

الشركة التونسية للبلور

SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE VERRERIES



RAPPORT ANNUEL 2019

SOMMAIRE

- Message du président du conseil d'administration 3
- Informations aux actionnaires 5
- Rapport d'activité de l'exercice 2019 8

Message du Président du Conseil d'Administration



Chers Actionnaires,

Nous nous réunissons en cette Assemblée Générale Ordinaire de la SOTUVER pour vous rendre compte de l'activité de notre société au cours de l'exercice 2019 et soumettre à votre approbation, les comptes et les états financiers arrêtés au 31 décembre 2019.

Sur le plan commercial, la SOTUVER vient de clôturer l'année 2019 par la réalisation d'un chiffre d'affaires en croissance de **3%** par rapport à l'année précédente, atteignant ainsi **96,610** millions de dinars contre **93,530** en 2018.

Sur le marché local, la SOTUVER ne cesse de consolider et de renforcer son positionnement en tant que fournisseur de référence pour les embouteilleurs locaux avec un taux de couverture dépassant 80% du marché. Le chiffre d'affaires local a réalisé une progression de **17,6%**, atteignant ainsi 45,680 MDT contre 38,840 MDT en 2018.

Pour l'export, la priorité accordée au marché local qui connaît une demande de plus en plus importante et la saturation de notre capacité de production, nous ont conduit à limiter volontairement nos ventes à l'export à 50,930 MDT contre 54,690 MDT en 2018, soit une baisse de 7%.

Il est à noter que malgré cette diminution, la demande émanant des clients traditionnels et stratégiques étrangers a été satisfaite en grande partie ce qui a permis d'assurer leur fidélité en attendant le démarrage de la nouvelle usine programmé pour la fin de l'année 2021.

Sur le volet technique, l'année 2019 a été marquée par un arrêt programmé cumulé de 45 jours pour d'importants travaux de rénovation qui ont touché les 3 lignes de production du four 1 dont l'installation d'une nouvelle machine de 10 sections, ceci couplé avec l'arrêt total de l'usine de 6 jours pour une coupure planifiée de gaz suite aux travaux engagés par l'Etat sur la route Tunis-Zaghouan. En conséquence, Le tirage global a atteint **94 843 T** contre **98 957 T** pour l'année 2018 soit une légère diminution de **4,2%**.

Côté financier, les principaux indicateurs restent assez performants, malgré une légère baisse causée par les arrêts planifiés de production pour les révisions déjà citées précédemment, et les hausses considérables des prix des intrants et de l'énergie. Le résultat net a atteint **12,050** millions de dinars contre **17,310** en 2018. Tous ces indicateurs devraient connaître une amélioration notable au vu du budget établi pour l'année 2020.

Quant au comportement boursier, le titre SOTUVER a réalisé une légère baisse de **4%** pour passer de **8,700** dinars au 31/12/2018 à **8,350** dinars au 31/12/2019, tout en enregistrant au passage un pic à **10,500** dinars au 21 janvier.

Sur le plan social et management de la qualité, les actions menées en 2019 ont été réalisées dans la continuité de la politique adoptée par la SOTUVER depuis plusieurs années pour renforcer le

rattachement des employés à leur entreprise et à son essor et à développer une culture d'entreprise basée sur l'amélioration de la qualité des produits et services et l'accroissement de la productivité.

Par ailleurs et suite à l'envolée mondiale et irréversible des besoins en emballage en verre et la demande de nos clients fidèles, la SOTUVER a engagé en 2019, l'étude de réalisation d'une nouvelle filiale totalement exportatrice de capacité 300 tonnes par jour pour un investissement de l'ordre de 110 millions de dinars. Le projet est déjà bien avancé, les études d'ingénierie détaillées sont en cours et plusieurs contrats de fourniture sont déjà signés. La nouvelle usine serait fin prête à la fin de l'année 2021.

Toutes ces performances réjouissantes, obtenues grâce au dévouement de l'ensemble du personnel et de la Direction Générale, ne peuvent que nous reconforter et nous encourager à maintenir notre effort d'investissement pour la mise à niveau continue de l'usine et améliorer la productivité.

L'année 2020 se présentait sous de bonnes perspectives avec un carnet de commande plein depuis le début de l'année et d'importantes nouvelles demandes dictées par l'amélioration continue de la qualité des produits que présente la SOTUVER sur le marché et par un retour mondial à l'emballage en verre accentué par une conscience généralisée sur les méfaits du plastique et son envahissement de la planète. L'avènement de la pandémie du Coronavirus, au début du mois de mars 2020, a poussé l'entreprise à déployer des efforts supplémentaires pour assurer la continuité de sa production tout en veillant à ce que la sécurité sanitaire du personnel et des différents intervenants sur le site soit garantie.

Le ralentissement de l'activité de nos clients locaux et étrangers et la fermeture des frontières ont à ce jour causé un retard sur nos revenus notamment à l'export que nous espérons rattraper au cours du second semestre.

Nous saisissons cette occasion pour féliciter l'ensemble du personnel pour son dévouement et les administrateurs pour leur apport constructif. Nos remerciements s'adressent aussi à notre clientèle pour sa fidélité, à nos actionnaires pour leur confiance et à tous nos partenaires pour leur soutien.

