



MIP
Maghreb International Publicité

Rapport d'activité

MIP 2020

Sommaire

1. La Société

1.1 Données financières clés et faits saillants de l'exercice 2020

1.2 Informations sur « La Société »

1.2.1 Capital Social

1.2.2 Objet Social

1.2.3 Histoire et évolution de « La Société »

1.2.4 Information générale

1.3 Rapport d'activité

1.3.1 Activité du marché : Chiffre d'affaires du marché national

1.3.2 Activité de « La Société »

1.3.2.1 Rapport du conseil à l'assemblée générale ordinaire

1.3.2.2 Indicateurs d'activité de « La Société »

1.3.2.3 Engagements financiers des sociétés du groupe MIP au 31/12/2020

1.3.2.4 Chiffres clés des sociétés du groupe MIP au 31/12/2020

1.3.2.5 Résultat net de l'exercice de « La Société »

1.3.2.6 Evolution du cours boursier et des transactions

1.3.2.7 Les éléments sur le contrôle interne:

2. Gouvernement d'entreprise

2.1 Mandataires sociaux, dirigeants et salariés

2.2 Administration de « La Société MIP »

2.2.1 Composition du Conseil d'Administration

2.2.2 Missions et attributions

2.3 Fonctions des membres des organes d'administration et de direction dans la société

2.4 Contrôle

2.5 Actionnariat

3. Facteurs de risques

4. Bilan social et risques sociaux

4.1 Politique sociale et effectif

4.1.1 Politique sociale

4.1.2 Effectif

4.1.3 Politique de rémunération

4.2 Les axes d'évolution à caractère fédérateur

4.2.1 Les axes d'évolution à caractère fédérateur

4.2.2 Les axes de progrès à caractère social

4.2.3 Les axes de progrès par la formation

5. Les conventions réglementées de l'exercice 2020

6. Le rapport financier de l'exercice 2020

6.1 - Etats financiers de l'exercice 2020

6.2 - Notes aux états financiers de l'exercice 2020

Rapport Annuel 2020

Document de référence

Informations préliminaires concernant le rapport d'activité de l'exercice

Présentation de l'information

Le Rapport Annuel intègre les comptes de la société MIP pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 ainsi que, par référence, les comptes pour les exercices clos respectivement les 31 décembre 2020 et 2019.

Les états financiers de la société MIP sont établis conformément aux principes et méthodes comptables généralement admis en Tunisie et notamment ceux prévus par la norme comptable générale.

1. La Société

MIP est une société anonyme (SA) de droit tunisien. Son siège social se situe à l'Impasse Rue des Entrepreneurs, la zone industrielle la charguia 2 Ariana et son numéro de téléphone est le (216) 71 112 300.

La société MIP a été constituée en 2004.

1.1 Données financières clés et faits saillants de l'exercice 2020

Données financières clés (en milliers de dinars)

Les données financières clés présentées ci-après sont tirées des états financiers de MIP et des notes à ces états financiers en conformité avec les normes comptables en vigueur.

Le tableau de ces données n'est qu'un résumé des chiffres clés. Ces dernières doivent être consultées avec les états financiers et les notes afférentes pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019 qui figurent en annexe du présent Rapport Annuel.

Eléments	2016	2017	2018	2019	2020
Total Bilan	10 765 302	11 026 884	9 853 278	8 935 563	7 974 231
Capital social	4 398 937	4 398 937	4 398 937	4 398 937	4 398 937
Capitaux Propres avant résultat	6 016 525	-2 896 681	-5 211 036	-8 458 873	-9 638 555
PRODUITS D'EXPLOITATION	3 300 479	3 757 827	2 906 081	2 377 354	1 074 320
Chiffre d'affaires	3 232 944	3 714 842	2 812 768	2 303 667	1 074 320
RESULTAT D'EXPLOITATION	-8 508 345	-1 525 604	-1 738 224	-1 274 000	-1 161 351
Résultat Net	-8 913 206	-2 314 354	-3 247 838	-1 179 682	-1 258 879

Eléments	2016	2017	2018	2019	2020
Capital social	4 398 937	4 398 937	4 398 937	4 398 937	4 398 937
Réserves légales	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000
Réserves spéciales d'investissement	245 000	245 000	245 000	245 000	245 000
Primes d'émission	4 251 067	4 251 067	4 251 067	4 251 067	4 251 067
Résultats reportés	-2 913 479	-11 826 685	-14 141 039	-17 388 877	-18 568 559
Provisions pour risques	726 252	726 252	726 252	1 089 064	1 089 064
Capitaux Propres avant résultat	6 016 525	-2 896 681	-5 211 036	-8 458 873	-9 638 555
Résultat Net	-8 913 206	-2 314 354	-3 247 838	-1 179 682	-1 258 879
Total capitaux propres avant affectation	-2 896 681	-5 211 036	-8 458 873	-9 638 555	-10 897 433

Les faits saillants de l'exercice 2020

Les faits saillants de l'exercice 2020 se présentent comme suit :

L'année 2020 est marquée par une diminution du chiffre d'affaires de la société de 53.36% qui a passé de 2.3 M à 1.07 M.

