

AVIS DES SOCIETES

ETATS FINANCIERS PROVISOIRES

Société Magasin Général

Siège social : 24, avenue de France - 1000 Tunis -

La Société Magasin Général publie, ci-dessous, ci-dessous, ces états financiers provisoires arrêtés au 31 décembre 2003, accompagnés de l'avis du commissaire aux comptes, Mr. Ahmed MANSOUR sur les résultats provisoires.

BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2003

Actif du bilan

RUBRIQUES	DINARS	
	31-12-2003	31-12-2002*
<u>ACTIFS NON COURANTS</u>		
<u>ACTIFS IMMOBILISES</u>		
- IMMOBILISATIONS INCORPORELLES MOINS AMORTISSEMENTS	430.174,738 <u>(369.395,166)</u> 60.779,572	445.751,194 <u>(330.508,913)</u> 115.242,281
- IMMOBILISATIONS CORPORELLES MOINS AMORTISSEMENTS	33.308.659,564 <u>(24.823.100,215)</u> 8.485.559,349	32.313.368,791 <u>(23.474.178,861)</u> 8.839.189,930
- IMMOBILISATIONS FINANCIERES - MOINS PROVISIONS	7.286.436,502 <u>(1.033.222,786)</u> 6.253.213,716	6.910.331,546 <u>(1.033.222,786)</u> 5.877.108,760
TOTAL DES ACTIFS IMMOBILISES	14.799.552,637	14.831.540,971
<u>AUTRES ACTIFS NON COURANTS</u>	-	-
TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS	14.799.552,637	14.831.540,971
<u>ACTIFS COURANTS</u>		
- STOCKS MOINS PROVISIONS	17.841.910,468 <u>(163.438,690)</u> 17.678.471,778	19.761.862,333 <u>(268.645,807)</u> 19.493.216,526
- CLIENTS ET COMPTES RATTACHES MOINS PROVISIONS	11.265.623,793 <u>(4.057.708,893)</u> 7.207.914,900	9.938.304,490 <u>(3.736.708,893)</u> 6.201.595,597
- AUTRES ACTIFS COURANTS MOINS PROVISIONS	2.294.962,425 <u>(341.994,192)</u> 1.952.968,233	2.592.251,594 <u>(311.114,192)</u> 2.281.137,402
- PLACEMENT ET AUTRES ACTIFS FINANCIERS - LIQUIDITES ET EQUIVALENT DE LIQUIDITES	242.776,122 10.038.283,844	272.880,318 8.511.768,135
TOTAL DES ACTIFS COURANTS	37.120.414,877	36.760.597,978
TOTAL DES ACTIFS	51.919.967,514	51.592.138,949

* Données retraitées

S M G – (Suite)

Passif du bilan

DINARS

RUBRIQUES	31-12-2003	31-12-2002
<u>CAPITAUX PROPRES</u>		
- CAPITAL SOCIAL	8.350.000,000	8.350.000,000
- RESERVES	4.318.483,437	4.021.098,317
RESULTATS REPORTEES	2.637.484,485	2.238.753,986
MODIF. COMPT.AFFECT.RESULTATS REPORTEES	-1.754.648,743	-1.754.648,743
<u>AUTRES CAPITAUX PROPRES</u>		
- AMORTISSEMENT DEROGATOIRE	49.107,632	25.432,150
TOTAL D.CAPITAUX PROPRES AV. RESULTATS DE L'EXERCICE	13.600.426,811	12.880.635,710
RESULTAT DE L'EXERCICE	906.973,627	1.333.400,525
TOTAL CAPITAUX AV. AFFECTATION	14.507.400,439	14.214.036,235
<u>PASSIFS</u>		
<u>PASSIFS NON COURANTS</u>		
- PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES	0	3.891,743
- EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES	18.413,560	16.433,560
TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS	18.413,560	20.325,303
<u>PASSIFS COURANTS</u>		
- FOURNISSEURS & COMPTES RATTACHES	30.059.731,745	27.874.723,311
- AUTRES PASSIFS COURANTS	3.970.760,546	3.895.101,846
- CONCOURS BANCAIRES & AUTR.PASSIFS FINANCIERS	3.363.661,224	5.587.952,254
TOTAL DES PASSIFS COURANTS	37.394.153,515	37.357.777,411
TOTAL DES PASSIFS	37.412.567,075	37.378.102,714
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES & PASSIFS	51.919.967,514	52.592.138,949

