



**تقرير مجلس الإدارة
حول نشاط البنك للسنة المالية 2013**

الفهرس

الجزء الأول : النشاط

- الموازنة
- هيكلة الموارد والاستخدامات

الجزء الثاني : مؤشرات حول الاستغلال

- المساعدات للاقتصاد
- توزيع الناتج البنكي الصافي
- تطور هيكلة الناتج البنكي الصافي
- تطور كلفة الموارد والعائد على الاستخدامات

الجزء الثالث : الوضعية المالية

- الاستخلاص
- تصنيف محفظة القروض والتعهادات
- قواعد التصرف الحذر
- بيانات حول الرقابة الداخلية

الجزء الأول

النشاط

١ - الموارنة :

بلغ مجموع الموارنة **627,061** مليون دينار في نهاية شهر ديسمبر 2013 مقارنة بـ **592,318** مليون دينار في نفس الفترة من سنة 2012 مسحلاً زيادة بـ **34,743** مليون دينار ونسبة **5,87%**

١.١ - الأصول

• خزانة وأموال لدى البنك المركزي

بلغ رصيد هذا السد **8,144** مليون دينار في 31 ديسمبر 2013 مقابل **4,681** مليون دينار في 31 ديسمبر 2012 ، وهو كالتالي

الوحدة: ألف دينار

البيان	المجموع	2013	2012	الفارق	النسبة
نقدية بالحربيه		844	937	-93	-9,93%
أموال لدى البنك المركزي التونسي		7 300	3 744	3 556	94,98%
	المجموع	8 144	4 681	3 463	73,98%

• مستحقات على المؤسسات البنكية والمالية

بلغ رصيد هذا السد **178,207** مليون دينار في 31 ديسمبر 2013 مقابل **126,269** مليون دينار في 31 ديسمبر 2012 تفاصيله كالتالي

الوحدة: ألف دينار

البيان	المجموع	2013	2012	الفارق	النسبة
حساباتنا لدى البنوك		17 824	16 565	1 259	7,60%
حساباتنا لدى السوق المحلي		11	110	-99	-90,00%
حساباتنا لدى شركائنا الأجانب		17 813	16 455	1 358	8,25%
توظيفاتنا لدى البنوك		160 383	109 704	50 679	46,20%
	المجموع	178 207	126 269	51 938	41,13%

• مستحقات على الحرفاء

بلغت المستحقات على الحرفاء **361,350** مليون دينار في نهاية شهر ديسمبر 2013 مقارنة بـ **401,845** مليون دينار مسجلة بفترة **40,495** مليون دينار ونسبة **10,08%**

الوحدة : ألف دينار

البيان	2013 دسمبر	2012 دسمبر	الفارق	النسبة
قائم القروض	304 554	337 193	-32 639	-9,68%
قرصون مسوقة	20 630	25 386	-4 755	-18,73%
مبالغ غير مسددة	16 759	10 914	5 845	53,55%
ارصدة مدفوعة	28 950	32 626	-3 676	-11,27%
براءات	28 351	22 215	6 136	27,62%
المجموع	399 244	428 334	-29 090	-6,79%
فوائد مجلة	-8 028	-7 953	-75	0,94%
محصصات	-29 866	-18 536	-11 330	61,12%
صافي المستحقات	361 350	401 845	-40 495	-10,08%

• محفظة السندات التجارية

بلغت السندات التجارية **7,230** مليون دينار في موعد شهر ديسمبر 2013 مقارن بـ **4,243** مليون دينار في نهاية شهر ديسمبر 2012

الوحدة : ألف دينار

البيان	2013 دسمبر	2012 دسمبر	الفارق	النسبة
رقاء حرية فايلة للتطير	6 994	4 000	2 994	74,85%
منحة اصدار رقاء حرية	13	27	-14	-51,85%
فوائد مستحقة على الرقاء	223	216	7	%3,24
المجموع	7 230	4 243	2 987	70,40%

• محفظة الاستثمار

بلغت محفظة الاستثمار **40,768** مليون دينار في 31 ديسمبر 2013 مقابل **41,705** مليون دينار في نفس الفترة من سنة **2012**

الوحدة : ألف دينار

البيان	النسبة	الفارق	ديسمبر 2013	ديسمبر 2012
مساهمات	-2,08%	-865	40 625	41 490
القرص المشروع بنك الاسكان	-34,65%	-700	1 320	2 020
فوائد مستحقة / قرض مشروط	7,14%	2	30	28
فوائد مستحقة / المساهمات	-	275	462	187
المجموع	-2,95%	-1 288	42 437	43 725
فوائد موحلة عن المساهمات	0,00%	0	-193	-193
محصصات عن المساهمات	-19,21%	351	-1 476	-1 827
صافي محفظة الاستثمار	-2,25%	-937	40 768	41 705

• أصول ثابتة

بلغت الأصول الثابتة **11,443** مليون دينار في نهاية شهر ديسمبر 2013 مقابل **8,481** مليون دينار في نهاية شهر ديسمبر 2012 مسجلة زيادة بنسبة **34,9 %** تمثل أساسا في

- تسقة على اقتداء منظومة "ت24" بـ **1,5** مليون دينار.
- اقتداء و تهيئة وكالات حديدة بحوالي **1** مليون دينار.
- تسقة على مساعدة TARGUA بحوالي **0,5** مليون دينار.