La société MIP continue l'action de mise à niveau et d'assainissement de son parc d'affichage urbain sur tout le territoire tunisien afin d'améliorer la rentabilité du parc existant. Elle a procédé à la désinstallation de panneaux non rentables.

La société MIP a **continue également** la procédure d'allègement des charges salariales et ce par la réduction de l'effectif. C'est ainsi que le nombre des salariés n'est plus que de trois à la fin de l'année 2020.

1.2 Informations sur la Société

1.2.1 Capital Social

Au 31/12/2020, le capital social de la Société est de 4 398 937 dinars réparti en 4 398 937 d'actions de valeur nominale de 1 dinar chacune.

1.2.2 Objet Social

La société a pour objet la publicité commerciale.

Et plus généralement, toute opération commerciale, industrielle, financière, mobilière ou immobilière se rattachant directement ou indirectement à l'objet social.

1.2.3 Information Générale

Dénomination sociale : Maghreb International Publicité « MIP »

Siège social : Impasse Rue des Entrepreneurs, la zone industrielle la charguia 2

Tél : 71 112 300

Fax : 71 112 301

E-mail : kamel.bouabidi@pikasso.com

Site web: www.pikasso.com/tunisia

Forme juridique : Société anonyme

Date de constitution : 11 Mars 2004

Durée : 99 ans à compter du jour de sa constitution

Identifiant unique : 867795N

Exercice social : Du 1^{er} janvier au 31 décembre de chaque année.

Nationalité : Tunisienne

Capital social : Le capital social s'élève à 4 398937 dinars divisé en 4 398937 actions de nominal un (01) dinar entièrement libérées.

Régime fiscal: Droit commun.

1.2.4 Histoire et évolution de « La Société »

La Société MIP est à la tête d'un groupe composé de six sociétés, intervenant dans plusieurs domaines d'activité. Ces sociétés figurent dans le périmètre de consolidation du Groupe MIP, à savoir:

- **MIP :**

Créée en 2004, la société MIP intervient dans le domaine de l'affichage depuis l'achat d'espaces publicitaires jusqu'à la pose et la gestion des panneaux d'affichage.

En 2012, MIP lance une nouvelle activité d'affichage à travers son réseau d'abribus répartis sur tout le territoire tunisien.

Par ailleurs, elle intervient également dans le domaine du webmarketing, à travers ses sites web : www.lesannonces.tn et www.automag.tn et les Solutions Media Numériques par la gestion de l'affichage dynamique sur les réseaux d'écrans et tout autre support numérique.

Cette activité est à l'arrêt.

Acquise en 2016 par Yellow Spirit (SA de droit Libanais) et Lawhat Tunisie (SARL de droit Tunisien) qui détiennent désormais 85% du capital de la société MIP.

- **MIME : Fabrication de signalétique et d'enseignes**

Fondée en 2004, la société Maghreb Industries Métalliques et Electriques (MIME) vient compléter l'offre de MIP relative à l'affichage par le biais de la fabrication métallique des supports publicitaires et signalétiques, leur maintenance et les travaux de sous-traitance.

Cette société connaît des difficultés multiples et elle est actuellement en cessation d'activité.

- **MIME ENERGY :**

Créée en Juin 2013. Elle est spécialisée dans les ventes et installations de kit d'assemblage photovoltaïque et éclairage LED. De ce fait, elle se positionne comme fournisseur de solutions performantes et innovantes, notamment dans l'étude, la fabrication, l'installation et la maintenance des équipements liés aux énergies renouvelables.

Cette société connaît des difficultés multiples et elle est actuellement en cessation d'activité.

- **MIP PRINT :**

Elle a été créée en 2012, suite au spin-off de l'activité impression dans MIME.

MIP PRINT est spécialisée dans l'impression numérique et pose de grands formats et l'habillage de véhicules.

- **DIGIDIS :**

Elle a été acquise par la société MIP en Mai 2014 et a pour objet la distribution d'écrans Samsung.

Cette société connaît des difficultés multiples et elle est actuellement en cessation d'activité.

