

CARTHAGE  
CEMENT

# RAPPORT ANNUEL 2024





# SOMMAIRE

Message du directeur	<b>P03</b>
Management	<b>P04</b>
Présentation de Carthage Cement	<b>P07</b>
Faits marquants 2024	<b>P08</b>
Analyse de l'activité 2024	<b>P11</b>
Analyse financière	<b>P16</b>
Perspectives Business Plan 25-29	<b>P22</b>
Evolution et performance du titre en bourse	<b>P23</b>
La Responsabilité Sociétale de l'Entreprise	<b>P25</b>



## Message du Directeur Général

### RESULTATS RECORDS EN 2024

#### Chers actionnaires,

C'est avec une grande fierté que je partage avec vous les résultats remarquables de l'année 2024. Je tiens à adresser mes plus sincères félicitations aux membres du conseil d'administration pour leur soutien et à l'ensemble de mes collaborateurs pour leur engagement, leur détermination et leur esprit de performance. Grâce à tous, nous avons atteint des niveaux records dans un contexte de marché compliqué.

#### Une stratégie exécutée avec succès

L'année 2024 a été une année charnière pour *CARTHAGE CEMENT*, marquée par une performance commerciale, des résultats encourageants et une création de valeur, que nous espérons, significative pour nos actionnaires. Ces performances sont le fruit de la transformation en profondeur de notre entreprise et de l'exécution rigoureuse de la stratégie de développement mise en place par le conseil d'administration.

Notre modèle économique repose sur une collaboration étroite avec nos clients, nos fournisseurs et nos partenaires financiers. Nous nous engageons à offrir des produits de construction de qualité, tout en concentrant nos efforts sur les segments de marché les plus porteurs. Nous investissons résolument dans l'innovation, et le développement de nouvelles solutions et produits, avec un objectif clair : générer une croissance durable et responsable.

#### Une croissance durable au cœur de notre vision

La durabilité est au cœur de notre stratégie de développement.

*CARTHAGE CEMENT* s'engage à réduire significativement son empreinte carbone en proposant des solutions innovantes, circulaires et à faibles émissions. En collaboration avec nos partenaires tout au long de la chaîne de valeur, nous stimulons la demande pour des produits plus responsables et créons une valeur pérenne, tout en maintenant une rentabilité supérieure à celle du marché.

Notre démarche repose sur quatre piliers fondamentaux :

- 🕒 Le **climat**,
- 🕒 La **circularité**,
- 🕒 La **préservation de la nature**,
- 🕒 Et l'**humain**.

#### Un mot personnel

Alors que je vous adresse ce message, en tant que Directeur Général de *CARTHAGE CEMENT*, j'espère que ces performances renforceront votre confiance dans l'avenir de votre entreprise.

*CARTHAGE CEMENT* est solidement positionnée pour relever les défis à venir et saisir les opportunités de demain. Je vous invite à partager mon enthousiasme pour cette nouvelle étape prometteuse.

**Avec toute ma gratitude,  
Sincèrement,**

**Brahim SANAA**  
Directeur Général

# I.MANAGEMENT

## 1. Le Conseil d'Administration

En vertu des articles 16 et 17 des statuts de la société, « Les administrateurs sont désignés par l'Assemblée Générale Constitutive ou par l'Assemblée Générale Ordinaire pour une durée de trois ans. Leur mandat prend fin à l'issue de la réunion de l'Assemblée Générale qui est appelée à statuer sur les comptes de l'exercice au cours duquel expire la durée de leur mandat. Les administrateurs sortants sont toujours et indéfiniment rééligibles.

En cas de vacances d'un poste au Conseil d'Administration, suite à un décès, une incapacité physique, une démission ou la survenance d'une incapacité juridique, le Conseil d'Administration peut, entre deux Assemblées Générales, procéder à des nominations à titre provisoire. La nomination effectuée conformément à l'alinéa précédent est soumise à la ratification de la

prochaine Assemblée Générale Ordinaire. Au cas où l'approbation n'aura pas lieu, les délibérations prises et les actes entrepris par le conseil n'en seront pas moins valables. Lorsque le nombre des membres du Conseil d'Administration devient inférieur au minimum légal, les autres membres doivent convoquer immédiatement l'Assemblée Générale Ordinaire en vue du comblement de l'insuffisance du nombre des membres.

Lorsque le conseil omet de procéder à la nomination requise ou de convoquer l'Assemblée Générale, tout actionnaire ou le commissaire aux comptes peuvent demander au juge des référés la désignation d'un mandataire chargé de convoquer l'Assemblée Générale en vue de ratifier les nominations prévues à l'alinéa du présent article. »

### Composition du conseil d'Administration

1	<b>Sami BEN JEMAA</b> Renouvellement lors de l'AGO du 26/06/2023	Président du CA	Mandat: 2023-2024-2025
2	<b>Brahim SANAA</b> Renouvellement lors de l'AGO du 24/03/2024	Représentant de l'ETAT Tunisien	Mandat: 2024-2025-2026
3	<b>Neziha ABBES</b> Renouvellement lors de l'AGO du 24/06/2022	Représentant de l'ETAT Tunisien	Mandat: 2022-2023-2024
4	<b>Sami FOURATI</b> Renouvellement lors de l'AGO du 26/06/2023	Représentant du Groupe NAEIFER	Mandat: 2023-2024-2025 Démissionnaire
5	<b>EL KARAMA HOLDING</b> Renouvellement lors de l'AGO du 26/06/2023	Membre	Mandat: 2023-2024-2025
6	<b>La société BINA CORP</b> Renouvellement lors de l'AGO du 26/06/2023	Membre (siège1)	Mandat: 2023-2024-2025
7	<b>La société BINA CORP</b> Renouvellement lors de l'AGO du 26/06/2023	Membre (siège2)	Mandat: 2023-2024-2025
8	<b>Rabah JERAD</b> Nomination lors de l'AGO du 26/06/2023	Membre indépendant	Mandat: 2023-2024-2025



## 2. Délégation accordée par l'Assemblée Générale

Néant.

## 3. Les comités

### ▪ Comité stratégique

Ce comité est appelé à :

Examiner la stratégie globale proposée par le Directeur Général et éclairer le Conseil d'Administration pour fixer les objectifs stratégiques et mettre en œuvre la politique générale de l'entreprise.

Recommander des études si besoin et proposer au Conseil d'Administration des orientations. Proposer les potentiels d'amélioration si le cas y échoit.

Etudier les projets d'investissement et émettre les recommandations au Conseil d'Administration. Etudier et évaluer le positionnement stratégique de la Société dans son secteur et dans son environnement. Evaluer les moyens humains et matériels mobilisés par la Direction Générale pour mettre en œuvre la stratégie de développement de l'Entreprise.

### ▪ Comité d'audit

Ce comité est appelé à :

Assister le Conseil à la mise en place d'un système de contrôle et l'appréciation de son efficacité.

Assister le Conseil d'Administration quant à l'étude et le suivi des remarques et recommandations des auditeurs internes et externes.

Evaluer le plan annuel d'Audit Interne

Evaluer l'efficacité et l'indépendance des auditeurs externes.

Accomplir des missions spécifiques à la demande du Conseil d'Administration.

Examiner les états financiers avant leur soumission à l'approbation du C.A.

### ▪ Comité de recrutement et de rémunération

Ce comité est appelé à :

Examiner les principaux objectifs proposés par le Directeur Général en matière de politique de recrutement et de rémunération



et recommander au Conseil une stratégie en la matière.

Formuler des recommandations au Conseil d'Administration concernant le recrutement, la rémunération et le licenciement.

Etudier les accords sociaux.

Etudier les demandes de révision des salaires des cadres et émettre des recommandations au Conseil d'Administration.

Etudier les dossiers des candidats à recruter pour les postes vacants et émettre des recommandations au Conseil d'Administration.

Etudier les dossiers des candidats aux postes fonctionnels vacants et émettre des recommandations au Conseil d'Administration.

### ▪ Comité de suivi des dossiers juridiques

Ce comité est appelé à assurer un suivi des dossiers juridiques importants.

### ▪ Comité de Dépouillement des candidatures pour les postes d'administrateur indépendant et d'administrateur représentant des actionnaires minoritaires.

Ce comité de dépouillement des candidatures désigné par le conseil d'administration et composé de :

- Le Président du Conseil d'Administration (Président du comité)
- Un administrateur représentant de l'Etat
- Un administrateur Indépendant

Le comité procède à l'examen et à l'évaluation des dossiers parvenus sans les délais selon les critères fixés dans les appels à candidature.

## 4. Le contrôle interne et gestion des risques

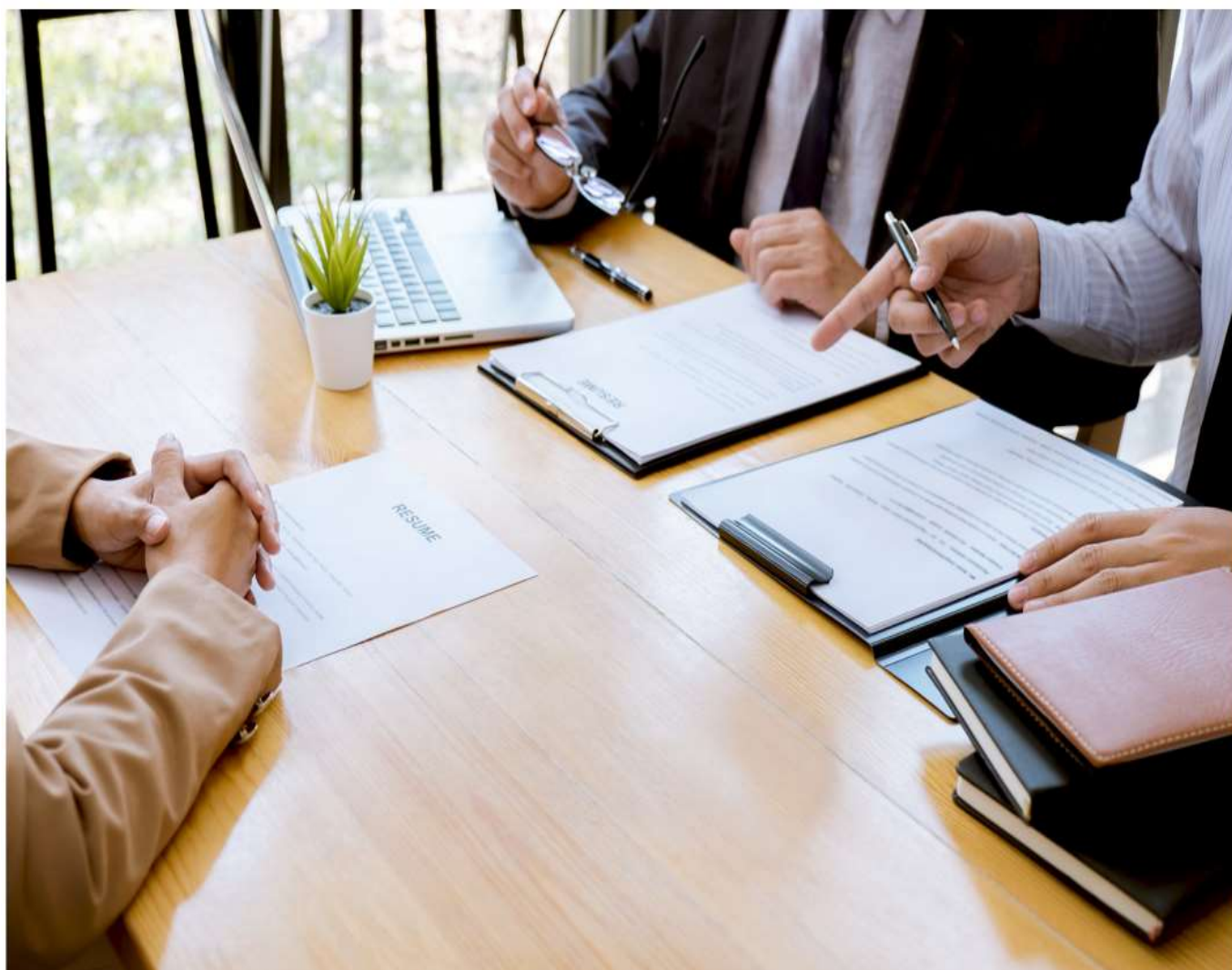
Le système de management de Carthage Cement à travers la mise en place des processus de contrôle de gestion et d'audit interne fait l'objet d'un pilotage permanent de gestion des risques et de contrôle interne.