• أصول أخرى

بلغ رصيد هذا السد **19,918** مليون دينار في 31 ديسمبر 2013 مقابل **5,094** مليون دينار في 31 ديسمبر 2012 وهي كالتالي

الوحدة ألف دينار

البيان	النسبة	الفارق	ديسمبر 13	ديسمبر 12
حساب الدولة للأداءات	3,99%	16	417	401
قرص وتسقيات للموظفين	10,76%	55	566	511
أعاء مسجلة مسقا وإيرادات للتحصيل	71,17%	195	469	274
صكوك وكمباليات تحت التحصيل وحساب الربط	384,32%	13 924	17 547	3 623
مدبوون محتجلون	108,68%	501	962	461
أعاء للتوريغ	21,11%	133	763	630
استهلاكات لأعاء للتوريغ	0,00%	0	-630	-630
محصصات	0,00%	0	-176	-176
المجموع	291,01%	14 824	19 918	5 094

2.1 - الخصوم

• ودائع وأموال المؤسسات البنكية والمالية

بلغت ودائع وأموال المؤسسات البنكية والمالية **296,066** مليون دينار في نهاية شهر ديسمبر 2013 مقابل **313,283** مليون دينار في نفس الفترة من سنة 2012 مسجلة نقصاً بقيمة **17,217** مليون دينار ونسبة **5,50%** حيث ارتفعت حسابات المراسلين تحت الطلب - **16** مليون دينار والأقراءات من السوق النقدية - **5** مليون دينار مقابل انخفاض مستوى الأقراءات من متوسط المدى بالدينار بقيمة **11** مليون دينار وودائع المراسلين لأجل - **23** مليون دينار وقائم القروض المسوقة بقيمة **4** مليون دينار

الوحدة . ألف دينار

البيان	المجموع	فوائد للدفع على الودائع والأقراءات	ودائع المراسلين لأجل	أقراءات قصيرة المدى من السوق النقدية	قرص مسوق بالعملة	أقراءات متوسطة المدى بالدينار	حسابات المراسلين تحت الطلب	الفارق	التطور
								-17 217	-5,50%
								296 066	363,62%
								313 283	-30,56%
								769	-17,45%
								894	7,16%
								147 717	-13,48%
								170 726	-13,98%
								20 260	15 890
								4 370	36000
								25 000	25 293
								20 880	-11 000
								81 440	5 440
								76 000	36 000
								25 293	-30,56%
								4 370	363,62%

• ودائع وأموال الحرفاء

ارتفعت ودائع الحرفاء من **182,317** مليون دينار في نهاية شهر ديسمبر 2012 الى **209,414** مليون دينار في نهاية شهر ديسمبر 2013 مسجلة زيادة بقيمة **27** مليون دينار ونسبة **14,86%** تتصح في ارتفاع الودائع تحت الطلب بقيمة **42** مليون دينار وودائع الإيداع بقيمة **3** مليون دينار مقابل نقص صمن ودائع لأجل وشهادات الإيداع - **18** مليون دينار

الوحدة ألف دينار

البيان	المجموع	ديون مرتبطة/حسابات الحرفاء	ودائع لأجل وشهادات إيداع	حسابات الإيداع	ودائع تحت الطلب	الفارق	التطور
						27 097	14,86%
						209 414	39,63%
						182 317	59,23%
						52 370	-25,53%
						789	8,49%
						7 406	42 230
						106 552	2 755
						148 782	-17 955
						182 317	67

• خصوم أخرى

بلغت الخصوم الأخرى 16,041 مليون دينار في 31 ديسمبر 2013 مقارنة بـ 14,946 مليون دينار في 31 ديسمبر 2012

الوحدة ألف دينار

البيان	المجموع	نوفمبر 14	نوفمبر 13	الفارق	النسبة
محصصات ومدحّرات		3 782	4 263	481	12,72%
صكوك وكمباليات تحت التحصيل		5 435	6 244	809	14,89%
مصاريفات للدفع وإيرادات مسقة		2 116	2 472	356	16,82%
داسون محظوظون		1 163	1 837	674	57,95%
حساب حصص المساهمين		2 450	1 225	-1 225	-50,00%
المجموع	14 946	16 041		1 095	7,33%

3.1 – حقوق المساهمين

بلغ مجموع الأموال الدائمة 105,539 مليون دينار في 31 ديسمبر 2013 مقابل 81,711 مليون دينار حلال نفس الفترة من سنة 2012

الوحدة ألف دينار

البيان	المجموع	نوفمبر 14	نوفمبر 13	الفارق	النسبة
رأس المال		70 000	100 000	30 000	42,86%
احتياطيات		6 951	11 426	4 475	64,38%
نتائج موحلة		1	2	1	100,00%
محصصات مدحّرات الأموال الدائمة		0	-7 274	-7 274	-
نتيجة الفترة المحاسبية		4 759	1 385	-3 374	-70,90%
المجموع	81 711	105 539		23 828	29,16%

2 - هيكلة الموارد والاستخدامات

تتلخص الهيكلة الحالية للاستخدامات والموارد بالديار وبالعملة كما يلي

الاستخدامات	دollar	عملة	الموارد	دollar	عملة
السيولة والتوفیعات			ودائع الحفاء	157 475	28 876
قرص قصيرة وتحارية			ودائع السوق تحت الطلب و لأجل	90 652	96 304
استخدامات اخرى			اقتراصات السوق النقبية		19 918
			موارد اخرى		
المجموع 1	145 098	248 127	المجموع 1	198 347	102 190
قرص متوسطة وطويلة			اقتراصات متوسطة المدى	23 061	160 876
براعات			حقوق المساهمين	122	28 229
مساهمات وسداد			محصصات وفوائد موحلة		49 668
أصول ثلاثة			نتائج موحلة		11 443
			نتيجة الفترة المحاسبية		
المجموع 2	250 216	23 183	المجموع 2	170 103	20 880
المجموع 2+1	395 314	271 310	المجموع 2+1	368 450	298 174