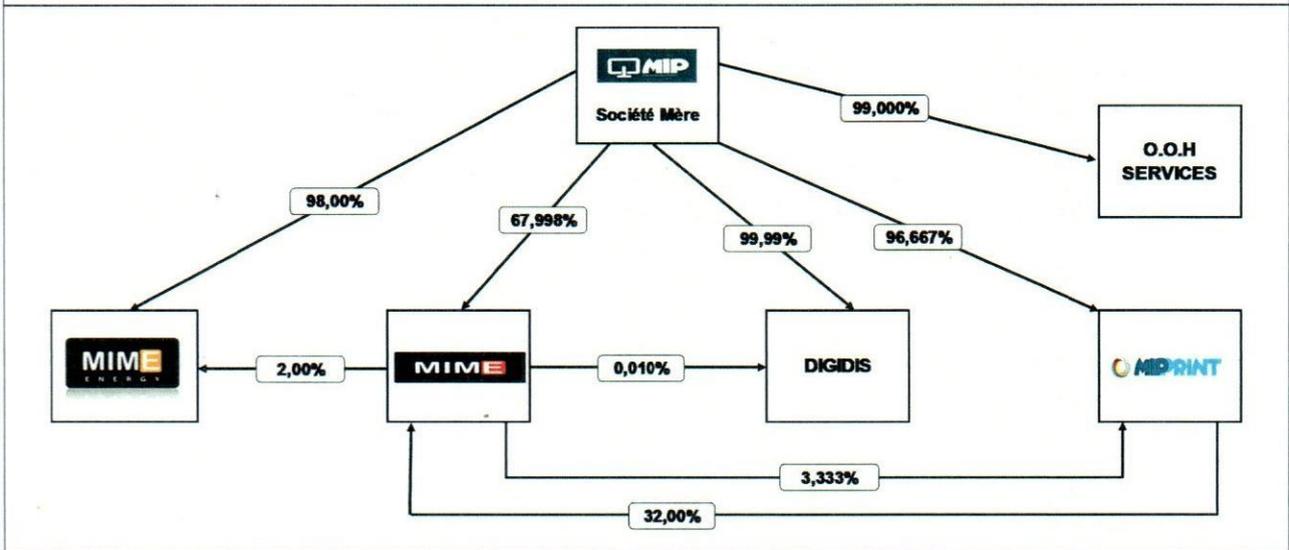
- **OUT OF HOME SERVICES :**

Elle a été créée en 2019 et a pour objet accomplissement de services d'exécution des travaux d'installation de pose et d'entretien des affiches visuel publicitaires.

Etat des participations entre les différentes sociétés du groupe MIP au 31/12/2020

sociétés	MIP	MIME	MIP PRINT	DIGIDIS	MIME ENERGY	OOH	Total
MIP	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
MIME	67,99%	0,00%	32,00%	0,00%	0,00%	0,00%	99,99%
OOH	99,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	99,00%
MIP PRINT	96,66%	3,33%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	99,99%
DIGIDIS	99,99%	0,01%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%
MIME ENERGY	98,00%	2,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%

L'organigramme juridique du Groupe MIP au 31/12/2020 se présente comme suit :



1.3 Rapport d'activité

1.3.1 Activité du marché : Chiffre d'affaires du marché national

Nous reproduisons les chiffres publiés à l'occasion de l'Open Sigma 2021.

Selon ces chiffres, le montant global brut de l'investissement publicitaire en HT est de 203.1 millions de dinars, exprimés une dégression par rapport à 2019 de (13%).

Notons que les investissements publicitaires (IP) sont comptabilisés en hors taxes à partir des grilles tarifaires publiques des différents supports médias, exprimés sans majorations, ni remises, ni dégressifs, ni gratuits.

Les IP sont répartis comme suit : 142.21 millions de dinars pour la TV, 25 millions de dinars pour la radio, 16 millions de dinars pour l'internet, 15 millions de dinars pour l'affichage urbain et 5 millions de dinars pour la presse papier.

Les cinq premiers annonceurs sont : Délice avec 10.97 millions de dinars, Délice Danone avec 8.32 millions de dinars, Magasin Aziza avec 8.12 millions de dinars, Ooredoo avec 9.4 millions de dinars et Socodal avec 4.26 millions de dinars.

La prolifération des panneaux se poursuit. Ceci entraine une baisse inexorable des prix de ventes.

1.3.2 Activité de la Société

1.3.2.1 Rapport du conseil à l'assemblée générale ordinaire

Messieurs les actionnaires,

Nous vous avons réuni en Assemblée Générale Ordinaire conformément à la loi et aux statuts de votre société pour vous présenter les résultats de l'exercice social clos au 31 décembre 2020 et pour soumettre à votre approbation les états financiers arrêtés à cette date.

