

**RAPPORT ANNUEL SUR LA GESTION DE LA SOCIETE**  
Au cours de l'exercice 2022

**1- OBJET DE LA SOCIETE**

La société Al Jazira de transport et de Tourisme est une société anonyme de droit privé, créée en 1958. Elle est propriétaire de l'hôtel Al Jazira Beach d'une capacité de 277 chambres situées dans la zone touristique Sidi Mahrez à Djerba qu'elle exploite par ses propres moyens durant la période estivale. En outre, la Société possède un centre commercial situé à Houmt-Souk composé de bureaux et de locaux commerciaux destinés à la location et divers autres locaux commerciaux à usage de location. Elle exploite également en toute propriété un Supermarché situé dans la même zone touristique de Sidi Mahrez.

**2- EXPOSE SUR LA SITUATION DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE ET ARRETE DES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2022**

**2.1- Situation du secteur de la distribution au cours de l'année 2022**

Au terme de l'année 2022, Les recettes du Supermarché retrouvent peu à peu leur niveau normal d'activité avec un montant global de 8.054.739 D HT, soit une progression de 5,49% par rapport à 2021 et 47,82% par rapport à 2020 (D.5.449.000) pour dépasser légèrement les chiffres de 2019 (D. 7.944.092) TTC ; et ce malgré l'instauration de la TVA (19%) sur les ventes des boissons alcoolisées.

L'amélioration provient essentiellement de la vente des autres produits autres que les boissons dont le taux par rapport au volume global a baissé de 79,14% à 76,48%.

**2.2- Situation du secteur Touristique au cours de l'année 2022**

*L'année 2022 a été une bonne année pour le tourisme tunisien.*

Son bilan est positif. C'est une année de reprise, après deux années marquées par la pandémie du Covid-19.

Le tourisme tunisien a réalisé, en 2022, de bonnes performances en termes d'arrivées, de nuitées, de taux d'occupation (dans les hôtels) et de recettes en devises. Elles sont toutes supérieures à celles de l'année écoulée (2021), elles se rapprochent de celles de 2019.

Au terme l'année 2022, la Tunisie a enregistré 6,437 millions entrées aux frontières, contre 2,475 millions en 2021 (+160%), 2,012 millions en 2020 et 9,429 millions en 2019 (-31,7%).

Sur ces chiffres les européens représentent 1 794 619 entrées (27,9% du total) contre respectivement 595 307 en 2021 et 2 788 706 en 219. Les maghrébins 3 194 403 entrées (49,6% du total) contre 920 723 entrées en 2021 et les tunisiens résidant à l'étranger 1 270 370 entrées (19,7% du total) contre 875 160 entrées en 2021.

Les recettes touristiques, dans ce contexte, ont atteint 4,279 milliards de dinars au terme de l'année 2022 contre 2,337 milliards de dinars en 2021 et 5,628 milliards de dinars en 2019.

Le nombre de nuitées, pour sa part, a augmenté de 139,8% par rapport à 2021, passant de 8,077 millions nuitées en 2021 à 19,368 millions nuitées en 2022, dont 12,727 millions nuitées réalisées par les non-résidents, soit 65,7% du total.

Le taux d'occupation s'est fixé en 2022 à 30,5% contre 13,9% en 2021 soit une hausse de 16,6 points sans pour cela atteindre celui de 2019 établi à 46,2%

Quant à la capacité moyenne mise en exploitation, elle s'est élevée au cours de cette année à 174116 lits contre 159071 lits en 2021.

La réussite de la saison touristique a confirmé que la Tunisie a été à la hauteur pour accueillir les assises du 18ème Sommet de la Francophonie qui s'est déroulé du 19 au 22 novembre 2022 à Djerba.