وستنبع من حلال هذا الحدول أن الاستخدامات متوسطة وطويلة المدى تمثل سنة 143,2 % من الموارد متوسطة وطويلة المدى

1- المساعدات للاقتصاد

1.1 - قروض الاستثمار

بلغت الدفوعات الفعلية 30,073 مليون دينار في نهاية شهر ديسمبر 2013 مقابل 39,310 مليون دينار في نفس الفترة من سنة 2012 ، وتتلخص هذه القروض على النحو التالي.

الدفوعات		البيانات
نوفمبر 2013	نوفمبر 2012	
24 519	30 907	قروض الاستثمار
219	268	قروض الابحاث المالي
0	935	قروض مسروقة
5 335	7 200	قروض الأفراد
30 073	39 310	المجموع

2.1- القروض التجارية

بلغ حجم القروض التجارية 510,674 مليون دينار في نهاية شهر ديسمبر 2013 مقابل 423,261 مليون دينار في نهاية شهر ديسمبر 2012 مسحلا بذلك زيادة بنسبة 20,7 % تتناسب على وجه الحصوص في مستوى نشاط إسقاط مستندات التصدير بـ 144 مليون دينار مقابل نقص في التمويلات بالعملة بـ 58 مليون دينار:

الوحدة ألف دينار		البيانات		
التطور	الفارق	نوفمبر 2013	نوفمبر 2012	
-1,1%	- 1 160	99 734	100 894	إسقاط كمبيالات على تونس
103,4%	143 855	283 012	139 157	إسقاط مستندات تصدير
0,6%	21	3 304	3 283	نسبة على ديون ادارية
100,3%	3 906	7 801	3 895	تمويل مسبق للتصدير
-39,5%	- 2 923	4 486	7 409	تمويل محرون
-51,9%	- 867	805	1 672	عمومية تمويل مسبق على صفات
11,3%	1 393	13 722	12 329	مكتشو夫 قابل للتعينة
-38,7%	- 58 030	91 913	149 943	تمويل بالعملة
26,0%	1 218	5 897	4 679	تمويل معاليم قمرية
20,7%	87 413	510 674	423 261	المجموع

2- توزيع الناتج البنكي الصافي

1.2- ايرادات الاستغلال البنكي

بلغت ايرادات الاستغلال البنكي **29,069** مليون دينار في نهاية شهر ديسمبر 2013 مقارنة بـ **26,526** مليون دينار في نفس الفترة من سنة 2012 اي بزيادة قدرها **2,543** مليون دينار (سبة 9,59 %)

الوحدة ألف دينار

البيان	مجموع ايرادات الاستغلال البنكي	26 526	ديسمبر 2013	ديسمبر 2012	الفارق	النسبة
فوائد دائنة ومداحيل معائلة			19 927	18 321	1 606	8,77%
عمولات دائنة			6 388	6 085	303	4,98%
مراجع محفظة السدادات التجارية والعمليات المالية			1 540	1 397	143	10,24%
مداحيل محفظة الاستثمار			723	1 214	491	67,91%
مجموع ايرادات الاستغلال البنكي	2 543	29 069				9,59%

2.2- أعباء الاستغلال البنكي

بلغت أعباء الاستغلال البنكي **11,266** مليون دينار في نهاية شهر ديسمبر 2013 مقارنة بـ **9,967** مليون دينار في نفس الفترة من سنة 2012 مسجلة زيادة بقيمة **1,299** مليون دينار (سبة 13,03 %)

