

RAPPORT DE GESTION 2021 DE LA SOCIÉTÉ CITY CARS



Movement that inspires



LEADER EN TUNISIE

1 PRESENTATION DE LA SOCIETE

Dénomination sociale :

City Cars

Forme Juridique :

Société Anonyme

Objet :

La Société a pour objet en Tunisie ou ailleurs :

1. L'importation, l'exportation, la commercialisation de tout véhicule de transport, de tout véhicule industriel ainsi que toute pièce détachée, accessoire, et en général tout produit accessoire aux dits véhicules. La représentation de tout fabricant ou commerçant de véhicules automobiles ou pièces détachées. La maintenance et la réparation de tout véhicule de transport, tout véhicule industriel de quelque nature que ce soit.
2. Le commerce de distribution (achat et vente) de véhicules d'occasion.
3. Toutes opérations commerciales, financières, industrielles, mobilières ou immobilières se rattachant directement ou indirectement aux objets similaires ou connexes.
4. Et généralement, toute prise de participation directe ou indirecte dans le capital de sociétés civiles ou commerciales, quelque soit leur forme ou leur objet. ».

City Cars est l'importateur et distributeur de la marque sud-coréenne KIA en Tunisie.

Date de création :

Août 2007

Date de démarrage d'activité :

Décembre 2009

Siège social :

31, Rue des usines, Zone Industrielle Kheireddine, 2015, la Goulette, Tunis – Tunisie

Régime fiscal :

Droit commun

Identifiant Unique :

1017529Z

Capital social :

Le capital social est de 18.000.000 DT divisé en 18.000.000 actions d'une valeur nominale de 1 DT chacune.

Membres d'organe d'administration et de direction :

Au 31/12/2021, le conseil d'administration de CITY CARS se compose de :

Membre	Qualité	Représenté par
Mme. Amel BOUCHAMAOU	Présidente	Elle-même
Automobile Investment Company	Membre	M. Firas SAIED
M. Khaled BOUCHAMAOU	Membre	Lui-même
Mme. Wided BOUCHAMAOU	Membre	Elle-même
M. Tarek BOUCHAMAOU	Membre	Lui-même
Mme. Mouna BOUCHAMAOU	Membre	Elle-même
M. Zied BOUCHAMAOU	Membre	Lui-même
M. Mohamed CHABCHOUB	Membre	Lui-même
M. Mohamed Amin CHABCHOUB	Membre	Lui-même
M. Abderrahman Mohamed AKKARI	Membre	Lui-même
M. Slah KOOLI	Membre	Lui-même
M. Ismail BEN SASSI	Membre	Lui-même

A partir du 1^{er} Février 2019, M. Mohamed Riadh ANNABI a été nommé Directeur Général de la société CITY CARS.

Commissaires aux comptes :

- Société AMC Ernst & Young représentée par M. Fehmi LAOURINE, membre de l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie.
Adresse : Boulevard de la terre-Centre Urbain Nord 1003 Tunis.
- Société Générale d'Expertise & Management (GEM), représentée par M. Abderrazak GABSI, membre de l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie.
Adresse : Immeuble Le Banquier - 2^{ème} étage - rue du Lac Windermere - Les Berges du Lac - 1053 Tunis.

Comité permanent d'audit :

Le comité permanent d'audit est composé de :

- M. Zied BOUCHAMAOU : Président du comité
- M. Firas SAIED : Membre
- M. Mohamed Amin CHABCHOUB : Membre

Conditions d'accès aux assemblées :

Selon l'article 33 des statuts de la société CITY CARS « Les titulaires d'Actions libérées des versements exigibles, peuvent assister à l'Assemblée Générale sur justification de leur identité, ils peuvent voter par correspondance ou se faire représenter par toute personne munie d'un mandat spécial.

Les Sociétés sont valablement représentées, soit par leur Président, leur Directeur Général ou par un membre de leur Conseil d'Administration, par un de leurs Gérants, soit par un mandataire muni d'un pouvoir régulier sans qu'il ne soit nécessaire que le Président, le Directeur Général, le Gérant, le membre du Conseil ou le mandataire soit personnellement Actionnaires.

