### Avis des Sociétés

## **Indicateurs d'Activité Trimestriels**

## TAWASOL GROUP HOLDING

Siège Social: Résidence du Lac, Rue Lac Tanganyka, Immeuble H 3ème Etage, les berges du Lac

La société Tawasol Group Holding publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au 3<sup>ème</sup> trimestre 2025, élaborés à la fois sur une base consolidée et individuelle.

#### I. INDICATEURS GLOBAUX

Indicateurs GLOBAL TGH	3 éme Trimestre 2025	3 éme Trimestre 2024	Variation en %	Au 30/09/2025	Au 30/09/2024	Performance Annuelle 2024
Chiffre d'affaires Global	20 085 685	<u>17 902 614</u>	<u>12,19%</u>	60 292 484	<u>56 060 490</u>	<u>83 259 171</u>
Chiffre d'affaires Local	12 759 879	12 707 982	0,41%	36 997 291	37 777 824	52 470 137
Chiffre d'affaires Export	7 325 806	5 194 632	41,03%	23 295 193	18 282 666	30 789 034
Production	<u>19 798 549</u>	<u>17 402 495</u>	<u>13,77%</u>	<u>59 857 427</u>	<u>55 840 490</u>	<u>81 052 620</u>
Investissement	-	ı	•	<u>3 520 279</u>	<u>283 774</u>	1 135 094
<b>Endettement Total</b>	-	<u>-</u>	-	48 548 052	<u>42 093 850</u>	39 530 013
CMT				31 696 891	18 818 432	17 382 709
CCT				16 851 161	23 275 417	22 147 304

#### Nb:

- Tous les chiffres sont en Dinars.
- Les indicateurs cumulés au 31/12/2024 ont été établis sur la base des états financiers provisoires arrêtés par les filiales, sous réserve d'ajustements lors de la consolidation définitive.
- Les chiffres présentés par métier d'activité sont des chiffres consolidés au niveau de chaque métier.

## Situation au 3<sup>éme</sup> trimestre 2025:

#### Chiffre d'affaires:

Le troisième trimestre **2025** marque une progression significative de l'activité du groupe, avec un chiffre d'affaires consolidé atteignant **20,085 Millions de Dinars**, soit une hausse de **12,19%** par rapport à la même période de **2024**. Cette performance témoigne de la solidité du modèle économique et de la stratégie de diversification déployée par le groupe.

Une performance remarquable des activités export, qui enregistrent une croissance de 41,03% sur le trimestre, atteignant 7,325 Millions de Dinars. Cette dynamique internationale représente désormais 36,47% du chiffre d'affaires global, contre 29,01 % l'année précédente, illustrant la réussite de la stratégie de conquête des marchés extérieurs, notamment en Afrique.

#### **Production:**

La production consolidée atteint **19,79 Millions de Dinars** au troisième trimestre, en hausse de **13,77%**, confirmant l'accélération de l'activité opérationnelle. L'effort d'investissement demeure soutenu avec **3,52 Millions de Dinars** engagés sur le trimestre, principalement alloués au développement des capacités du pôle infrastructures.

# п. INDICATEUR PAR METIER

Métiers	Indicateurs	3 éme Trimestre 2025	3 éme Trimestre 2024	Variation en %	Au 30/09/2025	Au 30/09/2024	Performance Annuelle 2024
	<u>Chiffre</u> <u>d'affaires</u> Global	4 479 192	<u>3 736 654</u>	<u>19,87%</u>	<u>17 680 987</u>	<u>16 924 037</u>	<u>19 776 158</u>
	CA Local	1 459 025	1 026 525	42,13%	4 186 101	4 500 179	5 333 983
	CA Export	3 020 167	2 710 129	11,44%	13 494 886	12 423 858	14 442 175
TELECOMMUNICATIONS	Production	4 479 192	3 736 654	19,87%	<u>17 680 987</u>	<u>16 924 037</u>	19 776 158
	Investissements				<u>50 000</u>	0	0
	<b>Endettement</b>	-	-	-	<u>2 668 924</u>	<u>2 993 525</u>	<u>2 750 859</u>
	CMT				1 023 874	1 319 926	1 319 926
	CCT				1 645 050	1 673 599	1 430 933
	<u>Chiffre</u> <u>d'affaires</u> Global	<u>5 854 740</u>	<u>2 799 520</u>	<u>109,13%</u>	<u>16 305 330</u>	<u>9 827 076</u>	<u>23 532 000</u>
	CA Local	1 937 742	315 017	515,12%	8 458 302	4 700 551	8 700 000
	CA Export	3 916 998	2 484 503	57,66%	7 847 027	5 126 525	14 832 000
	Production	5 854 740	2 799 520	109,13%	<u>16 305 330</u>	9 827 076	23 532 000
SERVICES & INFRASTRUCTURES	Investissements	-			3 404 921		
	Endettement	-	-		14 584 228	<u>18 614 501</u>	<u>18 614 501</u>
	CMT				3 201 786	5 763 214	5 122 857
	CCT				11 382 443	12 851 287	13 491 644
	Chiffre d'affaires Global	9 641 753	<u>11 366 440</u>	<u>-15,17%</u>	<u>26 164 167</u>	<u>29 089 377</u>	<u>39 731 013</u>
	CA Local	9 253 112	11 366 440	-18,59%	24 210 887	28 357 094	38 216 154
	CA Export	388 641	0	100,00%	1 953 280	732 283	1 514 859
INDUSTRIES	Production	9 464 617	10 866 321	-12,90%	<u>25 871 110</u>	<u>29 089 377</u>	37 744 462
	Investissements				<u>65 358</u>	<u>283 774</u>	1 135 094
	Endettement		-	-	<u>10 614 900</u>	<u>15 605 823</u>	<u>13 284 653</u>
	CMT				6 791 231	6 855 292	6 059 926
	CCT				3 823 669	8 750 531	7 224 727
IMMOBILIERS	Chiffre d'affaires Global	<u>110 000</u>	<u>0</u>	100,00%	<u>142 000</u>	<u>220 000</u>	<u>220 000</u>
	CA Local	110 000	0	100,00%	142 000	220 000	220 000
	CA Export						
	Production						
	Investissements						
	Endettement	-	-	-	20 680 000	4 880 000	4 880 000
	CMT				20 680 000	4 880 000	4 880 000
	CCT						

