



# RAPPORT DE GESTION

## 2018

## SOMMAIRE

- 1- Activité et résultats
  - 1.1 Exposé sur l'activité, la situation et les résultats de la société
    - 1.1.1 Description du marché Exercice 2018
    - 1.1.2 Les performances économiques de la société courant l'exercice 2018
    - 1.1.3 Les difficultés rencontrées
    - 1.1.4 Les résultats de la société
  - 1.2 Les indicateurs spécifiques
  - 1.3 Les événements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport a été établi
  - 1.4 Activité en matière de recherche et développement
  - 1.5 Les changements des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers
- 2- Participations
  - 2.1 L'activité des sociétés dont elle assure le contrôle
  - 2.2 Les prises de participations ou les aliénations
- 3- Actionnariats
  - 3.1 La répartition du capital et les droits de vote
  - 3.2 Les conditions d'accès à l'assemblée générale
  - 3.3 Le rachat d'actions, nature et cadre légal de l'opération
- 4- Organes d'Administration et de Directions
  - 4.1 Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'Administration
  - 4.2 Principales délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'Administration et de Directions
  - 4.3 Rôle du Conseil d'Administration et de la Direction Générale
  - 4.4 Comités spéciaux
- 5- Organigramme
- 6- Le Titre en bourse
- 7- Affectation des Résultats
- 8- Contrôle des comptes
- 9- Gestion des Ressources Humaines
- 10- Eléments sur le contrôle interne

## **1 ACTIVITÉ ET RÉSULTATS :**

### **1.1 Exposé sur l'activité, la situation et les résultats de la société**

#### **1.1.1 Description du marché exercice 2018**

##### **1) Environnement du « Médicament » en 2018 :**

Plusieurs faits ont émaillé le « marché » du médicament en 2018. Faits d'ordre économique, réglementaire ou se rapportant à la qualité.

Nous les distinguons en faits positifs, favorable à la croissance du marché, ou négatifs, freinant la croissance ou impactant négativement l'image de l'industrie pharmaceutique.

##### **a) Evènements favorables :**

- Augmentation des prix : faisant suite à l'accord entre la CNIP (Chambre Nationale des Industrie Pharmaceutique) et les ministères de sante et de commerce, une vague d'augmentations de prix conséquente a eu lieu (10 % de hausse touchant une vingtaine de références par entité juridique). Ce process a été momentanément suspendu sur le 2<sup>ème</sup> semestre et sera théoriquement repris en 2019.

- Liste des groupes génériques : en collaboration entre la CNIP (Chambre Nationale des Industrie Pharmaceutique) et le ministère de santé, une liste de groupe générique (liste de médicaments substituables entre eux par DCI : Dénomination Commune Internationale) a été définie et communiquée aux pharmaciens ; initiative instaurée pour activer le décret de substitution et assurer la couverture légale aux pharmaciens. Ceci bien évidemment dans le but de favoriser les génériques. Cette initiative est certes louable, toutefois en l'absence de communication institutionnelle et de campagnes grand public (ministère, CNIP ... etc), l'impact de cette initiative restera limité.

- Assouplissement de l'exigence de la bioéquivalence : certaines DCI ont vu l'exigence des études de bioéquivalence reportée ce qui faciliterait leurs développements.

##### **b) Evènements défavorables :**

- Des retraits en nombre (50) : l'année 2018 a été un record en matière de retraits de lots. Certains retraits sont en relation avec un « Problème de santé publique » (Valsartan, gadopentate , dimeglumine) et ont été parfois accompagnés d'une médiatisation accrue (Valsartan). D'autres retraits concernent des problèmes de « qualité » engendrant des buzz négatifs (Rhinathiol / Dépakine).

- Disponibilité défectueuse : plus de 300 références (locales et importées) ont été en rupture totale ou partielle, durable ou limitée dans le temps. Phénomène largement relié dans les médias pointant l'industrie pharmaceutique et les autorités de santé comme « coupables ».

- Désaccord CNAM et Prestataires de santé : survenu au 3<sup>ème</sup> trimestre avec désengagement des pharmaciens, son impact est difficilement chiffrable. Néanmoins le marché pharmaceutique a vu sa croissance chuter sur les deux derniers mois de l'année.

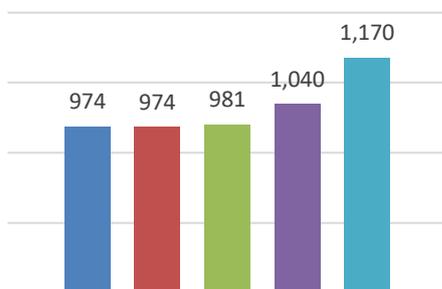
**c) Autres Evènements :**

- Obligation légale de ressources dédiées à la pharmacovigilance : initiative certes positive en matière de sante publique mais impactante en charge.
- Passage de la TVA de 6 à 7 % : vu le peu d'élasticité du marché pharmaceutique, et la faible augmentation de la TVA, cette revue de la TVA n'a pas eu d'impact.

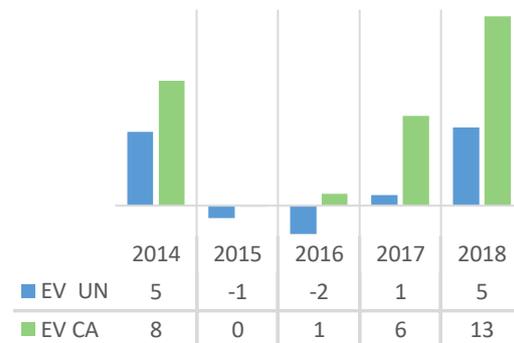
**2) Marché pharmaceutique officinal :**

Avec 209 millions de boites générant un chiffre d'affaires de 1170 millions de Dt (en prix grossiste hors taxe), l'année 2018 est marquée par une reprise significative de la croissance aussi bien en volume, +5.2%, qu'en valeur, +12.6%.

Ce niveau de vente et de croissance est le plus élevé observé sur les cinq dernières années.



Marché officinal en valeur 2014-2018



Évolution du marché en volume et en valeur sur 5 ans

**□ Ventilation de la croissance :**

La croissance « organique » du marché s'élève à 7.5 % ; la croissance résiduelle trouve son origine dans les augmentations massives de prix qui ont touché pas moins de 450 références et dont l'effet s'élève à 3.5%. Les lancements ont contribué à hauteur de 18MDt soit +1.7%.

A noter que la réalisation des lancements est portée par les multinationales à travers la mise sur le marché de deux vaccins, deux produits de phytothérapie (faits nouveaux), et par des génériques ayant bénéficié du retrait volontaire du marché du princeps correspondant (janssen).