Yahia Bayahi
Président du Conseil d'Administration

INFORMATIONS AUX ACTIONNAIRES

■ Présentation de la SOTUVER

- **Dénomination Sociale** : Société Tunisienne de Verreries « SOTUVER »
- **Forme juridique** : Société Anonyme
- **Date de Création** : 1963
- **Objet social** : La Société Tunisienne de Verreries est une entreprise de fabrication de verre creux. Elle produit principalement du verre d'emballage pour le conditionnement des produits agroalimentaires, des produits pharmaceutiques et cosmétiques.
- **Date d'introduction en bourse** : décembre 1998
- **Date de délocalisation sur le site de Djebel El Oust** : septembre 2003

Cette délocalisation a permis à l'entreprise d'augmenter sa capacité de production, d'élargir sa gamme, de répondre aux besoins du marché local et de s'ouvrir encore plus à l'international.

- **Dédoublage de la capacité de production** : entrée en production en décembre 2012 du four n°2 de capacité de 150T/J
- **Le Capital Social** : 27 253 600 dinars divisés en 27 253 600 actions de valeur nominale de 1 dinar chacune.
- **Evolution du capital de la SOTUVER** :

Date de PAGE	Année de réalisation	Nature de l'opération	Évolution du capital		Capital en circulation	
			Montant en Dinars	Nombre d'actions	Montant en Dinars	Nombre d'actions
15/02/1996	1996	Capital initial			2 738 000	273 800
17/06/1997	1997		342 250	34 225	3 080 250	208 025
09/06/1998	1998		385 030	38 503	3 465 280	346 528
06/10/1998	1998		1 732 640	173 264	5 197 920	519 792
25/06/1999	1999		216 580	21 658	5 414 500	541 450
08/06/2000	2000		496 860	49 686	6 127 940	612 794
11/10/2001	2001	Augmentation du capital par voie de souscription publique	2 022 060	202 206	8 150 000	815 000
12/06/2002	2002	Incorporation de réserves	2 445 000	244 500	10 595 000	1 059 500
12/12/2003	2003	Augmentation en numéraire	2 037 500	203 750	12 632 500	1 263 250
08/06/2010	2010	Diminution de la valeur nominale de 10 DT à 1 DT	-		12 632 500	12 632 500
10/01/2012	2012	Augmentation en numéraire	631 625	631 625	13 264 125	13 264 125
25/06/2012	2012	Incorporation de réserves	4 278 750	4 278 750	17 542 875	17 542 875
27/06/2013	2013	Incorporation de réserves	2 506 125	2 506 125	20 049 000	20 049 000
27/06/2013	2013	Augmentation en numéraire	267 320	267 320	20 316 320	20 316 320
16/06/2014	2014	Incorporation de réserves	1 486 560	1 486 560	21 802 880	21 802 880
23/06/2015	2015	Incorporation de réserves	1 635 216	1 635 216	23 438 096	23 438 096
06/09/2016	2017	Augmentation en numéraire	1 635 216	1 635 216	25 073 312	25 073 312
14/11/2017	2017	Incorporation de réserves	2 180 288	2 180 288	27 253 600	27 253 600

▪ **Conseil d'administration**

Membre	Représenté par	Qualité	Mandat
Mr. Yahia BAYAHI	Lui-même	Président	2018-2020
Mr. Tahar BAYAHI	Lui-même	Membre	2018-2020
Mr. Taieb BAYAHI	Lui-même	Membre	2018-2020
Mr. Brahim ANANE	Lui-même	Membre	2018-2020
Mr. Hamdene Ben Othmane	Lui-même	Membre	2018-2020
CFI	Mr Ali Ismail	Membre	2018-2020

▪ **Commissaires aux comptes**

Commissaires aux comptes	Adresse	Mandat
Monsieur Sami Menjour	67, Av Jugurtha Mutuelle Ville 1082 Tunis Tel.: + 216 71 844 850 Fax: + 216 71 844 808	2017-2019
AMC Ernst & Young Représentée par Monsieur Mohamed Zinelabidine Cherif	EY Building, Boulevard de la terre, Centre Urbain Nord, 1003 Tunis Tel.:+ 216 70 749 111 Fax: + 216 70 749 045	2019-2021

▪ **Comité permanent d'audit**

Membre	Qualité
Monsieur Brahim Anane	Président
Monsieur Taieb Bayahi	Membre
Monsieur Ali Ismail	Membre

▪ **Répartition du capital et des droits de vote :**

Le capital social s'élève à la fin de l'exercice 2019 à 27 253 600 D libérés en totalité et divisés en 27 253 600 actions de valeur nominale de 1 dinar chacune.

La structure du capital s'établit, au 31/12/2019 comme suit :

Actionnaire	Nombre d'actions	Participation en dinars	Taux de Participation
Compagnie Financière d'Investissement (CFI)	19 590 824	19 590 824	71,9%
LLOYD TUNISIEN	3 304 258	3 304 258	12,1%
Public	4 358 518	4 358 518	16 %
Total	27 253 600	27 253 600	100%

Les délibérations de l'Assemblée Générale Ordinaire sont prises à la majorité des voix des membres présents ou représentés. Chaque membre de l'Assemblée Générale Ordinaire ou Extraordinaire a autant de voix qu'il possède et représente d'actions sans limitation, sous réserve de l'application des dispositions légales.

▪ **Conditions d'accès aux assemblées générales**

Les titulaires d'actions nominatives peuvent assister à l'Assemblée sans formalité préalable, ils peuvent s'y faire représenter par un mandataire. Le mandataire doit être muni d'un mandat spécial.