Paramètres		2019	2021	2022	Ecart en % 2022/2021	Ecart en % 2022/2019
<b>Recettes Touristiques</b>	Millions DT	5 628,4	2 337,0	4 279,2	83,1	-24
	Millions €	1 714	709	1 312	85	23,5
	Millions \$	1 919	836	1 378	64,8	-28,2
<b>Nuitées Globales</b>		<b>30 018 511</b>	<b>8 077 345</b>	<b>19 368 866</b>	<b>139,8</b>	<b>-35,5</b>
Arrivées aux frontières		9 429 049	2 475 430	6 437 663	160,1	-31,7
Capacité moyenne mise en exploitation		184 360	159 071	174 116	9,5	-5,6
Taux d'occupation relatif		46,2	13,9	30,5	16,6	-15,7

- **Au niveau régional**, la zone Djerba / Zarzis a enregistré pour l'année 2022

	2019	2021	2022	Ecart 2022/2021
Arrivées	1 214 495	495 532	1 016 282	+105%
Nuitées	7 222 833	1 926 519	5 148 554	+167,2 %
T.O	56,1%	23,8%	47,5%	+23,7 pt
Capacité Moyenne en Lits	35 685	22183	29735	+34%
Durée de séjour moyen	6 jrs	3,9 jrs	5.1 jrs	

### 2.3- Statistiques Hôtel AL Jazira 2022

L'hôtel n'a pas été ouvert durant les saisons 2020 et 2021 du fait de la crise sanitaire, ni la saison 2022 pour commercialisation insuffisante.

### 2.4 – Activité de la Société au cours de l'exercice 2022

#### 2.4.1- Les produits d'exploitation

L'activité globale de la Société pour l'exercice 2022 provient uniquement du secteur de la distribution et du secteur locatif. L'hôtel Al Jazira est resté fermé pour la troisième année consécutive.

Les chiffres globaux sont en constante amélioration par rapport aux années précédentes (8.383.360 D en 2022 contre 7.978.863 D en 2021 et 5.791.521 D en 2020), provenant essentiellement de l'augmentation des revenus du commerce, +5,49% (8.054.739 D contre 7.635.349 D en 2021 et 5.449.000 D en 2020).

Les revenus des locaux commerciaux ont vu leur chiffre diminuer du fait de la réduction du nombre de magasins loués à l'établissement Jrad (-24 340 D et -7,09 %).

#### 2.4.2- Les charges d'exploitation

Les **Charges directes** représentées par les Achats vendus augmentent dans la même proportion que les ventes du Supermarché (+7,05%).

On constate également l'augmentation de certaines charges d'exploitation tels les approvisionnements en énergie et eau +3.70% et +11.75 % pour les autres services extérieurs.

Par contre, on constate une baisse des autres charges représentées par les achats Hôtel -19,16% et les frais du personnel -4,35 % par suite de plusieurs départs à la retraite.

Les impôts et taxes subissent l'augmentation du chiffre d'affaires et le paiement en 2022 de la taxe sur le débit de boissons pour 5300 D et la main levée sur l'hypothèque de la BIAT pour 4198 D.

En conséquence, le **total des charges d'exploitation** a augmenté au cours de cet exercice de 411 984 D soit 5,44%.

### 2.4.3- Le Résultat Brut d'exploitation

D'où un **Résultat brut d'exploitation de 391.706 D contre 399.193 D** pour toutes les activités confondues en légère baisse de 7.486 D par rapport à l'année 2021.

- Ces chiffres sont établis avant amortissements, provisions, charges et produits financiers, autres gains et pertes hors exploitation).

### 2.4.4- Les éléments hors exploitation ou exceptionnels

A ce niveau, le total des produits et charges nets hors exploitation constitués principalement des amortissements, des provisions et des revenus financiers ont généré des produits pour un montant de 718.534 D contre 405.003 D en 2021. Cette amélioration est la conséquence d'une forte augmentation des revenus de placements +290.460 D soit 31,33% par rapport à 2021 et la reprise sur provision des titres effectuée en 2021 pour 447.846 D de variation positive.

### 2.4.5- Le Résultat Net de l'exercice

En conséquence, Le résultat net après impôt s'établit donc pour l'exercice 2022 à un bénéfice après impôt de 1 012 389 D contre 641 378 D générant une hausse importante de 371 011 D et 57,85% par rapport à l'exercice 2021.