ETAT DE RESULTAT au 31/12/2002

DINARS

RUBRIQUES	31/12/2003	31/12/2002
<u>PRODUIT D'EXPLOITATION</u>		
REVENUS	(121.230.229,670)	(109.470.329,805)
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	(650.277,616)	(533.361,042)
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	(121.880.507,286)	(110.003.690,847)
<u>CHARGES D'EXPLOITATION</u>		
ACHATS DE MARCHANDISES CONSOMMES	101.062.354,455	89.771.669,230
CHARGES DE PERSONNEL	13.573.557,909	12.177.093,102
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS & AUX PROVIS.	1.775.006,497	2.013.464,218
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	4.999.410,357	4.536.750,650
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	121.410.329,218	108.498.977,200
RESULTAT D'EXPLOITATION.....	(470.178,068)	(1.504.713,647)
<u>PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS</u>		
CHARGES FINANCIERES NETTES	(573.158,313)	(436.943,759)
PRODUITS DES PLACEMENTS	(189.657,628)	(132.005,374)
AUTRES GAINS ORDINAIRES	(123.362,819)	(56.215,945)

S M G – (Suite)

TOTAL D.PRODUITS & CHARGES FINANCIERS	(886.178,760)	(625.165,078)
RESULTAT D. ACTIV.ORDINAIRES AV.IMPOTS	(1.356.356,828)	(2.129.878,725)
IMPOTS SUR LES BENEFICES		
IMPOTS SUR LES BENEFICES	449.383,200	796.478,200
TOTAL DES IMPOTS SUR LES BENEFICES	449.383,200	796.478,200
RESULT.D.ACTIVIT.ORDINAIRES AP. IMPOT	(906.973,928)	(1.333.400,525)
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	(906.973,628)	(1.333.400,525)

N.B : () : Solde Crédeur .

ETAT DES FLUX DE TRESORERIE

DINARS

Flux de trésorerie liés à l'exploitation	Exercice 2003	Exercice 2002
Résultat net	+906.973,628	+1.333.400,525
*Ajustements pour :		
- Amortissements	+1.533.809,685	+1.631.516,443
- Provisions	+ 635.318,690	+795.550,705
- Reprise provisions	-392.537,550	-413.602,930
- Régularisation amortissements	-109.578,261	-34.096,895
- Cession Immobilisation	+185.349,329	+64.664,123
* Variation des :		
- stocks	-1.919.951,865	-2.486.339,659
- créances	-1.327.319,303	-1.256.661,063
- Autres actifs	+327.393,365	-1.263.486,609
- fournisseurs et autres dettes	+2.243.368,599	+3.730.995,540
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	+5.922.730,047	+2.101.940,180
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		
* Décaissements provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles, incorporelles et charges à répartir.	-1.165.063,646	-2.606.683,742
* Encaissements provenant de la variation d'immobilisations financières		
* Participation / aug.capital « Magro »	-376.104,956	-168.274,640
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement	-1.541.168,602	-2.774.958,382
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		
Emission nouvelle des actions		
Encaissement Intérêt sur Prêts fonds social	+30.715,094	+23.825,112
Intérêts courus	-4.447,880	-1.314,039
Variation des cautionnements reçus	+1.980,000	
Paiement de dividendes	-663.449,800	-669.423,650
Flux de trésorerie affectés aux Act de financement	-635.202,586	-646.912,577
Variation de Trésorerie	+3.746.358,859	-1.319.930,779
Trésorerie au début de l'exercice	+2.928.263,761	+4.248.194,540
Trésorerie à la clôture de l'exercice	+6.674.622,620	+2.928.263,761
Variation de trésorerie	3.746.358,859	-1.319.930,779

**SCHEMA DES SOLDES INTERMEDIAIRES
DE GESTION 2003**

PRODUITS	CHARGES		S O L D E S	
	2003	2002	2003	2002
Vente de marchandises	121.230.229,670	109.470.329,805	101.062.354,455	89.771.669,230
T O T A L	121.230.229,670	109.470.329,805	101.062.354,455	89.771.669,230
Marge Commerciale	20.167.875,215	19.698.660,575	4.638.715,103	4.168.592,365
T O T A L	20.167.875,215	19.698.660,575	4.638.715,103	4.168.592,365
Valeur ajoutée Brute	15.529.160,112	15.530.068,210	351.137,584	358.745,852
T O T A L	15.529.160,112	15.530.068,210	351.137,584	358.745,852
			13.573.557,909	12.177.093,102
			13.924.695,493	12.535.838,954
Excédent Brut d'exploitat°	1.604.464,619	2.994.229,256	47.355,272	111.226,910
Produits Financiers	810.171,213	680.176,043	9.557,670	9.412,433
Transfert et Reprise des charges	398.286,294	413.602,930	449.383,200	796.478,200
Autres Produits Ordinaires	773.640,435	589.576,987		
T O T A L	3.586.562,561	4.677.585,216	506.296,142	917.117,543
Capacité d'autofinancem.	3.080.266,419	3.760.467,673	2.173.292,791	2.427.067,148
			2.173.292,791	2.427.067,148
T O T A L	3.080.266,419	3.760.467,673	906.973,628	3.760.467,673
			(0,75%)	(1,22%)
			906.973,628	1.333.400,525
				(1,22%)
			906.973,628	1.333.400,525