Les sociétés sont valablement représentées par leur Président Directeur Général ou Gérant ou par un mandataire spécial.

▪ **Chiffres clés et données sur 5 ans**

Indicateurs	2015	2016	2017	2018	2019
Capitaux propres	44 004 786	44 890 941	55 069 258	65 439 917	68 899 981
Actifs immobilisés	56 057 022	58 117 339	54 531 272	50 138 922	65 315 515
Total passifs	56 635 293	61 454 887	56 459 531	58 131 210	69 451 832
Total bilan	100 640 079	106 345 828	111 528 789	123 571 127	138 351 813
Chiffre d'affaires	50 154 887	53 376 133	66 691 314	93 531 961	96 612 055
Taux de croissance	12%	6%	25%	40%	3%
Résultat d'exploitation	9 250 215	9 210 037	15 167 221	21 106 546	16 824 350
Résultat net	6 075 894	6 230 187	10 034 507	17 309 924	12 046 616

ACTIVITE 2019

I. VOLET COMMERCIAL

I.1 Chiffre d'affaires

LA SOTUVER vient de clôturer l'année 2019 par la réalisation d'un chiffre d'affaires en croissance de 3% par rapport à l'année précédente atteignant ainsi 96,610 MDT en 2019 contre 93,530 MDT en 2018.

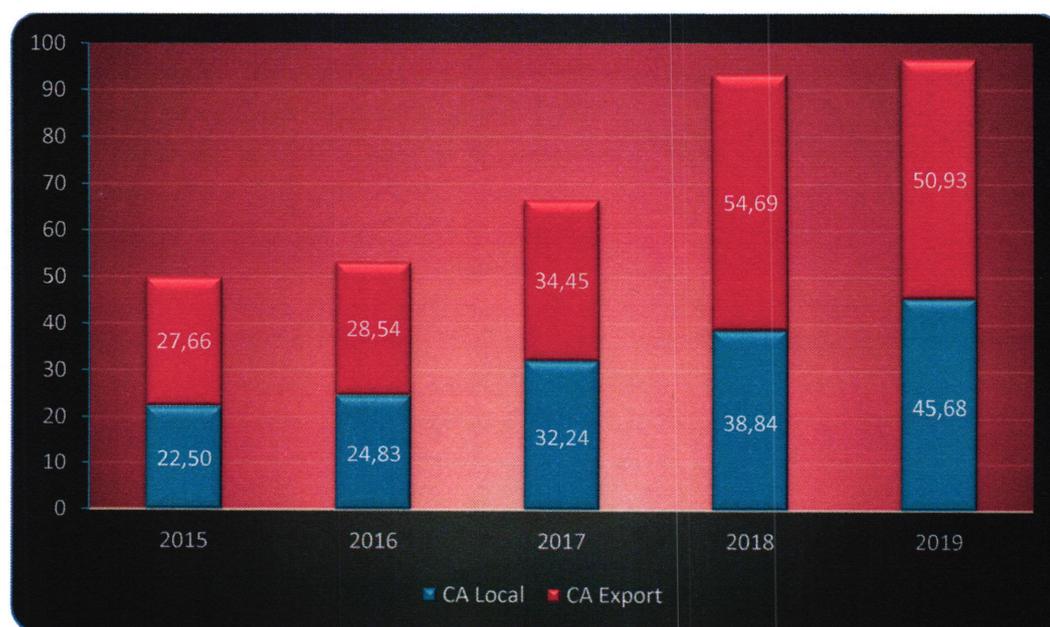
Sur le marché local, la SOTUVER continue à consolider et à renforcer son positionnement en tant que fournisseur de référence pour les embouteilleurs locaux avec un taux de couverture dépassant 80% du marché. Le chiffre d'affaires local a réalisé une progression de 17,6%, atteignant ainsi 45,680 MDT contre 38,840 MDT en 2018.

Pour l'export, la priorité accordée au marché local qui connaît une demande de plus en plus importante et la saturation de la capacité de production ont conduit la société à limiter volontairement ses ventes à l'export à 50,930 MDT contre 54,690 MDT en 2018, soit une baisse de 7%.

Il est à noter que malgré cette diminution, la demande émanant des clients traditionnels et stratégiques étrangers a été satisfaite en grande partie ce qui a permis d'assurer leur fidélité tout en conservant l'équilibre entre les différentes zones.

Par ailleurs et pour la sixième année consécutive, la SOTUVER continue à afficher un statut d'entreprise majoritairement exportatrice avec 53% du chiffre d'affaires global.

Chiffre d'affaires par marché en MDT



I.2 Participations aux salons

La SOTUVER a pris part à la 17ème Edition du salon international de l'agroalimentaire Djazagro tenu à Alger du 25 au 28 Février 2019 ainsi qu'au salon Med Mag Oliva qui représente l'unique salon en Tunisie dédié à la promotion du secteur d'huile d'olive en Tunisie et qui s'est tenu au mois d'avril 2019.

Ces participations rentrent dans le cadre de la promotion de notre image de marque auprès de nos clients traditionnels mais aussi une occasion pour nouer de nouveaux contacts et diversifier ainsi notre portefeuille clients.

A noter également que la SOTUVER a participé à la première Edition du salon « Consommons Made in Tunisia » organisée par le Ministère de l'Industrie et des PME du 26 au 29 Juin 2018. Ce salon était l'occasion pour la SOTUVER de mettre en avant tout l'effort consenti pour la promotion du produit tunisien.