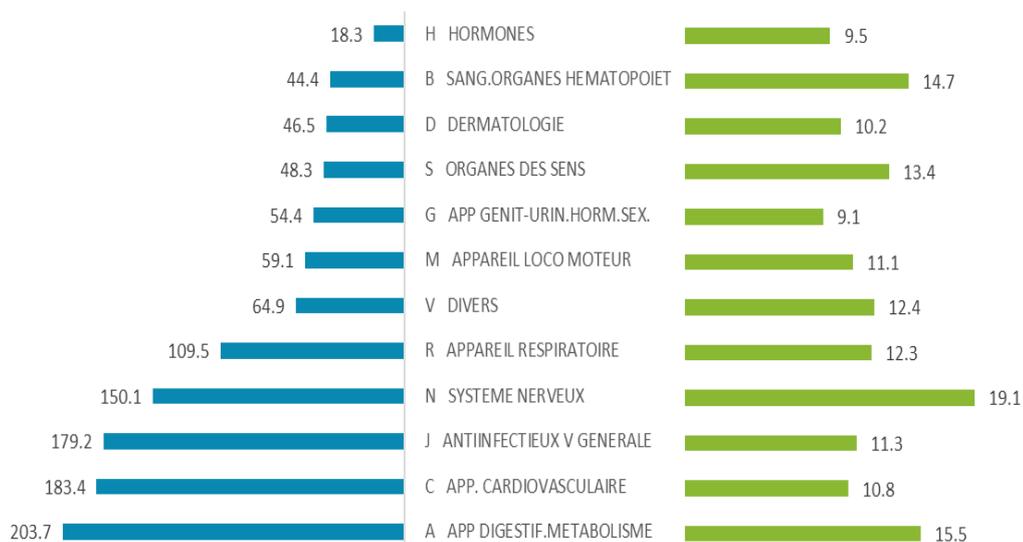
LABO	PROD	CA PGHT 2018
SANOPI PASTEUR	HEXAXIM	2 558 074
GLAXOSMITHKLINE	MENVEO	1 321 468
ABDI IBRAHIM	ONCEAIR	518 871
PHARMAGHREB	PERILIUM	500 605
PHARMAGHREB	PEROZYL	421 672
VITAL	APITOU1	400 535
PHARMAGHREB	IDIUM	379 152
BAXALTA GMBH	ALBUMINE	370 348
PFIZER	ZOLOFT	342 669
MEDICKA LAB	STOCALM	323 848

Ventilation de la croissance exprimée en MD et en PGHT

TOP 10 des lancements Produits en 2018

La croissance a été importante sur tous les segments thérapeutiques avec comme plancher d'évolution 9 %.

Le segment Système nerveux central performe à plus 20% grâce à l'antalgie et à l'explosion de la Prégabaline.



### 3) Acteurs du marché pharmaceutique :

#### a) Classement des fabricants : Données IMS marché privé

Le chiffre d'affaires de l'année 2018 de ADWYA sur le marché officinal a atteint 89.6 MDt.

Avec une évolution de 13.7%, supérieur à un marché à 12.6%, ADWYA consolide sa position de leader du marché officinal en gagnant 0.7 points de part de marché. Cette position de leader l'est aussi en volume avec 6.6% de PDM

Adwya est désormais talonné par Teriak qui déloge Sanofi Tunisie de la 2<sup>ème</sup> place. Une performance trouvant son origine aussi bien dans le résultat du propre au portefeuille teriak, que dans leur stratégie de développement des partenariats et des sous-licence (abdi ibrahim/MSD ...).

Classement des « fabricants » par chiffre d'affaire (en MDt PGHT)

	CL	CA 2018	PDM	EVOL
Officinal		1 170.3		12.6
<b>ADWYA</b>	<b>1</b>	<b>89.6</b>	<b>7.65</b>	<b>13.7</b>
TERIAK	2	70.2	6.00	27.7
SANOFI TUNISIE	3	66.5	5.68	2.3
MEDIS	4	64.3	5.50	21.0
S.A.I.Ph	5	52.3	4.47	26.9
GALPHARMA	6	40.5	3.46	21.0
OPALIA	7	38.6	3.30	20.2
SANOFI	8	33.1	2.83	-6.1
PFIZER	9	31.8	2.72	8.7
WINTHROP TUNISIE	10	29.6	2.53	2.1
NOVARTIS	11	27.6	2.36	8.2
PHARMALYS	12	25.2	2.15	8.9
UNIMED	13	24.7	2.11	28.4
DAR ESSAYDALI	14	24.2	2.07	14.9
IBN AL BAYTAR	15	24.0	2.05	27.0

Classement des « fabricants » par volume (en millions de boîtes)

	CL	UN 2018	PDM	EVOL
Officinal		209.1		5.20
<b>ADWYA</b>	<b>1</b>	<b>13.9</b>	<b>6.64</b>	<b>3.28</b>
TERIAK	2	13.4	6.41	11.95
GALPHARMA	3	12.9	6.18	16.63
WINTHROP TUNISIE	4	11.2	5.37	-3.63
UNIMED	5	11.0	5.24	11.35
OPALIA	6	10.7	5.14	8.43
MEDIS	7	10.3	4.92	14.63
SANOFI TUNISIE	8	9.8	4.69	-2.28
<u>S.I.Pha.T</u>	9	9.0	4.29	-3.07
S.A.I.Ph	10	8.8	4.23	20.18
<u>I.P.S</u>	11	8.4	4.01	-8.34
DAR ESSAYDALI	12	6.3	3.00	13.98
<u>SIMED</u>	13	5.4	2.59	0.24
PIERRE FABRE	14	4.4	2.09	0.93
<u>PHARMAGHREB</u>	15	4.0	1.92	11.14

**b) Classement des Laboratoires (Propre portefeuille) :**

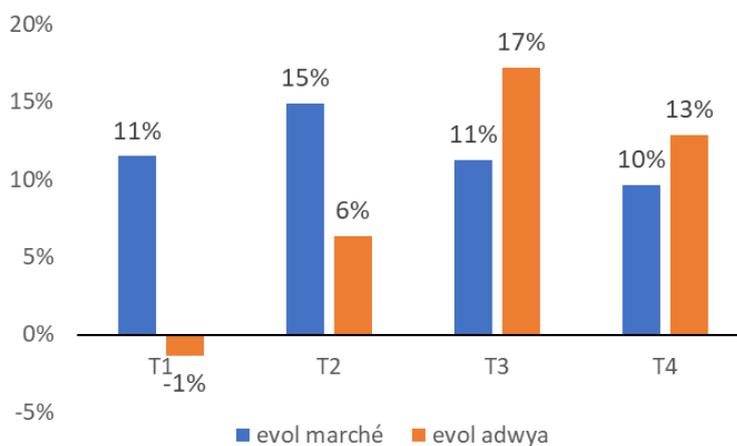
Top 15 très dynamique avec 12 acteurs à plus de 10 % d'évolution dont 9 à plus de 20%.

ADWYA : Gamme Générique, a réalisé une évolution à 7.1 et 33.4 MDt de chiffre d'affaires se classe 11ème traduisant une perte de 3 places et 0.1 PDM versus 2017.

Critères étudiés	CL	CA 2018	PDM	EVOL
		1 170.30		12.6
SANOFI	1	131.23	11.2	0.4
GLAXOSMITHKLINE	2	66.23	5.7	15.5
MEDIS	3	64.32	5.5	21.0
OPALIA-RECORDATI	4	51.07	4.4	18.6
PFIZER	5	47.30	4.0	6.3
SAIPH	6	47.13	4.0	27.5
GALPHARMA	7	40.54	3.5	21.0
HIKMA	8	36.72	3.1	22.3
TERIAK	9	35.35	3.0	35.8
NOVARTIS	10	33.93	2.9	16.2
<b>ADWYA</b>	<b>11</b>	<b>33.37</b>	<b>2.9</b>	<b>7.1</b>
FABRE	12	31.72	2.7	10.7
PHILADELPHIA	13	27.29	2.3	26.5
UNIMED	15	24.72	2.1	28.4
DAR ESSAYDALI	16	24.19	2.1	14.9

**□ Performance ADWYA :**

Comme le montre le graphique suivant, Le résultat 2018 a été plombé par un premier semestre avec une très faible croissance en rapport entre autres avec la disponibilité perturbée du produit phare le NOVACLAV.