RAPPORT D'ACTIVITE MIP INDIVIDUEL

Au cours de l'exercice allant du premier janvier au 31 décembre 2020, nous avons réalisé un chiffre d'affaires de 1 074 320 Dinars.

Une comparaison de nos chiffres d'affaires permet de constater que ceux-ci sont passés de 2 303 667 Dinars en 2019 à 1 074 320 Dinars en 2020, soit une diminution de 1 229 348 Dinars par rapport à l'exercice écoulé.

Les perspectives pour l'exercice 2020 en cours se présentent assez inquiétantes en raison de la conjoncture et nous pensons malgré notre vigilance et de dévouement ne pouvoir vous présenter des résultats plus performants.

Notre Chiffre d'Affaires s'élève à.....	1 074 319,612	DT
Autres produits d'exploitation.....	0,000	DT
<i>Après déduction des :</i>		
Variation des stocks.....	0,000	
Achats de marchandises.....	1 064 483,827	DT
Charges de personnel.....	309 124,214	DT
Dotations aux amortissements et aux provisions.....	614 242,374	DT
Autres charges d'exploitation.....	247 820,242	DT
Nous avons ainsi enregistré un résultat d'exploitation de.....	-1 161 351,045	DT
<i>Les autres charges et produits de l'exercice se détaillent ainsi :</i>		
Charges financières nettes.....	275 375,950	DT
Autres gains ordinaires.....	209 306,548	DT
Autres pertes ordinaires.....	28 617,395	DT
Le résultat des activités ordinaires avant impôts est de.....	-1 256 037,842	DT
<i>L'impôt sur les sociétés s'élève à :</i>		
Impôts sur les sociétés.....	2 840,968	DT
Le résultat se traduit par un déficit de.....	-1 258 878,810	DT

Enfin nous vous proposons d'affecter le résultat de l'exercice comme suit :

Résultat 2020.....	-1 258 878,810	DT
Report à nouveau au 31 décembre 2019.....	-18 568 558,533	DT
<i>Affectation:</i>		
Réserves légales.....	0,000	DT
Bénéfice distribuable.....	0,000	DT
Réserve ordinaire	-19 827 437,343	DT

1.3.2.2 Indicateurs d'activité de « La Société »

Comme le montre le tableau ci-dessous, sur l'exercice 2020, le chiffre d'affaires affichage de la Société « MIP » affiche une diminution de 53.36%, soit un montant de 1 074 320 dinars contre 2 303 667 dinars l'année précédente.

Evolution des Indicateurs d'activité de la société MIP au 31/12/2020

Rubriques	De Janvier à Décembre		Variation	
	2020	2019	en TND	%
Produit d'Exploitation (1)	1 074 320	2 377 354	-1 303 035	-54,81%

Affichage urbain	1 074 320	2 303 667	-1 229 348	-53,36%
Autres revenus	0	73 687	-73 687	-100,00%
Produits financiers	168 396	652 073	-483 677	-74,18%
Charges financières	443 772	559 145	-115 373	-20,63%
Charges d'Exploitation (2)	1 621 428	2 583 329	-961 901	-37,23%
Charges de personnel	309 124	420 830	-111 706	-26,54%
Charges d'exploitation autres que les charges de personnel	1 312 304	2 162 499	-850 195	-39,32%
Marge d'EBITDA	-50,93%	-8,66%		

L'analyse de la structure ou la répartition par branche d'activité du chiffre d'affaires de la Société montre que les produits d'exploitation de la société MIP sont passés 2 377 354 **dinars** au 31 décembre 2019 à **1 074 320 dinars** au 31 décembre 2020 enregistrant une diminution de **54.81%** se détaillant essentiellement comme suit:

- Pour l'affichage urbain : Au 31 décembre 2020, le chiffre d'affaires pour cette catégorie a connu une **diminution de 53.36%** par rapport au chiffre d'affaires de la même période de l'exercice 2019,
- Pour l'affichage dynamique : Au 31 décembre 2020, le chiffre d'affaires pour cette catégorie est zéro comme pour l'exercice 2019,

1.3.2.3 Engagements financiers des sociétés du groupe MIP au 31/12/2020

sociétés du groupe	Dettes à moyen & Long terme		Dettes à court terme			Engagement total
	Leasing	Emprunts bancaires	Leasing	Emprunts bancaires	Découverts et autres crédits bancaires	
MIP	0	317 000	0	634 000	660 870	1 611 870
MIME	0	0	0	1 277 196	200 999	1 478 196
OOH	0	0	0	0	0	0
MIP PRINT	0	0	0	0	411 311	411 311
DIGIDIS	0	0	0	0	1 048	1 048
MIME ENERGIE	0	0	0	0	205	205
Total	0	317 000	0	1 911 196	1 274 434	3 502 631