II. VOLET TECHNIQUE

Durant l'année 2019, la SOTUVER a vécu un arrêt programmé cumulé de 45 jours pour d'importants travaux de rénovation qui ont touché les 3 lignes du four 1 dont l'installation d'une nouvelle machine de 10 sections, ceci couplé avec un arrêt total de l'usine de 6 jours pour une coupure planifiée de gaz suite aux travaux engagés par l'Etat sur la route Tunis-Zaghouan. En conséquence, le tirage brut global a atteint 94 843 T contre 98 957 T pour l'année 2018 soit une diminution de 4%.

Le rendement a connu une légère diminution de 0,42 points passant de 79,65% en 2018 à 79,23% en 2019

III. INVESTISSEMENTS

L'année 2019 a connu une importante croissance des investissements réalisés conformément au budget qui totalisent 21,057 millions de dinars et portent principalement sur l'augmentation de la capacité de production, la révision des machines existantes et l'amélioration de la qualité des produits.

IV. VOLET RESSOURCES HUMAINES

1. Effectif

L'effectif global pour l'année 2019 totalise 346. Le taux d'encadrement est demeuré stable à 23,4% (23,3% en 2019).

	2019
Nombre de Cadres	81
Effectif Total	346
Taux d'encadrement	23,4%

2. Masse salariale

La masse salariale a augmenté de 2.4 % passant de 9 275 KDT en 2018 à 9 496 KDT. Cette évolution s'explique principalement par :

- Les augmentations conventionnelles
- Les nouvelles recrues
- L'intégration des stagiaires.

3. Accidents de travail

	2015	2016	2017	2018	2019
Accidents de travail	61	49	38	28	22
Evolution	9%	-20%	-22%	-26%	-21%
jours perdus	871	571	385	358	280
Evolution	23%	-34%	-33%	-7%	-22%

Grace à la politique de sécurité suivie, la SOTUVER a réussi à enregistrer une nouvelle baisse, pour la quatrième année consécutive, du nombre d'accidents de travail de 64% (de 61 en 2015 à 22 en 2019) et le nombre de jours perdus de 68% (de 871 en 2015 à 280 en 2019).

La société continue à travailler sur le volet préventif pour maîtriser les risques et réduire le nombre de jours perdus.

4. Gestion de la formation

Dans le cadre du développement des compétences de ses ressources humaines, 14 actions de formation orientées ont été effectuées couvrant différents domaines et touchant plusieurs catégories des employés. Ces formations concernent principalement l'acquisition des nouvelles connaissances et l'amélioration du comportement devant des situations nouvelles.

La formation a touché 37 personnes (11% de l'effectif total) pour un nombre d'heures global de 238.

5. Actions Sociales

Fidèle à son engagement en faveur de son environnement social, la SOTUVER a procédé durant 2019 aux opérations suivantes :

- Organisation de repas de rupture de jeûne durant le mois de ramadan pour tout le personnel posté et d'une journée de rupture de jeûne collective le 28 ramadan avec la présence de tout le staff de direction et des invités représentant les autorités régionales
- Célébration de la cérémonie des employés modèles et organisation d'un tirage au sort pour la « Omra » pour deux personnes

- Durant les vacances scolaires, la société a organisé deux excursions au profit des enfants des employés
- La SOTUVER a accueilli une caravane de santé animée de 2 médecins, 2 sages-femmes et 6 infirmiers.

V. POLITIQUE RSE

La SOTUVER continue dans sa politique en matière de responsabilité sociétale d'entreprise engagée depuis plusieurs années qui s'est traduite, durant 2019, par les actions suivantes :

- Ouverture de la SOTUVER sur le monde académique notamment par :
 - ✓ La réception d'ingénieurs ENIT, MSB...
 - ✓ L'encadrement de plusieurs projets de fin d'étude (8 PFE pour l'année 2019)
 - ✓ Le sponsoring des événements universitaires (Forum universitaire de l'ENIT, journées Job Fair à l'IHEC, participation à une conférence à l'UAS)
- Sponsoring d'associations culturelles et à but non lucratif: Festival Ennesri, la ferme thérapeutique GAIA
- Conformité des analyses atmosphériques et des analyses hydriques (tests réalisés par le laboratoire SGS) conformément à la réglementation tunisienne en vigueur
- Organisation de trois journées de collecte des déchets de verre en collaboration avec des associations écologiques (Zéro Waste, Stop Pollution, Zaghouan Aventure et la commission régional de développement agricole de Zaghouan). Tonnage total collecté 5 tonnes
- Organisation d'une Journée de sensibilisation au profit des salariés contre les maladies de l'hypertension artérielle, du diabète et du cancer du sein

VI. SYSTEME D'INFORMATION

Le Système d'information de la SOTUVER est aujourd'hui un élément vital, c'est l'ensemble des actions coordonnées de recherche, de traitement, de distribution et protection des informations utiles à la base de toutes les décisions.

Pour l'année 2019, notre stratégie a été basée sur :

- L'optimisation d'exploitation du système QAD par l'amélioration des flux existants et la mise en place de nouveaux flux ;
- Le renforcement de la sécurité informatique
- La migration vers la nouvelle version de la solution de sauvegarde et messagerie

- L'optimisation de la gestion de trésorerie par l'acquisition de logiciel SAGE XRT qui sera mise en place Début 2020.

