteurs	919 160
Matériel Informatique	70 910
Immobilisations en cours	259 909
Avance/Machine confection 17,5"	408 212
Divers	87 149
TOTAL	3 660 019

Au cours de l'année 2021, la STIP a réalisé des investissements pour une valeur de 3,6 MDT, dont :

- Achat de nouvelles moules (919 mDT) pour la production de nouvelles dimensions afin de mieux satisfaire le demande des clients et offrir une gamme de pneus plus complète.
- Avance de 408 mdt pour l'acquisition d'une nouvelle machine de confection des dimensions 17,5" à 20" afin d'augmentation sa capacité de production pour la gamme poids lourd. Ce projet sera opérationnel vers la fin de l'année 2022 et coûtera environ 2,4 MDT.

- L'achat et la rénovation de certain matériel industriel pour un meilleur rendement, dont l'achat d'un nouveau moteur pour la caisse bunburry, ainsi qu'un nouveau système de refroidissement pour l'usine de Menzel Bourguiba.

3- Les ratios financiers :

Les principaux ratios financiers comparés pour les années 2020 et 2021, se présentent ainsi :

Ratios de Gestion	2020	2021
Charges de personnel / Chiffre d'affaires	23,00%	16,80%
Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires	10,18%	14,01%

- Au terme de l'exercice 2021, le résultat d'exploitation de la STIP s'est élevé à 16 739 mDT, contre 7 334 mDT pour l'exercice 2020, soit une très nette augmentation de 128%. En conséquence, le ratio du résultat d'exploitation par rapport au chiffre d'affaires a évolué de 10,18 % en 2020 à 14% en 2021.

Ratios de Structure	2021	2020
Actifs non courants / Total Bilan	53,69%	15,60%
Stocks / Total Bilan	27,77%	41,70%
Actifs courants / Total Bilan	46,30%	84,39%
Capitaux Propres avant affectation / Total Bilan	1,45%	-119,52%
Passifs non courants / Total Bilan	32,00%	25,88%
Passifs courants / Total Bilan	66,55%	193,64%
Total Passifs / Total Bilan	98,55%	219,52%
Capitaux Permanents / Total Bilan	33,45%	-93,64%

Grâce à la finalisation du plan de restructuration de la STIP, à travers :

- La mise en place de tous les arrangements avec les créanciers de la société et la reprise des provisions.
- La reprise de l'activité de la société avec la réalisation des résultats positifs à partir de l'année 2020.
- La réévaluation de l'actif de la société permettant le rééquilibrage des capitaux propres.

La STIP pu en 2021 commencer à retrouver son équilibre financier structurel.

- En comparaison avec l'exercice précédent, la valeur de l'actif non courant a largement augmenté en raison de la réévaluation de certains actifs de la société à leur valeur intrinsèque. De même, la valeur des actifs courants par rapport au total bilan a nettement diminué entre 2020 et 2021.
- De même, grâce aux résultats positifs réalisés, à la reprise des provisions ainsi que la réévaluation, les ratios de structure du passif se sont nettement améliorés. C'est ainsi que la ratios des capitaux propres ainsi que celui des capitaux permanents sur total bilan se sont largement améliorés, passant respectivement de -119 % à +1 % et de -93% à +33 %.

La part du passif courant par rapport au total bilan est passé de 193% à 66%. Ceci est la conséquence de l'amélioration to total bilan grâce à la résorption des pertes et la régularisation des dettes impayées envers les grands créanciers.

Ratios de Trésorerie	2021	2020
Liquidité générale	69,57%	43,58%
Liquidité réduite	27,84%	22,04%
Liquidité immédiate	2,40%	2,03%

- Constituant un indicateur de mesure de liquidité générale, les actifs courants permettent largement, en cas de leur conversion en espèces à court terme, de couvrir les dettes venant à échéance à court terme. Ce ratio s'est nettement amélioré entre 2020 et 2021 passant de 43% à 69% prouvant que la société arrive à mieux gérer ses engagements à travers ses moyens d'exploitation.
- Ceci se confirme par le ratio de liquidité réduite qui a pratiquement doublé entre 2020 et 2021. C'est ainsi qu'il est remarquablement identifié que les stocks présentent une part importante dans la structure des actifs courants.

