

SOCIETE AL JAZIRA DE TRANSPORT ET DE TOURISME
Société Anonyme au capital de 7.000.000 Dinars
Siège Social : Hôtel Al Jazira beach - plage Sidi Mahrez - Djerba

RAPPORT ANNUEL SUR LA GESTION DE LA SOCIETE
Au cours de l'exercice 2020

1- OBJET DE LA SOCIETE

La société Al Jazira de transport et de Tourisme est une société anonyme de droit privé, créée en 1958. Elle est propriétaire de l'hôtel Al Jazira Beach d'une capacité de 277 chambres situées dans la zone touristique Sidi Mahrez à Djerba qu'elle exploite par ses propres moyens durant la période estivale.

En outre, la Société possède un centre commercial situé à Houmt-Souk composé de bureaux et de locaux commerciaux destinés à la location et divers autres locaux commerciaux à usage de location.

Elle exploite également en toute propriété un Supermarché situé dans la même zone touristique de Sidi Mahrez.

2- EXPOSE SUR LA SITUATION DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE ET ARRETE DES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020

2.1- Situation du secteur de la distribution au cours de l'année 2020

La crise sanitaire liée à la Covid-19 a entraîné une baisse importante de la fréquentation du Super Marché « Al Jazira». Son impact a été quelque peu réduit par la légère reprise constatée à partir du mois de juillet 2020 avec l'arrivée des tunisiens de l'étranger et la sortie progressive du confinement général.

Les recettes du Super-Marché ont suivi cette baisse générale. Tous les points de vente sont en chute sauf pour les ventes de tabac qui a enregistré une hausse de 61,43%.

Les chiffres d'affaires de l'année 2020 ont chuté de 2.495.091 D, (-31,41%) soit 5.449.000 D contre 7.944.092 D pour l'année 2019.

2.2- Situation du secteur Touristique au cours de l'année 2020

Le tourisme a été parmi les secteurs les plus touchés par la crise sanitaire de 2020. L'interruption brutale des circulations nationales et internationales s'est traduite par un arrêt de l'activité. Le manque à gagner pour la Tunisie est très important, où l'activité a un poids considérable dans l'économie.

Le coup d'arrêt qui a affecté le secteur touristique à la suite de la crise de la Covid-19 est d'une violence sans précédent. N'empêche que cette activité a toujours été très sensible aux turbulences et aux événements, qu'ils soient d'origine interne ou externe, le terrorisme et l'insécurité, l'instabilité politique...

Le ministre du Tourisme indique que le gouvernement a accepté la proposition relative à la prise en charge par l'Etat de la cotisation patronale, en termes de sécurité sociale, et ce, au titre du 4e trimestre de l'année 2020 et les deux premiers trimestres de l'année 2021, à condition de préserver les emplois et de continuer le versement des salaires.

D'autres mesures concernent également le rééchelonnement du principal de la dette relative aux cotisations de la sécurité sociale, jusqu'au troisième trimestre 2020, et d'exonération des pénalités de retard lors de l'achèvement de remboursement du la principal de la dette, en considérant que le recouvrement de la première tranche est une avance.

Conséquence de cette crise; le tourisme a enregistré en Tunisie au cours de cette période une chute vertigineuse des arrivées.

En 2020, la Tunisie a enregistré 2 012 371 entrées aux frontières, contre 9 429 049 l'année 2019 en baisse de 78,7% et en baisse de 74,3 % par rapport à l'année 2010.

En conséquence, les nuitées ont suivi cette tendance à la baisse générale de l'activité hôtelière avec 5.899.888 nuitées en 2020 contre 30.018.511 nuitées en 2019 en baisse de 80,3%.

Paramètres		2010	2019	2020	Ecart en % 2020/2019	Ecart en % 2020/2010
Recettes Touristiques	Millions DT	3 522	5 628	2 018	-64,1	-42,7
Nuitées Globales		35 565 104	30 018 511	5 899 888	-80,3	-15,6
Arrivées aux frontières		7 828 075	9 429 049	2 012 371	-78,7	-74,3
Capacité moyenne mise en exploitation		192 048	184 360	145 175	-21,3	-24,4
Taux d'occupation relatif		50,7	44,6	11,1	+33,5 pt -75%	-39,6 pt -78,1%

- **Au niveau régional**, la zone Djerba / Zarzis a enregistré pour l'année 2020

	2010	2019	2020	Ecart 2020/2019
Arrivées	637 402	1 214 495	304 315	-74,9%
Nuitées	8 325 133	7 222 833	1 394 816	-80,7%
T.O	40,4%	56,1%	20,8%	-35.3 Pt
Capacité Moyenne en Lits	27 948	35 685	18 490	- 17 195 L / -48,2%
Durée de séjour moyen	6,5 jrs	6 jrs	4,6 jrs	-1,4 jr

2.3- Statistiques Hotel AL Jazira 2020

L'hôtel n'a pas été ouvert durant la saison 2020 du fait de la crise sanitaire.