VII. CONTROLE INTERNE

Les actions réalisées en 2019 portent principalement sur :

- La participation aux travaux des inventaires de fin d'année
- Le suivi et la vérification des réalisations des recommandations des commissaires aux comptes et du comité d'audit
- La planification et la mise en œuvre des programmes d'audit qui couvrent la totalité des fonctions de gestion
- La mise en place des instructions et des orientations stratégiques fixées par la direction générale

VIII. SYSTEME DE MANAGEMENT

Au niveau Systèmes de Management, l'année 2019 a été marquée par :

- Le succès de l'audit de suivi du Système de Management intégré ISO 9001 version 2015, ISO 14001 version 2015 et ISO 50001 version 2011
- Le succès de l'audit de renouvellement FSSC 22000
- Entame des démarches de mise en place d'un système de management de la santé et de la sécurité au travail selon la norme ISO 45001 à travers la conclusion d'une convention d'assistance avec un cabinet spécialisé. Cette démarche s'étalera sur une période de 16 mois. Les phases de diagnostic opérationnel et diagnostic réglementaire ont déjà démarré (réunions CSST, analyse réglementaire, analyse des accidents de travail...). L'audit de certification est prévu pour le dernier trimestre 2020.
- Renouvellement de l'Homologation sociale Coca Cola International jusqu'à janvier 2022.
- Renouvellement de l'Homologation Heineken pour une année
- Obtention de l'homologation du client Grand Chais de France
- Renouvellement de l'homologation ABINBEV
- Différentes visites d'inspection ont été tenues au cours de l'année 2019 par plusieurs clients à savoir : Pepsi, Castel, SFBT, Bruni Glass, SPADEL....

IX. VOLET FINANCIER

Les ratios de gestion qui restent assez performants malgré l'importante augmentation enregistrée en 2019 des prix des intrants et surtout de l'énergie, sont présentés dans le tableau suivant :

Libellée						En DT
	2015	2016	2017	2018	2019	Var19/18
Chiffre d'affaires	50 154 887	53 376 133	66 691 314	93 531 961	96 612 055	3%
Chiffre d'affaires local	22 496 575	24 832 284	32 241 661	38 841 504	45 677 695	18%
Chiffre d'affaires étranger	27 658 312	28 543 849	34 449 653	54 690 457	50 934 360	-7%
Produits d'exploitation	51 080 718	54 680 262	68 300 272	95 624 282	98 421 855	3%
Variation des stocks des produits finis	5 453 895	1 511 155	6 883 898	-6 282 679	-4 241 161	-32%
Production	55 951 514	56 191 417	75 184 170	89 341 603	94 180 694	5%
Achats consommés	29 243 654	27 750 385	37 731 946	42 523 830	51 659 688	21%
Marge sur coût de matière	26 707 860	28 441 032	37 452 224	46 817 773	42 521 006	-9%
Taux de marge brute	53%	53%	56%	50%	44%	-6 Points
Autres charges d'exploitation	4 909 134	5 257 705	5 556 677	7 104 861	6 608 573	-7%
Valeur Ajoutée	21 798 726	23 183 327	31 895 546	39 712 912	35 912 433	-10%
Frais de personnel	6 623 259	7 068 430	8 134 923	9 274 944	9 496 379	2%
EBITDA	15 175 467	16 114 897	23 760 624	30 437 968	26 416 054	-13%
Marge d'EBITDA	30%	30%	36%	33%	27%	-6 Points
Dotations aux provisions	87 204	396 464	1 076 851	1 796 996	1 004 117	-44%
Dotations aux amortissements	6 421 149	6 508 395	7 516 552	7 534 427	8 587 588	14%
Résultat d'exploitation	8 667 114	9 210 037	15 167 221	21 106 546	16 824 349	-20%
Marge d'exploitation	17%	17%	23%	23%	17%	-6 Points
Autres gains	323	70 655	58 677	69 971	255 537	265%
Autres Pertes	134 156	45 659	71 458	31 471	102 518	226%
Marge opérationnelle	8 533 281	9 235 033	15 154 440	21 145 045	16 977 368	-20%
Marge opérationnelle en %	17%	17%	23%	23%	18%	-5 Points
Charges financières nettes	2 381 460	2 273 799	4 299 537	2 176 682	4 487 503	106%
Résultat des activités ordinaires avant impôt	6 734 922	6 961 235	10 854 904	18 968 364	12 489 866	-34%
IS	659 028	731 048	820 395	1 658 439	443 250	-73%
Résultat net	6 075 894	6 230 187	10 034 509	17 309 924	12 046 616	-30%
Marge nette	12%	12%	15%	19%	12%	-7 Points

Au cours de l'année 2019, et malgré la saturation de notre outil de production et la concurrence que connaît le secteur, notamment sur les marchés extérieurs, le chiffre d'affaires a connu une croissance de 3%,

Nonobstant tout l'arbitrage accordé en faveur de la satisfaction du marché local, La SOTUVER garde son statut d'entreprise majoritairement exportatrice avec 52,7% de son chiffre d'affaires total lui

permettant ainsi de bénéficier d'importants avantages en matière de taxation et de facilités administratives.