Évolution par trimestre ADWYA Gén VS marché

Le segment de l'antibiothérapie (1<sup>er</sup> portefeuille en CA de ADWYA) avec une involution et une performance moindre que le marché, ainsi que le segment système nerveux central avec des produits sur le déclin (gabentin et supradol), ont été les principaux freins à la croissance de adwya.

Contreperformance légèrement atténuée par les portefeuilles CARDIO, URO et APP digestif, mais pas suffisamment au vu du poids de chacun par rapport au portefeuille antibio.

	marché	PF gén			
	EV CF	CA CF	EV CF	IE	
J ANTIINFECTIEUX V GENERALE	11.3	14 194 415	-0.2	<b>90%</b>	<b>Ruptures</b> prolongées de CLARID sirop et la <b>disponibilité perturbée</b> de NOVACLAV NOVAMOX.
C APP. CARDIOVASCULAIRE	10.8	6 638 553	14.6	103%	Stabilisation PF mature et croissance soutenue AMLOVAR.
G APP GENIT- URIN.HORM.SEX.	9.1	3 829 293	20.4	110%	Segment stable performant et bien maîtrisé.
A APP DIGESTIF.METABOLISME	15.5	3 606 764	16.9	101%	Reprise avec OSMOLAX et croissance du NOVASFON .... Avec encore u potentiel +++
N SYSTEME NERVEUX	19.1	2 679 408	1.9	<b>86%</b>	Reprise du NOVADOL ..... Enrichi par le NOVADOL EXTRA et NEURYL mais plombée par PF en déclin GABENTIN SUPRADOL.
M APPAREIL LOCO MOTEUR	11.1	1 557 540	24.3	112%	NOVAFEN, ADYBREX et MYOLAX encore source de croissance supérieure ++.
R APPAREIL RESPIRATOIRE	12.3	549 313	-6.4	<b>83%</b>	NOVEX <b>délaissé</b> pour rentabilité insuffisante.
D DERMATOLOGIE	10.2	322 694	-23.4	<b>69%</b>	TERCYD crème <b>rupture</b> .

### **1.1.2 Les performances économiques de la sociétés courant l'exercice 2018**

Le chiffre d'affaires total s'établit à 108,1 MDT pour l'année 2018 contre 95,3 MDT en 2017, soit une variation positive de 13,46% l'équivalent de 12,9 MDT.

Cette hausse provient essentiellement des ventes des produits sous licence, génériques et du marché hospitalier.

Le chiffre d'affaires de de la gamme sous licence a enregistré une hausse de 16,90%, passant de 54,4 MDT pour l'année 2017 à 63,5 MDT pour l'année 2018.

Le chiffre d'affaires des génériques a , pour sa part, enregistré une hausse de 10,45% passant de 35,3 MDT pour l'année 2017 à 39,0 MDT pour l'année 2018.

Le chiffre d'affaires relatif au marché Hospitalier a enregistré une hausse de 12,6% par rapport à celui de l'année 2017 passant de 3,4 MDT à 3,8 MDT en 2018.

Le chiffre d'affaires provenant de l'activité façonnage a enregistré une hausse de 17,9 % par rapport à celui de l'année 2017 passat de 933 m TND à 1,1 M TND en 2018.

La société a enregistré, par ailleurs une régression des ventes à l'export passant de 1,3 MDT dinars pour 2017 à 0,7 MDT dinars pour 2018.

La production totale en unités en 2018 a augmenté de 8,5% par rapport à l'année 2017. Cette augmentation s'élève à 1,7 million de boites provenant essentiellement :

La production en unités en 2018 de la gamme sous licence a enregistré une variation positive de 6,15% par rapport à 2017 soit une évolution de 612 mille boites.

La production en unités en 2018 de la gamme générique a enregistré une variation positive de 27,07% par rapport à 2017 soit une évolution de 1,59 Million boites.

La production en unités en 2018 de l'activité façonnage a enregistré une variation positive de 8,5% par rapport à 2017 soit une évolution de 141 mille boites.

La production en unités de l'activité hospitalière a enregistré une variation négative de -25,4% par rapport à 2017 soit une régression de 638 mille boites.

### 1.1.3 Les difficultés rencontrées :

Courant l'exercice 2018 la société a dû faire face à certaines difficultés en premier lieu desquelles:

- a. La forte dévaluation du Dinar au cours de l'exercice 2018 par rapport à l'Euro et Dollar. En effet, le Dinar a été dévalué de 16 % par rapport à Euro et de 21% par rapport au Dollar selon les données de la Banque Centrale de Tunis.  
Cette dévaluation a fortement pénalisé notre marge bénéficiaire malgré les plans d'actions mis en place : au travers de la couverture en devises, la variation des sourcing d'approvisionnement en matières premières et la négociation avec les fournisseurs ainsi que les bailleurs de licence.
- b. Le durcissement du climat social qu' a subi la société durant le premier semestre de l'année 2018, ainsi que la multiplication des revendications syndicales n'étaient pas non plus propices à l'amélioration des performances industrielles de l'entreprise en dépit de nombreux chantiers d'amélioration de la productivité tel que le Kaizen.
- c. La révision des prix par le ministère du commerce n'a touché que 20 présentations seulement au cours de l'année 2018, sur une demande déposée de 60 produits.  
Cette augmentation des prix (Avril 2018) n'a pas pu absorber la perte de change subie au cours de l'exercice.

### 1.1.4 Les résultats de la société :

#### a. Chiffre d'affaires :

L'exercice 2018 affiche un chiffre d'affaires en hausse de 13,46% par rapport à l'exercice 2017. Cette augmentation, résulte essentiellement de la hausse des revenus de la vente des produits sous licence, génériques et du marché hospitalier.

Le tableau suivant présente en détail la variation du chiffre d'affaires par rubrique entre 2018 et 2017 :

Désignation	Chiffres 2017	Chiffres 2018	Variation	Var %
Vente P. Finis officines sous licence	54 363 155	63 529 189	9 166 034	16,90%
Vente P. Finis officines générique ADWYA	35 313 165	39 001 921	3 688 756	10,45%
Vente P. Finis hôpitaux	3 405 159	3 833 473	428 313	12,6%
Vente P. Finis à l'export	1 322 533	715 166	-607 366	-46,00%
Façonnage	933 289	1 099 266	165 977	17,90%
<b>Total des revenus</b>	<b>95 337 301</b>	<b>108 179 014</b>	<b>12 841 713</b>	<b>13,46%</b>

Source : États financiers arrêtés au 31 décembre 2018

**b. Charges opérationnelles :**

Les charges opérationnelles de 2018, hors dotations aux amortissements et provisions, ont augmenté de 21,2% par rapport à l'année 2017, soit 17,5 M TND.

Ces charges représentent 86,4% du total des produits d'exploitation pour l'année 2018, dont 61% représentant les achats des MP/AC consommés.

**c. Investissements et dotations aux amortissements :**

La société a réalisé courant l'année 2018 des investissements de l'ordre de 7,7 MDT contre 6,9 MDT réalisés en 2017.

En effet, cette enveloppe a été allouée à raison de 11% pour l'acquisition de nouvelles applications informatiques et équipements informatiques, 40% alloué au renouvellement du parc de machines (Matériel, Outillage industriel, Poinçons et Formats), 50,0 % a été alloué à l'acquisition de matériels et équipement de laboratoire pour le nouveau laboratoire Microbiologie.