### 2.4.6- Examen détaillé des Comptes Consolidés (Commerce et hôtellerie)

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>ECART</b>	<b>%</b>
<b><u>PRODUITS</u></b>				
Revenus du commerce (Supermarché)	8 054 739,552	7 635 349,021	419 391	5,49
Revenus des locaux commerciaux	319 173,188	343 513,756	-24 341	-7,09
Revenus de l'hôtel Al Jazira	9 447,200	0,000	9 447	
<b>TOTAL PRODUITS HT</b>	<b>8 383 359,940</b>	<b>7 978 862,777</b>	<b>404 497</b>	<b>5,07%</b>
<b><u>CHARGES</u></b>				
Achats vendus (commerce)	6 333 850,758	5 916 595,745	417 255	7,05
Achats Consommés Hôtel	97 300,540	120 355,283	-23 055	-19,16
Autres approvisionnements	204 746,586	197 444,272	7 302	3,70
Charges de personnel	922 477,927	964 382,443	-41 904	-4,35
Autres services extérieurs	366 948,428	328 374,620	38 574	11,75
Impôts et taxes	66 329,252	52 517,150	13 812	26,30
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>7 991 653,491</b>	<b>7 579 669,513</b>	<b>411 983</b>	<b>5,44%</b>
<b>RESULTAT BRUT</b>	<b>391 706,449</b>	<b>399 193,264</b>	<b>- 7 486</b>	<b>-1,88%</b>
Amortissements de l'année	-468 209,313	-504 488,849	36 279	-7,19
Provision p/dépréciation des titres (reprise)	434 935,413	-12 911,225	447 846	X
Autres pertes ordinaires	-31 653,966	-50 075,889	18 421	-36,79
Revenus des placements <b>nets d'impôt libératoire</b>	1 217 412,126	926 952,010	290 460	31,33
Gains exceptionnels	3 312,659	12 149,838	-8 837	-72,73
Différences de change nettes	287,784	66 178,460	-65 590	-99,57
Plus ou Moins-Value sur cession d'actions	-440 660,903	-31 969,818	-408 691	X
Ristourne TFP	9 680,957	0	9 680	X
Profit s/cession d'immobilisation	13 000,000	0	13 000	X
Contribution Sociale de Solidarité 1%	-19 570,319	-831,150	-18 739	X
<b>Total des produits et charges hors exploitation</b>	<b>718 534,438</b>	<b>405 003,377</b>	<b>313 531</b>	<b>77,4%</b>

<b>Résultat net avant impôt</b>	<b>1 110 240,887</b>	<b>804 196,641</b>	306 044	<b>38,06%</b>
Impôt sur les bénéfices / minimum d'impôt Impôt libératoire s/revenus des capitaux mobiliers	-97 851,450 0,000	-16 062,455- 146 756,289	-81 789 146 756	
<b>Résultat net après impôt</b>	<b>1 012 389,437</b>	<b>641 377,897</b>	<b>371 011</b>	<b>57,85%</b>

#### 2.4.7- Chiffre d'affaires du Supermarché détaillé par famille

FAMILLE	Du 01/01/ Au 31/12/2022	Du 01/01/ Au 31/12/2021	Du 01/01/ Au 31/12/2020	Ecart 2022/2021	%
ALIMENTATIONS 14,47 %	1 165 131,225	1 020 376,272	828 353,360	144 754	14,19%
BOISSONS 76,48 %	6 160 406,418	6 042 921,861	4 143 273,181	117 484	1,94%
DIVERS 5,47 %	440 308,209	366 063,868	289 182,840	74 244	20,28%
TABAC 3,58 %	288 893,700	205 987,020	188 190,900	82 906	40,25%
<b>TOTAL</b>	<b>8 054 739,552</b>	<b>7 635 349,021</b>	<b>5 449 000,281</b>	<b>419 390</b>	<b>5,49%</b>

#### 3 - PORTEFEUILLE EN VALEURS MOBILIERES au 31 Décembre 2022

- Valeur du portefeuille titres au 31/12/2022 (valeur d'acquisition) : **2.097.009 D**
- Valeur du portefeuille titres au 31/12/2022 (valeur actualisée) : **1.507.017 D**  
**Moins-value estimée au 31/12/2022 (-28,13%)** **589.992 D**