Ainsi, Carthage Cement dans sa charte d'audit définit le contrôle interne comme étant : « le processus mis en œuvre par la société à tous les niveaux opérationnels et fonctionnels, et qui est destiné à donner, en permanence, une assurance raisonnable que :

- Les opérations sont réalisées et sécurisées de manière optimale et permettant, ainsi, à la société d'atteindre ses objectifs de

base, de performance et de protection du patrimoine et des valeurs ;

- Les informations exploitées et diffusées par la société sont fiables ;
- Les dispositions légales et réglementaires, instructions ou toutes autres directives sont respectées.
- L'assurance raisonnable découle de l'appréciation des risques auxquels Carthage Cement s'expose, ainsi que des mesures de gestion prévues, décidées ou effectuées afin de maintenir ces risques à un niveau acceptable. »



## II. Présentation de Carthage Cement

Carthage Cement a été fondée en 2008 suite à la scission de la société « Les Grandes Carrières du Nord» et opère sur 3 activités:

### 1- Agrégats

**Exploitation, production et commercialisation des agrégats issus du site Jebel Ressas.**

Une carrière disposant de deux lignes de production permettant de produire 4 millions de tonnes de granulats par an. Elle se positionne en tant que leader du marché en termes de quantité, mais également en termes de qualité.

### 2- Ciments

**Fabrication et commercialisation des liants hydrauliques.**

Une des plus grandes cimenteries d'Afrique du Nord, dotée d'une capacité de production de 5800 tonnes/jour de clinker avec une technologie de pointe, garantissant une grande économie d'énergie et un parfait respect de l'environnement.



### 3- Béton prêt à l'emploi

**Production et commercialisation des bétons prêts à l'emploi.**

Située dans le grand Tunis, une centrale à béton dotée d'une capacité de production de 250 m<sup>3</sup>/H, aussi performante qu'elle garantit aux clients un béton prêt à l'emploi de qualité minutieusement dosé en ciment, granulats, eau et adjuvant.



# III. Faits marquants 2024

## 1- Conjoncture Economique

Une croissance timide dans un contexte toujours fragile.

L'année 2024 se distingue par des dynamiques géopolitiques, économiques et sociales complexes qui façonnent le contexte mondial et national.

Sur le plan international, la situation est marquée par une conjoncture économique mondiale fragile impactée par des tensions persistantes entre les grandes puissances économiques, ainsi que des défis environnementaux et sanitaires qui exigent une coopération croissante entre les nations. Les fluctuations des prix des matières premières, l'inflation et les politiques monétaires des grandes banques centrales sont des facteurs qui influencent profondément les économies globales.

En Tunisie, l'année 2024 est marquée par un environnement économique tendu, caractérisé par des défis internes, notamment la gestion de l'endettement, la question du chômage, et la nécessaire réforme des secteurs clés de l'économie.

En effet, d'après le Périodique de Conjoncture publié par la Banque Centrale de Tunisie, au cours de l'année 2024, l'économie a connu une reprise modérée, soutenue notamment par une bonne saison touristique et une décélération progressive de l'inflation. La campagne agricole 2024-2025 s'annonce prometteuse, portée par des conditions climatiques favorables. Toutefois, l'activité industrielle a enregistré un recul, principalement en raison de l'atonie de la demande extérieure et des difficultés persistantes dans les industries extractives. Sur le plan financier, une amélioration de la liquidité sur le marché monétaire a été soutenue au dernier trimestre de 2024, accompagnée d'une stabilisation de l'indice

boursier et d'une hausse des émissions publiques. Par ailleurs, le déficit courant s'est contracté, et le besoin de financement dégagé par le compte financier est resté quasi stable. Sur le marché des changes, le dinar s'est apprécié face à l'euro et déprécié face au dollar, tandis que les transactions de devises contre dinar au comptant ont augmenté sur le marché interbancaire. Une amélioration plus marquée de l'activité économique est attendue à partir de 2025.

## 2- Risques auxquels la société est confrontée

Dans ce contexte économique national et international instable, Carthage Cement est confrontée à plusieurs risques majeurs notamment:

- Risque énergétique: La possibilité des hausses des prix de l'énergie, en particulier, Pet coke, gaz naturel et électricité, représentent un enjeu critique, compte tenu du poids significatif de ces entrants dans le coût de production.
- Risque du secteur de ciment: Le secteur cimentier tunisien fait face à plusieurs défis structurels. Il est notamment marqué par une situation de surproduction persistante, conjuguée à une baisse de la demande intérieure observée depuis plusieurs années. Cette situation engendre une pression croissante sur les volumes de vente et les marges des opérateurs. Par ailleurs, l'entrée en vigueur de la nouvelle législation relative aux chèques pourrait freiner les échanges commerciaux, en particulier dans un contexte où ce moyen de paiement reste largement utilisé dans les transactions.



La concurrence, aussi bien locale qu'internationale, représente un autre facteur de risque important. Elle est d'autant plus accentuée par le renforcement des normes réglementaires et environnementales, qui exigent des investissements conséquents pour adapter les processus de production aux exigences en matière de durabilité et de conformité. Ces éléments, pris ensemble, pèsent sur la rentabilité et la compétitivité du secteur, et appellent à une vigilance accrue en matière de gestion des risques.

▪ Risque financier: la dépréciation du dinar face aux principales devises étrangères reste un risque réel. Elle pourrait entraîner une hausse significative des coûts d'importation des matières et des équipements indispensables au processus de production.

Ces risques appellent à une vigilance constante et à la mise en place de plans d'atténuation appropriés.

### 3- Progrès réalisés en 2024

Une dynamique positive : 70 MTND de bénéfice net, part de marché en hausse et stratégie d'achats optimisée

Dans ce contexte difficile, Carthage Cement a poursuivi ses efforts d'adaptation, en maintenant un rythme de croissance positive malgré un environnement concurrentiel difficile et une demande locale instable. Les exportations ont été partiellement affectées par les conditions défavorables des marchés extérieurs notamment des prix non avantageux et des contraintes logistiques. La direction a concentré ses actions sur l'amélioration des performances industrielles, le renforcement du contrôle des coûts et la poursuite des investissements dans des nouvelles solutions et produits.

### Résultat bénéficiaire de 70 MTND signe de performance

Carthage Cement clôture l'exercice 2024 sur une note positive, avec un résultat net bénéficiaire de 70 millions de dinars, dépassant largement les objectifs fixés dans le Business Plan. Cette performance remarquable lui permet de tenir pleinement ses engagements envers ses actionnaires, en ligne avec sa stratégie de création de valeur durable.

Cette performance témoigne de l'efficacité commerciale de la société et sa capacité d'adaptation dans un contexte concurrentiel exigeant et la pertinence des mesures stratégiques mises en œuvre, parfois difficiles, qui ont permis de préserver la position de leader. Cette réussite s'explique aussi par une gestion rigoureuse des achats, l'optimisation des coûts de consommation et une efficacité opérationnelle renforcée, soutenue par une stratégie d'approvisionnement maîtrisée.

### Des investissements aux service de l'innovation, de la performance et du capital humain

En 2024, l'entreprise a achevé l'installation de deux stations-service BIG BAG, qui élargiront sa gamme de produits de qualité et lui ouvriront de nouveaux horizons tout en renforçant sa compétitivité.

Par ailleurs, Carthage Cement a finalisé plusieurs projets en 2024 visant à entretenir et moderniser ses équipements et installations, tout en renforçant le bien-être social au sein de ses sites.

## Affaire de Surfacturation

### Evolution du processus de l'arbitrage international :

En date du 27 mai 2024 Carthage Cement et les co-contractants (FLS- EKON- PROKON) ont signé un accord de règlement amiable des deux différents soumis à l'arbitrage CCI par Carthage Cement, soit l'affaire de surfacturation de 30millions d'euros et l'affaire des commissions illégales.

En effet le conseil d'administration de CC à autorisé lors de sa réunion du 21/05/2024 le directeur général à signer le dit accord.

### Affaire des Commissions Illégales

L'affaire des commissions illégale à été concernée aussi par l'accord amiable du 27 mai 2024

## 4- Evènements post clôture

### Affaire de Surfacturation

#### Evolution de la procédure locale

En date du 25 janvier 2025 la cour d'appel a statué sur l'opposition de Mr Lazhar STA et l'a condamné à payer à Carthage Cement en tant que partie civile le montant de 28 000 000€ (Vingt-huit millions d'euros).

## 5- Les sociétés contrôlées par Carthage Cement

Carthage Cement assure le contrôle de la société Carrelages Berbères qui a mis à la disposition de Carthage Cement un terrain pour l'exploitation de l'activité béton prêt à l'emploi.