Le nu-propriétaire est valablement représenté par l'usufruitier et le droit de vote appartient à ce dernier pour toutes les Assemblées Générales Ordinaires et Extraordinaires, le tout à défaut d'entente entre l'usufruitier et le nu-propriétaire ».

2 RAPPORT D'ACTIVITE

Continuant sur sa lancée, la société City Cars a réalisé courant l'année 2021 des performances commerciales et financières exceptionnelles.

En effet, City Cars-KIA a pu décrocher, au terme de l'année 2021, la position de leader sur le marché de distribution automobile en Tunisie pour la deuxième année consécutive.

Egalement, City Cars a pu clôturer l'année 2021 avec des performances financières inédites qui se sont traduites par une amélioration de 45% de ses revenus et de 58% de son résultat net et une trésorerie dépassant la barre des 100 MDT.

1- Le marché de distribution automobile

Pour la deuxième année consécutive, la marque KIA s'est adjugée la position de leader sur le marché de distribution automobile en Tunisie.

En effet, avec 7.019 immatriculations en 2021 en progression de 44,3% par rapport à 2020, la marque KIA a pu maintenir la tête du classement du marché avec une part de marché de 11,4% en amélioration de 1,6 point comparativement à 2020.

En ce qui concerne l'ensemble du marché de distribution automobile, il a enregistré au terme de l'année 2021 une progression remarquable de 24,2% passant de 49.648 Véhicules Légers immatriculés en 2020 à 61.660 immatriculations VL en 2021.

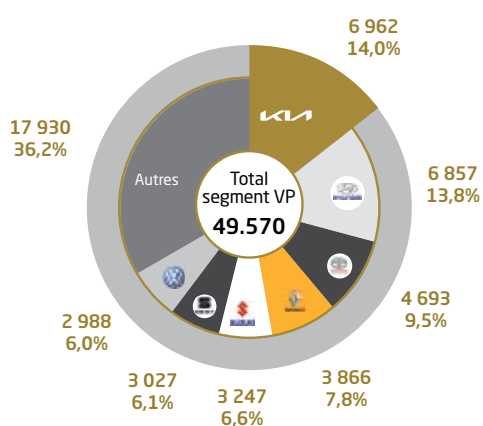
Marque	2021		2020		2021 vs 2020	
	Unités	PDM	Unités	PDM	Unités	PDM
KIA	7 019	11,4%	4 864	9,8%	44,3%	1,6%
HYUNDAI	6 857	11,1%	3 270	6,6%	109,7%	4,5%
TOYOTA	4 728	7,7%	2 747	5,5%	72,1%	2,1%
PEUGEOT	4 557	7,4%	4 196	8,5%	8,6%	-1,1%
RENAULT	3 868	6,3%	2 975	6,0%	30,0%	0,3%
FIAT	3 793	6,2%	2 732	5,5%	38,8%	0,6%
ISUZU	3 698	6,0%	4 789	9,6%	-22,8%	-3,6%
VOLKSWAGEN	3 372	5,5%	3 016	6,1%	11,8%	-0,6%
SUZUKI	3 248	5,3%	2 851	5,7%	13,9%	-0,5%
SEAT	3 027	4,9%	2 041	4,1%	48,3%	0,8%
AUTRES MARQUES	17 493	28,4%	16 167	32,6%	8,2%	-4,2%
Total	61 660	100,0%	49 648	100,0%	24,2%	0,0%

PDM : Part de marché

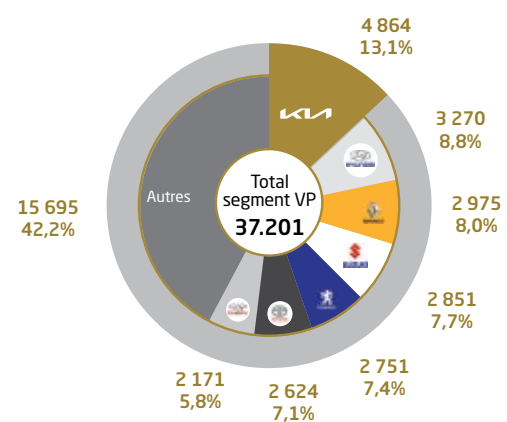
En ce qui concerne le segment de Véhicules Particuliers, il a enregistré une progression importante de 33,2% en 2021 vs 2020 pour s'établir à 49.570 VP immatriculés. Le classement final par marque au titre de l'année 2021 a fait ressortir KIA en position de leader du segment VP avec une part de marché de 14,0%, et ce pour la troisième année consécutive.