Provenant pour la plupart de :

ATB	: - 13.401
MNP	: - 17.631
SFBT	: - 6.741
SYPHAX	: - 4.416
SMART	: - 6.115
CIMENT DE BIZERTE	: -560.242
AS MAG, ATL, TIJARI, SOTRAPIL, STB	: +18.554

**D. - 589.992**

#### 4 - PROPOSITION D'AFFECTATION DES RESULTATS AFFERENTS A L'EXERCICE CLOS LE 31/12/2022

<b>Résultat bénéficiaire de l'Exercice 2022</b>	<b>1 012 389,437</b>
Reste sur Report à nouveau 2013	1 728 500,364
Report à nouveau 2021	<b>2 884 350,482</b>
<b>TOTAL</b>	<b>5 625 240,283</b>
Reste sur Report à nouveau 2013	1 728 500,364
Report à nouveau 2022	<b>3 896 739,919</b>

## **5 - CONVOCATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE**

Après avoir délibéré, le Conseil arrête à l'unanimité les comptes qui lui sont ainsi présentés et décide de les soumettre à l'approbation d'une Assemblée Générale Ordinaire qui sera convoquée pour le 27 mai 2023, à l'HOTEL AL JAZIRA à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- Lecture du rapport du conseil d'administration sur la gestion de l'exercice clos le 31/12/2022
- Lecture des rapports du commissaire aux comptes afférents au même exercice
- Approbation des comptes annuels relatifs au même exercice
- Affectation des résultats de l'exercice 2022
- Fixation des jetons de présence à allouer aux administrateurs
- Quitus aux administrateurs
- Pouvoir en vue de formalités

## **6 - RAPPORT DE GESTION - PROJET DE RESOLUTIONS**

Le Conseil d'Administration arrête les termes du rapport de gestion qu'il présentera à l'assemblée ainsi que le texte des résolutions qui seront proposées au vote des actionnaires. Un exemplaire de ces rapports sera mis à la disposition du Commissaire aux Comptes.

## **7- COMMERCIALISATION SAISON 2023 (Saison Mai à Novembre 2023)**

	Nombre de chambres	
	Moyenne Saison	Haute Saison
FRANCE	<b>108</b>	<b>148</b>
PORTUGAL	<b>10</b>	<b>10</b>
BELGIQUE	<b>10</b>	<b>10</b>
SUISSE	<b>12</b>	<b>12</b>
ALLEMAGNE / AUTRICHE	<b>72</b>	<b>72</b>
ITALIE	<b>42</b>	<b>18</b>
UKRAINE	<b>20</b>	<b>20</b>
BIELORUSSIE	<b>22</b>	<b>22</b>
TCHEQUIE & POLOGNE	<b>106</b>	<b>106</b>
MARCHE LOCAL	<b>70</b>	<b>70</b>
SITES DE VENTES INTENET	<b>32</b>	<b>32</b>
<b>TOTAL</b>	<b>504 chambres</b> <b>178%</b>	<b>520 chambres</b> <b>184%</b>

## **8 REOUVERTURE DE L'HÔTEL**

L'hôtel Al Jazira étant fermé depuis le 04/11/2019 pour cause de Covid-19 et n'a pas pu être rouvert durant la saison 2022 pour commercialisation insuffisante après échec des négociations avec le principal T.O. français Karavel. La réouverture pour la saison 2023 est prévue pour le 21 Mai.

## **9 NOMINATION D'UN DIRECTEUR GENERAL ADJOINT**

Conformément à l'article 26 des statuts et sur proposition du président directeur général, Le conseil d'administration du 30/05/2022 nomme M. Mohamed Firas EL KADHI au poste de directeur général adjoint pour la durée de son mandat d'administrateur.

Sa rémunération est fixée à 3 262 dinars bruts mensuels servi sur 14 mensualités à partir du mois de juin 2022.

## **10- CONSTRUCTION D'UN NOUVEAU BLOC PERSONNEL, TROIS DEPÔTS ET RENOUELEMENT DE CERTAINS EQUIPEMENTS.**

L'avancement de l'ensemble des travaux de construction d'un bloc personnel, de trois dépôts et renouvellement de certains équipements est estimé à un taux de 90%.