الوحدة ألف دينار

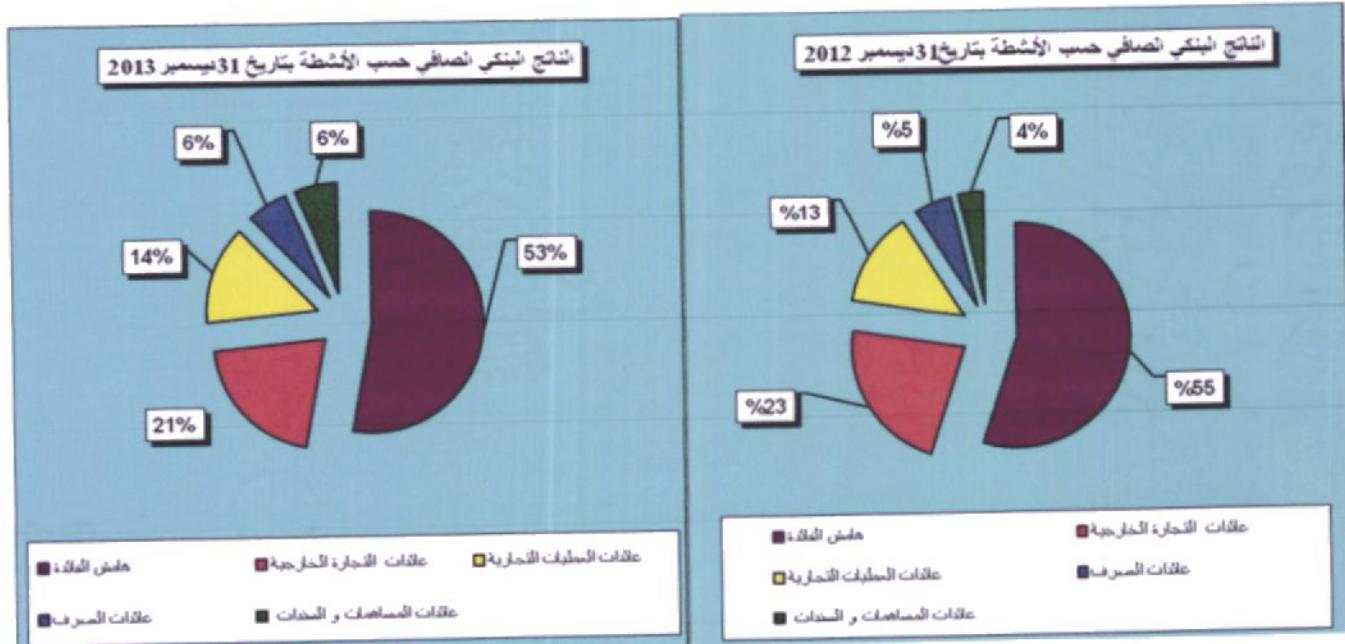
البيان	مجموع أعباء الاستغلال البنكي	9 967	ديسمبر 2013	ديسمبر 2012	الفارق	النسبة
فوائد مدفوعة وأعباء معائلة			10 898	9 652	1 246	12,91%
عمولات مدفوعة			194	126	68	53,97%
حساب محفظة السدادات التجارية والعمليات المالية			174	189	-15	-7,94%
مجموع أعباء الاستغلال البنكي	1 299	11 266				13,03%

هيكلة الناتج البنكي الصافي

الوحدة : ألف دينار

%	الفارق	%	ديسمبر 2013	%	ديسمبر 2012	الأنشطة
3,5%	321	53,0%	9 429	55,0%	9 108	هامش الفائدة
-1,7%	-65	20,6%	3 661	22,5%	3 726	عائدات التجارة الخارجية
13,4%	300	14,2%	2 534	13,5%	2 234	عائدات العمليات التجارية
19,2%	173	6,0%	1 072	5,4%	899	عائدات الصرف
87,0%	515	6,2%	1 107	3,6%	592	عائدات المساهمات و السندات
7,5%	1 244	100,0%	17 803	100,0%	16 559	الناتج البنكي الصافي

ما يلاحظ من خلال هذا الجدول أن هامش الفائدة يمثل أكبر قسط من الناتج البنكي الصافي بنسبة 53 % تليه نسبة عائدات نشاط التجارة الخارجية بـ 21 % و عائدات العمليات التجارية بنسبة 14 % ، أما عائدات الصرف والمساهمات فهي تمثل 6 % فقط لكل منها.



4- تطور كلفة الموارد والعائد على القروض

1.4- كلفة الموارد بالدينار:

بلغت كلفة الموارد بالدينار 4,31 بالمائة في نهاية شهر ديسمبر 2013 مقابل 3,88 بالمائة في نفس الفترة من سنة 2012 كما يبينه الجدول التالي:

2013			2012			الموارد
النسبة	الكلفة	المتوسط	النسبة	الكلفة	المتوسط	
4,68%	3 554	75 864	3,99%	2 339	58 556	السوق النقدية
2,91%	194	6 674	4,86%	1 629	33 514	ودائع الحرفاء لأجل
1,21%	452	37 462	1,26%	433	34 441	ودائع الحرفاء تحت الطلب
3,50%	4 200	120 000	3,48%	4 401	126 511	الموارد قصيرة المدى

5,68%	1 618	28 507	4,22%	2 088	49 443	قرص متوسطة المدى
2,56%	1	39	1,01%	1	99	موارد حصرية
2,69%	157	5 827	2,05%	63	3 066	حسابات الأئمار
6,09%	2 351	38 633	5,34%	1 470	27 544	شهادات الإيداع و رقاع صدوق
5,65%	4 127	73 006	4,52%	3 622	80 152	الموارد متوسطة المدى

4,31%	8 327	193 006	3,88%	8 023	206 663	متوسط الكلفة على الموارد
4,59%			3,75%			متوسط سعر السوق النقدية

2.4 - كلفة الموارد بالعملة :

بلغت كلفة الموارد بالعملة 0,30 بالمائة في نهاية شهر ديسمبر 2013 مقابل 0,42 بالمائة في نفس الفترة من سنة 2012 كما يبيه الحدول التالي

2013			2012			الموارد
النسبة	الكلفة	المتوسط	النسبة	الكلفة	المتوسط	
0,16%	6	3 729	0,10%	8	7 695	ودائع الحرفاء لأجل
0,00%	0	121 697	0,00%	1	90 072	ودائع الحرفاء تحت الطلب
0,00%	6	125 426	0,01%	9	97 767	الموارد قصيرة المدى

1,67%	401	24 055	2,10%	593	28 176	القرص المسوقة
0,33%	538	163 582	0,37%	583	158 500	ودائع و اقتراضات من المراسلين الآخرين
0,50%	939	187 637	0,63%	1 176	186 676	الموارد متوسطة المدى

0,30%	945	313 063	0,42%	1 185	284 443	متوسط الكلفة على الموارد
-------	-----	---------	-------	-------	---------	--------------------------

3.4 - العائد على القروض والاستخدامات بالدينار:

قدر متوسط العائد على القروض والاستخدامات بالدينار بعواف سنة 2013 بـ 6,17 % مقابل 5,42 % حال سنة 2012 كما يبيه الحدول التالي :

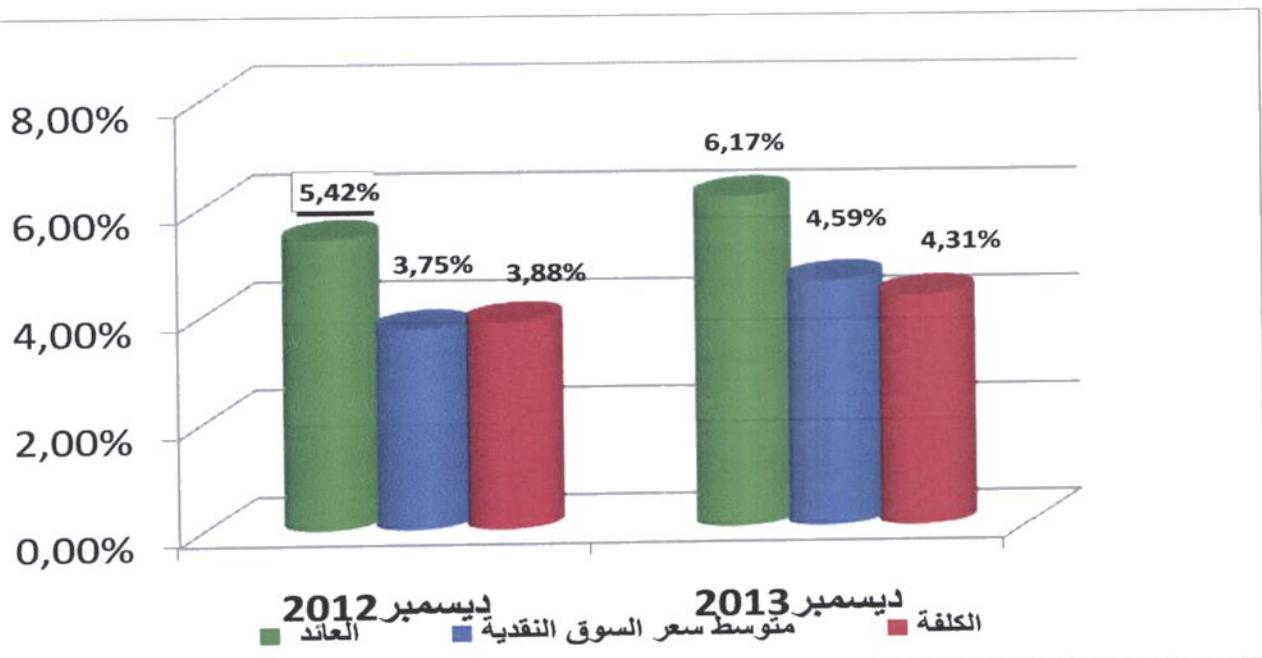
2013			2012			الاستخدامات
النسبة	العائد	المتوسط	النسبة	العائد	المتوسط	
7,86%	22	280	6,86%	19	277	حسابات المراسلين
7,23%	2745	37 957	6,50%	1858	28 592	حسابات الحرفاء
6,60%	3 559	53 903	5,95%	2845	47 779	فروض تجارية
3,13%	109	3 480	4,24%	1774	41 822	فروض تحفظ حارحة
6,73%	6 435	95 620	5,48%	6 496	118 470	الفروض قصيرة المدى
5,86%	8 800	150 250	5,37%	8 044	149 777	فروض قصيرة ومتوسطة و طويلة المدى
9,47%	78	824	10,16%	94	925	ليجار مالي
5,88%	8 878	151 074	5,40%	8 138	150 702	الفروض متوسطة المدى
6,21%	15 313	246 694	5,44%	14 634	269 172	متوسط العائد على الفروض بعنوان فوائد
4,70%	403	8 571	3,87%	320	8 276	السوق النقدي
5,41%	107	1 976	5,06%	135	2 669	فروض رقابية
7,51%	309	4 115	7,53%	301	4 000	رفاع حرية
6,09%	819	14 662	5,06%	756	14 945	متوسط العائد على الاستخدامات الأخرى
6,17%	16 132	261 356	5,42%	15 390	284 117	متوسط العائد على الفروض والاستخدامات
4,59%			3,75%			متوسط سعر السوق النقدي

4.4 - العائد على الفروض والاستخدامات بالعملة:

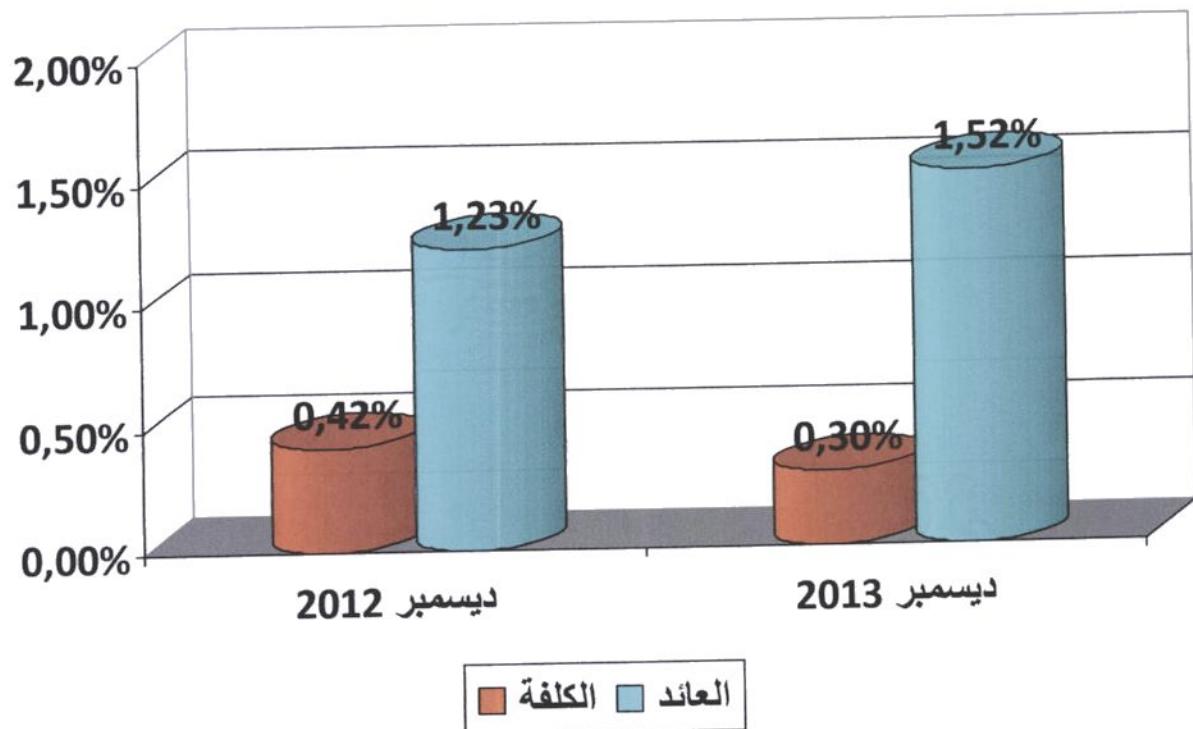
قدر متوسط العائد على الفروض والاستخدامات بالعملة بعنوان سنة 2013
ـ 1,52 % مقابل 1,23 % حلال سنة 2012 كما يبيه الحدول التالي :

2013			2012			الاستخدامات
النسبة	العائد	المتوسط	النسبة	العائد	المتوسط	
2,69%	47	1745	2,83%	9	318	حسابات المراسلين
2,44%	2838	116 207	1,81%	1 603	88 581	فروض تجارة حارحة
2,45%	2 885	117 952	1,81%	1 612	88 899	الفروض قصيرة المدى
2,08%	525	25 196	2,60%	740	28 428	الفروض متوسطة المدى
2,08%	525	25 196	0,00%	740	28 428	متوسط العائد على الفروض بعنوان فوائد
2,38%	3 410	143 148	2,00%	2 352	117 327	السوق النقدي
0,44%	496	113 387	0,62%	924	148 354	متوسط العائد على الاستخدامات الأخرى
0,44%	496	113 387	0,62%	924	148 354	متوسط العائد على الفروض والاستخدامات
1,52%	3 906	256 535	1,23%	3 276	265 681	

مقارنة الكلفة بالعائد ديسمبر 2013-2012 عمليات بالدينار التونسي



مقارنة الكلفة بالعائد ديسمبر 2013-2012 عمليات بالعملات الأجنبية



5- نتیجة الاستغلال قبل تكوین المخصصات 2012-2013 :

بلغت نتيجة الاستغلال قبل تكوين المخصصات ما قدره 6,042 مليون دينار في نهاية سنة 2013 مقارنة بـ 6,211 مليون دينار في نهاية سنة 2012 مسحطة بقساً بنسنة 2,72 % كما يبيه الحدول التالي

الوحدة ألف دينار

البيانات	ديسمبر 2012	ديسمبر 2013	النسبة
مجموع ايرادات الاستغلال السككي	26 525	29 069	9,59%
مجموع اعاء الاستغلال السككي	-9 967	-11 266	13,03%
مصاريف الأعوان وأعاء الاستغلال العامة	-9 633	-10 993	14,12%
مخصصات الاستهلاكات و مدحرات الأصول	-668	-947	41,77%
رصيد ربح / خسارة على عناصر عادية	-18	239	-1427,78%
الأداء على الأرباح	-28	-60	114,29%
النتیجة قبل تكوین المخصصات	6 211	6 042	-2,72%

6- النتيجة الصافية :

بلغت النتيجة الصافية بعد تكوين المخصصات 1,385 مليون دينار في نهاية سنة 2013 مقارنة بـ 4,759 مليون دينار في نهاية سنة 2012 مسجلة نقصاً بقيمة 3,374 ألف دينار وتمثل 70,90 % تفاصيله كالتالي

الوحدة ألف دينار				
النسبة	الفارق	ديسمبر 2013	ديسمبر 2012	البيان
-2,72%	-169	6 042	6 211	نتيجة النشاط قبل المخصصات
191,92%	-3 017	-4 589	-1 572	مخصصات جديدة على الديون والمساهمات
-49,02%	150	-156	-306	مخصصات حماية جديدة
46,11%	-178	-564	-386	مخصصات منحرفات للحصوم والأعاء
-19,70%	-160	652	812	استرجاع مخصصات سابقة
-70,90%	-3 374	1 385	4 759	النتيجة الصافية للنشاط بعد تكوين المخصصات

وعلى هذا الأساس، يقترح توزيع الأرباح الصافية لسنة 2013 على النحو التالي مقارنة بما تقرر تحصوص توزيع أرباح سنة 2012