S M G – (Suite)

NOTES DE BILAN (EXERCICE : 2002)

MONNAIE : DINAR TUNISIEN

ACTIFS IMMOBILISES.**IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

COMPTE	RUBRIQUES	Exercice 2003	Exercice 2002
213	LOGICIELS	403.320,534	387.314,990
214	FONDS COMMERCIAL	26.854,204	58.436,204
T O T A L		430.174,738	445.751,194

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

COMPTE	RUBRIQUES	Exercice 2003	Exercice 2002
221	TERRAINS	361.974,837	361.974,837
222	CONSTRUCTIONS	13.557.225,497	12.686.254,652
223	MATERIELS & OUTILLAGES	1.639.013,071	1.508.124,177
224	MATERIEL DE TRANSPORTS	3.114.661,010	3.120.839,300
228	AUTRES IMMOBILISAT°CORPORELLES	14.473.647,016	14.263.261,844
232	IMMOBILISATIONS EN COURS	162.138,133	372.913,981
T O T A L		33.308.659,564	32.313.368,791

IMMOBILISATIONS FINANCIERES

COMPTE	RUBRIQUES	Exercice 2003	Exercice 2002
251	PARTICI.& CREANCES LIEES A DES PARTICIPAT°	6.196.974,000	6.196.974,000
264	PRETS	1.051.095,295	668.288,817
265	DEPOTS & CAUTIONNEMENTS VERSES	38.367,207	45.068,729
T O T A L		7.286.436,502	6.910.331,546

AMORTISSEMENTS IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

COMPTE	RUBRIQUES	Exercice 2003	Exercice 2002
281	AMORT. DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	-369.395,166	-330.508,913
T O T A L		-369.395,166	-330.508,913

AMORTISSEMENTS IMMOBILISATIONS CORPORELLES

COMPTE	RUBRIQUES	Exercice 2003	Exercice 2002
282	AMORT. DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	-24.801.587,132	-23.462.651,468
283	AMORT. DES IMMOB. CORP. EN COURS	-21.513,083	-11.527,393
T O T A L		-24.823.100,215	-23.474.178,861

AMORTISSEMENTS IMMOBILISATIONS FINANCIERES

COMPTE	RUBRIQUES	Exercice 2003	Exercice 2002
295	PROVISIONS POUR DEPRECIATIONS DES IMMOB.FINAN	- 1.033.222,786	- 1.033.222,786
T O T A L		- 1.033.222,786	- 1.033.222,786

Total Actifs Immobilisés.	14.799.552,637	14.831.540,971
----------------------------------	-----------------------	-----------------------

S M G – (Suite)

ACTIFS COURANTS.

STOCKS

COMPTE	RUBRIQUES	Exercice 2003	Exercice 2002
370	STOCKS DE MARCHANDISES	17.841.910,468	19.761.862,333
	TOTAL	17.841.910,468	19.761.862,333

PROVISIONS SUR STOCKS

COMPTE	RUBRIQUES	Exercice 2003	Exercice 2002
390	PROVISION POUR DEPRECIATION DE STOCKS	-163.438,690	-268.645,807
	TOTAL	-163.438,690	-268.645,807

CLIENTS ET COMPTES RATTACHES

COMPTE	RUBRIQUES	Exercice 2003	Exercice 2002
411	CLIENTS	1.672.201,280	1.529.685,162
413	CLIENTS - EFFET A RECEVOIR	5.372.444,287	4.409.371,356
416	CLIENTS DOUTEUX OU LITIGIEUX	4.220.978,226	3.999.247,972
	TOTAL	11.265.623,793	9.938.304,490

AUTRES ACTIFS COURANTS

COMPTE	RUBRIQUES	Exercice 2003	Exercice 2002
409	FOURNISSEURS DEBITEURS	628.691,956	230.006,288
421	PERSONNEL - AVANCES & ACOMPTE	29.563,840	28.451,802
43420	ETAT ACOMPTE PROVISIONEL	278.282,341	
436	ETAT - TAXE SUR LE CHIFFRE D'AFFAIRES	73.353,151	185.976,142
43821	ETAT PRODUITS A RECEVOIR SUR T.F.P	43.475,290	38.800,498
44124	SOCIETE DU GROUPE M'IMM. MAG.GLE	202193,823	752.041,128
44125	SOCIETE DU GROUPE MAG.GLE. TRADING	1.333,800	1.163,800
45701	AUTRES COMPTES DEBITEURS DIVERS	402.238,304	471.391,438
45870	PRODUITS A RECEVOIR	28.512,849	125.019,374
461	COMPTES D'ATTENTE A REGULARISER	63.521,676	63.421,476
471	CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	543.795,395	695.979,648
	TOTAL	2.294.962,425	2.592.251,594