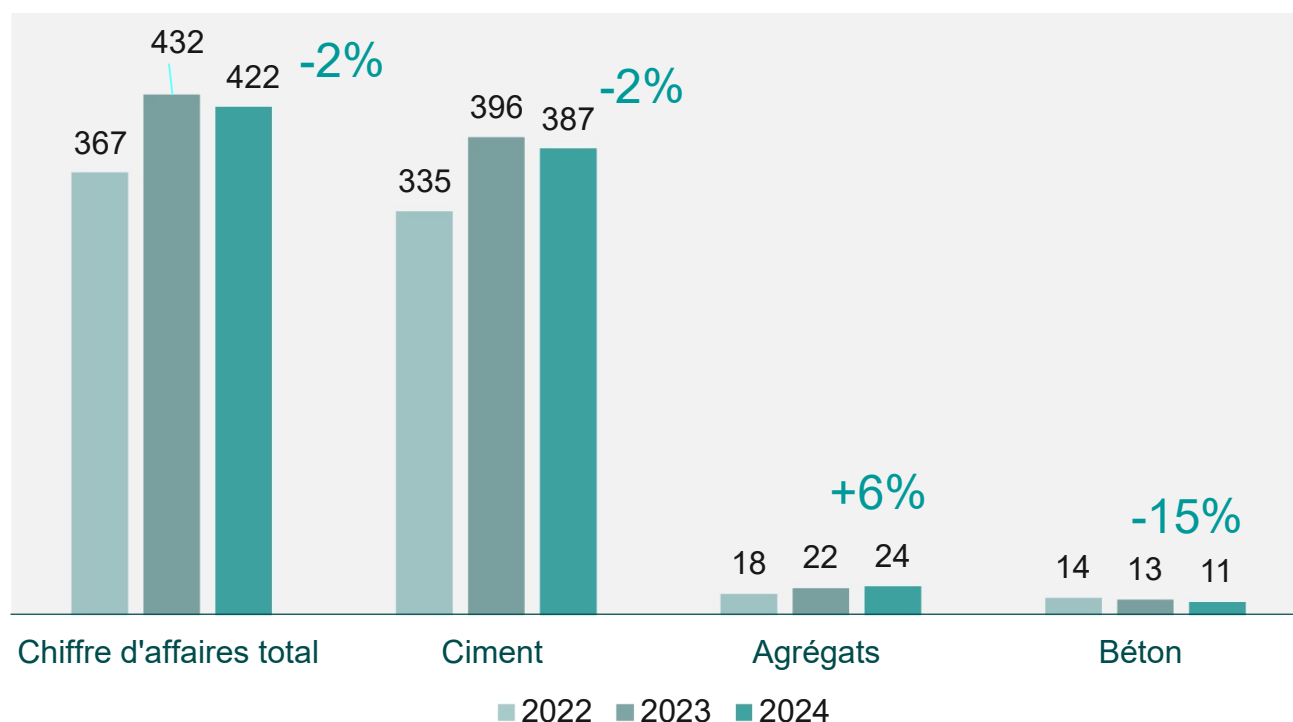
## IV. Analyse de l'activité 2024

### 1- Indicateurs d'activité 2024

	2024	2 023	Var
<b>PRODUCTION</b>			
Production Agrégats (en T)	4 623 626	4 563 672	1%
Production Ready-mix (en m3)	65 735	81 762	-20%
Clinker (en T)	1 615 628	1 555 018	4%
Ciment (en T)	1 859 578	1 768 862	5%
<b>VENTES</b>			
Ventes Agrégats (en T) hors transfert	2 058 349	2 273 410	-9%
Ventes Ready-mix (en m3)	65 677	81 762	-20%
Ventes Clinker (en T)	26 980	170 650	-84%
Ventes Ciment (en T) hors transfert	1 839 737	1 749 920	5%
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>			
Chiffre d'Affaires agrégats (en DT)	23 828 121	22 411 811	6%
Chiffre d'Affaires Ready-mix et autres produits (en DT)	10 818 607	12 760 716	-15%
Chiffre d'Affaires Clinker (en DT)	4 331 761	26 398 963	-84%
Chiffre d'Affaires Ciment et autres (en DT)	382 594 756	370 016 656	3%
<b>TOTAL</b>	<b>421 573 245</b>	<b>431 588 146</b>	<b>-2%</b>

### 2- Chiffre d'affaires 2024

(En million de dinars)

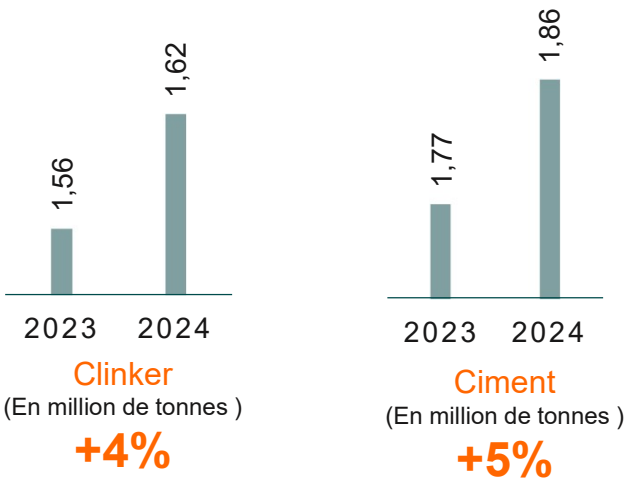




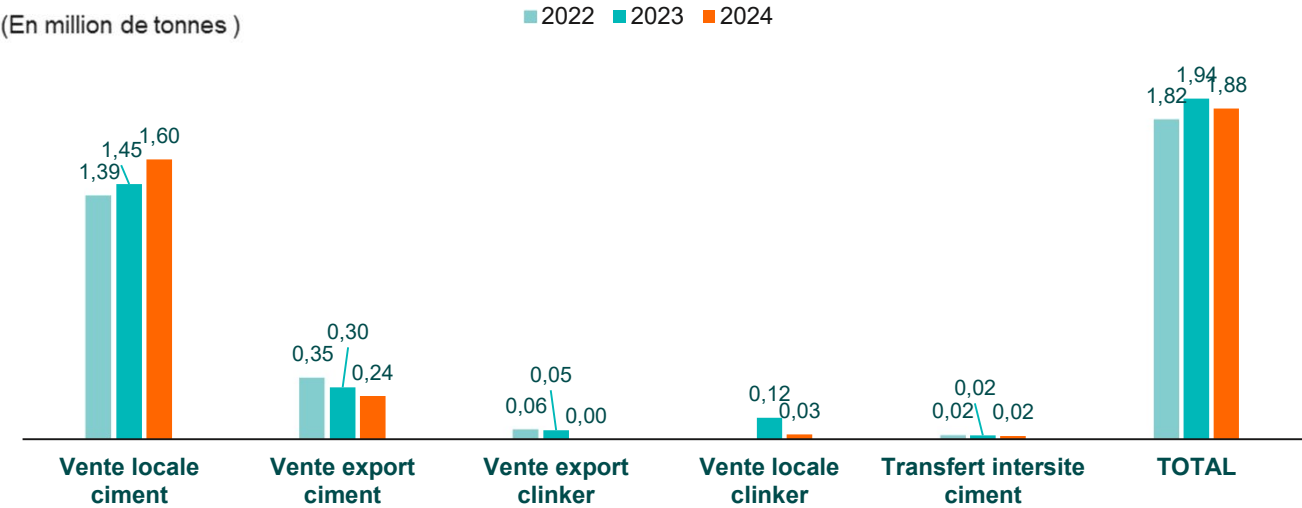
### 3- Analyse de l'activité ciment



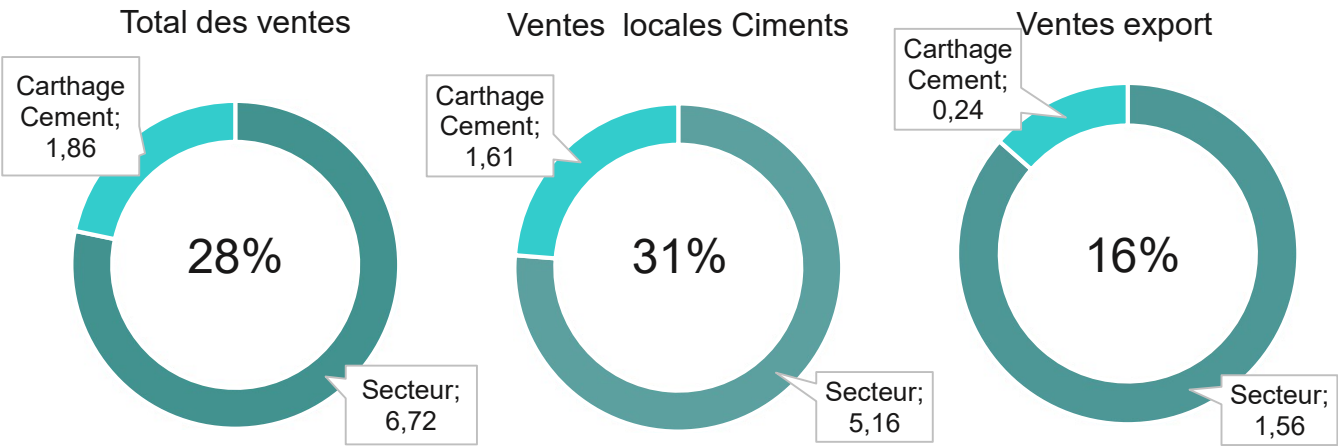
#### La Production



#### Les ventes



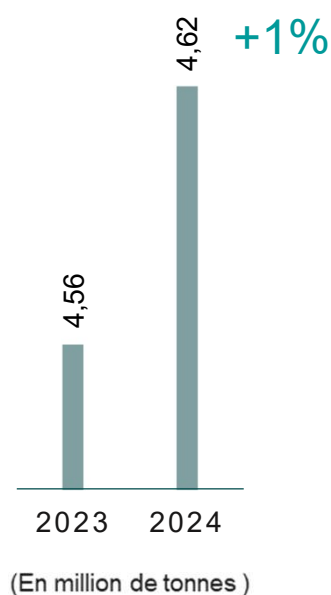
#### Part de marché en hausse



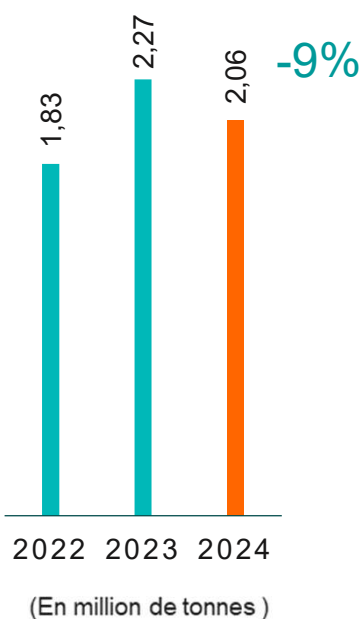
## 4- Analyse de l'activité Agrégats



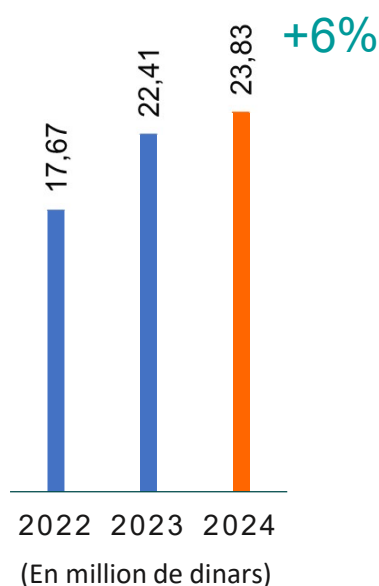
### La production



### Les ventes



### Le chiffre d'affaires



L'activité Agrégats a maintenu un volume d'activité stable, avec une légère progression de la production de 1 % par rapport à l'exercice précédent.