2.4 – Activité de la Société au cours de l'exercice 2020

2.4.1- Les produits d'exploitation

La crise sanitaire (Covid-19) sans précédent en Tunisie et le confinement imposé par les autorités qui s'en est suivi depuis le mois Mars 2020 qui a duré près de 3 mois ont eu un impact négatif sur l'ensemble de l'activité hôtelière et le commerce de distribution engendrant des pertes à tous les niveaux.

L'activité globale de la Société fait ressortir pour l'exercice 2020 des chiffres d'affaires provenant uniquement du secteur de la distribution et du secteur locatif, l'hôtel Al Jazira n'a pas ouvert ses portes au cours de la saison 2020.

Les chiffres globaux sont en régression par rapport à l'année 2019 de -63 % (5.791.521 D en 2020 contre 15.687.570 D en 2019), provenant essentiellement de la baisse assez conséquente des revenus du commerce -31,41% (5.449.000 D en 2020 contre 7.944.092 D en 2019).

Aucun revenu réalisé pour l'activité hôtelière durant 2020, du fait de sa fermeture durant cette année.

Seuls revenus stables par rapport à l'année précédente, sont ceux des locaux commerciaux concernant principalement les loyers des magasins de Houmt Souk, leur chiffre a légèrement baissé par rapport à 2019 de 0,34% (342.521 D contre 343.675 D en 2019). Par contre, le recouvrement des loyers se fait avec beaucoup de difficultés.

2.4.2- Les charges d'exploitation

Pour le commerce de distribution (SuperMarché AJazira), la même tendance à la baisse est relevée au niveau des **Charges directes** représentées par les Achats vendus ou consommés -31,46%.

Les charges du personnel ont suivi également la baisse de l'activité -61,30% soit 1.055.624 D contre 2.727.710 D en 2019 du fait de fermeture de l'hôtel et l'absence de recrutement de saisonniers.

Suivant cette tendance à la baisse, les **Autres Services extérieurs** représentés par les postes suivants : entretien des locaux et bâtiments, les différentes assurances, les honoraires, les différents frais de communication ainsi que les frais de déplacement, ont baissé au cours de cet exercice respectivement de -74,92% (345.379 D contre 1.377.064 D en 2019), et de -80,46% pour les impôts et taxes (52.754 D contre 269.963 D en 2019).

En conséquence, le **total des charges d'exploitation** a baissé au cours de cet exercice de -57,96% et - 8.288.960 D couvrant près de 84% la baisse des revenus (-9.896.048 D) dû principalement à l'absence d'activité hôtelière.

2.4.3- Le Résultat Brut d'exploitation

D'où un Résultat brut d'exploitation négatif de -220.206 D pour toutes les activités confondues en baisse de -1.607.088 D, soit 115% par rapport au résultat positif de 2019 1.386.881 D. Ces chiffres sont établis avant amortissements, provisions, charges et produits financiers, autres gains et pertes hors exploitation).

2.4.4- Les éléments hors exploitation ou exceptionnels

A ce niveau, le total des produits et charges nets hors exploitation constitués principalement des amortissements, des provisions et des revenus financiers ont généré des produits pour un montant de 73.657 D en 2020 (+118%) contre des charges de -395.872 D en 2019. Cette amélioration est la conséquence de la baisse des amortissements (327.959 D) et l'amélioration des revenus des placements, des gains exceptionnels et les différences de change.

2.4.5- Le Résultat Net de l'exercice

Le résultat net après impôt s'établit donc pour l'exercice 2020 à un déficit de 158.372 D (représenté par des amortissements différés) contre un bénéfice net de 742.126 D en 2019 soit plus de 121% d'écart (-900.499 D).