Les graphes ci-dessous fournissent le détail de la répartition du segment des Véhicules Particuliers par marque en 2021 vs 2020 :

Répartition du segment VP par marque 2021 (unités et %)



Répartition du segment VP par marque 2020 (unités et %)



Source ATTT

2- Activité de CITY CARS

En dépit de la crise des semi-conducteurs qui a entraîné des perturbations de production des véhicules à l'échelle mondiale courant l'année 2021, la société City Cars a pu compter sur l'appui du constructeur KIA qui lui a permis d'assurer l'approvisionnement de la totalité de son programme d'importation au titre de l'année 2021. Ainsi, City Cars a pu clôturer l'exercice 2021 avec des performances exceptionnelles, dont notamment :

- Une évolution remarquable du Chiffre d'Affaires de 45,2% passant de 228.885 KDT en 2020 à 332.256 KDT en 2021 ;
- Une augmentation substantielle du résultat net de 57,9% pour atteindre 32.731 KDT en 2021 contre 20.729 KDT en 2020

2-1 Les revenus

Le chiffre d'affaires 2021 par activité se détaille comme suit :

Activité	CA 2021 (KDT)	%	CA 2020 (KDT)	%	2021 vs 2020
Activité Vente VN	326 400	98,2%	223 148	97,5%	↑ 46,3%
Activité Après-vente	5 856	1,8%	5 737	2,5%	↑ 2,1%
TOTAL	332 256	100%	228 885	100%	↑ 45,2%

2-1-1 Activité Vente Véhicules Neufs

Au terme de l'exercice 2021, l'activité vente véhicules neufs a enregistré une progression remarquable en volume et en valeur respectivement de 45,2% et de 46,3%. En effet, le volume des ventes VN et le chiffre d'affaires VN sont passés respectivement de 4.785 VN et à 223.148 KDT en 2020 à 6.947 VN et à 326.400 KDT en 2021.

Le tableau ci-après détaille les ventes VN par modèle 2021 vs 2020 :

MODELE	ANNÉE 2021				ANNÉE 2020				2021 vs 2020	
	Volume		Chiffre d'affaires		Volume		Chiffre d'affaires		Volume	C.A
	Volume	%	C.A (KDT)	%	Volume	%	C.A (KDT)	%		
PICANTO POP	1 357	19,5%	33 938	10,4%	908	19,0%	22 676	10,2%	49,4%	49,7%
PICANTO	1 466	21,1%	52 608	16,1%	802	16,8%	28 092	12,6%	82,8%	87,3%
RIO	3 232	46,5%	151 480	46,4%	2 488	52,0%	112 749	50,5%	29,9%	34,4%
SPORTAGE	482	6,9%	50 257	15,4%	536	11,2%	55 182	24,7%	-10,1%	-8,9%
SELTOS	282	4,1%	23 255	7,1%	49	1,0%	4 055	1,8%	475,5%	473,5%
NIRO	21	0,3%	2 175	0,7%						
SORENTO	48	0,7%	9 424	2,9%	1	0,0%	198	0,1%	4700,0%	4659,6%
STINGER	1	0,0%	255	0,1%	1	0,0%	196	0,1%	0,0%	30,1%
K2500	58	0,8%	3 008	0,9%						
TOTAL	6 947	100%	326 400	100%	4 785	100%	223 148	100%	45,2%	46,30%

Le chiffre d'affaires VN 2021 représente 98,2% du chiffre d'affaires global de CITY CARS.

2-1-2 Activité après-vente

Les revenus de l'activité après-vente ont connu durant l'exercice 2021 une amélioration de 2,1% pour s'établir à 5.856 KDT contre 5.737 KDT en 2020.

2-2 Analyse des éléments des états financiers 2021

Il ressort des états financiers 2021 les éléments suivants :

A) La marge brute :

La marge brute s'est élevée au terme de l'exercice 2021 à 51.636 KDT contre 36.159 KDT en 2020, marquant ainsi une augmentation remarquable de 42,8%.

B) Les autres charges d'exploitation :

Les autres charges d'exploitation ont enregistré au terme de l'exercice 2021 une augmentation de 21,7% passant de 3.941 KDT en 2020 à 4.796 KDT en 2021.