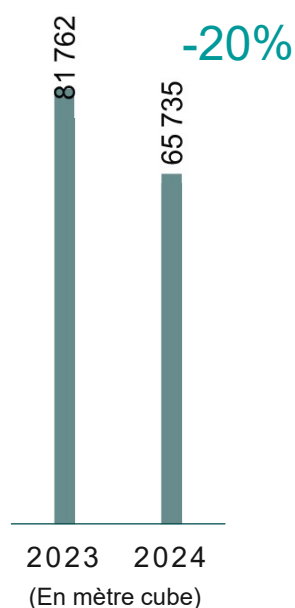
Le chiffre d'affaires a enregistré une hausse de 1,4 million de dinars, soit une croissance de +6 %, pour atteindre 23,8 millions de dinars en 2024 contre 22,4 millions en 2023.

Cette performance s'explique essentiellement par un effet prix positif de 1,3 million de dinars, dont 1,2 million attribuable à la hausse du prix moyen des graviers (+6,3 %).

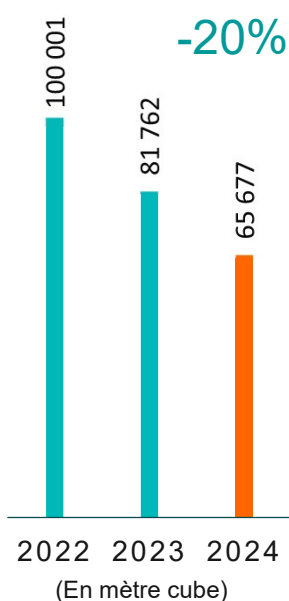
## 5- Analyse de l'activité Béton prêt à l'emploi



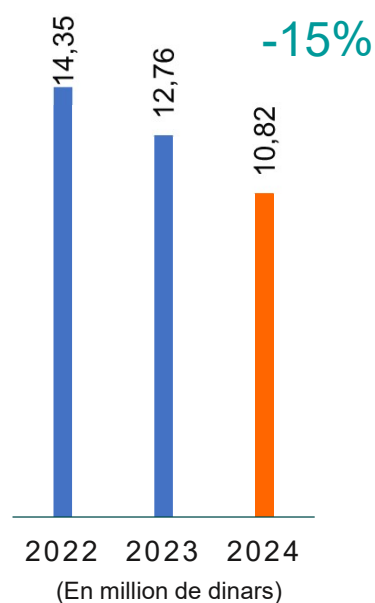
### La production



### Les ventes



### Le chiffre d'affaires

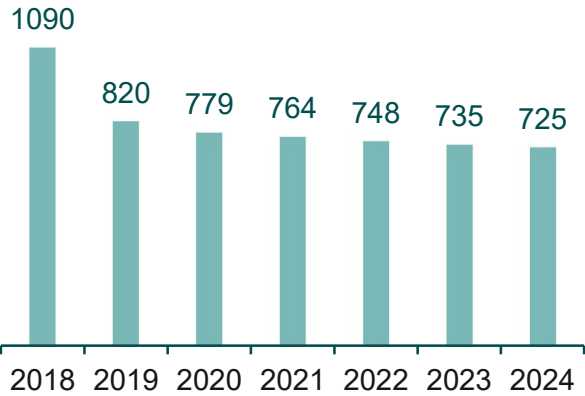


L'activité Béton prêt à l'emploi a enregistré un déclin ces dernières années, en raison de la détérioration des conditions du marché, principalement due à la pression continue sur les prix de vente, dans un environnement fortement concurrentiel.



## 6- Ressources humaines

Aperçu historique de l'évolution de l'effectif de Carthage Cement

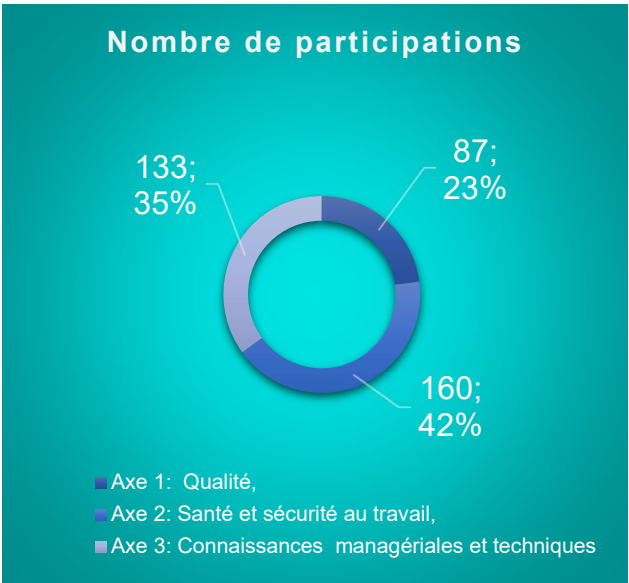


Répartition de l'effectif par site et par catégorie

Site	2024	2023	Variation
CIMENTERIE	325	315	10
CARRIERE	254	256	-2
READY MIX	63	83	-20
Siège LAC	83	81	2
Total	725	735	-10

Catégorie	2024	2023	Variation
Cadre	217	208	4%
Maitrise	398	407	-2%
Exécution	110	120	-8%
Total	725	735	-1%

Formation et développement des compétences



Dans le cadre de sa stratégie de développement des compétences, l'entreprise a poursuivi en 2024 sa politique de formation continue, visant à renforcer les savoir-faire et à soutenir l'évolution professionnelle de ses collaborateurs. Ainsi, 157 employés ont bénéficié de 380 participations à des actions de formations, selon une approche structurée autour de trois axes prioritaires : la qualité, la santé et la sécurité au travail, ainsi que les connaissances managériales et techniques, dont 14 ont suivi une formation certifiante, témoignant d'un engagement fort en faveur de la professionnalisation et de l'amélioration continue des performances



# V. ANALYSES FINANCIERES

## 1- Etat de résultat 2024 (En dinars)

	31/12/2024	31/12/2023	Variation	Va° en %
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
Revenus	421 573 245	431 588 146	-10 014 901	-2,32%
Production immobilisée	7 261 787	10 667 436	-3 405 649	-31,93%
<b>Total produit d'exploitation</b>	<b>428 835 032</b>	<b>442 255 582</b>	<b>-13 420 550</b>	<b>-3,03%</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
Variation stocks produits finis et encours	-13 491 583	-5 618 366	-7 873 217	140,13%
Achat d'approvisionnement consommés	205 008 536	217 565 998	-12 557 462	-5,77%
Charge de personnel	42 989 018	41 941 993	1 047 025	2,50%
Dotations aux amortissements et provisions	55 571 977	53 686 765	1 885 212	3,51%
Autres charges d'exploitation	29 505 200	32 031 504	-2 526 304	-7,89%
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>319 583 148</b>	<b>339 607 894</b>	<b>-20 024 746</b>	<b>-5,90%</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>109 251 884</b>	<b>102 647 688</b>	<b>6 604 196</b>	<b>6,43%</b>
Charges financières nettes	-40 911 702	-45 591 647	4 679 945	-10,26%
Autres gains ordinaires	1 272 798	235 548	1 037 250	440,36%
Autres pertes ordinaires	-421 706	-1 108 076	686 370	-61,94%
Produits des placements	2 052 963	20 090	2 032 873	10118,83%
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT</b>	<b>71 244 237</b>	<b>56 203 603</b>	<b>15 040 634</b>	<b>26,76%</b>
Impôt sur les bénéfices	-988 202	-1 010 457	22 255	-2,20%
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT</b>	<b>70 256 035</b>	<b>55 193 146</b>	<b>15 062 889</b>	<b>27,29%</b>
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>70 256 035</b>	<b>55 193 146</b>	<b>15 062 889</b>	<b>27,29%</b>

## 2- Ventilation des « coûts matières » (En dinars)

Désignation	31/12/2024	31/12/2023	Variation
Explosifs	3 508 120	3 810 773	-302 653
Gasoil et Lubrifiants	3 538 522	5 337 028	-1 798 506
Pièces de rechange	16 391 254	13 437 056	2 954 198
Achats de matières premières Ready mix	1 536 873	2 254 087	-717 214
Achats de matières consommables cimenterie	85 937 578	102 603 488	-16 665 910
Achats emballages	25 664 068	24 053 536	1 610 532
Autres achats	9 116 231	10 635 621	-1 519 390
Achats non stockés (Electricité & Gaz)	65 855 443	58 974 160	6 881 283
Achats non stockés de matières et fournitures	1 746 525	1 877 094	-130 569
Variation de stocks des pièces de rechange	-5 378 215	-3 265 439	-2 112 776
Variation de stocks des matières premières Ready mix	52 069	23 949	28 120
Variation de stock matières premières cimenterie	-2 959 932	-2 175 355	-784 577
<b>Total</b>	<b>205 008 536</b>	<b>217 565 998</b>	<b>-12 557 462</b>

### 3- Ventilation des « charges d'exploitation » (En dinars)

<b>Désignation</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variation</b>
Loyers et charges locatives	5 079 385	6 623 270,0	- 1 543 885
Entretiens et réparations	10 292 341	9 980 531,0	311 810
Assurances	2 539 555	2 552 446,0	- 12 891
Études, recherches et divers services extérieurs	86 659	97 481,0	- 10 822
Jetons de présence	123 750	123 000,0	750
<b>Total des services extérieurs</b>	<b>18 121 690</b>	<b>19 376 728,0</b>	<b>- 1 255 038</b>
Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	1 422 201	2 608 871	- 1 186 670
Publicités, publications, relations publiques	138 029	148 981	- 10 952
Déplacements, missions et réceptions	741 004	759 560	- 18 556
Dons et subventions	770 012	746 690	23 322
Transports	5 945 735	6 091 750	- 146 015
Frais postaux et de télécommunications	303 625	309 155	- 5 530
Services bancaires et assimilés	1 063 875	951 965	111 910
<b>Total des autres services extérieurs</b>	<b>10 384 481</b>	<b>11 616 972</b>	<b>- 1 232 491</b>
Impôts et taxes sur rémunérations	714 487	748 639	- 34 152
T.C.L	252 614	212 977	39 637
Droits d'enregistrement et de timbres	115 192	102 455	12 737
Autres impôts et taxes	126 768	100 760	26 008
Remboursement TFP	-182 880 -	107 872	- 75 008
<b>Total des impôts et taxes</b>	<b>1 026 181</b>	<b>1 056 959</b>	<b>- 30 778</b>
Transfert de charges (autres charges)	-27 152	-19 156	- 7 996
<b>Total des autres charges d'exploitation</b>	<b>29 505 200</b>	<b>32 031 503</b>	<b>- 2 526 303</b>

### 4- Analyse du résultat

Carthage Cement a réalisé un bénéfice net de 70,256 MTND en 2024, contre 55,193 MTND en 2023, soit une progression significative de 27 %.