1.3.2.4 Chiffres clés des sociétés du groupe MIP au 31/12/2020

Sociétés du groupe	Produits D'exploitation	Résultat d'exploitation	Résultat net	Capitaux propres avant résultat d'exercice	Total passifs	Charges financières nettes	Dividendes
MIP	1 074 320	-1 161 351	-1 258 879	-9 638 555	18 871 664	275 376	0
MIME	0	-132 228	-336 754	-3 397 499	6 295 782	203 776	0
OOH	183 996	6 885	5 768	-5 473	92 285	158	0
MIP PRINT	0	-25 119	-208 078	-2 621 302	3 345 792	181 709	0
DIGIDIS	0	-7 189	-8 743	151 759	72 581	129	0
MIME ENERGIE	0	-1 758	-13 481	-420 307	739 393	10 973	0
Total	1 258 315	-1 320 760	-1 820 167	-15 931 377	29 417 498	672 121	0

1.3.2.5 Résultat net de l'exercice de la Société

Au terme de 2020, l'activité de la Société MIP a dégagé un résultat net déficitaire de 1 258 879 Dinars contre un résultat net déficitaire de 1 179 682 Dinars en 2019.

Résultat net	2020	2019	Evolution
MIP	-1 258 879	-1 179 682	79 197

1.3.2.6 Evolution du cours boursier et des transactions

Le cours boursier de la société n'a pas cessé de baisser depuis son introduction en bourse en date du 01 août 2014, le prix d'introduction a été de 4,7 dinars pour une valeur nominale de 1 dinar. En date du 31 Décembre 2020, le cours de la société s'est établi à 0.140 dinars, soit une dépréciation de 97.02% depuis son introduction.

1.3.2.7 Les éléments sur le contrôle interne:

Il convient de signaler que les procédures actuellement en vigueur au sein de la société sont dans leur ensemble satisfaisantes, et répondent dans une large mesure aux principes organisationnels et de contrôle interne généralement admis, hormis certains volets ou mesures qui pourraient être pris à des fins d'amélioration.

Le Commissaire aux comptes de la société avait répertorié un certain nombre de domaines dans lesquels le contrôle devrait être renforcé prioritairement, et sur la base des recommandations formulées, il a demandé des précisions sur la qualité globale des procédures et contrôles au sein de MIP. Le Commissaire aux comptes a confirmé qu'il considérait le système général de contrôle comme plus que raisonnable. Bien que le rapport signale quelques aspects qui nécessitent des améliorations à traiter en première priorité.

Le Commissaire aux comptes a affirmé que ces défaillances ne constituaient pas des erreurs fondamentales susceptibles de compromettre l'exactitude des états financiers de la société,

Le commissaire aux comptes recommande notamment de procéder à un inventaire exhaustif des immobilisations afin de se conformer à la réglementation en vigueur et de procéder aux ajustements comptables nécessaires éventuels.

2. Gouvernement d'entreprise

2.1 Mandataires sociaux, dirigeants et salariés

Soumise aux pratiques et obligations en vigueur en Tunisie, la mise en œuvre de principes de gouvernement d'entreprise est une priorité pour la Société.

2.2 Administration de la Société MIP:

2.2.1 Composition du Conseil d'Administration

La Société est administrée par un Conseil d'Administration composé de 5 administrateurs. Les membres du Conseil d'Administration comptent 4 personnes physiques et une personne morale dont la liste est détaillée ci-dessous.

Administrateur*	Représenté par	Qualité	Mandat	Adresse
Pierre Sfeir	Lui-même	Président		Beyrouth
Kamel Bouabidi	Lui-même	Membre		Tunisie
Société Lawhat	Imen Dachraoui	Membre		Tunisie
Antonio Vincenti	Lui-même	Membre		Beyrouth
Lynn Sakr Anhoury	Lui-même	Membre		Beyrouth

* Nommés par le CA du 1^{er} et du 3 Avril 2020.

2.2.2 Missions et attributions

Le Conseil d'Administration est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir au nom de la Société et accomplir ou autoriser tous les actes et opérations relatifs à son objet qui ne sont pas de la compétence de l'Assemblée Générale.