2013	2012	البيان
1 384 893,260	4 758 600,326	الأرباح الصافية
2 052,379	1 454,810	أرباح مرحلة 2012- 2011-
1 386 945,639	4 760 055,136	المجموع
69 347,282	238 002,757	احتياطي قابوبي 5 %
300 000,000	4 020 000,000	احتياطي احتياري
500 000,000	500 000,000	احتياطي الصدوق الاجتماعي
517 598,357	2 052,379	أرباح مرحلة 2013- 2012
0,000	0,000	الباقي

الجزء الثالث

الوضعية المالية

1 - الاستخلاص:

قدرَت نسبة الاستخلاص من بداية السنة إلى نهاية 31 ديسمبر 2013 بـ 96% دون اعتبار البراءات مقابل 94,8% في نفس الفترة من سنة 2012 كما بلغت هذه النسبة 91% في نهاية شهر ديسمبر 2013 باعتبار البراءات مقابل 90% في نفس الفترة من سنة 2012

جدول استخلاص المستحقات ديسمبر 2012 – 2013

الوحدة: ألف دينار

	ديسمبر 2013		ديسمبر 2012		الاستخلاص
النسبة	الاستخلاص	الفيل للتحصيل	النسبة	الاستخلاص	الفيل للتحصيل
98%	491 405	503 167	97%	363 041	375 255
48%	3 965	8 236	42%	4 189	10 019
59%	3 991	6 811	48%	2 023	4 257
96%	499 361	518 214	94,8%	369 254	389 530
					المجموع
2%	462	28 956	1%	190	22 534
					الرءاعات
91%	499 823	547 170	90%	369 444	412 064
					لمجموع باعتبار البراءات

2- تصنیف محفظة القروض والالتزامات

بلغت القروض والالتزامات المصنفة بنسبة 9,19% في نهاية شهر ديسمبر 2013 مقابل 6,93% في نهاية سنة 2012

الوحدة: ألف دينار

البيان	ديسمبر 2012	ديسمبر 2013	%	الفارق	التطور
القروض والالتزامات غير المصسلة*	567 120	496 618	93,07%	-70 502	-12,43%
القروض والالتزامات المصسلة	42 250	50 271	6,93%	8 021	18,98%
المجموع	609 370	546 889	100,00%	-62 481	-10,25%

ملاحظة: بما في ذلك الالتزامات على السوق

3 – قواعد التصرف الحذر

اعتمادا على المعايير الصادرة عن البنك المركزي التونسي، نعرض عليكم في ما يلي ملخصاً لوضعية البنك التونسي الليبي من هذه القواعد

ديسمبر 13	ديسمبر 12	البيانات
% 17,0	% 10,6	نسبة كفاية رأس المال (بدون اعتبار المساهمة في مصرف شمال إفريقيا الدولي)
% 87,0	% 75,4	نسبة السيولة
% 74	% 61	نسبة تعطية الديون المصغفة بالمحصصات والفوائد المؤجلة

الحد الأقصى	ديسمبر 13	البيانات
% 25	% 25,83	نسبة التركز (المحاطر التي تتجاوز نسبة 25 % من الموارد الدائمة) - الحريف carthage cement نسبة التشتت :
3 مرات	3,081	(معدل مجموع المحاطر التي تعادل أو تفوق نسبة 5 بالمائة من الموارد الدائمة)
1.5 مرات	0,933	(معدل مجموع المحاطر التي تعادل أو تفوق نسبة 15 بالمائة من الموارد الدائمة) القرامات بعنوان مساهمات
% 10	لا شيء	المشاركة بنسبة تفوق 10 بالمائة من الموارد الدائمة(دون اعتبار المؤسسات المالية واستخلاص الديون)
% 30	لا شيء	المشاركة بنسبة تفوق 30 بالمائة من رأس مال الشركة (دون اعتبار مؤسسات استخلاص الديون والمؤسسات المالية)

4- بيانات حول الرقابة الداخلية

1.4 - مستويات الرقابة الداخلية

يعتمد نظام الرقابة الداخلية على الرقابة الدائمة والرقابة الدورية الممارستين على 4 مستويات

✓ **رقابة دائمة من المستوى الأول** : وهي **فورية** وتؤمن من طرف الهياكل **العملية** بحيث تتمثل في الرقابة الذاتية التي يقوم بها يوميا كل موظف لضمان صحة وسلامة العمليات التي يحررها وفي **الرقابة الهرمية (Hiérarchique)** التي يؤمنها المسؤولون المماثرون على الأعمال التي يحررها الأعوان التابعين لهم

✓ **رقابة دائمة من المستوى الثاني** : تتمثل في الرقابة **اللاحقة** التي تؤمن من طرف هياكل متخصصة **ومستقلة** عن الهياكل العملية وهي

↳ وحدة مراقبة الامتثال

↳ وحدة مراقبة المحاطر

↳ الوحدة الفرعية للرقابة الدائمة التابعة لوحدة الرقابة الداخلية

↳ دائرة الميراثية ومراقبة التصرف التابعة للادارة المركزية للمحاسبة ومراقبة التصرف

↳ مصلحة المراقبة التابعة للادارة المركزية للعمليات والتعهدات

وتساهم هذه الهياكل في تحسين بحاعة وحدوى نظام الرقابة الداخلية

✓ **رقابة دورية من المستوى الثالث** : تمارس هذه الرقابة من طرف وحدة الرقابة الداخلية **المستقلة** عن نقية الهياكل العملية من حلال مهام **غير مسترسلة** ومتزمنة أو طرفية في مجال التدقيق الداخلي والتعدد