Ils seront achevés bien avant la réouverture de l'hôtel.

### 11- PRISES DE PARTICIPATIONS AU COURS DE L'ANNEE 2022

	Nombre d'actions achetées	Nombre d'actions cédées
TJARI		350
BIAT		550
BNA		1000
MNP		45 728
SOTRAPIL	2 750	
STAR		900
UIB		1 000
SCB		4505

### 12- TRANSACTIONS PORTANT SUR LES ACTIONS DE LA SOCIETE AL JAZIRA AU COURS DE L'ANNEE 2022

Cinq transactions portant sur 154 actions ont été enregistrées au nom de la Société Aljazira au prix moyen de 5,773D l'action.

### 13- STRUCTURE DU CAPITAL AU 31/12/2022

	NB ACTIONS	MONTANT en DT	%
EL KADHI EZZEDDINE	890 014	4 450 070,000	63,57%
S E P C M	107 442	537 210,000	7,67%
STE IMER	42 000	210 000,000	3,00%
EL CADHI JAMIL	37 935	189 675,000	2,71%
EL CADHI KHEIREDDINE	31 468	157 340,000	2,25%
EL KADHI MOHAMED FIRAS	28 222	141 110,000	2,02%
EL KADHI SONIA	28 221	141 105,000	2,02%
EL KADHI CYRINE	28 221	141 105,000	2,02%
DOGRI MAHMOUD	28 000	140 000,000	2,00%
EL CADHI MALIKA	16 084	80 420,000	1,15%
EL CADHI RADHIA	15 734	78 670,000	1,12%
EL CADHI HOUDA	15 734	78 670,000	1,12%
DETLEV ALBRECHT	11 666	58 330,000	0,83%
DIVERS -5000 ACTIONS	119 259	596 295,000	8,52%
<b>TOTAL</b>	<b>1 400 000</b>	<b>7 000 000,000</b>	<b>100%</b>

### 14- ÉVOLUTION DES CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION (EN DTU).

	2022	2021	2020	2019	2018
Capital social	7.000.000	7.000.000	7.000.000	7.000.000	7.000.000
Réserves	2.921.247	2.921.247	2.921.247	2.921.247	2.921.247
Autres capitaux propres	974.795	974.795	974.795	974.975	974.795
Résultats reportés	4 612 851	3 971 473	4.129.845	3.387.719	2.340.772
Modifications comptables			0	0	1.404.602
Résultat de l'exercice	1 012 389	641 378	-158.372	742.126	342.345
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>16 521 282</b>	<b>15 508 893</b>	<b>14.867.515</b>	<b>15.025.887</b>	<b>14.983.761</b>

## **15- EVOLUTION DE LA SOCIETE ET SES PERFORMANCES (EN DTU).**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Produits	8 383 360	7 978 862	5.791.521	15.687.570	13.211.066
Résultat d'exploitation	-704 619	-1 149 608	-1.775.741	-412.658	-894.566
<b>Résultat net</b>	<b>1 012 389</b>	<b>641 378</b>	<b>-158.372</b>	<b>+742.126</b>	<b>+ 342.345</b>
Résultat net après Modifications comptables	<b>1 012 389</b>	<b>641 378</b>	<b>-158.372</b>	<b>+742.126</b>	<b>+1.746.947</b>
Bénéfices distribués	0	0	0	0	700.000
Dividende Par action	0	0	0	0	0,500

## **16- ACCES AUX ASSEMBLEES – POUVOIRS**

I- Tout actionnaire a le droit d'assister aux Assemblées Générales et de participer aux délibérations, d'autant que le nombre des actions qu'il possède est égal ou dépasse 10.

II- Tout actionnaire peut se faire représenter par toute personne munie d'un mandat spécial. Les représentants légaux d'actionnaires juridiquement incapables et les représentants permanents des personnes morales actionnaires prennent part aux assemblées, qu'ils soient ou non personnellement actionnaires.