Cette performance remarquable a été réalisée malgré un recul du chiffre d'affaires, grâce notamment à une progression de 8 MTND du Résultat Brut d'Exploitation (RBE), qui s'est établi à 165 MTND contre 156 MTND en 2023. Le taux de RBE s'est ainsi amélioré, passant de 35 % à 38 %, traduisant une efficacité opérationnelle renforcée.

Cette amélioration est le fruit d'une gestion proactive et rigoureuse, centrée sur l'optimisation des coûts et la maîtrise des charges d'exploitation. En particulier, les achats consommés ont enregistré une baisse de 12,5 MTND, principalement en raison d'une diminution notable des coûts énergétiques, notamment du gaz et du petcoke, estimée à 21,7 MTND. Cette baisse résulte de la mise en œuvre réussie d'une stratégie

d'approvisionnement plus efficiente en petcoke.

En revanche, les charges liées à l'électricité ont connu une hausse de 8 MTND. Cette évolution s'explique par l'augmentation des volumes de production conjuguée à la hausse du coût moyen du kilowattheure, passé de 0,339 dinar en 2023 à 0,365 dinar en 2024.

Parallèlement, les autres charges d'exploitation ont été réduites de 2,5 MTND. Les charges financières ont également enregistré une baisse de 4,6 MTND, portée principalement par :

- la diminution de l'encours des emprunts, se traduisant par une baisse des intérêts payés ;
- la réduction des frais d'escompte pour un montant de 2,1 MTND ;
- ainsi que l'augmentation des produits financiers liés aux comptes courants associés, à hauteur de 1,1 MTND.



## 5- Résultat analytique (En dinars)

	2023	2024	Ecart	Ecart en %
Revenus Agrégats	22 411 811	23 828 121	1 416 310	6,32%
Revenus Ciment	396 415 618	386 926 517	(9 489 101)	-2,39%
Revenus Ready Mix	12 760 716	10 818 607	(1 942 109)	-15,22%
Production Immobilisé	10 667 436	7 261 787	(3 405 649)	-31,93%
<b>Total Revenus</b>	<b>442 255 582</b>	<b>428 835 032</b>	<b>(13 420 550)</b>	<b>-3,03%</b>
Variation du stock Produits Finis	(5 618 366)	(13 491 583)	(7 873 217)	140,13%
<b>Total Cout Matière et Produits Transférés</b>	<b>217 565 998</b>	<b>205 008 536</b>	<b>-12 557 462</b>	<b>-5,77%</b>
<b>Marge Brute</b>	<b>230 307 950</b>	<b>237 318 079</b>	<b>7 010 129</b>	<b>3,04%</b>
<b>Taux Marge Brute</b>	<b>52,08%</b>	<b>55,34%</b>	<b>3,26%</b>	<b>6,27%</b>
Total Charges d'exploitation	30 974 545	28 479 018	-2 495 527	-8,06%
<b>Valeur Ajoutée</b>	<b>199 333 405</b>	<b>208 839 061</b>	<b>9 505 656</b>	<b>4,77%</b>
<b>Taux Valeur Ajoutée</b>	<b>45,07%</b>	<b>48,70%</b>	<b>3,63%</b>	<b>8,05%</b>
Charge de Personnel Net	41 941 993	42 989 018	1 047 025	2,50%
Impôts et Taxes	1 056 959	1 026 182	(30 777)	-2,91%
<b>Résultat Brut d'exploitation</b>	<b>156 334 453</b>	<b>164 823 861</b>	<b>8 489 408</b>	<b>5,43%</b>
<b>Taux RBE</b>	<b>35,35%</b>	<b>38,44%</b>	<b>3,09%</b>	<b>8,73%</b>
Dotations aux amortissements et Provisions	52 835 796	55 539 377	2 703 581	5,12%
Résorption Frais Préliminaires	850 969	32 600	(818 369)	-96,17%
Résultat av impôt et charges fin	102 647 688	109 251 884	6 604 196	6,43%
Intérêts sur Crédits à LMT non capitalisé	(31 242 092)	(28 933 184)	2 308 907	-7,39%
Intérêts sur Crédits LEASING	(418 025)	(338 279)	79 746	-19,08%
Autres Charges et Frais Financiers	(13 931 531)	(11 640 239)	2 291 292	-16,45%
Produits sur Placement	20 090	2 052 963	2 032 873	10118,78%
Résultat Financière	-45 571 557	-38 858 739	6 712 818	-14,73%
Divers Charges Ordinaires	(1 108 076)	(421 706)	686 370	-61,94%
Divers Produits Ordinaires	235 548	1 272 798	1 037 250	440,36%
<b>Résultat Net av impôt</b>	<b>56 203 603</b>	<b>71 244 237</b>	<b>15 040 634</b>	<b>26,76%</b>
Impôt sur les bces	-1 010 457	-988 202	22 255	-2,20%
<b>Résultat Net</b>	<b>55 193 146</b>	<b>70 256 035</b>	<b>15 062 889</b>	<b>27,29%</b>
<b>Taux de marge Net</b>	<b>12,48%</b>	<b>16,38%</b>	<b>3,90%</b>	<b>31,27%</b>



## 6- Résultat analytique par activité (En dinars)

	Agrégats	BPE	Cimenterie	Siège	Total
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>					
Chiffres d'affaires	23 828 121	10 818 607	386 926 517	-	421 573 245
Transfert RM	1 082 073	-	-	-	1 082 073
Transfert CIMENT RX	-	-	3 921 690	-	3 921 690
Transfert calcaire marne CIMENT	17 377 837	-	-	-	17 377 837
Production immobilisée	7 261 787	-	-	-	7 261 787
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>49 549 818</b>	<b>10 818 607</b>	<b>390 848 207</b>	<b>-</b>	<b>451 216 632</b>
Variation des stocks PF	9 859 490	-	3 632 093	-	13 491 583
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>59 409 308</b>	<b>10 818 607</b>	<b>394 480 300</b>	<b>-</b>	<b>464 708 215</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>					
Achats transférés	-	5 003 763	17 377 837	-	22 381 600
Achat matières consommées	17 513 406	3 412 769	186 287 489	125 597	207 339 262
Achat marchandises consommées	-	-	-	-	-
<b>MARGE BRUTE</b>	<b>41 895 902</b>	<b>2 402 075</b>	<b>190 814 973</b>	<b>-</b>	<b>234 987 353</b>
<b>TAUX MB</b>	<b>71%</b>	<b>22%</b>	<b>48%</b>		<b>53%</b>
Autres charges d'exploitation	4 157 289	751 035	15 299 714	3 400 044	23 608 082
Autres charges de production	-	-	-	-	-
Assurance	535 213	309 393	1 223 593	472 011	2 540 209
<b>VALEUR AJOUTEE</b>	<b>37 203 400</b>	<b>1 341 647</b>	<b>174 291 666</b>	<b>- 3 872 055</b>	<b>208 839 062</b>
<b>TAUX VA</b>	<b>63%</b>	<b>12%</b>	<b>44%</b>		<b>47%</b>
Charges du personnel	12 785 216	3 451 371	19 188 263	7 564 168	42 989 018
Impôts et taxes	196 913	111 512	318 435	399 323	1 026 182
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>35 188 037</b>	<b>13 039 843</b>	<b>239 695 332</b>	<b>11 961 142</b>	<b>299 884 354</b>
<b>Résultat Brut d'exploitation</b>	<b>24 221 271</b>	<b>- 2 221 235</b>	<b>154 784 968</b>	<b>- 11 961 142</b>	<b>164 823 861</b>
<b>TAUX RBE</b>	<b>41%</b>	<b>-21%</b>	<b>39%</b>		<b>37%</b>
Dotations aux amortissements	17 232 769	269 351	33 105 988	807 310	51 415 418
Résorption frais préliminaires	-	-	32 600	-	32 600
Dot et prov pour risques et charges	-	-	74 141	3 272 260	3 346 401
Dot et prov clients	383 988	637 424	-	-	1 021 412
<b>RESULTAT AV IMPOT ET CH FIN</b>	<b>6 604 514</b>	<b>- 3 128 010</b>	<b>121 572 239</b>	<b>- 16 040 712</b>	<b>109 008 031</b>
Frais financiers de fonctionnement	243 641	59 815	15 479 307	- 4 142 525	11 640 239
Intérêts leasing	165 466	6 112	95 179	71 522	338 279
Charges financières	-	- 1 000	28 872 003	62 181	28 933 184
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>409 107</b>	<b>64 928</b>	<b>44 446 489</b>	<b>- 4 008 822</b>	<b>40 911 702</b>
Charges Divers Ordinaires	50	1 610	155 225	264 822	421 706
Reprises/Amort et provision	- 94 388	- 149 466	-	-	- 243 854
Produits divers/financiers	- 2 099	- 152 884	- 307 168	- 810 647	- 1 272 798
Produits Financiers	- 2 854	- 3 532	- 2 046 576	-	- 2 052 963
<b>RESULTAT NET AV IMPOTS</b>	<b>6 294 698</b>	<b>- 2 888 665</b>	<b>79 324 269</b>	<b>- 11 486 065</b>	<b>71 244 237</b>
Impôt sur bénéfice	56 711	25 748	905 742	-	988 202
<b>RESULTAT NET</b>	<b>6 237 987</b>	<b>- 2 914 413</b>	<b>78 418 526</b>	<b>- 11 486 065</b>	<b>70 256 035</b>

7- Tableau de variation des capitaux propres

(En millier de dinars)	Capital social	Prime de scission	Prime d'émission	Réserves légales	Réserves spéciales	Modifications comptables	Résultats reportés	Amortissement différées	Résultats de l'exercice	Total
Solides au 31 décembre 2023 avant affectation Résultat 2023	343 624 940	1 809 234	151 619 116	588 801	-	0	-8 735 499	-285 768 020	55 193 147	258 331 719
Affectation du résultat 2023 approuvée par l'AGO							8 735 499	46 457 648	-55 193 147	-
Résultat de l'exercice 2024									70 256 035	70 256 035
Solides au 31 décembre 2024 avant affectation Résultat 2024	343 624 940	1 809 234	151 619 116	588 801	-	0	0	-239 310 372	70 256 035	328 587 754
Affectation du résultat 2024 à approuver par l'AGO							0	70 256 035	-70 256 035	-
Solides au 31 décembre 2024 après affectation Résultat 2024	343 624 940	1 809 234	151 619 116	588 801	-	0	0	-169 054 337	0	328 587 754



## 8- Affectation prévue du Résultat 2024

En vertu de l'article 35 des statuts de la société, le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs et ce, après déduction de ce qui suit :

- Une fraction de 5% du bénéfice au titre des réserves légales ;
- La réserve prévue par les textes législatifs spéciaux dans la limite des taux qui y sont fixés ;
- Les réserves statutaires.