PROVISION CLIENTS ET COMPTES RATTACHES

COMPTE	RUBRIQUES	Exercice 2003	Exercice 2002
491	PROVISION P. DEPRECIAT.DES CPTES CLIENTS	-4.057.708,893	-3.736.708,893
	TOTAL	-4.057.708,893	-3.736.708,893

PROVISION DES COMPTES TIERS

COMPTE	RUBRIQUES	Exercice 2003	Exercice 2002
496	PROVISION P.DEPRECIATION DES COMP.TIERS	-341.994,192	-311.114,192
	TOTAL	-341.994,192	-311.114,192

AUTRES ACTIFS FINANCIERS

COMPTE	RUBRIQUES	Exercice 2003	Exercice 2002
511	PRET COURANT LIES AU CYCLE D'EXPLOITATION	82.716,933	84.750,503
516	ECHEANCE A MOINS D'1 AN/PRET NON COURANT	160.059,189	188.129,815
	TOTAL	242.776,122	272.880,318

S M G – (Suite)

LIQUIDITES ET EQUIVALENTS DE LIQUIDITES

COMPTE	RUBRIQUES	Exercice 2003	Exercice 2002
527	PLACEMENT BILLET DE TRESORERIE	4.500.000,000	2.000.000,000
53130	EFFETS A L'ENCAISSEMENT	426.043,699	345.300,968
532	BANQUES	5.036.927,165	6.105.227,625
534	C.C.P.	19.173,741	9.442,533
542	CAISSES SUCCURSALES	56.139,239	51.797,009
TOTAL		10.038.283,844	8.511.768,135

TOTAL DES ACTIFS COURANTS	37.120.414,877	36.760.597,978
----------------------------------	-----------------------	-----------------------

CAPITAUX PROPRES**CAPITAL SOCIAL**

COMPTE	RUBRIQUES	Exercice 2003	Exercice 2002
101	CAPITAL SOCIAL	-8.350.000,000	-8.350.000,000
TOTAL		-8.350.000,000	-8.350.000,000

RESERVES

COMPTE	RUBRIQUES	Exercice 2003	Exercice 2002
111	RESERVE LEGALE	-510.202,401	-443.532,375
117	PRIMES LIEES AU CAPITAL	-1.275.000,000	-1.275.000,000
118	AUTRES RESERVES	-2.533.281,036	-2.302.565,942
TOTAL		-4.318.483,437	-4.021.098,317

RESULTATS

COMPTE	RUBRIQUES	Exercice 2003	Exercice 2002
121	RESULTATS REPORTEES	-2.637.484,485	-2.238.753,986
128	MODIF.COMPT.AFFECT.RESULTATS REPORTEES	-1.754.648,743	1.754.648,743
131	RESULTAT DE L'EXERCICE	-906.973,628	-1.333.400,525
TOTAL		-1.789.809,370	-1.817.505,768

AUTRES CAPITAUX PROPRES

COMPTE	RUBRIQUES	Exercice 2003	Exercice 2002
143	AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES	-49.107,632	-25.432,150
TOTAL		-49.107,632	-25.432,150

TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	-14.507.400,439	-14.214.036,235
-----------------------------------	------------------------	------------------------

PASSIFS NON COURANTS.**PROVISIONS**

COMPTE	RUBRIQUES	Exercice 2003	Exercice 2002
158	PROVISION POUR RISQUE ET CHARGES	0	-3.891,743
TOTAL		0	-3.891,743

S M G – (Suite)

EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILES

COMPTE	RUBRIQUES	Exercice 2003	Exercice 2002
167	DEPOTS ET CAUTIONNEMENTS RECUS	-18.413,560	-16.433,560
	TOTAL	-18.413,560	-16.433,560

TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS	-18.413,560	-20.325,303
---------------------------------------	--------------------	--------------------

P ASSIFS COURANTS

FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES

COMPTE	RUBRIQUES	Exercice 2003	Exercice 2002
401	FOURNISSEURS D'EXPLOITATION	-13.044.638,156	-11.766.715,591
403	FOURNISSEURS D'EXPLOITAT° EFFETS A PAYER	-16.771.605,118	-15.381.797,381
404	FOURNISSEURS D'IMMOBILISATIONS	-243.488,471	-726.210,339
	TOTAL	-30.059.731,745	-27.874.723,311