C) Les charges de personnel :

Les charges de personnel ont enregistré au terme de l'exercice 2021 une augmentation de 20,5% passant de 2.900 KDT en 2020 à 3.495 KDT en 2021.

Le ratio (Charges de personnel/CA) est passé de 1,27% en 2020 à 1,05% en 2021.

D) Les dotations aux amortissements et aux provisions :

Les dotations aux amortissements et aux provisions ont enregistré une baisse de 26,9% en 2021 pour s'établir à 982 KDT contre 1.343 KDT en 2020.

Cette baisse est due à la régression des dotations aux provisions nettes qui sont passées de 368 KDT en 2020 à (38 KDT) en 2021.

E) Le résultat d'exploitation :

Le résultat d'exploitation s'est élevé au terme de l'exercice 2021 à 42.816 KDT contre 28.395 KDT en 2020, marquant une progression substantielle de 50,8%.

F) Les produits des placements :

Courant l'exercice 2021, les produits des placements ont substantiellement augmenté de 76,8% pour atteindre 6.323 KDT contre 3.577 KDT en 2020.

G) Les charges financières Nettes :

Les charges financières nettes ont connu au terme de l'exercice 2021 une baisse remarquable de 55,2%, soit 352 KDT en 2021 contre 785 KDT en 2020.

H) Le résultat avant impôt :

Le résultat avant impôt s'est élevé au terme de l'exercice 2021 à 48.382 KDT contre 30.979 KDT en 2020, marquant ainsi une nette progression de 56,2%.

I) Le résultat net de l'exercice :

Au terme de l'exercice 2021, le résultat net a atteint 32.731 KDT contre 20.729 KDT en 2020, enregistrant ainsi une hausse remarquable de 57,9%.

J) La trésorerie :

Au 31/12/2021, la trésorerie s'est élevée à 111.634 KDT contre 66.411 KDT une année auparavant, marquant une progression substantielle de 68,1%.

2-3 Les ressources humaines

A) L'effectif :

Courant l'année 2021, l'effectif moyen de CITY CARS a enregistré une augmentation de 4 employés pour atteindre 69 salariés contre un effectif moyen en 2020 de 65 employés;

L'effectif moyen est réparti par catégorie en 2021 vs 2020 comme suit :

Catégorie professionnelle	2021		2020		2021 vs 2020
	Effectif	%	Effectif	%	
Agents d'exécution	34	49%	39	60%	-5
Agents de maîtrise	23	33%	12	18%	11
Cadres	12	17%	14	22%	-2
TOTAL	69	100%	65	100%	4

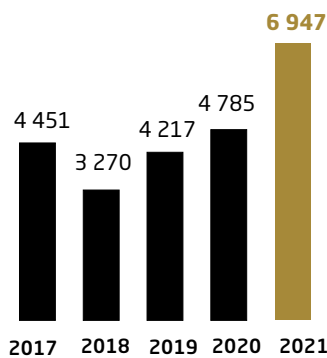
B- La formation en interne :

La plupart des employés de CITY CARS et particulièrement, le personnel commercial, le personnel après-vente ainsi que les agents du réseau ont suivi des formations en interne assurées par l'équipe de formation de CITY CARS ou par des formateurs de KIA MOTORS. Un service de formation on-line est également mis à la disposition de CITY CARS par le constructeur KIA MOTORS, et comporte les modules suivants:

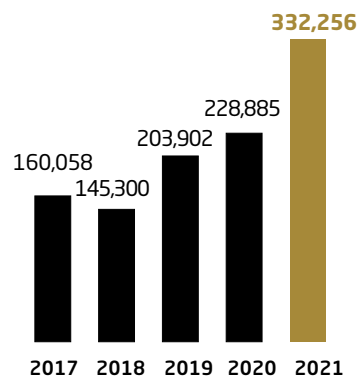
- SCRP (Sales Consultant Recognition program) pour les commerciaux ;
- KSAP (KIA Service Advisor Program) pour les conseillers de service ;
- TRP (Technician Recognition Program) pour le personnel technique ;
- PRP (Parts Recognition Program) pour le personnel du département Pièces de Rechange.