2.4.6- Examen détaillé des Comptes Consolidés (Commerce et hôtellerie)

	2020	2019	ECART	%
<u>PRODUITS</u>				
Revenus du commerce (Supermarché)	5 449 000,281	7 944 092,146	-2 495 091	-31,41
Revenus des locations locaux commerciaux	342 521,371	343 675,100	-1 153	-0,34
Revenus de l'hôtel Al Jazira	0,000	7 399 802,644	-7 399 802	-100
TOTAL PRODUITS HT	5 791 521,652	15 687 569,890	-9 896 048	-63 %
<u>CHARGES</u>				
Achats vendus (commerce)	4 198 683,134	6 125 530,023	-1 926 846	-31,46
Achats Consommés Hôtel	148 108,187	3 105 834,272	-2 957 726	-95,23
Autres approvisionnements	211 177,846	694 585,759	-483 407	-69,60
Charges de personnel	1 055 623,944	2 727 710,495	-1 672 086	-61,30
Autres services extérieurs	345 379,599	1 377 064,282	-1 031 684	-74,92
Impôts et taxes	52 754,760	269 963,116	-217 208	-80,46
TOTAL CHARGES	6 011 727,470	14 300 687,947	-8 288 960	-58%
RESULTAT BRUT	-220 205,818	1 386 881,943	-1 607 087	-116%
Amortissements de l'année	-524 964,757	-852 923,587	327 958	38,45%
Provision p/dépréciation des titres (reprise)	-83 953,840	12 037,474	-95 991	
Commission ATD SICAR	0	-297,219	297	
Autres pertes ordinaires	-43 044,939	-3 358,773	-39 686	
Revenus des placements	626 784,741	561 879,348	64 905	11,55%
Gains exceptionnels	125 915,780	51 094,116	74 821	146,4%
Différences de change nettes	-27 113,238	-224 317,829	197 204	-87,9%
Plus value sur cession d'actions	232,891	48 185,629	-47 952	
Ristourne TFP	0	21 784,244	-21 784	
Contribution Sociale de Solidarité 1%	-200,000	-9 955,349	9 755	
Total des produits et charges hors exploitation	73 656,638	-395 871,946	469 528	118%
Résultat net avant impôt	-146 549,180	991 009,997	-1 137 559	-114%
Impôt sur les bénéfices / Minimum d'impôt	-11 823,344	-248 883,500	237 060	-95,%
Résultat net après impôt	-158 372,524	742 126,497	-900 499	-121%

2.4.7- Chiffre d'affaires du SuperMarché détaillé par famille

FAMILLE	Du 01/01/ Au 31/12/2020	Du 01/01 au 31/12/2019	Ecart	Ecart 2020/2019 %
ALIMENTATIONS 15,20%	828 353,360	1 193 598,116	-365 244	-30,60
BOISSONS 76,04%	4 143 273,181	6 201 276,627	-2 058 003	-33,19
DIVERS 5,31%	289 182,840	432 642,317	-143 459	-33,16
TABAC 3,45%	188 190,900	116 575,086	71 615	61,43
TOTAL	5 449 000,281	7 944 092,146	-2 495 091	-31,41%

3- PORTEFEUILLE EN VALEURS MOBILIERES au 31 Décembre 2020

- Valeur du portefeuille titres au 31/12/2020 (valeur d'acquisition) : **2.628.251 D**
- Valeur du portefeuille titres au 31/12/2020 (valeur actualisée) : **1.607.276 D**
Moins value estimée au 31/12/2020 (-38,85%) **1.020.975 D**

Provenant pour la plupart de :

ATB	: - 20.879 D
ATL	: - 4.712 D
SYPHAX	: - 4.416 D
MONOPRIX	: -414.186 D
CIMENT DE BIZERTE	: -586.377 D
AS MAG, SFBT, STAR,SAH	: +9.595 D
	1.020.975 D

4 - PROPOSITION D'AFFECTION DES RESULTATS DE L'EXERCICE CLOS LE 31/12/2020;

Résultat déficitaire de l'Exercice 2020	-158 372,524
Reste sur Report à nouveau 2013	1 728 500,364
Report à nouveau 2019	2 401 345,109
TOTAL	3 971 472,949
Reste sur Report à nouveau 2013	1 728 500,364
Report à nouveau 2020	2 242 972,585

5 - CONVOCATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

Après avoir délibéré, le Conseil arrête à l'unanimité les comptes qui lui sont ainsi présentés et décide de les soumettre à l'approbation d'une Assemblée Générale Ordinaire qui sera convoquée pour **le lundi 24 Mai 2021, à l'HOTEL AL JAZIRA** à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- Lecture du rapport du conseil d'administration sur la gestion de l'exercice clos le 31/12/2020
- Lecture des rapports du commissaire aux comptes afférents au même exercice
- Approbation des comptes annuels relatifs au même exercice
- Affectation des résultats de l'exercice 2020
- Renouvellement du mandat des administrateurs
- Nomination de Commissaire aux comptes
- Fixation des jetons de présence à allouer aux administrateurs
- Quitus aux administrateurs
- Pouvoir en vue de formalités

6- RAPPORT DE GESTION - PROJET DE RESOLUTIONS

Le Conseil d'Administration arrête les termes du rapport de gestion qu'il présentera à l'assemblée ainsi que le texte des résolutions qui seront proposées au vote des actionnaires. Un exemplaire de ces rapports sera mis à la disposition du Commissaire aux Comptes.