Une mission de qualification pour le nouveau projet GAMMA a été entamé au cours du deuxième semestre de l'année 2018.

Au cours de l'année 2018, la société a contracté un crédit Leasing de 876 m TND pour financer l'acquisition de matériel roulant, entrant dans le cadre du renouvellement du Parc Auto.

Quant aux dotations aux amortissements et résorptions, elles ont augmentés courant l'exercice 2018 à raison de 9,75%, passant de 3 691 893 M dinars en 2017 à 4 052 106 M dinars en 2018, provenant essentiellement de la variation de la dotation aux amortissements des immobilisations acquises en Leasing et des immobilisations corporelles.

**d. Les Provisions**

Les provisions constatées au 31 décembre 2018 ont été diminuées de 508 m TND par rapport à 2017 soit une variation négative de -43,9%. Cette variation provient essentiellement de la diminution de la provision sur MP/AC et produits finis.

Le detail de la dotation aux provisions pour l'exercice 2018 est comme suit :

Libellé	Provision	%	Commentaires
* Provision MP/AC	175 106	<b>27%</b>	MP/AC des Produits Abandonnés
* Provision sur produits finis	36 830	<b>6%</b>	produits à péremption proche
* Provision PF dont PGHT<PRI	125 379	<b>19%</b>	Respect des normes comptables
* Provision pr Risq&Charges	174 600	<b>27%</b>	Respect des normes comptables
* Provision pr Créances Dout.	137 289	<b>21%</b>	Respect des normes comptables
<b>Total Provision</b>	<b>649 204</b>		

**e. Le Résultat Opérationnel (produits d'exploitation diminués des charges opérationnelles) :**

Le résultat opérationnel (hors dotations aux amortissements et provisions) a augmenté de 4,4%, passant à 15,6 millions de dinars au 31 décembre 2018 contre 15,05 millions de dinars au 31 décembre 2017.

Cette situation s'explique par la hausse des produits d'exploitation de 18,65%, et la hausse des charges opérationnelles de 21,4% par rapport à l'exercice 2017.

L'évolution du résultat opérationnel s'explique par : l'augmentation des achats des MP/AC consommés de 26,2%, l'augmentation de charges de personnel de 7,7%, l'augmentation des achats d'approvisionnements consommés de 45,70% et l'augmentation des autres charges d'exploitation de 5,2%.

Désignation	Chiffres 2017	Chiffres 2018	Variation	Var. %
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>97 495 834</b>	<b>115 682 438</b>	<b>18 186 604</b>	<b>18,65%</b>
<b>Charges opérationnelles</b>	<b>82 444 854</b>	<b>99 961 334</b>	<b>17 516 480</b>	<b>21,4%</b>
Achats MP/AC consommés	56 164 289	70 888 924	14 724 635	26,2%
Achats d'approvisionnement	2 662 638	3 880 765	1 218 127	45,7%
Charges du personnel	13 700 648	14 759 438	1 058 790	7,70%
Autres Charges d'exploitation	9 917 279	10 432 207	514 928	5,2%
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>15 050 980</b>	<b>15 721 104</b>	<b>670 125</b>	<b>4,4%</b>

Source : États financiers arrêtés au 31 décembre 2018

#### f. Résultat financier :

Le résultat financier qui se calcule par la différence entre les charges financières nettes et les produits de placement, s'établit au 31 décembre 2018 à -7,2 MDT de dinars contre un même résultat déficitaire de -3,48 MDT au cours de l'exercice 2017.

Cette variation provient essentiellement de la perte de change réalisée au cours de l'exercice causée par l'absence d'instruments de couverture contre le risque de change et les intérêts sur financement de stocks subis pour financer le cycle d'exploitation : Achats de MP/AC.

A noter que les différences de change probables et réalisées ont dégagé une perte de change de 4,25 MDT de dinars au 31 décembre 2018 contre 1,94 MDT en 2017.

#### g. Résultat net :

La charge d'impôts sur les bénéfices au 31 décembre 2018 s'est établie à 0,55 MDT contre 1,6 millions de dinars au 31 décembre 2017.

Cette diminution de la charge d'impôt en 2018 est due à la baisse du Résultat des activités ordinaires de 43%.

A noter que l'impôt constaté en 2018 tient compte de +1% par rapport à 2017 provenant de la soumission à la Contribution Sociale de Solidarité : CSS, prévu dans la loi de finance 2018.

Le résultat net s'est alors établi à 3 122 741 TND au 31 décembre 2018 contre 4 914 454 TND au 31 décembre 2017, soit une diminution de 36,0% par rapport à l'année précédente.

#### L'évolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années

Le tableau de résultat depuis 2014 reflète l'évolution faite par la société « ADWYA » au cours des cinq derniers exercices :

Désignation	2014	2015	2016	2017	2018
Produits d'exploitation	81 103	89 867	85 877	97 496	115 682
Charges d'exploitation	72 332	79 892	79 555	87 294	104 662
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>8 771</b>	<b>9 975</b>	<b>6 322</b>	<b>10 202</b>	<b>11 020</b>
Résultat financier	-959	-1 190	-2 755	-3 479	-7 225
Résultat exceptionnel	77	47	18	-213	-117
Impôt sur les sociétés	-1 275	-2 347	-688	-1 594	-526
<b>Cont.Conjoncturelle</b>	-	-	<b>-163</b>	-	-28
<b>Résultat net</b>	<b>6 614</b>	<b>6 485</b>	<b>2 734</b>	<b>4 914</b>	<b>3 123</b>

Source : États financiers 2014, 2015, 2016, 2017 et 2018 en Milliers de DT

L'année 2018 a enregistré un résultat d'exploitation de 11,02 millions de dinars , soit un résultat net de 3,1 millions de dinars.

Sur la période 2014-2018, les charges d'exploitation ont progressé de 44,7%. Cette hausse résulte d'une part de la croissance de l'activité, et d'autre part de l'augmentation des coûts, en particulier ceux des matières premières, des articles de conditionnement et des diverses matières et fournitures consommables. Une grande partie de cette hausse provient aussi de la hausse continue du cours des devises par rapport au Dinar Tunisien.

### **1.2 Les indicateurs spécifiques :**

Aucun indicateur spécifique n'est prévu par le Conseil du Marché Financier pour notre activité (industrie pharmaceutique).

### **1.3 Les événements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport a été établi**

Aucun événements important n'est survenu entre la date de clôture de l'exercice et la date de la remise du rapport.

### **Evolutions prévisibles et perspectives d'avenir :**

La stratégie future qu'a adoptée la Société est la rationalisation de son portefeuille de produits vers une plus grande cohérence en matière de complémentarité de gamme , le lancement de nouveaux produits sur des aires thérapeutiques nouvelles ou des segments de marché non couverts précédemment.

Cette stratégie s'articule autour de deux axes principaux ; la pénétration des marchés à l'export ainsi que le développement accéléré de la production des génériques .