AUTRES PASSIFS COURANTS

COMPTE	RUBRIQUES	Exercice 2003	Exercice 2002
425	PERSONNEL -RENUMERATIONS DUES	-18.884,605	-16.983,033
427	PERSONNEL CESSION / SALAIRES	-13.292,316	-11.659,647
428	DETTES PROVISIONNNEES PR.BIL & CONGE PAYE	-1.148.432,933	-1.058.843,936
432	ETAT, IMPOTS ET TAXES RETENUS A LA SOURCE	-172.766,073	-244.462,522
437	AUTRES IMPOTS, TAXES & VERSEM. ASSIMILES	-1.658,805	-1.971,000
438	CHARGES FISCALES/CONGE A PAYER & PR.BILAN	-34.452,988	-31.765,320
43420	ETATS, TMPOTS/BENEFICES		-295.524,319
43490	ETATS, TMPOTS/BENEFICES DIFFERES	-26.442,785	-13.694,450
44121	SOCIETE DU GROUPE MAGRO	-430.933,593	-378.457,847
44122	SOCIETE DU GROUPE ETTHIMAR		-55.945,778
44123	SOCIETE DU GROUPE S.D.S	-4.795,400	-4.795,400
442	ASSOCIES - COMPTES COURANTS "DIVIDENDE"	-32.967,925	-28.417,725
453	SECURITE SOCIALE & AUT.ORGANIS. SOCIAUX	-1.436.716,990	-1.155.570,981
45702	AUTRES COMPTES CREDITEURS DIVERS	-25503,796	-19.422,353
458	DIVERS CHARGES A PAYER & PROD. A RECEV.	-183.271,270	-222.257,715
472	PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	-440.641,067	-355.329,820
	TOTAL	-3.970.760,546	-3.895.101,846

CONCOURS BANCAIRES ET AUTRES PASSIFS FINANCIERS

COMPTE	RUBRIQUES	Exercice 2003	Exercice 2002
508	INTERETS COURUS		-4.447,880
532	BANQUES	-3.363.661,224	-5.583.504,374
	TOTAL	-3.363.661,224	-5.587.952,254

TOTAL DES PASSIFS COURANTS	-37.394.153,515	-37.357.777,411
-----------------------------------	------------------------	------------------------

NOTES RELATIVES A L'ETAT DE RESULTAT

PRODUITS D'EXPLOITATION

REVENUS

COMPTE	RUBRIQUES	31/12/2003	31/12/2002
703	VENTES DES PRODUITS RESIDUELS	-3 083,000	-7.845,500
707	VENTES DE MARCHANDISES	-121 249 775,839	-109.480.497,068
708	VENTES LIEES A UNE MODIF . COMPTABLE	709,354	-
709	R.R.R ACCORDES PAR L'ENTREPRISE	21 919,815	18.012,763
	TOTAL	-121 230 229,670	-109.470.329,805

S M G – (Suite)

AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATIONS

COMPTE	RUBRIQUES	31/12/2003	31/12/2002
732	REVENUS D.IMMEUBLES N.AFF.AUX ACT.PROFES.	-646 148,442	-529.505,273
733	JETONS DE PRESENCE	-4 629,174	-3.855,769
738	PRODUITS DIVERS ORDINAIRES	+500,000	-
TOTAL		-650 277,616	-533.361,042

TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	-121 880 507,286	-110.003.690,847
--	-------------------------	-------------------------

CHARGES D'EXPLOITATION**ACHATS DES MARCHANDISES CONSOMMEES**

COMPTE	RUBRIQUES	31/12/2003	31/12/2002
603	VARIATION D.STOCKS (APRO.& MARCHAND.)	1 919 951,865	-2.486.339,659
607	ACHAT DE MARCHANDISES	99 513 126,304	92.564.657,647
608	ACHATS LIES A UNE MODIF . COMPTABLE	1 529,502	3.236,434
609	R.R.R OBTENUS SUR ACHATS	-372 253,216	-309.885,192
TOTAL		101 062 354,455	89.771.669,230

CHARGES DE PERSONNEL

COMPTE	RUBRIQUES	Exercice 2003	31/12/2002
640	SALAIRES & COMPLEMENTS DE SALAIRES	11 280 431,382	10.129.518,103
647	CHARGES SOCIALES LEGALES	1 775 886,981	1.604.609,530
648	CHARGES D.PERSONNEL LIEES MODIF.COMPT.	-14 823,595	-22.901,543
649	AUTRES CHARGES SOCIALES	532 063,141	465.867,012
TOTAL		13 573 557,909	12.177.093,102

DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS & PROVISIONS

COMPTE	RUBRIQUES	31/12/2003	31/12/2002
681	DOT.AUX AMORT.&AUX PROV. CHARGES ORDIN.	2 173 292,791	2.427.067,148
781	REPRISE SUR AMORTISSEMENTS & PROVISIONS	-398 286,294	-413.602,930
TOTAL		1 775 006,497	2.013.464,218

AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION

COMPTE	RUBRIQUES	Exercice 2003	31/12/2002
606	ACHATS NON STOCKES D.MATIERES &FOURNITUR.	1 124 256,314	1.114.844,931
613	LOCATIONS IMMEUBLES	628 542,663	537.550,027
615	ENTRETIEN & REPARATION	597 863,635	767.674,219
616	PRIMES D'ASSURANCES	108 395,257	107.037,366
618	AUTRES CHARGES LIEES A LA MODIF.COMPT.	6 292,627	47.233,761
621	PERSONNEL EXTERIEUR A L'ENTREPRISE	268 078,210	306.829,662
622	REMUNERAT° D'INTERMEDIAIRE & HONORAIRES	114 261,144	183.401,444
623	PUBLICITE, PUBLICATION,RELATION PUBLIQUE	821 006,477	437.533,007
624	TRANS D.BIENS & TRANS.COLLECT.DU PERSONNEL	45 803,625	37.869,918
625	DEPLACEMENT MISSIONS ET RECEPTIONS	143 761,967	137.276,642

S M G – (Suite)

626	FRAIS POSTAUX ET TELECOMMUNICATION	329 414,259	299.400,632
627	SERVICES BANCAIRES ET ASSIMILES	73 232,586	67.732,470
628	AUTRES SERVICES EXT.LIES A UNE MODIF.COMPT CHARGES DIVERSES ORDINAIRES	6 679,247	15.714,583
636	CHARGES NETTES SUR CESSION D'IMMOBILISATION	271 127,092	108.493,703
661	IMPOTS, TAXES / REMUNERATIONS	9 557,670	9.412,433
665	IMPOTS, TAXES / REMUNERATIONS	189 178,331	216.654,541
665	AUTRES IMPOTS, TAXES ET VERSEM.ASSIMILES	161 408,439	146.823,617
668	IMPOTS ET TAXES LIES A LA MODIF.COMPT.	550,814	-4.732.306
TOTAL		4 999 410,357	4.536.750,650

TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	121 410 329,218	108.498.977,200
---	------------------------	------------------------

PRODUITS & CHARGES FINANCIERES

CHARGES FINANCIERES NETTES

COMPTE	RUBRIQUES	31/12/2003	31/12/2002
651	CHARGES D'INTERETS	31 871,538	88.708,368
655	PERTES DE CHANGES	15 483,734	22.518,542
752	PRODUITS DE PLACEMENT	-7 955,959	-12.119,790
753	REVENUS DES AUTRES CREANCES	-610 329,729	-532.137,051
756	GAINS DE CHANGE	-2 227,897	-3.913,828
TOTAL		-573 158,313	-436.943,759

PRODUITS DES PLACEMENTS

COMPTE	RUBRIQUES	31/12/2003	31/12/2002
751	PRODUITS DE PARTICIPATIONS	-189 657,628	-132.005,374
TOTAL		-189 657,628	-132.005,374

AUTRES GAINS ORDINAIRES

COMPTE	RUBRIQUES	Exercice 2003	31/12/2002
736	PROD.NET/ CESS° D'IM.&AUTR.GAINS N.RECUR OU EXP	-123 362,819	-56.215,945
TOTAL		-123 362,819	-56.215,945

TOTAL DES PRODUITS & CHARGES FINANCIERES	-886 178,760	-625.165,078
---	---------------------	---------------------

IMPOTS SUR LES BENEFICES

IMPOTS SUR LES BENEFICES

COMPTE	RUBRIQUES	31/12/2003	31/12/2002
691	IMPOTS SUR LES BENEFICES CALCULES	449 383,200	796.478,200
TOTAL		-123 362,819	796.478,200

TOTAL IMPOTS SUR LES BENEFICES	-123 362,819	796.478,200
---------------------------------------	---------------------	--------------------

S M G – (Suite)

NOTES AUX FLUX DE TRESORERIE**VARIATION DES CREANCES**

Intitulés	2003	2002	Variation
Clients & comptes rattachés	11 265 623,793	9.938.304,490	+1.327 319,303
TOTAL	11 265 623,793	9.938.304,490	+1.327 319,303

VARIATION DES AUTRES ACTIFS

Intitulés	2003	2002	Variation
Autres actifs courant	2 294962,425	2.592.251,594	-297 289,169
Autres Actifs financiers	242 776,122	272.880,318	-30 104,196
TOTAL	2 537 738,547	2.865.131,912	-327 393,365

VARIATION DES FOURNISSEURS & AUTRES DETTES

Intitulés	2003	2002	Variation
Fournisseurs & comptes rattachés	30 059 731,745	27.874.723,311	+2 185 008,434
Autres Passifs courant	3 970 760,546	3.895.101,846	+75 658,700
m o i n s Etats impôts/benefice différés*	26 442,785	13 694,450*	+12 748,335
Associés-comptes courant (Dividendes)	32 967,925	28.417,725	+4 550,200
TOTAL	33 971 081,581	31 727 712,982	+2 243 368,599