## **17- METHODES DE PRESENTATION ET METHODES D'EVALUATION DES COMPTES**

Les comptes de la société Al Jazira de transport et de tourisme sont tenus conformément aux dispositions de la loi n° 96-112 du 30 Décembre 1996 relative au système comptable des entreprises.

Une nouvelle suite de logiciels informatiques a été installée en janvier 2018 par la Société Optima Soft Plus. Le traitement informatique permet d'établir mensuellement pour l'ensemble de l'entreprise les documents comptables ci-après :

- le Journal général présentant l'ensemble des écritures
- le Grand-livre des comptes par unité et consolidé
- le Grand-livre auxiliaire des comptes fournisseurs et des comptes clients,
- la balance auxiliaire des comptes fournisseurs et des comptes clients.
- la balance générale par unité (supermarché/société hôtel)
- la balance générale consolidée de l'ensemble des départements

Les états financiers de la société sont libellés en Dinars Tunisiens.

Les comptes ont été établis selon les mêmes modes de présentation et méthodes d'évaluation que l'exercice précédent.

## **18- ELEMENTS SUR LE CONTROLE INTERNE : LE COMITE PERMANENT D'AUDIT.**

Conformément à la loi n° 2005-96 du 18 octobre 2005 relative au renforcement de la sécurité des relations financières, le conseil d'administration réuni en date du 24 mai 2021 a désigné parmi les administrateurs M. Abdelaziz GHRIBI, Melle Syrine EL KADHI ; et Mme Sonia EL KADHI par le conseil d'administration du 30 mai 2022 en remplacement de M. Firas EL KADHI en tant que membres du comité permanent d'audit dont la mission est d'assurer le suivi de l'évolution du système de contrôle interne au sein de la société afin de promouvoir l'efficacité, l'efficacité, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires.

Il peut également proposer la nomination du commissaire aux comptes et son renouvellement.

Les membres du Comité d'Audit sont désignés pour la durée de leurs mandats d'administrateurs soit pour les exercices 2021, 2022 et 2023

## **19- REGLES APPLICABLES A LA NOMINATION ET AU REMPLACEMENT DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Les membres du conseil d'administration sont nommés par l'assemblée générale ordinaire, la durée de leurs fonctions est de trois ans renouvelables. Les membres de l'actuel conseil sont en fonction jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra en 2024 statuant sur les comptes de l'Exercice 2023.

Le conseil d'administration actuel est composé de :

- Mr Ezzedine EL KADHI: président directeur général
- Mr Mohamed Firas EL KADHI: administrateur
- Mme Sonia EL KADHI : administrateur
- Melle Syrine EL KADHI : administrateur
- Mr Mekki DARDOURI : administrateur
- Mr Abdelaziz GHRIBI : administrateur

## **20- ROLE DE CHAQUE ORGANE D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION :**

Le président du conseil d'administration propose l'ordre du jour du conseil, le convoque, préside ses réunions, veille à la réalisation des options arrêtées par le conseil et préside les réunions des assemblées générales des actionnaires. Le président du conseil d'administration assure sous sa responsabilité la direction générale de la société. Il est assisté par un directeur général adjoint.

Le Conseil transmet au Président Directeur Général les pouvoirs nécessaires pour assurer l'exploitation normale et courante de la Société.

## **21- LES PRINCIPALES DELEGATIONS EN COURS DE VALIDITE ACCORDEES PAR L'ASSEMBLEE GENERALE AUX ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION :**

Le conseil d'administration du 24 Mai 2021 a renouvelé les fonctions de Mr Ezzedine El Kadhi en tant que président directeur général de la société, et ce pour la durée de son mandat d'administrateur qui prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra en 2024 statuant sur les comptes de l'Exercice 2023. Le conseil renouvelle également à Monsieur Ezzedine El Kadhi, la délégation de pouvoirs pour représenter la Société et agir en son nom en toutes circonstances, et ce pour tout ce qui concerne l'administration générale de la société « Al Jazira de transport et de tourisme ».

Le conseil d'administration du 30 mai 2022 a nommé M. Mohamed Firas EL KADHI au poste de directeur général adjoint pour la durée de son mandat d'administrateur.