3- Evolution et performances de CITY CARS au cours des cinq derniers exercices

Evolution du volume des ventes VN
2017 - 2021

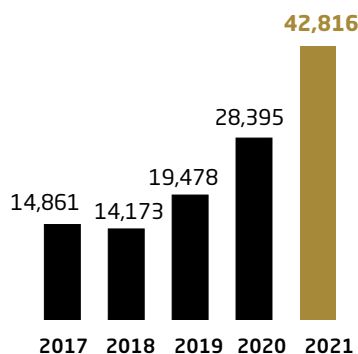


Evolution du CA (MD)
2017 - 2021

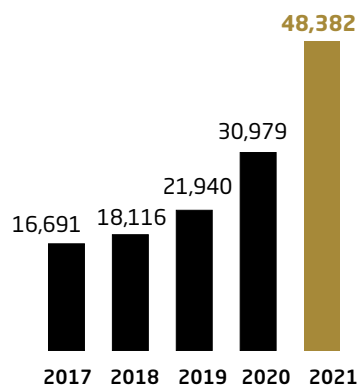


Le taux de croissance annuel moyen du volume de vente s'est établi à 11,7% sur la période 2017-2021 alors que le taux d'évolution moyen du chiffre d'affaires sur cette même période a affiché une évolution nettement supérieure s'élevant à 20,0%. Cette situation dénote la hausse importante des prix de vente courant cette période.

Evolution du résultat d'exploitation (MD)
2017 - 2021

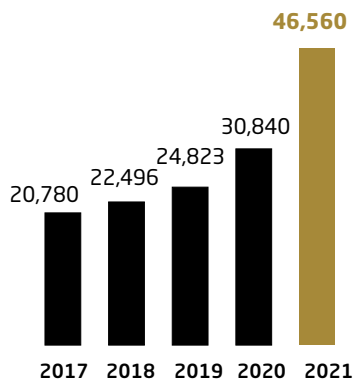


Evolution du résultat avant impôt (MD)
2017 - 2021

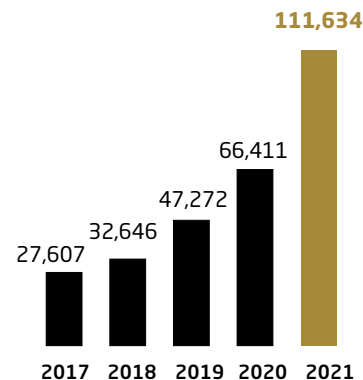


- Le résultat d'exploitation a enregistré une évolution annuelle moyenne notable de 30,3% sur la période 2017-2021.
- Le résultat avant impôt a affiché un taux de croissance annuel moyen substantiel de 30,5% pour la période 2017-2021.

Evolution du fonds de roulement (MD)
2017 - 2021



Evolution de la trésorerie (MD)
2017 - 2021



- Le fonds de roulement a évolué en moyenne annuelle sur la période 2017-2021 de 22,3%.
- La trésorerie a substantiellement augmenté de 41,8% en moyenne par an durant la période 2017-2021.

4- Principaux risques liés à l'activité de distribution de véhicules

4-1 Risques liés au cadre réglementaire

Le secteur de la distribution automobile en Tunisie est strictement réglementé par les pouvoirs publics et l'importation dépend de la balance des paiements et de l'évolution du PIB.

4-2 Risque de change

Etant donné que CITY CARS importe tous les produits qu'elle commercialise, elle demeure fortement exposée au risque des fluctuations du Dinar Tunisien face aux devises étrangères. Pour se prémunir contre ce risque, CITY CARS procède systématiquement à des achats à terme de devises.

5- Activité des sociétés filiales

5-1 Activité de la société filiale «CITY CARS GROS»

5-1-1 Présentation de CITY CARS GROS

CITY CARS GROS est une société à responsabilité limitée ayant pour objet en Tunisie ou ailleurs, l'importation, la commercialisation de toute pièce de rechange, accessoires, et en général tout produit accessoire aux véhicules. Son capital social est de 1 Million de Dinars, détenu à raison de 99,95% par CITY CARS.

5-1-2 Activité CITY CARS GROS 2021

Au terme de l'exercice 2021, le chiffre d'affaires de CITY CARS GROS a enregistré une hausse de 11,3% pour atteindre 11.998 KDT contre 10.778 KDT en 2020.