Les prévisions pour l'année 2019 se présentent comme suit :

Exercices	Réel 2017	Budget 2018	Réel 2018	Budget 2019
<b>A-Produits d'Exploitation</b>				
CA local	93 244 395	106 900 000	106 595 264	121 048 426
CA EXPORT	1 322 533	1 600 000	715 167	3 042 288
Etudes et prestations	770 373	900 000	868 583	920 000
Autres produits	1 458 792	1 500 000	784 628	1 250 000
<b>Total CA</b>	<b>96 796 093</b>	<b>110 900 000</b>	<b>108 963 642</b>	<b>126 260 714</b>
Variat° stock PF (**)	699 741	2 800 000	6 718 796	2 691 000
<b>Total des produits d'exploit°</b>	<b>97 495 834</b>	<b>113 700 000</b>	<b>115 682 438</b>	<b>128 951 714</b>
<b>B-Charges d'exploitation</b>				
Achats de MP AC consommés	56 164 289	70 022 000	70 888 923	80 380 000
<b>Marge Brut d'Exploitation</b>	<b>41 331 545</b>	<b>43 678 000</b>	<b>44 793 515</b>	<b>48 571 714</b>
Achats d'appro. Consommés	2 662 638	3 422 000	3 880 764	3 950 000
Charges de personnel	13 700 648	15 243 000	14 759 438	16 213 000
Dotation aux AMRT & PROV	4 849 070	4 518 000	4 701 310	6 505 000
Autres charges d'exploitation	9 917 279	9 526 000	10 432 207	10 489 000
<b>Total des charges d'exploit°</b>	<b>87 293 924</b>	<b>102 731 000</b>	<b>104 643 607</b>	<b>117 537 000</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>10 201 910</b>	<b>10 969 000</b>	<b>11 019 795</b>	<b>11 414 714</b>
Charges financières nettes	3 601 537	4 200 000	7 386 136	5 367 000
produits des placements	122 090	159 000	161 385	159 000
Autres gains ordinaires	213 991	150 000	120 153	25 000
Autres pertes ordinaires	427 458	100 000	237 216	75 000
<b>Résultat ordinaires av impôt</b>	<b>6 508 996</b>	<b>6 978 000</b>	<b>3 677 981</b>	<b>6 156 714</b>
Impôt sur les bénéfiques (***)	1 594 542	1 750 000	526 676	1 154 000
Contributin Conjoncturelle		70 000	28 564	
<b>Résultat net</b>	<b>4 914 454</b>	<b>5 158 000</b>	<b>3 122 741</b>	<b>5 002 714</b>

(\*) Source : États financiers arrêtés au 31 décembre 2017 et 2018.

#### 1.4 Activité en matière de recherches et développement

Courant l'année 2018, le département Développement a procédé au lancement industriel de 12 présentations afin de renforcer le portefeuille générique et garantir une meilleure position stratégique dans le futur.

En 2018, Adwya a réussi à déposer 03 nouvelles AMM, et a obtenu 11 nouvelles AMM.

#### 1.5 Les changements des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers.

Aucun changement de méthode n'a été effectué pour l'exercice 2018.

### 2 Participations :

#### 2.1 L'activité des sociétés dont elle assure le contrôle.

Aucune société n'est sous le contrôle d'ADWYA.

#### 2.2 Les prises de participation ou les aliénations.

Aucune opération rentrant dans ce cadre n'était réalisée courant 2018.

### 3 Actionnariat :

#### 3.1 La répartition du capital et les droits de vote :

Suite à l'augmentation de capital réalisée en 2018, ce dernier est porté à 21.528.000 de Dinars réparti en 21.528.000 actions de 1 Dinar chacune entièrement libéré.

La structure actuelle du capital social s'établit, au 31 décembre 2018 comme suit :

Actionnaires	Nombre d'actions	Part du capital en DT	%
<b>Société R.I .P Holding</b>	8 589 796	8 589 795	39,9%
<b>EL MATERI TAHAR</b>	124	124	0,00%
<b>EL MATERI MOLKA</b>	87	87	0,00%
<b>EL MATERI SADRI</b>	83	83	0,00%
<b>EL MATERI NEFISSA</b>	552	552	0,00%
<b>L'ETAT tunisien</b>	7 648 649	7 648 648	35,53%
Public	<b>5 288 709</b>	<b>5 288 711</b>	<b>24,57%</b>
	<b>21 528 000</b>	<b>21 528 000</b>	<b>100,00%</b>

Les délibérations de l'Assemblée Générale Ordinaire sont prises à la majorité des voix des membres présents ou représentés. Chaque membre de la société a autant de voix qu'il possède et représente d'actions, sans limites aucunes. Tout actionnaire peut voter par correspondance par le biais d'une signature légalisée apposée sur le formulaire spécial préétabli par la société à cet effet et adressé à cette dernière par lettre recommandée avec accusé de réception.

Tout actionnaire peut se faire représenter par toute personne munie d'un mandat spécial. Aucun actionnaire ne peut voter, à titre personnel ou par procuration, lorsqu'il s'agit d'une décision lui attribuant un avantage personnel ou de statuer sur un différend entre lui et la société.

### **3.2 Les conditions d'accès à l'assemblée générale :**

L'Assemblée Générale, représente l'universalité des actionnaires, elle se compose de tous les actionnaires quel que soit le nombre de leurs actions. Les délibérations de l'Assemblée, régulièrement prises, obligent tous les Actionnaires, même les absents ou incapables.

### **3.3 Le rachat d'actions, nature et cadre légal de l'opération**

Aucune opération de rachat des actions de la société n'a été effectuée jusqu'à aujourd'hui (article 19 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994 portant réorganisation du marché financier).

## **4 -Organes d'Administration et de Direction**

### **4.1 Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du Conseil d'Administration :**

Comme le stipule l'article 14 des statuts de Adwya :

*« La société est administrée par un conseil d'administration composé de trois membres au moins et de douze membres au plus nommés par l'assemblée générale. Les administrateurs doivent jouir de leurs droits civils et politiques et n'avoir subi aucune condamnation à une peine afflictive. Une personne morale peut être nommée membre du conseil d'administration. Cependant, elle est tenue de nommer un représentant permanent. Le mandat de représentant permanent d'une personne morale lui est conféré pour la durée du mandat de cette dernière, toute révocation du représentant permanent doit être notifiée sans délai par la personne morale administrateur à la société, par lettre recommandée, ainsi que l'identité de son nouveau représentant permanent, il en est de même, en cas de décès ou de démission du représentant permanent. »*

## 4.2 Principales délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'Administration et de Direction

Comme le stipule l'article 17 des statuts de Adwya :

*« Sous les mêmes réserves, le directeur général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom de la société et ce dans les limites de l'objet social.(...)*

*Le conseil d'administration peut faire assister le directeur général, sur proposition de ce dernier, d'un ou plusieurs directeur généraux adjoints.*

*En cas d'empêchement, le directeur général peut déléguer tout ou partie de ses attributions à un directeur général adjoint.*

*Cette délégation, renouvelable, est toujours donnée pour une durée limitée. A défaut d'un Directeur Général Adjoint auquel le Directeur Général peut déléguer tout ou partie de ses attributions en cas d'empêchement ou si le Directeur Général se trouve dans l'incapacité d'effectuer cette délégation, le conseil d'administration peut y procéder d'office. »*

## 4.3 Rôle du Conseil d'Administration et de la Direction Générale

### A. Le conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration de « ADWYA » au 31 Decembre 2018 se compose somme suit :

Administrateur (*)	Qualité	Mandat
Mr. Tahar EL MATERI	Président**	2017-2019
Etat Tunisien	(02)Administrateurs*	2016-2018
Mme. Molka EL MATERI	Administrateur**	2017-2019
Mr. Sofiène EL MATERI	Administrateur**	2017-2019
Mr. Moncef ZMERLI	Administrateur**	2017-2019
Mr. Hichem TERZI	Administrateur**	2017-2019
Mr. Mounir JERBI	Administrateur**	2017-2019

(\*) Mandat renouvelé suivant le PV de l'Assemblée Générale Ordinaire du 09 Juin 2016

(\*\*) Mandat renouvelé suivant le PV de l'Assemblée Générale Ordinaire du 21 Juin 2017

Le Conseil d'Administration a trois rôles principaux d'orientation, de conseil et de contrôle de la gestion de l'entreprise. Trois tâches qui vont l'amener à :

- garantir la fiabilité des comptes et de toute l'information financière,
- nommer les dirigeants exécutifs, évaluer leur travail et fixer leur rémunération,
- préparer la transmission des pouvoirs lorsqu'il y a un changement de direction.