## **22- BREF RAPPEL DES DISPOSITIONS STATUTAIRES CONCERNANT L'AFFECTION DES RESULTATS**

Le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit :

- une fraction égale à 5% du bénéfice au titre de la réserve légale
- la réserve prévue par les textes législatifs spéciaux dans la limite des taux qui y sont fixés
- les réserves statutaires

Sur le bénéfice distribuable, l'assemblée générale peut prélever toutes sommes qu'elle juge à propos d'affecter à la dotation de tous fonds de réserves facultatives, ordinaires ou extraordinaires, ou de reporter à nouveau.

## **23- LE TABLEAU D'EVOLUTION DES CAPITAUX AINSI QUE LES DIVIDENDES VERSES AU TITRE DES TROIS DERNIERS EXERCICES**

*(Voir tableau en annexe)*

## **24- LE RAPPORT DU COMITE PERMANENT D'AUDIT**

Le comité permanent d'audit réuni en date du 03 avril 2023 a examiné les états financiers de la société Al Jazira arrêtés au 31/12/2022 et les a approuvés.

## **25- L'INTERESSEMENT DU PERSONNEL, LA FORMATION ET TOUTE AUTRE FORME DE DEVELOPPEMENT DU CAPITAL HUMAIN**

Cette année, la formation a été organisée d'une part par un bureau extérieur pour l'hygiène au sein de magasins agro-alimentaire et la maintenance des équipements techniques et d'autre part par la protection civile consacrée à la sécurité incendie.

## **26- DESCRIPTION DES OBJECTIFS ET MOYENS MIS EN ŒUVRE ET POSITIONNEMENT DE LA SOCIETE VIS-A-VIS DE LA CONCURRENCE**

- Pour l'activité commerciale :
  - Amélioration des espaces de vente au sein du Supermarché,
  - Enrichissement des rayons par de nouveaux produits très demandés.

## **27- DESCRIPTION DES PRINCIPAUX RISQUES AUXQUELS LA SOCIETE EST CONFRONTEE**

Le conflit russo-ukrainien risque de se prolonger, la société doit trouver d'autres marchés touristiques en remplacement de ceux des pays de l'Est.

## **28- ÉVOLUTION PREVISIBLE DE LA SITUATION DE LA SOCIETE**

### **28.1- Perspectives d'avenir**

La crise sanitaire (Covid-19) est un coup dur pour le tourisme qui continue de tourner au ralenti engendrant un impact négatif sur l'ensemble de l'activité hôtelière. L'activité globale de la Société pour l'exercice 2022 provient uniquement du secteur de la distribution et du secteur locatif. L'hôtel Al Jazira est resté fermé pour la troisième année consécutive. Nous espérons reprendre une activité hôtelière normale à partir de la saison 2023

### **28.2- Point de la commercialisation pour la saison 2023**

- Le conflit russo-ukrainien risque d'avoir un impact négatif sur le tourisme national et principalement sur l'Ile de Djerba dont une part importante de sa clientèle provient de ces pays.

### **28.3- Évolution de la situation au cours de l'année 2023**

- Pour le Supermarché,  
Nous prévoyons une croissance raisonnable de 5 % des ventes au cours de l'année 2023.
  
- Pour la partie Hôtel,
  - Reprise progressive de la commercialisation avec les tours opérateurs de l'Europe centrale, et en particulier la France, la Pologne, la Tchéquie pour la saison 2023. Quant au marché Russe, la situation est toujours en Stand By.

## **29- ÉVÉNEMENTS SURVENUS ENTRE LA DATE DE CLOTURE DE L'EXERCICE 2022 ET LA DATE A LAQUELLE LE RAPPORT A ETE ETABLI.**

- Reprise de l'activité hôtelière après la fermeture de l'hôtel durant trois saisons consécutives à la suite de la pandémie covid-19 et le conflit russo-ukrainien.
- Attestations de mainlevées hypothécaires ont été obtenues des établissements de crédit BIAT (07/2022) et ATB (02/2023), sur l'ensemble de la propriété et le fonds commercial. Ces crédits ont été entièrement remboursés en 2015.

**Le conseil d'administration**  
**AVRIL 2023**