7- PROPOSITION DE NOMINATION DU COMMISSAIRE AUX COMPTES.

Le comité d'audit propose la nomination de Mr Ahmed Ben Rayana en tant que Commissaire aux comptes pour un mandat de 3 exercices à compter de 2021. Il expire avec l'assemblée générale appelé à approuver les comptes de l'exercice 2023.

8 - RENOUELEMENT DU MANDAT DES ADMINISTRATEURS

Les mandats des membres du conseil d'administration viennent à échéance avec la prochaine assemblée qui statuera sur les comptes de l'exercice 2020. Il sera proposé de renouveler leurs fonctions pour une nouvelle période de 3 exercices à compter de 2021.

9- PRISES DE PARTICIPATIONS AU COURS DE L'ANNEE 2020

Titre	Nombre d'actions achetées	Nombre d'actions cédées
OPF ASSURANCE MAGHREBINE	739	0
SFBT	1500	0

10- TRANSACTIONS PORTANT SUR LES ACTIONS DE LA SOCIETE AL JAZIRA AU COURS DE L'ANNEE 2020

- 528 actions achetées par Mr Ezzeddine Elkadhi au cours de 5DT.
- 69 670 actions de la Société KOTR achetées par la Société SEPCM au cours de 5 DT

11- STRUCTURE DU CAPITAL AU 31/12/2020

	NB ACTIONS	MONTANT en DT	%
EL KADHI EZZEDDINE	889 979	4 449 895,000	63,57%
S E P C M	107 442	537 210,000	7,67%
STE IMER	42 000	210 000,000	3,00%
EL CADHI JAMIL	37 935	189 675,000	2,71%
EL CADHI KHEIREDDINE	31 468	157 340,000	2,25%
EL KADHI MOHAMED FIRAS	28 222	141 110,000	2,02%
EL KADHI SONIA	28 221	141 105,000	2,02%
EL KADHI CYRINE	28 221	141 105,000	2,02%
DOGRI MAHMOUD	28 000	140 000,000	2,00%
EL CADHI MALIKA	16 084	80 420,000	1,15%
EL CADHI RADHIA	15 734	78 670,000	1,12%
EL CADHI HOUDA	15 734	78 670,000	1,12%
DETLEV ALBRECHT	11 666	58 330,000	0,83%
DIVERS -5000 ACTIONS	119 294	596 470,000	8,52%
TOTAL	1 400 000	7 000 000,000	100%

12- ÉVOLUTION DES CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION (EN DTU).

	2020	2019	2018	2017	2016
Capital social	7.000.000	7.000.000	7.000.000	7.000.000	7.000.000
Réserves	2.921.247	2.921.247	2.921.247	2.921.247	2.921.247
Autres capitaux propres	974.795	974.975	974.795	974.795	974.795
Résultats reportés	4.129.845	3.387.719	2.340.772	2.496.851	2.418.788
Modifications comptables	0	0	1.404.602	0	0
Résultat de l'exercice	-158.372	742.126	342.345	-156.080	78.063
Total des capitaux propres	14.867.515	15.025.887	14.983.761	13.236.813	13.392.893

13- EVOLUTION DE LA SOCIETE ET SES PERFORMANCES (EN DTU).

	2020	2019	2018	2017	2016
Produits	5.791.521	15.687.570	13.211.066	5.755.500	7.264.806
Résultat d'exploitation	-1.775.741	-412.658	-894.566	- 1.496.609	-1.212.149
Résultat net	-158.372	+742.126	+ 342.345	-156.080	78.063
Résultat net après Modifications comptables	-158.372	+742.126	+1.746.947	-156.080	78.063
Bénéfices distribués	0	0	700.000	0	0
Dividende Par action	0	0	0,500	0	0

14- ACCES AUX ASSEMBLEES – POUVOIRS

I- Tout actionnaire a le droit d'assister aux Assemblées Générales et de participer aux délibérations, d'autant que le nombre des actions qu'il possède est égal ou dépasse 10.