Quant au résultat net, il s'est élevé en 2021 à 2.692 KDT contre 2.030 KDT en 2020, marquant ainsi une amélioration notable de 32,6%.

5-2 Activité de la société filiale « LOGISTIC CARS »

5-2-1 Présentation de LOGISTIC CARS

LOGISTIC CARS est une Société à Responsabilité Limitée, créée en 2016 ayant comme activité les prestations de service se rapportant à la logistique des Véhicules Neufs et l'entretien des véhicules. Son capital social est de 2 Millions de Dinars, détenu à raison de 75% par CITY CARS et 25% par CITY CARS GROS.

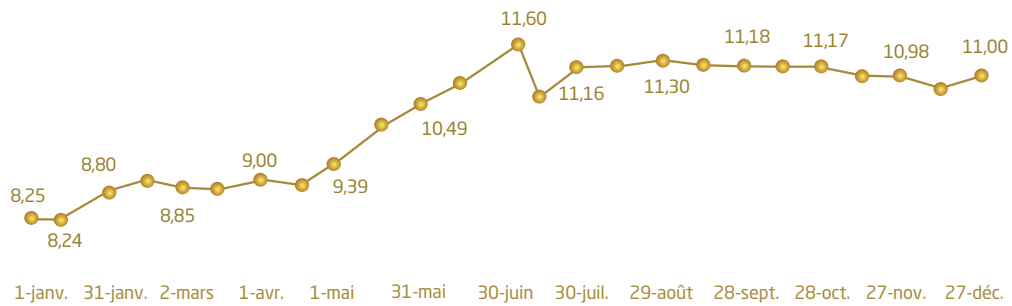
5-2-2 Activité LOGISTIC CARS 2021

Durant l'année 2021, les revenus de LOGISTIC CARS ont connu une légère croissance de 2,0% pour atteindre 1.357 KDT contre 1.330 KDT en 2020.

Quant au résultat net de l'année 2021, pénalisé par les charges financières, il s'est soldé par une perte de 398 KDT contre un déficit de 540 KDT en 2020.

6- Evolution du cours de bourse du titre CITY CARS

Evolution du cours boursier CITY CARS (TND)
Année 2021



Le cours boursier du CITY CARS a enregistré au terme de l'année 2021 une amélioration remarquable de 33,3% passant de 8,250 DT à fin 2021 à 11,000 DT à fin 2020. Compte tenu d'un dividende distribué de 0,830 DT par action, la performance du titre CITY CARS sur l'année 2021 s'est élevée à 43,4%.

7- Renseignements sur la répartition du capital et les droits de vote

Au 31/12/2021, le capital social de CITY CARS est de 18.00.000 DT, divisé en 18.000.000 actions de 1 dinar de nominal, toutes ordinaires, donnant droit aux mêmes droits de vote.

Les actionnaires qui détiennent plus de 5% du capital social de CITY CARS à fin 2021 se détaillent comme suit:

Actionnaire	Nombre d'actions	Valeur Nominale (DT)	% du capital et des droits de vote
Automobile Investment Company	10 170 641	10 170 641	56,50%
Tunisian Investment Cars	1 800 000	1 800 000	10,00%
Société EL HANA	1 098 760	1 098 760	6,10%
Société EL HADYEK	940 720	940 720	5,23%

8- Evolution des capitaux propres et des dividendes distribués courant les trois derniers exercices

Rubrique	2019	2020	2021	2020 vs 2019	2021 vs 2020
Capitaux Propres (DT)	42 596 569	52 450 071	70 165 947	23,1%	33,8%
Résultat net de l'exercice (DT)	15 186 268	20 728 502	32 730 876	36,5%	57,9%
Dividendes distribués (DT)	12 825 000	10 800 000	14 940 000	-15,8%	38,3%