▪ **Marge brute**

Cet indicateur a connu un recul de 9% par rapport à 2018, passant de 46 817 773 DT à 42 521 006 DT. Le taux de marge brute a enregistré aussi une baisse de 6 points pour se situer à 44% en 2019. Ce repli résulte de la croissance des charges à un rythme plus rapide que les produits (évolution des achats consommés de 21% contre une évolution de 3% de chiffre d'affaires).

▪ **Valeur ajoutée**

La valeur ajoutée a diminué de 10% pour passer de 39 712 912 DT en 2018 à 35 912 433 DT en 2019.

▪ **EBITDA**

L'EBITDA a connu une régression de 13% par rapport à 2018 (26 416 054 DT contre 30 437 968 DT).

▪ **Résultat net**

La SOTUVER a clôturé l'exercice avec un résultat net de 12 046 616 DT.

1. Evolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années

1.1 Evolution des fonds propres

Libellé	En DT					Var (19/18)
	2015	2016	2017	2018	2019	
Capital Social	23 438 096	23 438 096	27 253 600	27 253 600	27 253 600	0%
primes d'émission	7 307 838	7 307 838	11 395 878	11 395 878	11 395 878	0%
Réserves	2 957 151	3 139 155	3 155 754	3 555 727	4 584 038	29%
Résultats reportés	1 233 871	2 224 182	1 117 700	4 251 596	12 385 440	191%
Subvention d'investissement	2 991 937	2 551 483	2 111 819	1 673 191	1 234 410	-26%
Capitaux propres avant résultat	37 928 893	38 660 754	45 034 751	48 129 992	56 853 366	18%
Résultat de l'exercice	6 075 893	6 230 187	10 034 507	17 309 924	12 046 616	-30%
Capitaux propres avant affectation	44 004 787	44 890 941	55 069 258	65 439 917	68 899 981	5%
Total bilan	100 640 079	106 345 828	111 528 789	123 571 127	138 351 813	12%
Fonds propres/Total bilan	43,7%	42,2%	49,4%	53,0%	49,8%	-3,2 points

- Le tableau ci-dessus montre une nette amélioration des fonds propres passant de 65 439 917DT en 2018 à 68 899 981 DT en 2019 soit 5%. Cette évolution est due principalement à l'augmentation des résultats reportés de 8 133 844 DT (12 385 440 DT en 2019 contre 4 251 596

DT en 2018), à la hausse des réserves de 1 028 311 DT (4 584 038 DT en 2019 contre 3 555 727 DT en 2018) et la baisse du résultat net de 5 263 308 DT (12 046 616 DT en 2019 contre 17 309 924 DT en 2018)

1.2 Distribution de dividendes

Libellée	En DT					
	2015	2016	2017	2018	2019	Var (19/18)
Résultat net	6 075 893	6 230 187	10 034 507	17 309 924	12 046 616	-30%
Nombre d'actions	23 438 096	23 438 096	27 253 600	27 253 600	27 253 600	0%
Valeur nominale/action	1	1	1	1	1	0%
Dividendes distribués	4 922 000	5 156 381	6 519 061	8 176 080	4 088 040	-50%
Dividende/action	0,210	0,220	0,260	0,300	0,150	-50%
% des dividendes distribués	21%	22%	26%	30%	15%	-50%
PER= valeur de l'action/Bce par action	11,34	14,86	12,94	12,28	18,89	54%

Le conseil d'administration propose à l'Assemblée Générale Ordinaire la distribution de 150 millimes par action soit 15 % du nominal.

2 Indicateurs spécifiques

Libellée	En DT					
	2015	2016	2017	2018	2019	Var (19/18)
Chiffre d'affaires local	22 496 575	24 832 284	32 241 661	38 841 504	45 677 695	18%
Chiffre d'affaires à l'export	27 658 312	28 543 849	34 449 653	54 690 457	50 934 360	-7%
Autres revenus	925 832	1 304 129	1 608 958	2 092 321	1 809 800	-14%
Total des revenus	51 080 719	54 680 262	68 300 272	95 624 282	98 421 855	3%
Production en valeur	55 951 514	56 191 417	75 184 170	89 341 603	94 180 694	5%
Investissement (en DT)	13 025 336	8 532 818	3 589 497	2 923 531	23 764 180	713%
Investissement corporel et incorporel	13 017 018	8 532 818	3 089 497	2 423 531	23 308 495	862%
Investissement Financier	8 318	0	500 000	500 000	455 685	-9%

X. Changement des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers

Les méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers furent et sont toujours conformes aux rubriques suivantes :

1. Référentiel d'élaboration des états financiers

Les états financiers relatifs à l'exercice allant du premier janvier au 31 décembre 2019 sont établis conformément aux normes comptables Tunisiennes telles que définies par la loi N° 96-112 du 30

décembre 1996 relative au système comptable des entreprises et par le décret N° 96-2459 du 30 décembre 1996 portant approbation du cadre conceptuel de la comptabilité

2. Note sur les bases de mesure et les principes comptables pertinents appliqués

Pour l'établissement de ses états financiers, la société respecte les hypothèses sous-jacentes et les principes et méthodes comptables de base préconisés par le Système Comptable Tunisien, à savoir :

- L'hypothèse de la continuité de l'exploitation
- L'hypothèse de la comptabilité d'engagement
- La convention de l'entité
- La convention de l'unité monétaire
- La convention de la périodicité
- La convention du coût historique
- La convention de réalisation de revenu
- La convention de la permanence des méthodes
- La convention de l'information complète
- La convention de prudence
- La convention de l'importance relative
- La convention de la prééminence du fond sur la forme.