II- Tout actionnaire peut se faire représenter par toute personne munie d'un mandat spécial. Les représentants légaux d'actionnaires juridiquement incapables et les représentants permanents des personnes morales actionnaires prennent part aux assemblées, qu'ils soient ou non personnellement actionnaires.

15- METHODES DE PRESENTATION ET METHODES D'EVALUATION DES COMPTES

Les comptes de la société Al Jazira de transport et de tourisme sont tenus conformément aux dispositions de la loi n° 96-112 du 30 Décembre 1996 relative au système comptable des entreprises.

Une nouvelle suite de logiciels informatiques a été installée en janvier 2018 par la Société Optima Soft Plus. Le traitement informatique permet d'établir mensuellement pour l'ensemble de l'entreprise les documents comptables ci-après :

- le Journal général présentant l'ensemble des écritures
- le Grand-livre des comptes par unité et consolidé
- le Grand-livre auxiliaire des comptes fournisseurs et des comptes clients,
- la balance auxiliaire des comptes fournisseurs et des comptes clients.
- la balance générale par unité (supermarché/société+hôtel)
- la balance générale consolidée de l'ensemble des départements

Les états financiers de la société sont libellés en Dinars Tunisiens.

Les comptes ont été établis selon les mêmes modes de présentation et méthodes d'évaluation que l'exercice précédent.

16- ELEMENTS SUR LE CONTROLE INTERNE : LE COMITE PERMANENT D'AUDIT.

Conformément à la loi n° 2005-96 du 18 octobre 2005 relative au renforcement de la sécurité des relations financières, le conseil d'administration réuni en date du 25 mai 2018 et du 05/11/2018 a désigné parmi les administrateurs Messieurs Mohamed Firas El Kadhi (en remplacement du regretté Sadok Anane décédé le 22/09/2018) et Abdelaziz GHRIBI, Melle Syrine El Kadhi, en tant que membres du comité permanent d'audit dont la mission est d'assurer le suivi de l'évolution du système de contrôle interne au sein de la société afin de promouvoir l'efficacité, l'efficacité, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires.

Il peut également proposer la nomination du commissaire aux comptes et son renouvellement.

Les membres du Comité d'Audit sont désignés pour la durée de leurs mandats d'administrateurs soit pour les exercices 2018, 2019 et 2020.

17- REGLES APPLICABLES A LA NOMINATION ET AU REMPLACEMENT DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les membres du conseil d'administration sont nommés par l'assemblée générale ordinaire, la durée de leurs fonctions est de trois ans renouvelables. Les membres de l'actuel conseil sont en fonction jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra en 2021 statuant sur les comptes de l'Exercice 2020. Le regretté Sadok ANANE décédé le 22/09/2018 a été remplacé par Sonia EL KADHI.

Le conseil d'administration actuel est composé de :

- Mr Ezzedine EL KADHI : président directeur général
- Mr Mohamed Firas EL KADHI : administrateur
- Mme Sonia EL KADHI : administrateur
- Melle Syrine EL KADHI : administrateur
- Mr Mekki DARDOURI : administrateur
- Mr Abdelaziz GHRIBI : administrateur

18- ROLE DE CHAQUE ORGANE D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION :

Le président du conseil d'administration propose l'ordre du jour du conseil, le convoque, préside ses réunions, veille à la réalisation des options arrêtées par le conseil et préside les réunions des assemblées générales des actionnaires. Le président du conseil d'administration assure sous sa responsabilité la direction générale de la société.

Le Conseil transmet au Président Directeur Général les pouvoirs nécessaires pour assurer l'exploitation normale et courante de la Société.

19- LES PRINCIPALES DELEGATIONS EN COURS DE VALIDITE ACCORDEES PAR L'ASSEMBLEE GENERALE AUX ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION :

Le conseil d'administration du 25 mai 2018 a renouvelé les fonctions de Mr Ezzedine El Kadhi en tant que président directeur général de la société, et ce pour la durée de son mandat d'administrateur qui prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra en 2021 statuant sur les comptes de l'Exercice 2020. Le conseil renouvelle également à Monsieur Ezzedine El Kadhi, la délégation de pouvoirs pour représenter la Société et agir en son nom en toutes circonstances, et ce pour tout ce qui concerne l'administration générale de la société « Al Jazira de transport et de tourisme »

20- BREF RAPPEL DES DISPOSITIONS STATUTAIRES CONCERNANT L'AFFECTATION DES RESULTATS

Le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit :

- une fraction égale à 5% du bénéfice au titre de la réserve légale
- la réserve prévue par les textes législatifs spéciaux dans la limite des taux qui y sont fixés
- les réserves statutaires

Sur le bénéfice distribuable, l'assemblée générale peut prélever toutes sommes qu'elle juge à propos d'affecter à la dotation de tous fonds de réserves facultatives, ordinaires ou extraordinaires, ou de reporter à nouveau.