# III. PRINCIPALES EVOLUTIONS DES REVENUS :

Métier	3éme TRIMESTRE 2025	Variation en %	Variation en DT
Pôle Réseau de Télécommunication	Le pôle télécommunications confirme sa position avec un chiffre d'affaires de 4,47 millions de dinars au troisième trimestre 2025, en progression de 19,87% par rapport à la même période de 2024. Portant le chiffre d'affaires cumulé à 17,68 millions de dinars sur neuf mois.  Réorientation des activités, avec mise en veilleuse de la succursale au Maroc pour optimiser les ressources et cibler de nouveaux marchés à plus fort potentiel.  Développement actif de la succursale au Cameroun pour renforcer notre présence en Afrique centrale et capitaliser sur les opportunités de croissance régionales.	19,87%	742 538
Pôle Infrastructure	Au cours du troisième trimestre, RETEL S.A. a poursuivi la mise en œuvre de ses principaux projets en Tunisie et à l'international, marqués par une progression notable des activités de préparation, d'études et d'exécution.  PROJET 1 – Gazoduc – KEBELI  Les principales actions de la période ont porté sur la passation des commandes des fournitures et équipements, marquant une étape décisive dans la phase d'approvisionnement du projet.  PROJET 2 – STEP GANVIE – BÉNIN  Le trimestre a été consacré à l'achèvement des travaux de chargement de la plateforme dans la zone STEP, condition essentielle à la poursuite des travaux de fondations profondes.  Les activités se poursuivent conformément au calendrier d'exécution.  PROJET 3 – Route AKASSATO – So-AVA  Les équipes ont finalisé le dossier d'étude d'exécution et procédé à l'installation du chantier.  Les levées topographiques ont été réalisées et la zone de préfabrication mise en place au niveau de la centrale à béton d'Akassato.  Une campagne HSE a été lancée pour renforcer la sécurité et la sensibilisation du personnel sur site.  PROJET 4 – VRD et Collecteurs – LOKOSSA  Les travaux préparatoires se sont poursuivis avec la finalisation du dossier d'étude d'exécution, l'installation du chantier et la réalisation des études géotechniques.  La zone de préfabrication a été aménagée et les études de formulation du béton achevées.  Une campagne HSE a également été déployée afin d'assurer la conformité aux normes de sécurité et environnementales.  Ce trimestre a été marqué par une progression soutenue de la phase préparatoire et d'exécution des	109,13%	3 055 220

	projets en portefeuille, confirmant la bonne dynamique opérationnelle de RETEL S.A. et son engagement à maintenir un haut niveau de performance et de sécurité sur l'ensemble de ses chantiers.		
Pôle Industrie	Le pôle industrie connaît un troisième trimestre contrasté avec un chiffre d'affaires de <b>9,64 millions de dinars</b> , en retrait de <b>15,17%</b> par rapport au troisième trimestre 2024. Cette baisse s'explique principalement par un décalage temporel dans l'exécution de certaines commandes.  Exportation de <b>20%</b> d'une commande importante vers le Sénégal	-15,17%	-1 724 686
Pôle Immobilier	Le pôle Immobilier s'engage dans une phase de relance ambitieuse avec deux projets structurants. Une prospection bancaire active est en cours pour financer la construction d'un immeuble à Montfleury	100,00%	110 000

# VI. INDICATEURS D'ACTIVITE INDIVIDUELS:

Indicateurs	3 éme Trimestre 2025	3 éme Trimestre 2024	Variation en %	Au 30/09/2025	Au 30/09/2024	Performance Annuelle 2024
TOTAL REVENUS	<u>68 800</u>	<u>15 000</u>	359%	<u>118 800</u>	<u>45 000</u>	<u>163 881</u>
REVENUS DES PRESTATIONS	68 800	15 000	359%	118 800	45 000	60 000
REVENUS DES PARTIICIPATIONS	0	0	0%	0	0	103 881
CHARGES D'EXPLOITATION	12 000	71 000	-83%	260 885	249 000	320 000
SOLDE PLACEMENTS A COURT TERME				6 750 000	6 750 000	6 750 000
SOLDE LIQUIDITES ET EQUIVALENTS DE LIQUIDITES						0
CONCOURS BANCAIRES				-117 994	-125 000	56 944
TOTAL DES ACTIFS				142 555 000	142 555 000	142 555 000