* Rubrique ajoutée

TABLEAU DES DIVIDENDES COMPTE ASSOCIES 44 281

Reprise début d'exercice	=	28.417,725
Affectation Résultat de l'exercice 2002	=	668.000,000
Décaissement de l'exercice	=	663.449,800
Solde Fin de l'exercice		32 967,925

TABLEAU DES RESERVES POUR FONDS SOCIAL

Reprise début d'exercice	=	730.265,537
Affectation Résultat de l'exercice 2001	=	200.000,000
Dons Exceptionnel / Fonds Social	=	-
Solde Fin de l'exercice		930.265,537

S M G – (Suite)

INTERETS COURUS / PRET FONDS SOCIAL

Reprise début d'exercice = 158.278,413

Intérêts / Prêts de l'exercice 2003 = 30 715,094

Solde Fin de l'exercice 188 993,507**VARIATION DES EMPRUNTS**

U : Dinars

Comptes	Intitulés	2001	2002	Variation
16700	Dépôts et cautionnement reçus	16.433,560	16.433,560	0
50800	Intérêts courus sur C.C.B	0	4.447,880	-4.447,880
TOTAL		16.433,560	20.881,440	-4.447,880

**VENTILATION DES SOLDES DE LA TRESORERIE
DEBUT & FIN DE L'EXERCICE**

Intitulés	2003	2002	Variation
Liquidité & Equivalent de Liquidité	10 038 283,844	+8.511.768,135	+1 526 515,709
Concours Bancaires & Autr. Passifs Financiers	-3 363 661,224	-5.587.952,254	-2 224 291,030
moins			
Emprunts + Autres Dettes Financières Courants	0	-4.447,880	-4 447,880
TOTAL	6 674 622,620	+2.928.263,761	3 746 358,859

INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES**Actifs Immobilisés****Tableau des Immobilisations au 31/12/2003**

U : Dinars

Immobilisations	V.Brutes Début Exercice	Augmentations		Diminutions	V.Brutes Fin Exercice
		Acquisition	Régularisat°		
- Immob. Incorporelles	445.751,194	16 005,544		-31 582,000	430 174,738
- Immob. Corporelles	32.313.368,791	1 149 058,102		-153 767,329	33 308 659,564
S / TOTAL	32.759.119,985	1 165 063,646	0	-185 349,329	33 738 834,302
- Immob. Financière	6.196.974,000				6 196 974,000
*Titre de participat°	713.357,546	376 104,956			1 089 462,502
*Autres					
S / TOTAL	6.910.331,546	376 104,956	0	0	7 286 436,502
Total Immob	39.669.451,531	1 541 168,602	0	-185349,329	41 025 270,804

S M G – (Suite)

Tableau des Amortissements au 31/12/2003

U : Dinars

	Amortis Cumulés Début exercice	Dotation	Amortiss. dérogatoire	Régularisation	Amortis.cumulé Fin exercice
-Immob.Incorporelles	330.508,913	38 886,253			369 395,166
-Immob Corporelles -Immob. Financières	23.474.178,861 50.000,000	1 494 923,432	-36 423,817	-109 578,261 +983 222,786	24 823 100,215 1 033 222,786
Total des Amortiss.	23.854.687,774	1 533 809,685	-36 423,817	+873 644,525	26 225 718,167

DETAILS - ACTIFS IMMOBILISES**IMMOBILISATIONS au : 31-12-2003**

U : Dinars

Cmpt	Libellés	Valeurs Brutes au 31/12/2003	Méthod d'amort.	Taux amrt	Dotations	Amrt dérog	Amortiss. Cumulés	Valeurs Compt.Nettes
21300	Logiciels	403 320,534	<i>linéaire</i>	33 %	38 886,253		339 395,166	56.806,077
21400	Fonds commercial	26 854,204	-	-	-			58.436,204
Total	Immobisat° Incorporel	430 174,738	"		38 886,253		339 395,166	115.242,281
22130	Terrains	361.974,837	"	0	-		-	361.974,837
22210	Bâtiments	10 073 873,403	<i>linéaire</i>	5 %	414391,604	-36 423,817	6.845 430,603	2.803.452,632
22250	Installat°aménag. const	3 483 352,094	"	10 %	110 235,908		2 817 241,348	708.333,764
22340	Matériels Industriels	1 639 013,071	"	10 %	86 938,751		1 121 764,925	473.334,628
22410	Matériels transp.Biens	2 639 115,444	"	20 %	110 896,836		2 432 663,551	285.829,984
22440	M.T des personnes	475.545,566	"	20 %	51 207,681		359 749,007	167.004,240
22810	Instal.agenc.immb. identifiable	8 228 123,923	"	10 %	352 352,633		6 696 425,865	1.824.083,287
22820	Installat°aménage ment non identifiable	3 051 311,831	"	10 %	129 404,297		2 112 034,975	922.559,318
22830	Equipement de Bureau (mobilier)	407 254,824	"	10 %	20 958,110		299 150,410	105.787,948
22840	Equipement de Bureau (matériel)	160 427,583	"	10 %	7 125,698		126 706,123	37.160,121
22850	Equipement informatiq.	2 626 528,855	"	15 %	201 426,224		1 990 420,325	788.282,583
23220	Matériels en cours	3 796,831	"	10 %	758,694		3 796,831	3.723,434
23230	Equipement de Bureau en cours	14.380,743	"	10 %	1 438,074		7 730,562	6.961,349
23240	Inst.Agenc. en cours	143 960,559			7 788,922		9 985,690	350.701,805
Total	Immobisat° Corporel.	33 308 659,564			1 494 923,432		24 823 100,215	8.839.189,930
Total	Immobilisations	33 738 834,302			1 533 809,685	-36 423,817	25 192 495,381	8.954.432,211