## **B. La Direction Générale**

Sous réserve des pouvoirs attribués aux assemblées des actionnaires, au Conseil d'Administration et au Président, le Directeur Général assure sous sa responsabilité, la direction de la société. Il représente la société dans ses rapports avec les tiers.

Sous les mêmes réserves le directeur général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom de la société et ce dans les limites de l'objet social.

### **4.4 Comités spéciaux**

#### **Comité de direction :**

Le comité de direction se réunit une fois par mois pour assurer le suivi du bon fonctionnement des différentes directions et intervient pour résoudre les problèmes les plus urgents qui s'opposent au bon déroulement de l'exploitation de l'entreprise.

#### **Comité de développement et scientifique :**

Le comité de développement et scientifique se réunit une fois par mois pour examiner l'évolution de l'avancement de l'élaboration des dossiers d'AMM, la recherche de dossiers technique pour les nouveaux médicaments sélectionnés par la Direction de la Promotion Médicale.

#### **Comité de Ressources Humaines :**

Le comité de ressources Humaines a été créé en vertu d'une décision du conseil d'administration réuni le 6 mai 2014 avec pour mission de :

- Examiner les dossiers de recrutement de tout cadre
- Examiner la politique salariale de la société et proposer toute réorganisation qu'il jugera utile pour l'amélioration du rendement et de la rentabilité
- Etablir les critères de recrutement et d'augmentation de salaires
- Faire toutes recommandations quant à la gestion des ressources humaines au sein de la société
- Elaborer tous rapports de synthèse
- Accomplir toute autre mission qui lui sera attribués par le conseil

Le comité de Ressources Humaines s'est réuni **Six fois** au cours de l'année 2018 pour examiner les dossiers de recrutement et remplacements pour : la promotion médicale( cadres démissionnaires), affaires industrielle et autres questions diverses, en **Annexe2** la liste des réunions du comité RH.

### **Comité Achat :**

Le comité Achat a été créé en vertu d'une décision du conseil d'administration réuni le 30 Mars 2016, avec pour mission :

- La validation des cahiers des charges des clauses administratives, particulières et des spécifications techniques
- L'ouverture des plis des consultations
- La classification des offres en se référant aux analyses financières, techniques et qualitatives des soumissions
- Ordonner la conclusion des marchés avec les fournisseurs ou les prestataires de service
- Autorisation des commandes dont le montant est supérieur aux seuils autorisés

Le comité Achat s'est réuni plusieurs fois : **17 fois**, au cours de l'exercice 2018 pour examiner les marchés et autoriser les commandes relatives à : équipements, activités marketing et prestataire de service.

### **Comité Informatique :**

Le comité Informatique a été créé en vertu d'une décision du conseil d'administration réuni le 30 Mars 2016, avec pour mission :

- Optimiser et interconnecter le tissu informatique de l'entreprise
- Définir la stratégie de modernisation du Système d'Information de la société et la mise en place d'une gouvernance Informatique efficace.
- Assurer le management global du Système d'Information de l'entreprise.
- Veiller à la sécurité du Système d'Information et au respect de la confidentialité des données.

### **Comité d'investissement :**

Le comité d'investissement a été créé en vertu d'une décision du conseil d'administration réuni le 28 Septembre 2017.

Le comité d'investissement est comité consultatif dont la mission consiste à donner un avis au conseil d'administration au sujet de tous les dossiers d'investissement qui sont soumis au conseil d'administration.

Le but de la création du comité d'investissement consiste à optimiser le processus de décision de la société concernant les dossiers d'investissement et désinvestissement.

Le comité d'investissement exerce sa mission sous la surveillance et sous la responsabilité du conseil d'administration.

## **5 Organigramme :**

L'organigramme mis en place par la direction générale est donné en **annexe 1**

## 6 Le Titre en Bourse:

### 6.1 L'évolution des cours de la bourse et des transactions depuis la dernière Assemblée Générale

Le cours de l'action Adwya à la date de la dernière Assemblée Générale était de 5,980 TND (Mai 2018) et elle a été cotée à 4,708 TND au 31 décembre 2018.

L'action Adwya a été cotée à 4,803 TND au début de l'exercice 2019 pour se stabiliser à 4,700 au mois début de mois Mars 2018.

### 6.2 Déroulement des opérations de rachat et les effets que cette opération a engendrés.

Aucune opération de rachat n'a été enregistrée courant l'exercice 2018.

## 7 Affectation des Résultats

### 7.1 Dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats.

Il n'existe pas d'affectations statutaires spécifiques des Résultats mis à part les attributions décidées par les AGO aux Administrateurs.

Sur les bénéfices nets ainsi établis à chaque inventaire, il est prélevé dans l'ordre ci-après :

- 5% pour constituer le fond de réserve légal, prélèvement qui cesse d'être obligatoire lorsque le dit fonds aura atteint le dixième du capital
- Toute Somme que l'Assemblée Générale Ordinaire, sur proposition du Conseil d'Administration décide d'affecter à des fonds de réserves, report à nouveau.
- Le reliquat sera reparti aux Actionnaires à titre de Dividendes.

### Le tableau d'évolution des capitaux propres ainsi que les Dividendes versés au titre des derniers exercices comptables

Le tableau suivant présente l'évolution des capitaux propres au cours des cinq derniers exercices :

	Année 2014	Année 2015	Année 2016	Année 2017	Année 2018
<b>Capital social</b>	15 840 000	17 160 000	19 305 000	20 592 000	21 528 000
<b>Réserves légales</b>	1 320 000	1 584 000	1 716 000	1 852 720	2 059 200
<b>Réserves ordinaires</b>	9 269 983	10 022 880	10 113 451	11 424 136	12 107 310
<b>Résultat de l'exercice</b>	6 613 696	6 485 971	2 734 405	4 914 454	3 122 741
<b>Subvention d'Investissement</b>		701 404	314 304	249 309	185 667
<b>Capitaux propres avant affect°</b>	<b>33 043 679</b>	<b>35 954 255</b>	<b>34 183 160</b>	<b>39 032 620</b>	<b>39 002 918</b>

Le tableau suivant présente la distribution de dividendes au cours des cinq dernières années :

	Année 2014	Année 2015	Année 2016	Année 2017
<b>Bénéfice net</b>	6 613 696	6 485 971	2 734 405	4 914 454
<b>Dividendes distribuées</b>	4 276 800	4 118 400	0	3 088 800
<b>Pourcentage</b>	64%	63%	0	63%
<b>Nombre des actions</b>	15 840 000	17 160 000	19 305 000	20 592 000
<b>Valeur nominale de l'action</b>	1	1	1	1
<b>Dividendes par action</b>	0,270	0,240	0	0,150
<b>Date de mise en paiement</b>	25/06/2015	14/10/2016	0	31/07/2018

## 8 Contrôle des comptes

### 8.1 L'Audit interne :

Conformément aux dispositions de l'article 256 bis du CSC un comité permanent d'audit a été créé depuis le 13 juillet 2007 conformément aux dispositions régissant les Sociétés faisant appel public à l'épargne.