Ratios de Structure Financière	2021	2020
Equilibre du long terme	526,16%	-17,31%
Autofinancement de l'actif	1,45%	-119,53%
Capitaux Propres avant affectation / Capitaux Permanents	4,33%	-127,64%

Malgré que la structure financière de la STIP reste déséquilibrée en 2021, il est à noter qu'elle s'est nettement améliorée par rapport à 2020

4- Résultat de l'exercice :

Libellée	2020	2021	Variation
Chiffre d'affaires	72 062 352,782	119 512 077,655	47 449 724,873
Chiffre d'affaires local	62 890 531,310	104 593 729,060	41 703 197,750
Chiffre d'affaires export	9 171 821,470	14 918 348,595	5 746 527,125
Autres produits d'exploitation	687 920,663	1 126 110,450	438 189,787
Produits d'exploitation	72 750 273,445	120 638 188,105	47 887 914,660
Variation des stocks de produits finis et des encours	6 270 664,277	1 335 258,122	
Achat consommés	49 135 464,585	77 777 449,790	28 641 985,205
Marge sur coût matière	29 197 552,474	43 069 885,987	13 872 333,513
Marge sur coût matière en % du CA	41%	36%	
Autres charges d'exploitation	3 277 704,985	5 038 294,430	1 760 589,445
Charges de personnel	16 725 460,379	20 109 427,760	3 383 967,381
Dotations aux amortissements	1 813 056,500	1 956 671,645	143 615,145
Résultat d'exploitation hors provisions	8 069 251,273	17 091 602,602	
Dotations aux provisions	735 229,257	352 558,936	-382 670,321
Reprises sur provisions			0,000
Résultat d'exploitation	7 334 022,016	16 739 043,666	
Charges financières nettes	4 364 100,962	6 888 165,838	2 524 064,876
Produits des placements			
Autres gains et pertes ordinaires	139 353 309,190	13 953 549,554	
Résultat avant impôt	142 323 230,244	23 804 427,382	
Impôt sur les sociétés	161 159,077	283 615,000	
Résultat net de l'exercice	142 162 071,167	23 520 812,382	
Effet des modifications comptables	-	-	
Résultat après modification comptable	142 162 071,167	23 520 812,382	

5- L'évolution des performances de la société au cours des 5 dernières années :

L'évolution des indicateurs d'activité (de gestion et bilanciaux) de la STIP sur les cinq dernières années se présentent ainsi :

☐ Indicateurs de gestion :

		En mdt				
		2017	2018	2019	2020	2021
Revenus	Local	27 920	51 023	51 359	62 890	104 594
	Export	2 512	7 113	10 548	9 172	14 918
Charges Financières nettes		12 151	7 072	3 825	4 364	6 888
Charges de personnel		19 781	18 742	17 270	16 725	20 109
Dotation aux amortissements et aux provisions		7 704	4 371	-2 619	2 548	2 309
Résultat d'exploitation		-15 947	1 560	-1 480	7 334	16 739
Résultat net		-27 490	-5 625	-7 020	142 162	23 520

Ces indicateurs expriment la réussite du plan de restructuration de la STIP entamé depuis 2017 (année de la reprise de l'activité après la privatisation) et jusqu'à 2021.

En effet, on remarque la très nette évolution du chiffre d'affaires ainsi que le résultat d'exploitation exprimant une meilleure gestion des ressources de la société.

☐ Indicateurs bilanciaux :

	En mdt				
	2017	2018	2019	2020	2021
Investissement	38	485	1 088	2 882	3 660
Endettement	203 198	206 141	210 650	74 191	62 128
Emprunts long terme	33 859	26 460	21 297	16 514	12 493
Endettement à court terme et Découverts	169 339	179 681	189 353	57 677	49 635
Total bilan	81 403	78 932	71 111	79 803	163 775
Total Capitaux propres	-200 086	-227 581	-233 211	-237 550	2 374
Trésorerie nette	-31 639	-32 640	-27 831	-3 342	-1 063

6- Les événements importants survenus après la date de clôture de l'exercice :

- Entame de la première phase du projet de mise en place d'une installation de tri-génération pour un coût préliminaire de 10 MDT et un délais de mise en services de 50 semaines. Ce projet permettra une autonomie de la production simultanée des énergies électriques et thermiques avec une réduction de 30 à 35% des coûts énergétiques (représentant 10% du coût de production des pneus).
- Finalisation de l'investissement (matériel industriel et génie civil) pour la nouvelle ligne de poids lourd des dimensions 17,5'' à 24''.
- Investissement dans un matériel d'occasion pour un coût total de 1 000 mdt comportant :
 - 2 presses 85'' et 02 presses 75'' avec leurs accessoires.
 - Une ligne de boudinage avec ses accessoires.
 - Une ligne de malaxage banburry avec accessoires.
- Signature de conventions avec des experts internationaux pour l'amélioration des mélanges (réduction du coût matière première).
- Développement en cours de nouvelles dimensions de pneus :
 - 325/95 R24 Corsa D
 - 325/95 R24 Corsa Z
 - 215/75 R17,5
 - 225/75 R17,5