Sur proposition du Conseil d'Administration, l'Assemblée Générale Ordinaire, pourra toujours reporter à nouveau, sur l'exercice suivant tout ou partie du solde des bénéfices, en vue de constituer un ou plusieurs fonds de réserves facultatives.

Le solde non reporté constitue un dividende à répartir entre les actionnaires proportionnellement à leur participation dans le capital.

L'Assemblée peut toujours décider la mise en distribution de toutes sommes à prélever sur les réserves facultatives dont elle a également la disposition.

L'affectation prévue du résultat de l'exercice 2024 qui sera soumise à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire, est la suivante :

Autres capitaux propres	1 809 234
Prime d'émission	151 619 117
Résultats reportés	46 457 648
Résultat de l'exercice 2024	70 256 035
Amortissements différés	-285 768 019
<b>Résultat à affecter (bénéfice)</b>	<b>70 256 035</b>
Résultats reportés	153 428 351
Amortissements différés	-169 054 336
<b>Total affecté</b>	<b>-15 625 985</b>

## 9- Analyse de l'équilibre financier (En dinars)

	2023	2024	Evolution
Capitaux propres	258 331 718	328 587 755	27%
Passifs non courants	342 331 814	318 295 875	-7%
Capitaux permanents	600 663 532	646 883 630	8%
Actifs non courants	618 264 909	608 401 221	-2%
<b>FR</b>	<b>-17 601 377</b>	<b>38 482 409</b>	<b>319%</b>
Stocks	140 278 163	143 206 531	2%
Clients	28 548 631	31 967 685	12%
Autres actifs courants	75 440 773	38 381 555	-49%
Fournisseurs	67 097 539	43 935 891	-35%
Autres passifs courants	103 894 501	93 937 487	-10%
Autres passifs financiers	91 515 229	77 094 219	-16%
<b>BFR</b>	<b>-18 239 702</b>	<b>-1 411 826</b>	<b>-92%</b>
<b>TRESORERIE NETTE</b>	<b>638 325</b>	<b>39 894 235</b>	<b>6150%</b>

# VI. PERSPECTIVES

## Business Plan 2025-2029

le résultat des exercices 2026,2027,2028 et 2029 est tributaire de l'obtention de l'autorisation de l'utilisation des déchets ménagers (RDF) comme composants de l'énergie thermique.

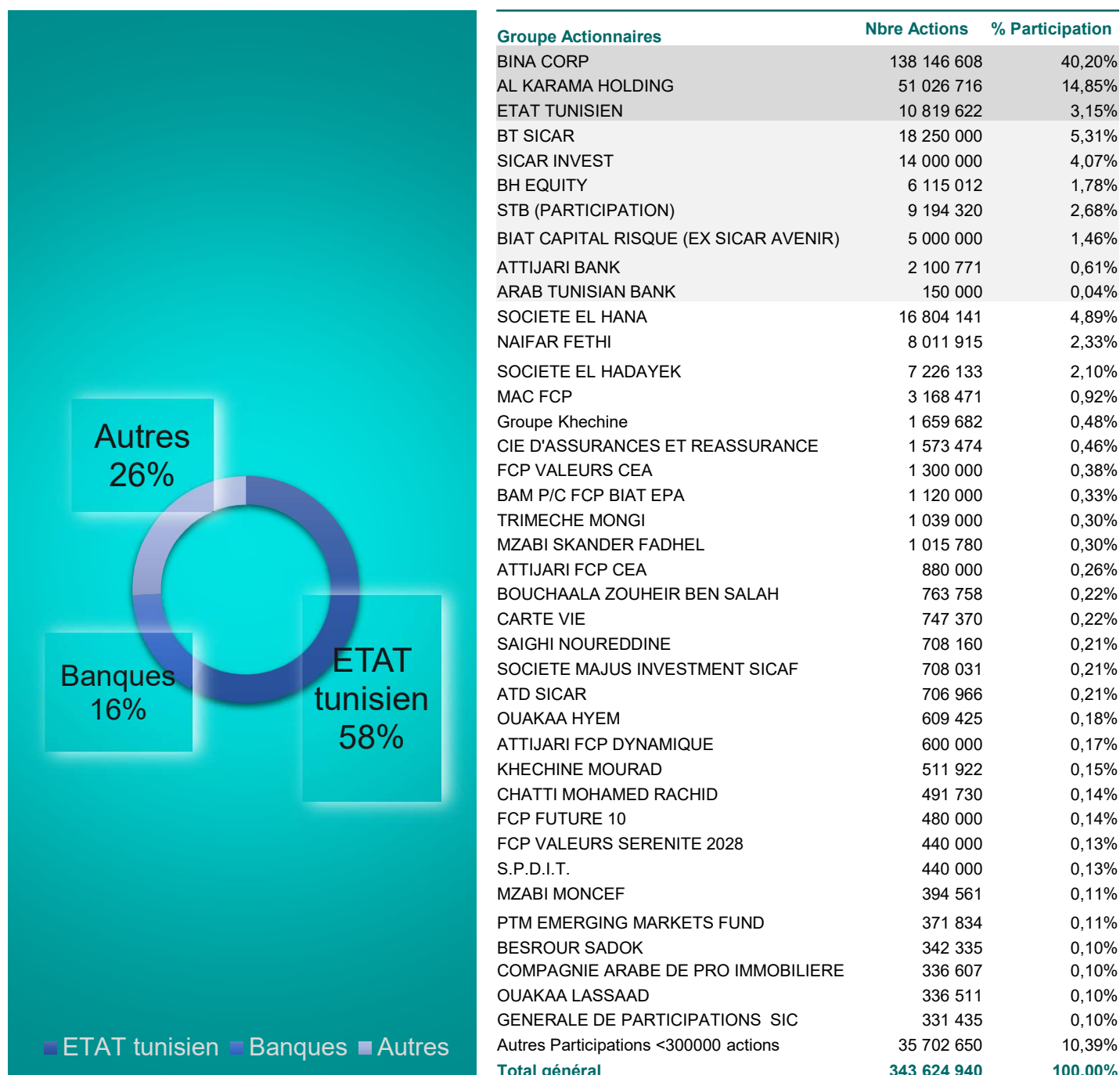
(En dinars)	2025B	2026P	2027P	2028P	2029P
Revenus Agrégats	24 635 400	23 583 827	25 020 082	26 543 805	27 870 995
Revenus Ciment	405 323 980	484 161 557	527 940 977	568 698 272	597 133 186
Revenus Ready Mix	13 619 080	22 832 007	24 340 062	25 947 723	27 245 109
Production Immobilisée	15 320 401	15 865 222	16 787 346	17 850 052	17 850 052
<b>Total Revenus</b>	<b>458 898 861</b>	<b>546 442 613</b>	<b>594 088 467</b>	<b>639 039 852</b>	<b>670 099 342</b>
Variation du stock Produits Finis	-12 056 531	-2 206 425	-3 175 042	3 897 770	2 750 320
Total Coût Matières et Produits Transférés	230 291 478	277 653 611	302 087 582	327 157 414	340 243 711
<b>Marge Brute</b>	<b>240 663 914</b>	<b>270 995 426</b>	<b>295 175 927</b>	<b>307 984 667</b>	<b>327 105 311</b>
<b>Taux Marge Brute</b>	<b>52%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>48%</b>	<b>49%</b>
Total Charges d'exploitation	32 894 481	30 138 883	31 102 335	32 098 810	33 703 751
<b>Valeur Ajoutée</b>	<b>207 769 433</b>	<b>240 856 543</b>	<b>264 073 591</b>	<b>275 885 857</b>	<b>293 401 560</b>
<b>Taux Valeur Ajoutée</b>	<b>45%</b>	<b>44%</b>	<b>44%</b>	<b>43%</b>	<b>44%</b>
Charges du Personnel	45 497 500	45 715 787	47 087 260	48 499 878	50 924 872
Impôts et Taxes	1 010 386	1 246 929	2 306 289	2 441 574	2 563 652
<b>Résultat Brut d'exploitation</b>	<b>161 261 548</b>	<b>193 893 828</b>	<b>214 680 042</b>	<b>224 944 405</b>	<b>239 913 036</b>
<b>Taux RBE</b>	<b>35%</b>	<b>35%</b>	<b>36%</b>	<b>35%</b>	<b>36%</b>
Dotations aux amortissements et Provisions	52 008 664	57 060 922	59 039 066	61 271 694	60 658 977
<b>Résultat avant impôt et charges financières</b>	<b>109 252 884</b>	<b>136 832 906</b>	<b>155 640 976</b>	<b>163 672 712</b>	<b>179 254 059</b>
Intérêts sur Crédits à LMT non capitalisés	-26 193 933	-22 130 059	-18 606 116	-15 048 839	-12 791 513
Intérêts sur Crédits LEASING	-443 391	-183 611	-88 519	-7 238	0
Autres Charges et Frais Financiers	-16 660 609	-12 079 004	-9 632 613	-6 040 864	-5 436 777
Produits sur Placement	9 420 000	3 600 000	5 400 000	8 100 000	9 315 000
Résultat Financier	-33 877 933	-30 792 674	-22 927 248	-12 996 940	-8 913 290
Divers Charges Ordinaires		-500 000	-500 000	-500 000	-500 000
Divers Produits Ordinaires		150 000	150 000	150 000	150 000
<b>Résultat Net avant impôt</b>	<b>75 374 951</b>	<b>105 690 232</b>	<b>132 363 728</b>	<b>150 325 771</b>	<b>169 990 769</b>
Impôt sur les bénéfices	-1 030 349	-6 437 517	-26 472 746	-30 065 154	-33 998 154
<b>Résultat Net</b>	<b>74 344 602</b>	<b>99 252 715</b>	<b>105 890 982</b>	<b>120 260 617</b>	<b>135 992 615</b>
<b>Taux de marge Nette</b>	<b>16%</b>	<b>18%</b>	<b>18%</b>	<b>19%</b>	<b>20%</b>