Le comité permanent d'audit veille au respect par la société de la mise en place de système de contrôle interne performant de nature à promouvoir l'efficacité, l'efficacité, la protection des actifs de la Société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires. Le comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société, propose la nomination du ou des Commissaires aux Comptes et agréé la désignation des auditeurs internes.

### 8.2 L'audit externe :

Suivant PV de l'AGO tenue en date du 09 juin 2016, les actionnaires ont décidé de désigner en qualité de Commissaire aux Comptes, la Société « **Mourad Guellaty & Associés** », pour un mandat de 3 ans qui prendra fin lors de la tenue de l'Assemblée Générale des actionnaires, statuant sur l'exercice 2018.

## 9 Gestion des ressources humaines

La société assure la formation continue de son personnel , aussi bien le personnel administratif que le personnel industriel. Les actions de formations se montent à **106** mille dinars en 2018.

La société a entamé une mission avec le cabinet : **Pragma Consult**, ayant pour objet « Amélioration RH ». Cette opération aura comme objectif de :

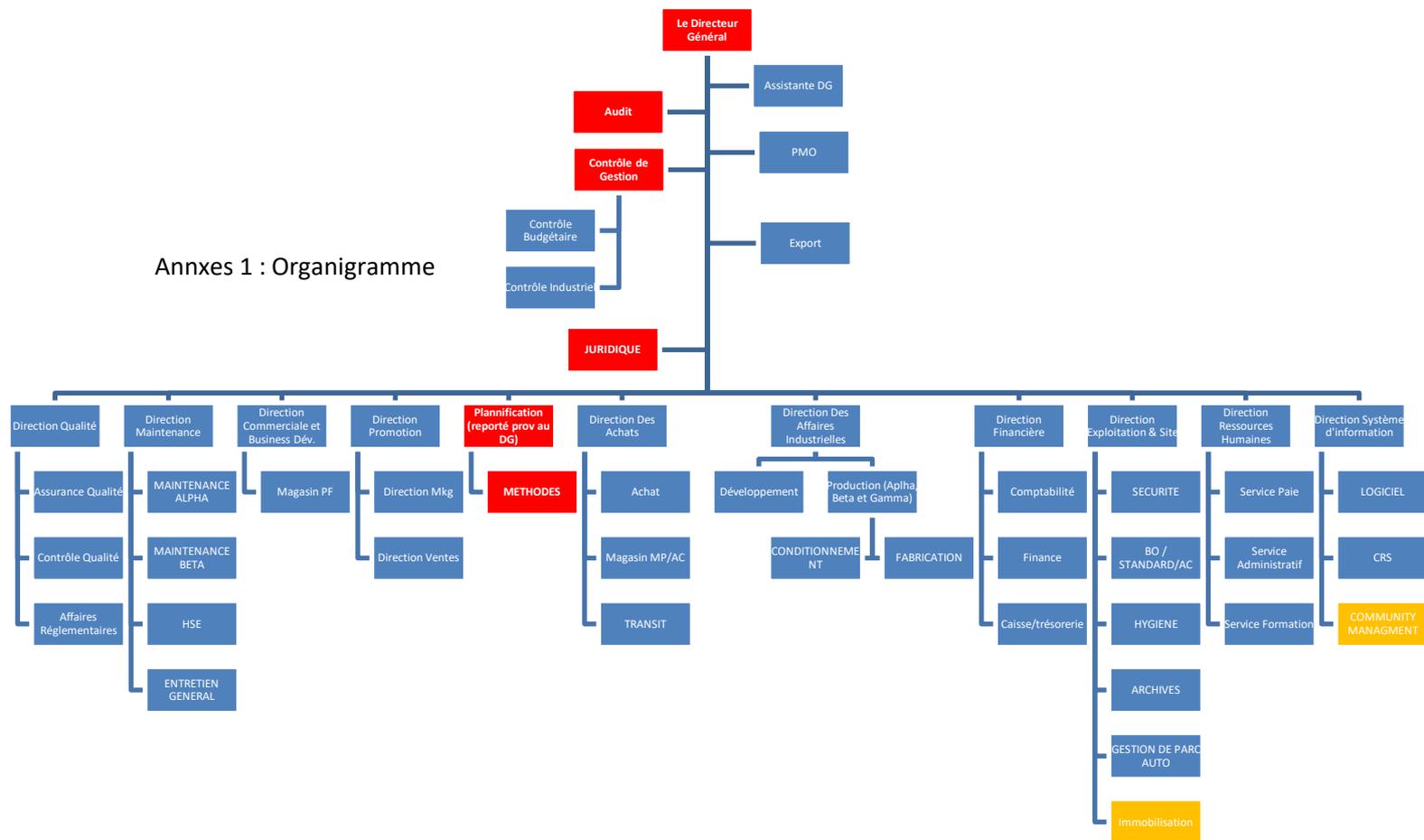
- Assainir le climat social et préparer un environnement sain sur lequel bâtir une culture de la performance.
- Renforcer les compétences managériales des équipes.
- Renforcer les mécanismes de management par la performance de ADWYA et installer une culture de la performance.
- Disposer d'une organisation efficiente, agile et orientée performance.
- Optimiser et outiller les processus de gestion du capital humain.
- Faire du système de gestion par la performance un catalyseur pour le développement global de ADWYA.

## **10 Eléments sur le contrôle interne**

Concernant ce volet, Il convient de signaler que le Commissaire Aux Comptes de la société avait répertorié un certain nombre de domaines dans lesquels le contrôle devrait être renforcé davantage.

## Annexes

Annexes 1 : Organigramme



**Annexes 2 : Réunions du comité des ressources humaines**

**LISTE DES REUNIONS DU COMITE RH.**

	DATE	ORDRE DU JOUR	PRESENTS
<b>ANNEE 2018</b>			
1.	13/11/2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>- RECRUTEMENT DIRECTEUR EXPORT&amp;BUSINESS DEVELOPPEMENT</li> <li>- FORMATION PROFESSIONNELLE CADRES</li> <li>- RECRUTEMENT RESPONSABLE PHARMACOVIGILANCE</li> </ul>	JERBI MOUNIR+ TARZI HICHEM+ HAMMAMI TAREK + TORJMAN MONDHER + DEMNI RAMZI+ SADRY EL MATERI
2.	10/08/2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>- RECRUTEMENT DIRECTEUR DES AFFAIRES INDUSTRIELLE</li> <li>- REVISION REMUNERATION DE CERTAINS CADRES</li> <li>- NOMINATION DIRECTEUR MEDICAL</li> <li>- CLIMAT SOCIAL</li> </ul>	JERBI MOUNIR+ TARZI HICHEM+ BEN AMMAR KHELIL + TORJMAN MONDHER + DEMNI RAMZI + SADRY EL MATERI
3.	25/04/2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AUGMENTATION SALAIRE PROMOTION MEDICALE</li> <li>- PRIME PAR OBJECTIF PROMOTION MEDICALE</li> </ul>	JERBI MOUNIR+ TARZI HICHEM+ BEN AMMAR KHELIL + TORJMAN MONDHER + DEMNI RAMZI+ SADRY EL MATERI
4.	10/04/2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AUGMENTATION SALAIRE</li> <li>- PRIME PAR OBJECTIF 2018</li> <li>- CHANGEMENT HORAIRE</li> </ul>	JERBI MOUNIR+ TERZI HICHEM+ BEN AMMAR KHELIL + TORJMAN MONDHER + DEMNI RAMZI+ SADRY EL MATERI
5.	22/02/2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AUGMENTATION SALAIRE ET PRIME EXCEPTIONNELLE</li> <li>- PROJET TRANSFORMATION <b>RH</b></li> <li>- DEPART A L'AMIABLE</li> <li>- CLIMAT SOCIAL</li> </ul>	JERBI MOUNIR+ TERZI HICHEM+ BEN AMMAR KHELIL + TORJMAN MONDHER + DEMNI RAMZI+ SADRY EL MATERI
6.	05/01/2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AUGMENTATION SALAIRE ET PRIME EXCEPTIONNELLE</li> <li>- PRIME PAR OBJECTIF</li> <li>- CLIMAT SOCIAL</li> <li>- PROJET TRANSFORMATION <b>RH</b></li> </ul>	JERBI MOUNIR+ TERZI HICHEM+ BEN AMMAR KHELIL + TORJMAN MONDHER + DEMNI RAMZI