21- LE TABLEAU D'EVOLUTION DES CAPITAUX AINSI QUE LES DIVIDENDES VERSES AU TITRE DES TROIS DERNIERS EXERCICES (Voir tableau en annexe)

22- LE RAPPORT DU COMITE PERMANENT D'AUDIT

Le comité permanent d'audit réuni en date du 17/03/2021 a examiné les états financiers de la société Al Jazira arrêtés au 31/12/2020 et les a approuvés.

23- L'INTERESSEMENT DU PERSONNEL, LA FORMATION ET TOUTE AUTRE FORME DE DEVELOPPEMENT DU CAPITAL HUMAIN

Cette année, la formation a été organisée par nos propres services. Elle a été consacrée principalement l'hygiène des locaux : Bio-nettoyage - COVID-19. Objectifs de cette formation :

- Maîtriser l'hygiène des locaux : Bio-nettoyage
- Se perfectionner dans la maîtrise des techniques d'entretien et de désinfection des sols et surfaces
- Assimilé les techniques de nettoyage, les notions de sécurité d'utilisation des produits

24- DESCRIPTION DES OBJECTIFS ET MOYENS MIS EN ŒUVRE ET POSITIONNEMENT DE LA SOCIETE VIS-A-VIS DE LA CONCURRENCE

- Pour l'activité hôtelière :
 - Amélioration de notre classement sur les sites professionnels TripAdvisor, Holiday Check et Top Hôtel.
 - Amélioration de l'encadrement (embauche)
 - Enrichissement et dressage des buffets + service dîner à l'extérieur (sur la terrasse piscine)
- Pour l'activité commerciale :
 - Amélioration des espaces de vente au sein du SuperMarché,
 - Enrichissement des rayons par de nouveaux produits très demandés.

25- DESCRIPTION DES PRINCIPAUX RISQUES AUXQUELS LA SOCIETE EST CONFRONTEE

Avec la reprise espérée du tourisme et l'ouverture attendue de presque la totalité des hôtels de Djerba en même temps, la société risque d'être confrontée à une difficulté de trouver du personnel qualifié.

26- ÉVOLUTION PREVISIBLE DE LA SITUATION DE LA SOCIETE

26.1- Perspectives d'avenir

Le secteur du tourisme a été le plus touché par cette crise et ses revenus ont régressé de 64%, le nombre des nuitées passées a diminué de 80% et le nombre des arrivées a baissé de 73%. La relance du tourisme maghrébin reste un défi pour la Tunisie car il pourrait sauver la saison estivale.

26.2- Point de la commercialisation pour la saison 2021

Nous avons conclu des contrats avec un maximum de TO et sans garantie. Il s'agit de Tours opérateurs de France, Allemagne, Italie, Russie, Tchéquie, Roumanie et de Pologne, ainsi que le marché local tunisien ; et à partir du site en ligne pour les réservations par internet.

26.3- Évolution de la situation au cours de l'année 2021

En conséquence nous prévoyons pour cet exercice :

- Pour le Supermarché, La crise sanitaire que vit le pays depuis mars 2020 continue d'avoir un impact négatif sur les ventes. Aussi, nous prévoyons une baisse des ventes en 2021.
- Pour la partie Hôtel, Le covid-19 risque d'avoir un impact négatif sur le tourisme national et principalement sur l'île de Djerba. A ce jour, nous ne sommes pas en mesure de savoir à quelle date notre hôtel va ouvrir pour cette saison 2021.
Il est même probable qu'il restera fermé.

27- ÉVENEMENTS SURVENUS ENTRE LA DATE DE CLOTURE DE L'EXERCICE 2020 ET LA DATE A LAQUELLE LE RAPPORT A ETE ETABLI.

Impact négatif certain sur le développement de l'activité globale de la société tant au niveau des ventes du Supermarché qu'au niveau de l'hôtel qui reste difficile à chiffrer à ce stade.

Le conseil d'administration

AVRIL 2021