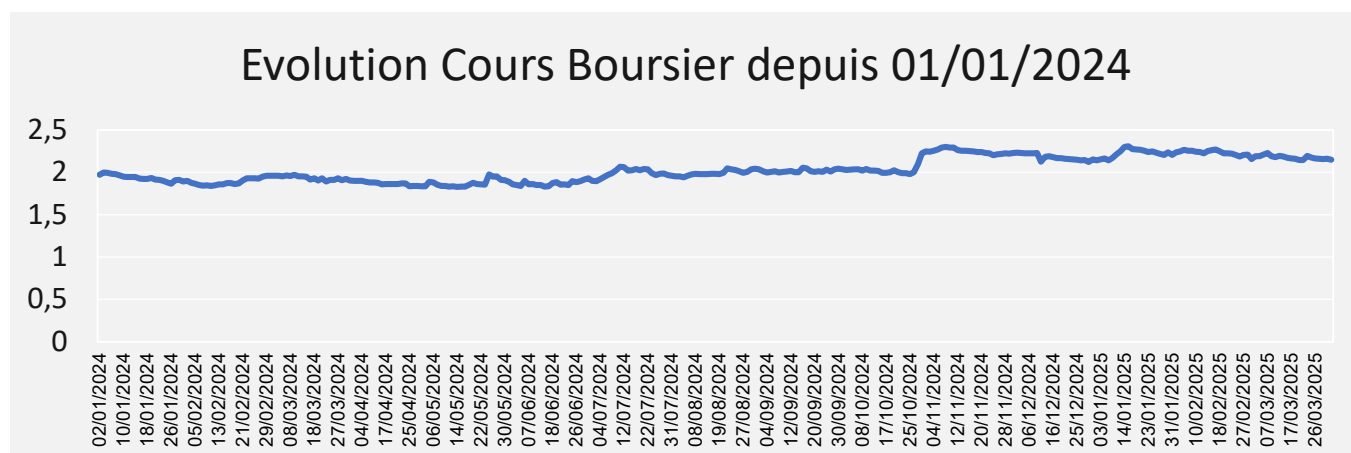
# VII. EVOLUTION ET PERFORMANCE DU TITRE EN BOURSE

## 1- Structure du capital

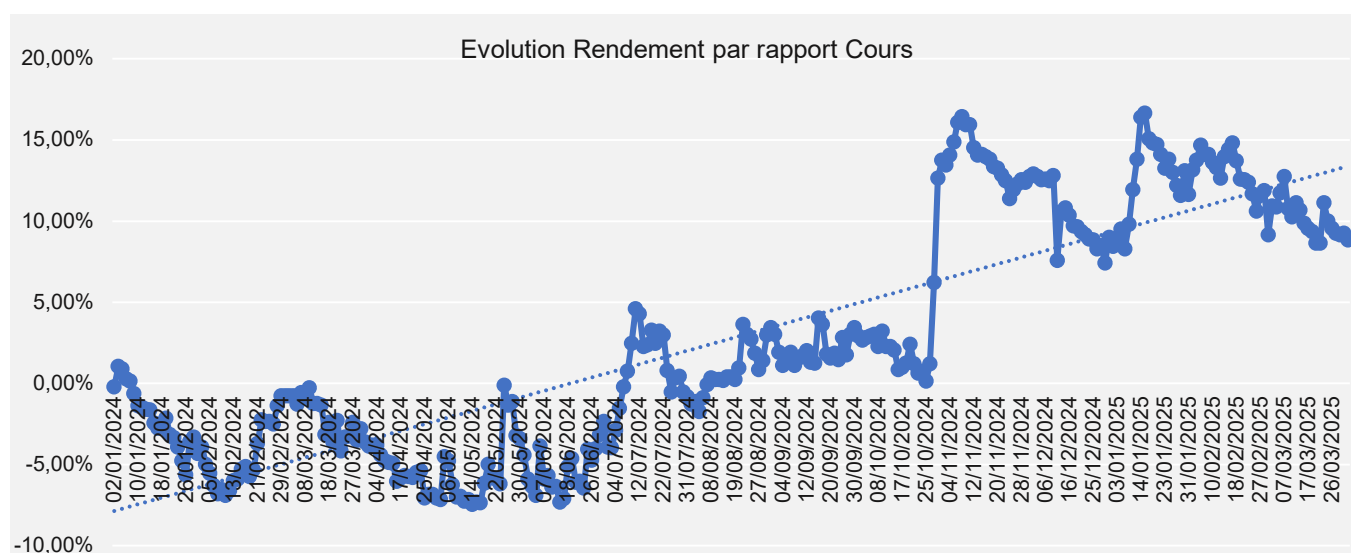
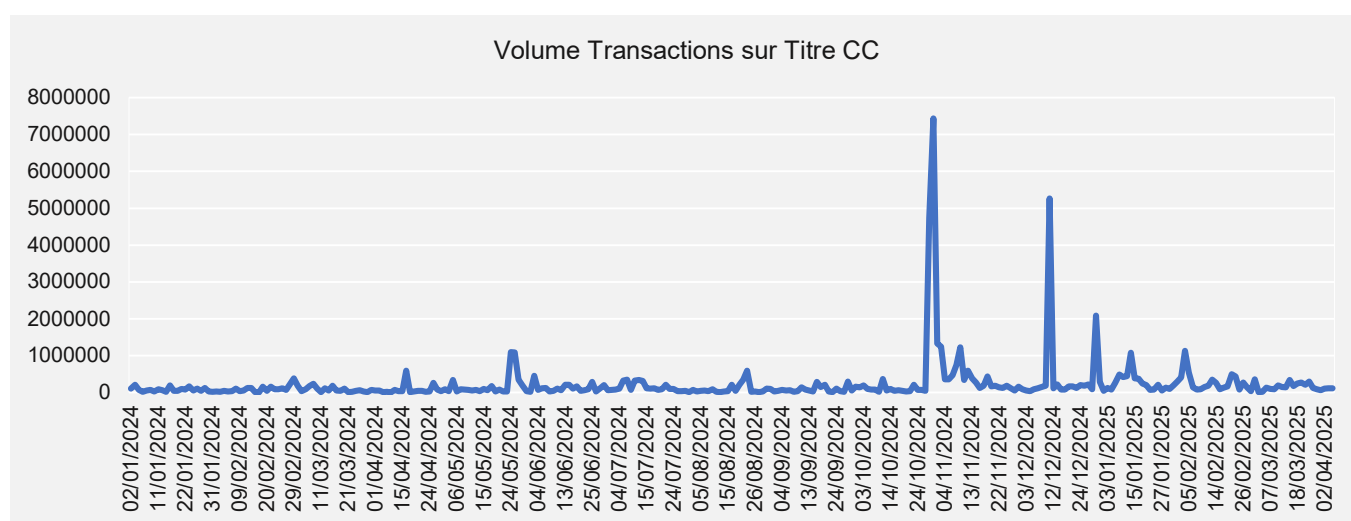
Au 31 décembre 2024, la structure du capital de la société Carthage Cement est ventilée ainsi:



## 2- Evolution du cours boursier



Au cours de l'année 2024, le titre de Carthage Cement a connu une phase de fluctuations, débutant l'année à 1,97 dinar pour clôturer la séance du 31 décembre 2024 à 2,19 dinars. Le cours le plus élevé de l'année s'est établi à 2,30 dinars, tandis que le plus bas a atteint 1,83 dinar.





# VIII. LA RESPONSABILITE SOCIETALE DE L'ENTREPRISE

## Un Engagement RSE/ESG réitéré

Consciente des enjeux de durabilité à travers ses différents aspects : économique, environnemental, sociétal et de gouvernance, auxquels fait face le secteur du ciment, Carthage Cement s'est engagée dans une approche volontaire pour la mise en place d'une démarche structurée de management RSE/ESG.

Dans ce cadre, nous avons engagé un cabinet de conseil pour nous accompagner dans l'implémentation de cette approche. Ce projet, qui s'étend sur une période de 18 mois, est construit autour des étapes suivantes :



Le tableau « **Etat des lieux du projet Démarche RSE/ESG** » inclut les phases déjà réalisées, en cours de réalisation, et celles qui n'ont pas encore été lancées.

Les actions et initiatives mises en œuvre durant l'année 2024, en rapport direct avec la RSE, sont détaillées ci-dessous :

### i. Projet de mise en place de la démarche RSE au sein de Carthage Cement :

#### 1) Constitution & Formation du comité-projet à la norme ISO 26000 et aux ODD

L'année 2024 a vu l'établissement d'une structure consacrée à la mise en œuvre et à la supervision de l'approche RSE au sein de l'entreprise.

##### 1.1 Organisation et Structure :

##### Le Comité de Pilotage (COPIL) :

Un comité directeur, dirigé par le Directeur général, a été mis en place pour superviser l'approche. Ce comité est constitué des directeurs des diverses structures et directions intervenant en tant que sponsors dans le contexte de ce projet.

Durant l'année 2024, le COPIL a organisé deux rencontres avec le cabinet de conseil :

- Juin 2024 : Cadrage et Définition des contours de la mission
- Octobre 2024 : Exposé du bilan du diagnostic RSE et du compte-rendu de l'audit réglementaire et social.

**Le Comité de Responsabilité Sociale des Entreprises (Comité RSE):** Ce comité comprend :

- Le chef du projet RSE/ESG qui assure la coordination entre les diverses structures et le cabinet de conseil.
- Le chargé du reporting ESG/RSE.
- Les Ambassadeurs RSE, dont la mission est de promouvoir la responsabilité sociétale des entreprises au sein de leurs structures respectives.

Au fur et à mesure de la progression du projet, des groupes de discussion thématiques seront constitués.

## 1.2 Formation et sensibilisation aux enjeux de la RSE et l'ESG :

Plusieurs sessions de formations ont été menées au profit :

- Des membres du comité de pilotage (Sponsors)
- Des membres du comité RSE : Chef de projet RSE/ESG ; chargé du reporting ESG/RSE et Ambassadeurs RSE.
- Des responsables et cadres de la direction d'achats (Achat responsable).

## 2) Diagnostic RSE et évaluation du niveau de maturité :

Durant les mois de juillet, août et septembre 2024, un diagnostic a été mené par le cabinet de conseil afin d'évaluer le **niveau de maturité RSE de l'entreprise** en fonction des sept questions clés liées à la RSE : La gouvernance de l'organisation / Les droits de l'homme / Les relations et conditions de travail / L'environnement / La loyauté des pratiques / Les questions relatives aux consommateurs / Les communautés et le développement local.