Annexes 3 : Réunions du comité Achat

**LISTE DES REUNIONS DU COMITE ACHAT.**

DATE	ORDRE DU JOUR	PRESENTS
<b>ANNEE 2018</b>		
1	28/12/2018	ACTION PROMOTION MEDICALE
		TAREK HAMMAMI/SOFIENE ZRELLI/AMINE HARZALLAH/TAREK EL MATERI/NOUREDINE ALBOUCHI/WANNES KHELIJ/HAYKEL CHAFFAI/MONDHER TORJEMANE
2	30/11/2018	ACQUISITION EQUIPEMENT
		TAREK HAMMAMI/OUSSAMA SANAKLI/AMINE BEN YOUSSEF/TAREK EL MATERI/NOUREDINE ALBOUCHI/NOUREDINE BEN ABID/MRAD ABDERRAZEK/MONDHER TORJEMANE
3	15/11/2018	ACTION PROMOTION MEDICALE
		TAREK HAMMAMI/SOFIENE ZRELLI/AMINE HARZALLAH/TAREK EL MATERI/NOUREDINE ALBOUCHI/WANNES KHELIJ/HAYKEL CHAFFAI/MONDHER TORJEMANE
4	30/10/2018	ACQUISITION EQUIPEMENT
		TAREK HAMMAMI/OUSSAMA SANAKLI/AMINE BEN YOUSSEF/TAREK EL MATERI/NOUREDINE ALBOUCHI/NOUREDINE BEN ABID/MRAD ABDERRAZEK/MONDHER TORJEMANE/KHANSA ENNOUCHI
5	23/10/2018	ACQUISITION EQUIPEMENTS INFORMATIQUE
		TAREK HAMMAMI/MAROUANE HABITA/TAREK EL MATERI/NOUREDINE ALBOUCHI/KAMEL BELHOULA/ISSAM EZEDINE
6	16/10/2019	ACTION PROMOTION MEDICALE
		TAREK HAMMAMI/SOFIENE ZRELLI/AMINE HARZALLAH/TAREK EL MATERI/NOUREDINE ALBOUCHI/WANNES KHELIJ/SSAM EZEDINE/AYMEN BEN KRAIEM
7	08/10/2018	ACTION PROMOTION MEDICALE
		TAREK HAMMAMI/SOFIENE ZRELLI/AMINE HARZALLAH/TAREK EL MATERI/NOUREDINE ALBOUCHI/WANNES KHELIJ/NADRA DEROUCHE/NADIA MECHKEN/ISSAM EZEDINE
8	08/10/2018	ACQUISITION APPLICATION INFORMATIQUE
		TAREK HAMMAMI/MAROUANE HABITA/TAREK EL MATERI/NOUREDINE ALBOUCHI/SADRY EL MATERI/ISSAM EZEDINE/MONDHER TORJEMANE
9	25/09/2018	ACQUISITION EQUIPEMENTS+ ACTION PROMOTION MEDICALE
		TAREK HAMMAMI/SOFIENE ZRELLI/AMINE HARZALLAH/TAREK EL MATERI/NOUREDINE ALBOUCHI/WANNES KHELIJ/ISSAM EZEDINE

10	13/09/2018	ACTION PROMOTION MEDICALE	TAREK HAMMAMI/SOFIENE ZRELLI/AMINE HARZALLAH/TAREK EL MATERI/NOUREDINE ALBOUCHI/WANNES KHELIJ/MERIEM JEDIDI/NADIA MECHKEN/ISSAM EZEDINE
11	03/08/2018	ACTION PROMOTION MEDICALE	TAREK HAMMAMI/SOFIENE ZRELLI/AMINE HARZALLAH/TAREK EL MATERI/NOUREDINE ALBOUCHI/WANNES KHELIJ/HANA GHARBI/NADIA MECHKEN
12	20/07/2018	ACQUISITION EQUIPEMENTS+ ACTION PROMOTION MEDICALE	TAREK HAMMAMI/TAREK EL MATERI/NOUREDINE ALBOUCHI/MRAD ABDERRAZEK/MONDHER TORJEMANE/KHANSA ENNOUICHI/NOUREDINE BEN ABID/JAMEL KRIR/AMINE BEN YOUSSEF/SOFIENE ZRELLI/AMINE HARZALLAH/HAYKEL CHAFFAI/WANNES KHELIJ
13	12/07/2018	ACQUISITION EQUIPEMENTS	KHALIL BEN AMMAR/SOFIENE ZRELLI/AMINE HARZALLAH/TAREK EL MATERI/NOUREDINE ALBOUCHI/WANNES KHELIJ/RAMZI DEMNI/MONDHER TORJEMANE
14	28/05/2018	ACQUISITION EQUIPEMENTS	KHALIL BEN AMMAR/TAREK EL MATERI/NOUREDINE ALBOUCHI/MONDHER TORJEMANE/NOUREDINE BEN ABID/KHANSA ENNOUICHI
15	03/05/2018	ACQUISITION EQUIPEMENTS+ACTION PROMOTION MEDICALE	KHALIL BEN AMMAR/TAREK EL MATERI/NOUREDINE ALBOUCHI/MONDHER TORJEMANE/NOUREDINE BEN ABID/KHANSA ENNOUICHI/NADRA FARZA/MRAD ABDERAZEK/SOFIENE ZRELLI/AMINE HARZALLAH/WANNES KHELIJ/NADIA MECHKEN
16	06/04/2018	ACTION PROMOTION MEDICALE	KHALIL BEN AMMAR/TAREK EL MATERI/NOUREDINE ALBOUCHI/MONDHER TORJEMANE/ISLAM BOUSBIA/SOFIENE ZRELLI/AMINE HARZALLAH/WANNES KHELIJ/NADIA MECHKEN/HAYKEL CHAFFAI
17	26/03/2018	ACQUISITION EQUIPEMENTS	KHALIL BEN AMMAR/TAREK EL MATERI/NOUREDINE ALBOUCHI/MONDHER TORJEMANE/NOUREDINE BEN ABID/KHANSA ENNOUICHI/NADRA FARZA/MRAD ABDERAZEK