Il a notamment les pouvoirs suivants, lesquels sont énonciatifs et non limitatifs:

- Il représente la Société vis à vis des tiers et de toutes les Administrations,
- Il établit les règlements intérieurs de la Société,
- Il crée des sièges administratifs, agences, bureaux et succursales partout où il le juge utile, en Tunisie et à l'Etranger. Il les déplace et les supprime,
- Il nomme et révoque le Président, le Vice-président, le Directeur Général et, éventuellement, le ou les Directeurs Généraux Adjoints,
- Il nomme et révoque tous les agents et employés de la Société, fixe leurs traitements, salaires, remises, gratifications et participations proportionnelles, ainsi que les autres conditions de leur admission et leur retrait, il organise toute caisse de secours et de prévoyance pour le personnel;
- Il remplit toutes formalités pour soumettre la Société aux lois des pays dans lesquels elle pourrait opérer, nomme tous agents responsables;
- Il fixe les dépenses générales d'Administration, effectue les approvisionnements de toutes sortes ;
- Il touche les sommes dues à la société et paie celles qu'elle doit ;
- Il détermine le placement des sommes disponibles et règle l'emploi des fonds de réserves.

- Il contracte et résilie toutes polices ou contrats d'assurances concernant les risques de toute nature ;
- Il souscrit, endosse, accepte et acquitte tous les effets de commerce ;
- Il passe et autorise tous traités, marchés, entreprises rentrant dans l'objet de la société, il peut notamment conclure avec toute personne physique ou morale tous contrats de commission, d'agence ou de représentation, avec exclusivité ou non ;
- Il demande et accepte toutes concessions, fait toutes soumissions prend part à toutes adjudications, fournit tous cautionnements ;
- Il autorise toutes acquisitions, tous retraits, transferts, aliénations de rentes, valeurs, créances, fonds de commerce, brevets ou licences de brevets d'invention et autres droits mobiliers quelconques ;
- Il consent ou accepte, cède et réalise tous baux de location avec ou sans promesse de vente,
- Il décide et réalise toutes acquisitions, toutes ventes de tous biens et droits mobiliers et immobiliers, il achète et vend tous immeubles ou droits réels dans la limite de l'objet social ;
- Il fait toutes constructions, aménagements, et installations ainsi que tous travaux ;
- Il se fait ouvrir à toutes banques, tous comptes courants d'avances sur titres et crée tous chèques et effets pour le fonctionnement de ces comptes ;
- Il souscrit toutes participations,
- Il autorise tous crédits et avances ;
- Il contracte tous emprunts, par voie d'ouverture de crédit ou autrement.
- Il donne la caution, simple ou solidaire, de la société pour assurer le paiement des dettes contractées par des tiers sous forme d'obligations ou autrement, et avalise tous effets de commerce ou garantit l'exécution de toutes conventions passées avec les tiers ainsi que tous engagements contractés par ceux-ci, le tout lorsqu'il juge utile, dans l'intérêt de la société, ou en vue de la réalisation de l'objet social ;
- Il confère, s'il y a lieu, toutes garanties mobilières et immobilières, notamment toutes hypothèques et tous nantissements sur les biens de la société ;
- Il fonde toutes sociétés tunisiennes ou étrangères ou concourt à leur fondation ;
- Il fait à des sociétés constituées ou à constituer tous apports qu'il juge convenables, il souscrit, achète et cède toutes actions, obligations, part de fondateurs, parts d'intérêts et tous droits quelconques, il intéresse la société dans toutes participations et tous syndicats à condition qu'ils aient un objet social similaire ou connexe ;
- Il exerce toutes actions judiciaires, tant en demandant qu'en défendant, dépose toutes réquisitions d'immatriculation ;
- Il représente la société dans toutes opérations de faillite et de liquidation, adhère à tous règlements amiables, fait toutes remises de dettes, consent à la transformation de créances en parts sociales, actions ou obligations.
- Il autorise aussi tous traités, transactions, compromis, tous acquiescement et désistements, ainsi que toutes délégations, antériorités et subrogations, avec ou sans garantie, et toutes mainlevées d'inscription, saisies et autres empêchement avant ou après paiement.
- Il accomplit au nom de la société tous actes qui ne sont pas expressément réservés à l'assemblée générale par la loi ou par les présents statuts.
- Il convoque les assemblées générales ordinaires et extraordinaires et en règle l'ordre du jour ;
- Il statue sur toutes propositions à faire à l'assemblée générale des

actionnaires et arrête l'ordre du jour ;

- Il peut déléguer, sous sa responsabilité tout ou partie de ses pouvoirs, mais par un mandat spécial, et pour des cas déterminés à toute personne qu'il désignera ;
- Il peut instituer un comité composé d'administrateurs dont il détermine les attributions et le fonctionnement.

2.3 Fonctions des membres des organes d'administration et de direction dans la société :

Membre	Fonction au sein de la société	Mandat/Date d'entrée fonction	en Adresse
Kamel BOUABIDI	Directeur Général	3 Avril 2020	Tunis

Les autres membres du Conseil d'Administration n'ont pas de fonction dans la société.