## 3) Evaluation de la conformité légale sur les volets de la RSE et plan d'action :

En ce qui concerne la conformité réglementaire environnementale et sociale, les actions suivantes ont été réalisées :

\* **Audit réglementaire** : Le cabinet de conseil a effectué un audit réglementaire axé sur les aspects sociaux, de santé et environnementaux durant les mois d'août et septembre 2024. Cette initiative a touché les entités et les fonctions suivantes : Le département des Ressources Humaines, La Carrière, La Cimenterie et La Centrale à béton.

Les résultats du diagnostic de maturité RSE et de l'audit réglementaire Social et environnemental ont été présentés au comité de pilotage le 16 octobre 2024.

\* **Veille Règlementaire** : Une application de veille réglementaire a été installée et des responsables de suivi de la veille réglementaire ont été désignés au niveau de la Direction Ressources Humaines, de la Carrière, de la Cimenterie et de la Centrale à Béton ainsi qu'au niveau central.

#### 4) Mise en place des piliers de la démarche :

Deux ateliers de deux jours chacun ont été programmés pour l'année 2025 et qui seront organisés par le cabinet de conseil avec la participation des différents ambassadeurs RSE et ce dans le cadre de l'entame de la mise en place des piliers de la démarche :

- **Le premier workshop**, programmé les 06 et 07 mars 2025, sera dédié à la modélisation de la chaîne de valeur, l'identification des parties prenantes et leur hiérarchisation selon leur importance stratégique.
- **La deuxième session de travail**, fixée pour les 11 et 14 mars 2025, aura pour but d'initier les ambassadeurs RSE à l'identification des impacts, risques et opportunités de durabilité (IROs) tout au long de la chaîne de valeur.

## ii. Autres Activités liées à la responsabilité Sociétale de l'Entreprise :

### 1. Empreinte Carbone :

Dans le contexte du Projet TETA / ECP / GIZ / ANME, nous procédons actuellement à une évaluation de l'empreinte carbone liée à la production du ciment, en partenariat avec un expert dans le domaine.

### 2. Mécanisme d'ajustement carbone aux frontières –(MACF):

Dans le cadre de ses opérations d'exportation, Carthage Cement se conforme aux procédures du MACF. Nous effectuons donc régulièrement les déclarations périodiques requises par ce système.

### 3. Implication dans des événements de portée nationale et internationale :

Participation à divers événements traitant des sujets liés à la responsabilité sociétale des entreprises, à l'ESG et à la durabilité :

- Sponsoring de l'évènement « **CSR Power Forum 2024** »
- Séminaire organisé par l'Institut de Santé et de Sécurité au Travail (ISST) sur le thème « Changement Climatique et Impact sur l'environnement de Travail »
- Séminaire « **ESG Impact** »
- Journée « **Reporting de Durabilité** » organisée par PWC
- Journée organisée par EY dédiée au « **Mécanisme d'ajustement Carbone aux frontières** ».
- Participation à l' « **AICCE 27 : Congrès et foire Internationaux pour le ciment et les matériaux de construction** » organisé par l'Union Arabe des Producteurs de Ciments et des Matériaux de Construction à Tunis du 26 au 28 novembre 2024.

## Etat des lieux du projet Démarche RSE/ESG

Etape	Réalisé	En cours	Non Encore Initié
<b>Etape 1 : Impulser la démarche :</b>			
• Diagnostic RSE et évaluation du niveau de maturité	X		
• Constitution & Formation du comité-projet à la norme ISO 26000 et aux ODD	X		
<b>Etape 2 : Mise en place des piliers de la démarche</b>			
• Evaluation de la conformité légale sur les volets de la RSE et plan d'action	X		
• Clarification du modèle de gouvernance de la démarche RSE (Un projet de modèle de gouvernance a été préparé)		X	
• <b>Analyse et dialogue avec les parties prenantes stratégiques en matière de RSE</b>			
- Analyse des parties prenantes stratégiques en matière de RSE.	X		
- Analyse des impacts Risques et Opportunités		X	
- Identification d'une pré-liste des enjeux RSE matériels pour Carthage Cement			X
- Mise en œuvre du plan d'engagement avec les parties prenantes			X
. Rendre compte des résultats de la démarche de dialogue avec les différentes parties prenantes			X
. Impliquer les parties prenantes stratégiques dans l'identification des enjeux stratégiques pour Carthage Cement			X
• Analyse de matérialité et identification des enjeux RSE pertinents			X
• Proposition d'une Politique RSE et d'une stratégie d'achats responsables			X
• Proposition d'une feuille de route RSE et définition des modalités de gouvernance de la démarche.			X
<b>Etape 3 : Mise en œuvre des feuilles de route</b>			
• Accompagnement dans la mise en œuvre des actions à court terme de la feuille de route			X
<b>4 : Evaluer et rendre compte de la démarche</b>			
• Définition des indicateurs de performance globale			X
• Développement du cadre du reporting RSE/ESG et préparation du premier rapport RSE de Carthage Cement selon les lignes directrices de la GRI et du guide de la BVMT			X









Initiatives RSE en 2024 et contribution aux Objectifs de Développement Durables :

Au cours de l'année 2024, Carthage Cement a organisé, soutenu et participé à diverses initiatives, contribuant positivement à différents objectifs de développement durable.

Initiative	Objectif ODD	Période
<div><div>1</div><div><b>Création d'un coin bibliothèque dans une école primaire à Morneg :</b> Dans le cadre du développement des compétences chez les enfants en offrant des ressources éducatives accessibles à tous, une action de sensibilisation à la durabilité a été menée au profit des élèves d'une école primaire à Morneg. Il s'agit de la création et de l'aménagement d'un coin de bibliothèque qui met à disposition des élèves des livres et des programmes éducatifs axés sur la durabilité et l'environnement.</div></div>	<div><div>ODD 4</div><div><b>4</b>ÉDUCATION DE QUALITÉ</div></div>	Janvier 2024
<div><div>2</div><div><b>Distribution des couffins pour 11 familles nécessiteuses dans la zone de Morneg</b>  Carthage Cement a procédé en mars 2024, à l'occasion du mois saint de Ramadan, en collaboration avec le croissant rouge, à la Distribution des couffins. Cette mesure, qui vise d'appuyer les efforts de solidarité, de renforcer les liens communautaires, à travers la réduction de l'insécurité alimentaire, a bénéficié à 11 familles nécessiteuses dans la zone de Morneg.</div></div>	<div><div>ODD1 &amp; ODD2 &amp; ODD17</div><div><b>1</b>PAS DE PAUVRETÉ</div><div><b>2</b>FAIM «ZÉRO»</div><div><b>17</b>PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS</div></div>	Mars 2024
<div><div>3</div><div><b>Distribution de cadeaux aux femmes de CC à l'occasion de la journée Internationale de la Femme :</b> En reconnaissance des efforts consentis par les femmes et leur participation et contribution actives au développement de le société, Carthage Cement a pris l'initiative de leur offrir des cadeaux à l'occasion de la célébration de la Journée Internationale de la Femme. Cette mesure appréciée par les bénéficiaires contribue au renforcement de leur motivation.</div></div>	<div><div>ODD 5</div><div><b>5</b>ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES</div></div>	Mars 2024

<p><b>4 Journée Nationale du Savoir :</b></p> <p>La célébration annuelle de la Journée Nationale du Savoir, est un rendez-vous incontournable pour honorer les enfants de nos collaborateurs qui se sont distingués lors des examens nationaux de fin d'année (baccalauréat ; concours de 9<sup>ème</sup> année) ou à l'occasion de leur diplomation (License, Maîtrise, Mastere, ...).</p> <p>La cérémonie de remise des cadeaux n'est pas seulement l'occasion de récompenser les lauréats parmi nos élèves mais aussi un moment de partage de joie avec nos collaborateurs pour leurs efforts.</p> <p>Cette initiative devenue désormais un rituel, réaffirme notre engagement à promouvoir l'excellence académique au sein de notre entreprise.</p>		Septembre 2024
<p><b>5 Rentrée Scolaire 2024/2025 :</b></p> <p>A l'occasion de la rentrée scolaire 2024/2025, Carthage Cement s'est chargée de fournir aux élèves du primaire des sacs contenant l'ensemble des fournitures scolaires nécessaires, adaptées à chaque niveau de classe.</p> <p>Cette action a permis de soulager les parents tout en offrant aux enfants les outils indispensables pour bien commencer l'année scolaire.</p>		Septembre 2024
<p><b>6 Campagne Octobre Rose :</b></p> <p>En marge de la campagne annuelle de l'Octobre Rose une journée de sensibilisation à la prévention du cancer du sein a été organisée au profit du personnel féminin de Carthage Cement.</p> <p>Ceci témoigne de l'intérêt que nous portons à la santé de nos collaboratrices, et de notre engagement à la promotion de leur bien être personnel.</p>		Octobre 2024
<p><b>7 Sponsoring de l'évènement Rimmel Challenge "Rimmel Forest" :</b></p> <p>Au volet mécénat, et dans le cadre de la Promotion de la Santé et du Bien-être de la communauté et de l'appui aux efforts du tissu associatif, Carthage Cement a procédé en 2024 au sponsoring de l'évènement Rimmel Challenge "Rimmel Forest" organisé par l'Association RIMEL CHALLENGE.</p>		Novembre 2024



## Initiatives RSE en 2024 et contribution aux Objectifs de Développement Durables



JOURNÉE  
INTERNATIONALE  
DE LA FEMME



CRÉATION D'UN COIN  
BIBLIOTHÈQUE DANS UNE  
ÉCOLE PRIMAIRE  
À MORNEG



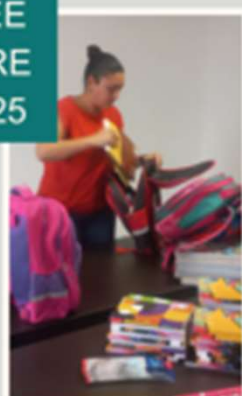
OCTOBRE  
ROSE



RIMMEL  
CHALLENGE



RENTRÉE  
SCOLAIRE  
2024-2025



JOURNÉE  
NATIONALE  
DU SAVOIR



COUFFIN DE  
RAMADAN



Bloc A de l'immeuble situé en face de l'ambassade des Etats Unis d'Amérique  
Lot HSC 1-4-3- Les jardins du lac 2- 1053 Tunis

Tél: +216 71 190 301 / Fax: +216 71 190 289

E-mail: [info@carthagecement.com.tn](mailto:info@carthagecement.com.tn)

[www.carthagecement.com.tn](http://www.carthagecement.com.tn)