وتهدف هذه الرقابة إلى تقييم بحاعة الرقابة الدائمة من المستوى الأول والثاني

✓ **رقابة دورية من المستوى الرابع** : تمارس هذه الرقابة من طرف مراقبين الحسابات والسلط الرقابية الموهلة على عرار هياكل ووزارة المالية والبنك المركزي التونسي والصندوق الوطني للصمان الاجتماعي أي من طرف هياكل **حارجية** مستقلة عن البنك

2.4 - أهم الأعمال المنجزة في مجال الرقابة الداخلية

لهـ انتلاق نشاط لجنة المحاطر

عملا بمشروع البنك المركزي التونسي عدد 06 لسنة 2011 حول تدعيم قواعد الحكومة الرشيدة ،

شرعت لجنة المحاطر في عقد اجتماعاتها بصفة منتظمة بداية من شهر فبراير 2013

كما صادق مجلس الادارة في اجتماعه المنعقد حلال شهر ابريل 2013 على ميثاق هذه اللجنة

لهـ تركيز المنظومة البنوكية T24

توأصلت أشغال تركيز ساحة البنك المثالي التونسي T24 لشركة Temenos بمساعدة وإحاطة من مكتب الاستشارة المتخصص Targa Consult حيث انحرت حلال السادس الأول من سنة 2013 عدة عمليات بوصاء تتعلق بالإنتقال إلى هذه المنظومة

الا أنه تبين عدم حاهرتها وعدم تعطيتها للواحي العملية والمهيبة للعديد من المحالات وخاصة وسائل الدفع (المقاصة الالكترونية) مما استوجب دعوة المسؤول الجهوى للمرور والاتفاق على تدعيم فرق العمل بالكفاءات والحرارات لصمان الاستقال الفعلى للمنظومة الجديدة بساح

- ٤- وضع مذكرات تنظيمية وائلة اجراءات جديدة موافقة لأشغال تركير المنظومة البنكية الجديدة T24 ، تم حلال سنة 2013 وضع المذكرات التنظيمية وائلة الاحراءات التالية
- ✓ 07 مذكرات تنظيمية تتعلق بالمنظومة السكية T24 (وثيقة الصدوق سرر موحد للحرفاء- الحرية المركبة سفل ومعالحة الأموال-التحويلات)
- ✓ مذكرة تنظيمية حول احراءات الحرد السوى
- ✓ مذكرة تنظيمية حول استخلاص القروض الممنوحة الى الأفراد والمهبيين
- ✓ مذكرة تنظيمية حول شر المعلومات بموقع الواب للبنك
- ✓ دليل التدقيق الداخلى
- ✓ دليل احراءات الأصول الموسوعة للتغويت او الاتلاف
- ✓ دليل احراءات العقل التوفيقية والاعتراضات الإدارية على الحسابات السكية

3.4 - أهم الاعمال المبرمجة في مجال الرقابة الداخلية

٤- تشغيل المنظومة البنكية T24

بعد سلسلة عمليات الانتقال البيضاء حللت المنظومة الجديدة T24 طور التشغيل الفعلى بداية من 31 مارس 2014

٤- أشغال ومسارات المنظومة البنكية T24 سيتواصل حلال سنة 2014 تشخيص الآثار التنظيمية لمنظومة T24 على الهيكل التنظيمي للبنك وعلى أساليب العمل واعداد المذكرات التنظيمية الضرورية لداء استعمال المنظومة الجديدة وضبط مسارات مختلف العمليات

٤- تحبيب الدليل التنظيمي للبنك صمانا لحسن سير العمليات وتماشيا مع متطلبات المنظومة السكية T24 ، يتظر أن يتم تحبيب الدليل التنظيمي للبنك وخاصة النطاقات الوظيفية

٤- جدول تفويض الصلاحيات سيتم تحديد حدول تفويض الصلاحيات طبقا لمتطلبات المنظومة السكية T24

٤- إعداد مذكرات تنظيمية وائلة اجراءات جديدة تدعيمها لنظام الرقابة الداخلية وموافقة لتركير المنظومة السكية T24 ، سيتم وضع مذكرات تنظيمية وائلة احراءات تتعلق بالخصوص

- ✓ احراءات اعداد المذكرات التنظيمية (تم ذلك حلال شهر مارس 2014)
- ✓ قصاصات الحرية Bon de caisse
- ✓ صلاحيات رؤساء الفروع
- ✓ التصرف في صبع الشيكات

✓ متابعة الإدارة المركزية للاستغلال لنشاط الفروع

✓ عمليات الإدارة المركزية للاستغلال

لحـ اعداد مخطط لاستمرارية النشاط

سيتم العمل حلال سنة 2014 على إعداد مخطط لاستمرارية النشاط (PCA) يتضمن الاحراءات الواحد اتحادها في صورة حصول أرمات مختلفة بهدف حس التصرف فيها وصمان تواصل إبداء الخدمات الأساسية للبنك واستعادة مدرمة لتفقيه الأنشطة

لحـ وضع منظومة خاصة بمكافحة غسل الأموال

بالتنسيق مع المصرفية المشتركة للمقاصلة SIBTEL ، تم النظر في اقتداء منظومة خاصة بمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب لفائدة البنك و3 سوك أخرى وتم اختيار احدى المنظومات المعروضة من قبل المزودين بحيث ينتظر تركيبيها قبل موعدة سنة 2014