2.4 Contrôle :

Commissaire aux comptes	Adresse	Mandat
Auditing& Consulting Company, société inscrite au tableau de l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie, représentée par M. Néjib MARRAKCHI	51 bis rue Tarek Ibn Zied – Mutuelle ville – Tunis Tél. : 71 801 844 – Fax : 71 801 833	2018-2020*

* Mandat renouvelé par l'AGO du 3 Avril 2020

2.5 Actionnariat

La liste des principaux actionnaires de la Société détenant plus que 5% du capital social au 31/12/2020 est présentée comme suit :

Actionnaires	Montant de participation	Participation en pourcentage
Yellow Spirit sal (Holding)	2 199 316	49,997%
Lawhat Tunisie sarl	1 542 615	35,068%
Amen Bank	414 910	9,432%
Actionnaires Minoritaires	242 096	5,504%
TOTAL	4 398 937	100,00%

3. Facteurs de risque

De nombreux risques sont inhérents à la nature des activités des sociétés du groupe ainsi qu'à l'environnement réglementaire, concurrentiel, évènementiel, politique, social et économique dans lequel nous exerçons nos métiers.

Nous attirons l'attention du lecteur sur les risques décrits ci-dessous.

Ces risques sont susceptibles d'affecter nos résultats ou notre situation financière et même d'entraîner des écarts entre nos prévisions et les résultats obtenus. La description des risques n'est pas limitative.

D'autres risques et incertitudes, aujourd'hui inconnus, pourraient dans l'avenir affecter notre activité ou nos flux de trésorerie.

➤ Risques liés à la conjoncture nationale

La situation économique, politique et sociale que traverse actuellement le pays est susceptible d'impacter les activités de la société. Les budgets publicitaires des investisseurs sont en effet tributaires de la situation économique locale. Ainsi les principaux annonceurs peuvent revoir rapidement leurs investissements publicitaires à la baisse suivant l'évolution de la situation.

➤ Risques liés à la concurrence

Le secteur de l'affichage urbain depuis janvier 2011 a vu l'irruption d'un nombre d'afficheurs opérant sans autorisation. Cette concurrence déloyale est en train de grignoter les parts de marché des régies historiques.

➤ Risque de taux d'intérêt

Etant donné le recours important de la société au financement par les crédits bancaires et les crédits leasing, elle fait face au risque d'augmentation des taux d'intérêt sur le marché monétaire tunisien qui risque d'alourdir ses charges financières.

➤ Autres Risques

- En période de crise économique la concurrence peut s'intensifier en raison des conditions de marché et affecter négativement notre résultat,
- Les pertes dues aux défaillances de paiement des clients,
- Des initiatives législatives et réglementaires liées à la crise financière pourraient avoir un impact négatif sur l'activité, le résultat net consolidé et la situation financière de la Société
- Des conditions défavorables sur les marchés de capitaux et de crédit peuvent affecter de manière significative notre capacité à satisfaire nos besoins de liquidité, notre accès au capital ainsi que le coût du capital,

4. Bilan social et Risques Sociaux

Le risque social dans une entreprise est une réalité ; la Société y accorde aujourd'hui une attention bien particulière. La gestion humaine est un enjeu de développement durable.

4.1 Politique sociale et effectif

4.1.1 Politique sociale

La société MIP est régie par la convention collective de la presse écrite signée le 25 novembre 1975 et modifiée par des textes subséquents.

Sur le plan de la sécurité sociale, la société est soumise aux dispositions du droit commun. A ce titre, les cotisations sociales à charge de l'employeur sont calculées sur la base de la masse salariale aux taux de :

- ✓ 16,57% au titre de la sécurité sociale ; et
- ✓ au titre de l'accident de travail 0,5% pour MIP, 0,8% pour MIP PRINT, 2,4% pour MIME et MIME Energy, 3% pour OOH.

Les cotisations salariales sont, quant à elles, retenues au taux de 9,18% sur la base des salaires bruts servis y compris tout avantage en nature accordé.

4.1.2 Effectif

L'effectif de la société MIP a enregistré une diminution annuelle de 72.72% par rapport à l'année 2019 passant de 11 salariés en 2019 à 3 salariés au mois de Décembre 2020.

Cette diminution de l'effectif est expliquée par l'effet du plan social effectué par le nouvel acquéreur de la boîte ; le Groupe Pikasso Lawhat et ce dans le but de promouvoir la société aux standards des multinationales du domaine de l'affichage.

Le capital humain de la société est représenté par 33.33 % de catégories cadres et 66.66% de catégories maîtrise.