Aucune dérogation n'a été apportée aux méthodes comptables sus mentionnées.

XI. PARTICIPATION

Les titres de participation s'élèvent au 31 décembre 2019 à 1 249 375 DT se détaillant comme suit :

Participation	Valeurs brutes au 31/12/2018	Provisions	Valeurs nettes au 31/12/2018	% de détention
SVT	1 000 000	-	1 000 000	50%
MARINAJERBA	190 730	(61 355)	129 375	2,14%
VETRO MEDITERRANEO	120 000	-	120 000	80%
ADRIAVETRO	27 462	(27 462)	-	75%
NSD	12 500	(12 500)	-	12,50%
Total	1 350 692	(101 317)	1 249 375	

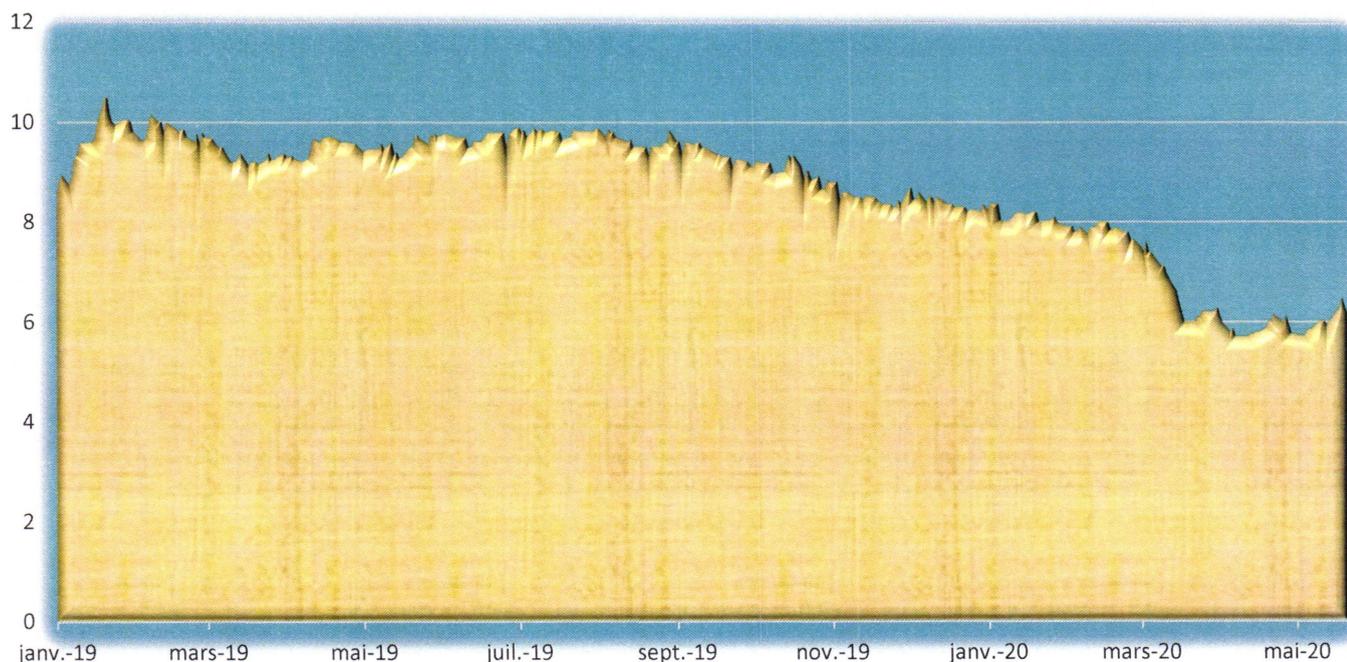
▪ **Activité des sociétés dont elle assure le contrôle**

- Société « Vetro Mediterraneo » Sarl est une société de commerce international créée en décembre 2014 ayant pour objet la commercialisation à l'export des emballages en verre. Son capital s'élève à 150 000 DT détenue à concurrence de 80% par la Sotuver
- ADRIAVETRO est une société commerciale créée en Février 2017 en Italie dans la région des Abruzzes, en partenariat avec Mr Vincezo MARCANTONIO de nationalité italienne. L'activité de la société est la distribution des produits de SOTUVER (bouteilles de vin, huiles, eaux minérales...). Son capital s'élève à 15 000 € détenue à concurrence de 75% par la Sotuver

XII. EVOLUTION DU COURS EN BOURSE

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Nominal (DT)	1	1	1	1	1	1
Nombre d'actions	21 802 880	23 438 096	23 438 096	27 253 600	27 253 600	27 253 600
Cours de clôture (DT)	5,28	2,94	3,76	5,18	8,7	8,35
Plus haut de la période (DT)	7,18	5,5	4,36	5,35	8,93	10,8
Plus bas de la période (DT)	4,73	2,79	2,98	3,76	4,55	5,58
Capitalisation boursière (MDT)	115,10	68,91	88,10	142,50	237,11	227,57
Div./action (DT)	0,2	0,2	0,21	0,22	0,3	0,15

Le titre SOTUVER, qui a amorcé l'année 2019 à 8,590 dinars, a atteint 10,500 dinars le 21/01/2019 pour clôturer l'année à 8,350 dinars. La capitalisation boursière de l'entreprise est passée de 237,11 MDT à 227,57 MDT soit une légère baisse de 4%.