ETAT DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES 2019-2021

	Capital social	Réserves légales	Autres capitaux propres	Réserve pour réinvestissement exonéré	Réserves spéciales de réévaluation	Résultats reportés	Résultat de l'exercice	Total
Capitaux propres au 31/12/2019	18 000 000	1 350 000	(95)	1 000 000	-	7 060 396	15 186 268	42 596 569
Affectation du résultat 2019 (PV AGO du 21 juillet 2020)								
* Affectation en résultats reportés	-	-	-	-	-	15 186 268	(15 186 268)	-
* Affectation en réserves légales	-	450 000	-	-	-	(450 000)	-	-
* Affectation en réserves pour réinvestissement exonéré	-	-	-	3 000 000	-	(3 000 000)	-	-
* Dividendes distribués	-	-	-	-	-	(10 800 000)	-	(10 800 000)
* Amort subvention d'équipements	-	-	(75 000)	-	-	-	-	(75 000)
Résultat au 31 décembre 2020	-	-	-	-	-	-	20 728 502	20 728 502
Capitaux propres au 31/12/2020	18 000 000	1 800 000	(75 095)	4 000 000	-	7 996 664	20 728 502	52 450 071
Affectation du résultat 2020 (PV AGO du 15 juin 2021)								
* Affectation en résultats reportés	-	-	-	-	-	20 728 502	(20 728 502)	-
* Affectation en réserves légales	-	-	-	-	-	-	-	-
* Affectation en réserves pour réinvestissement exonéré	-	-	-	3 000 000	-	(3 000 000)	-	-
* Dividendes distribués	-	-	-	-	-	(14 940 000)	-	(14 940 000)
* Amort subvention d'équipements	-	-	(75 000)	-	-	-	-	(75 000)
Résultat au 31 décembre 2021	-	-	-	-	-	-	32 730 876	32 730 876

9- Comités spéciaux et rôle

Comité permanent d'audit :

En application de l'article 256 bis du code des sociétés commerciales, le comité permanent d'audit a été créé par décision du Conseil d'Administration du 22 octobre 2012 et se compose actuellement des membres suivants :

- M. Zied BOUCHAMAOU : Président du comité ;
- M. Firas SAIED ; et
- M. Mohamed Amin CHABCHOUB.

Ce comité a pour attributions de :

- Veiller au respect par la société de la mise en place de systèmes de contrôle interne performant permettant de favoriser l'efficacité, l'efficacité, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires ;
- Assurer le suivi des travaux des organes de contrôle de la société ; et
- Proposer la nomination du ou des commissaires aux comptes.

10- Les règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration

Selon l'article 22 des statuts de CITY CARS «Les membres du Conseil d'Administration sont nommés par l'Assemblée Générale Ordinaire pour une durée de trois (3) années renouvelables. La nomination des membres du Conseil d'Administration prend effet dès l'acceptation de leurs fonctions et éventuellement à partir de la date de leur présence aux réunions du Conseil.

L'Assemblée Générale aura la possibilité de réduire la durée du mandat des administrateurs.

Les membres du Conseil d'Administration peuvent être révoqués à tout moment par décision de l'Assemblée Générale Ordinaire.

En cas de vacance d'un poste au conseil d'administration, suite à un décès, une incapacité physique, une démission ou à la survenance d'une incapacité juridique, le Conseil peut, entre deux Assemblées Générales, procéder à des nominations à titre provisoire.

Ces nominations sont soumises à la ratification de la prochaine Assemblée Générale Ordinaire.

A défaut de ratification, les délibérations prises et les actes accomplis par le Conseil n'en demeurent pas moins valables.

Lorsque le nombre des membres du conseil d'administration devient inférieur au minimum légal, les autres membres doivent convoquer immédiatement l'Assemblée Générale Ordinaire en vue du comblement de l'insuffisance du nombre des membres.

Lorsque le Conseil d'Administration néglige de procéder aux nominations requises ou de convoquer l'Assemblée Générale, tout actionnaire ou le(s) commissaire(s) aux comptes peut demander au juge des référés la désignation d'un mandataire chargé de convoquer l'Assemblée Générale en vue de procéder aux nominations nécessaires ou de ratifier les nominations prévues à l'alinéa premier du présent article ».

11- Dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats

En vertu de l'article 37 des statuts de CITY CARS :

« Le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit :

- une fraction égale à 5 % du bénéfice déterminé comme ci-dessus indiqué au titre de réserves légales. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve légale atteint le dixième du capital social.
- les réserves prévues par les textes législatifs spéciaux dans la limite des taux qui y sont fixés.

L'affectation du bénéfice distribuable sera librement décidée par l'Assemblée Générale Ordinaire ».