La répartition de l'effectif par catégorie socioprofessionnelle est présentée au niveau du tableau ci-dessous :

Effectif	Déc.-20	En %
Cadre	1	66.66%
Maîtrise	2	33.33%
Total	3	100%

L'effectif de la société est essentiellement affecté à la direction commerciale, administrative et financière avec une contribution de 100% au 31 décembre 2020:

4.1.3 Politique de rémunération

Le personnel de MIP a perçu 12 mois de salaire courant l'année 2020. Les principaux éléments de la rémunération sont comme suit :

- ✓ salaire de base.

Les frais de personnel de la Société MIP s'élèvent en 2020 à 309 124 dinars contre 420 830 dinars un an auparavant, en diminution de 26.54%

Les frais de personnel de l'ensemble des sociétés du groupe MIP s'élèvent en 2020 à 474 775 dinars contre 687 056 dinars un an auparavant, en diminution de 30.9% et sont ventilés comme suit :

Frais de personnel des sociétés du groupe (en dinars)

Charges de personnel	2020	2019
MIP	309 124	420 830
MIME	0	0
MIP PRINT	0	158 478
OOH	165 650	107 748
DIGIDIS	0	0
MIME ENEGRIE	0	0
Total	474 775	687 056

5. Les conventions réglementées de l'exercice 2020

En application des dispositions de l'article 200 et suivants et de l'article 475 du code des sociétés commerciales, nous reportons ci-dessous sur les conventions et opérations visées par les textes sus-indiqués.

Nous vous avisons des conventions suivantes :

A- Conventions et opérations se rapportant aux sociétés du groupe

A-1-Transactions commerciales avec les sociétés du groupe et les administrateurs

1-1 Transactions commerciales avec la société « OUT OF HOME SERVICES »:

- Achats auprès de la société «OOH» pour un montant de 218 957 Dinars - TTC ;

A-2- Comptes courants productifs d'intérêts :

2-1 Société « MIME » :

Compte courant débiteur de la société « MIME » pour un montant de 1 970 095 Dinars. Ce compte est non rémunéré au cours de cet exercice.

2-2 Société « MIP PRINT »:

- Compte courant débiteur de la société « MIP PRINT » pour un montant de 1 485 089 Dinars. Ce compte est rémunéré au taux de 8%. Les intérêts de l'année 2020 s'élèvent à 116 563 Dinars HT.

2-3 Société « LAWHAT TUNISIE » :

- Compte courant créditeur de la société « LAWHAT TUNISIE » pour un montant de 1 188 491 Dinars. Ce compte est rémunéré aux taux de 8% et 3%. Les intérêts de l'année s'élèvent à 83 059 Dinars HT.

2-4 Société « YELLOW SPIRIT » :

- Compte courant créditeur de la société « YELLOW SPIRIT » pour un montant de 8 175 011 Dinars. Ce compte est rémunéré au taux de 3%. Les intérêts de l'année 2020 facturés s'élèvent à 205 764 Dinars TTC.

2-5 Société « MIME ENERGY »:

- Compte courant débiteur de la société « MIME ENERGY » pour un montant de 353 234 Dinars. Ce compte est non rémunéré au cours de cet exercice.

A-3-Cautions reçues:

- La société « MIME » a donné une caution solidaire et hypothécaire au profit de la banque « QNB » et ce pour garantir un crédit leasing contracté par la société « MIP » et relatif à l'acquisition de cent abris bus. Ce crédit s'élève à 424 200 Dinars hors TVA.
- La société « MIME » a donné une caution hypothécaire de 2ème rang portant sur le lot n°18 sis à la zone industrielle Soliman objet du titre foncier n° 503012 Tunis; au profit de l'AMEN BANK, et ce pour garantir un crédit contracté par la société « MIP ». Ce crédit s'élève à 550 000 Dinars.

A-4-Cautions données:

- La société a donné une caution hypothécaire de 1^{er} rang portant sur la totalité du duplex n° B 157 situé à la résidence les UV4, sis à El Menzah VI, Ariana; au profit de l'AMEN BANK, et ce pour garantir un crédit contracté par la société « MIME ». Ce crédit s'élève à 400 000 Dinars.

B- Obligations et engagements de la société envers les dirigeants

B-1- Président Directeur Général

Les obligations et engagements de la société « MIP » envers le Directeur Général, tels qu'ils ressortent des états financiers de l'exercice clos au 31 décembre 2020 se présentent comme suit :

	Charges de l'exercice	Passifs au 31/12/2020
Salaire brut annuel	61 965	3 309
TOTAL	61 965	3 309



MIP
Maghreb International Publicité
Rue de l'Énergie Solaire
Lot 5 - Z. Chargés d'Affaires
141 71 112 390 - Fax: 71 112 341