XIII. Les événements importants entre la date de clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport a été établi

▪ Indicateurs d'activité du 1er trimestre 2020

En 1000 DT

Indicateurs	1 ^{er} trimestre		Var	Année 2019
	2019	2020		
Revenus :	23 546	22 899	-3%	97 586
Marché local	9 653	12 924	+34%	44 614
Marché export	13 893	9 975	-28%	52 972
Production :	21 987	24 207	+10%	92 751
Structure de l'endettement	34 745	50 863	+46%	46 179
DMLT	21 793	26 554	+22%	22 256
DCT	12 952	24 309	+88%	23 923
Placement & liquidité	3 400	4 100	+21%	4 280
Investissement	1 340	745	-44%	21 057

▪ Revenus

La SOTUVER a réalisé au cours du premier trimestre 2020 un chiffre d'affaires de 22,899 millions de dinars contre 23,546 millions de dinars au premier trimestre 2019, soit une très légère baisse

de 3% expliquée par les circonstances liées à la crise de Covid-19, et particulièrement de la fermeture des frontières terrestres avec l'Algérie.

Au niveau local, et malgré le ralentissement de l'activité au cours de la période de confinement, le chiffre d'affaires du premier trimestre a connu une augmentation remarquable de 34% passant de 9,653 millions de dinars à **12,924** millions de dinars.

A l'export, les ventes sont passées de 13,893 millions de dinars à 9,975 millions de dinars, soit une baisse de 28%, cette régression planifiée qui ne remet pas en cause notre positionnement sur les marchés extérieurs, devrait se rattraper rapidement dès la levée de cette conjoncture de confinement international.

▪ **Valeur de la production :**

La valeur de la production a atteint **24,207** millions de dinars au 31 mars 2020 contre 21,987 millions au premier trimestre 2019, soit une augmentation de **10%**.

▪ **Endettement :**

L'endettement global au 31 mars 2020 totalise 50,863 millions de dinars, enregistrant une hausse de 10% par rapport au 31/12/ 2019 (46,179 millions de dinars). Cette augmentation est justifiée par la participation de la SOTUVER dans le capital de sa nouvelle filiale SOTUVER GLASS INDUSTRIES et les avances versées aux fournisseurs des investissements engagés

▪ **Investissements :**

Les investissements réalisés au cours de ce premier trimestre s'élèvent à 745 milles dinars et portent principalement sur l'acquisition de matériel industriel.

▪ **Gestion de la crise Covid-19 :**

Dès l'apparition du fléau en Chine et ses premiers signes en Europe, la SOTUVER a adopté une démarche anticipative et proactive en créant une cellule de suivi dont l'objectif est de :

- Garantir la sécurité des employés grâce à une stratégie sanitaire rigoureuse et garantir la pérennité de l'activité de l'entreprise.
- Suivre très régulièrement la situation en Tunisie et dans les pays qu'elle dessert afin d'adapter continuellement la stratégie commerciale.

Par ailleurs, dans le but de sauvegarder les foyers et assurer une production minimale permettant de desservir un secteur aussi vital que celui de l'agroalimentaire, et grâce à la mobilisation et le

dévouement des employés, certaines lignes de productions ont pu être maintenues au cours de confinement total décidé par l'Etat depuis le 22 Mars 2020. La production a repris son rythme normal au début de mois de Mai 2020.

XIV. EVOLUTION DES CAPITAUX PROPRES

Libellé	Capital social	Réserves légales	Réserves pour fond social	Résultats reportés	Subventions d'investissement	Autres réserves	Réserve spéciale de réinvestissement	Prime d'émission	Résultat de l'exercice	Total
Capitaux propres au 31/12/2017 avant affectation	27 253 600	2 343 810	611 944	1 117 700	2 111 819	200 000	-	11 395 878	10 034 507	55 069 258
Affectation résultat de l'exercice 2017	-	-	-	10 034 507	-	-	-	-	(10 034 507)	-
Réserves légales	-	381 550	-	(381 550)	-	-	-	-	-	-
Distribution de dividendes	-	-	-	(6 519 061)	-	-	-	-	-	(6 519 061)
Fond social	-	-	18 424	-	-	-	-	-	-	18 424
Amortissement de la subvention	-	-	-	-	(438 628)	-	-	-	-	(438 628)
Résultat de l'exercice 2018	-	-	-	-	-	-	-	-	17 309 924	17 309 924
Capitaux propres au 31/12/2018 avant affectation	27 253 600	2 725 360	630 368	4 251 596	1 673 191	200 000	-	11 395 878	17 309 924	65 439 917
Affectation résultat de l'exercice 2018	-	-	-	16 309 924	-	-	1 000 000	-	(17 309 924)	-
Réserves légales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribution de dividendes	-	-	-	(8 176 080)	-	-	-	-	-	(8 176 080)
Fond social	-	-	28 310	-	-	-	-	-	-	28 310
Amortissement de la subvention	-	-	-	-	(438 781)	-	-	-	-	(438 781)
Résultat de l'exercice 2019	-	-	-	-	-	-	-	-	12 046 616	12 046 616
Capitaux propres au 31/12/2019 avant affectation	27 253 600	2 725 360	658 677	12 385 440	1 234 410	200 000	1 000 000	11 395 878	12 046 616	68 899 981