S M G – (Suite)

TABLEAUX DES IMMOBILISATIONS au 31/12/2003

Comp	Libellés	Valeurs brutes début d'exercice	Acquisition de l'exercice	Transfert (+)	Transfert (-)	Cession/Rebut & Régularisé	Valeur Brute Fin de l'Exercice
21300	Logiciels	387.314,990	16 005,544				403 320,534
21400	Fonds commercial	58.436,204				-31 582,000	26 854,204
22130	Terrains Nus	361.974,837					361 974,837
22210	Bâtiments	9.270.915,448	802 957,955				10 073 873,403
22250	Instal.gles,agenc,aménag.d.const	3.415.339,204	6 031,567	61 981,323			3 483 352,094
22340	Matériels industriel	1.508.124,177	85 602,724	58 841,644		-13 555,474	1 639 013,071
22410	Matériels de transport de Biens	2.645.293,734	33 521,054	625 199,349	-627 482,421	-37 416,272	2 639 115,444
22440	Matériels de transport de Pers.	475.545,566					475 545,566
22810	Instal.gles,agenc,aménag.div.iden	8.170.950,878	71 803,684	309 575,227	-309 575,227	-14 630,639	8 228 123,923
22820	Instal.gles,agenc,aménag.non ident	2.971.865,715	76 558,389	88 201,351		-85 313,624	3 051 311,831
22830	Equipement de Bureau	386.261,571	18 550,449	13 432,518	-9 397,916	-1 591,798	407 254,824
22840	Equipement.Bur. (matériel divers)	156.870,368	4 816,737			-1 259,522	160 427,583
22850	Equipement informatique	2.577.313,312	49 215,543	16 506,206	-16 506,206		2 626 528,855
23210	Bâtiments en cours	-					
23220	Matériels en cours	7.831,433		2 283,072	-6 317,674		3 796,831
23230	Equipement de Bureau en cours	14.380,743					14 380,743
23240	Installations générales en cours	350.701,805			-206 741,216		143 960,559
	TOTAL GENERAL	32.759.119,985	1 165 063,646	1 176 020,690	-1176020,690	-185 349,329	33 738 834,302

TABLEAUX DES AMORTISSEMENTS au 31/12/2002

Comp	Libellés	Amortissements au début d'exercice	Dotations de l'exercice	Amort. Dérogatoire	Transfert (+)	Transfert (-)	Cession /Rebut	Cumul amortiss Fin de l'Exercice
21300	Logiciels	330.508,913	38 886,253					369395,166
21400	Fonds commercial	-	-					-
22130	Terrains Nus	-	-					-
22210	Batiments	6.467.462,816	414 391,604	-36 423,817				6845430,603
22250	Instal.gles,agenc,aménag	2.707.005,440	110 235,908					2817241,348
22340	Matériels industriel	1.034.789,549	86 938,751		280,763		-244,138	1121764,925
22410	Matériels de transport de Biens	2.359.463,750	110 896,836			-280,763	-37 416,272	2432663,551
22440	Matériels de transport de Pers.	308.541,326	51 207,681		-300 375,010	-300 375,010	-	359749,007
22810	Instal.gles,agenc,aménag.divers	6.346.867,591	352 352,633				-2794,359	6696425,865
22820	Instal.gles,agenc,aménag.non ident	2.049.306,397	129 404,297			-177,099	-66675,719	2112034,975
22830	Equipement de Bureau	280.473,623	20 958,110				-2281,323	299150,410
22840	Equipement.Bur.(matériel divers)	119.710,247	7 125,698				-129,822	126706,123
22850	Equipement informatique	1.789.030,729	201 426,224		16506,206	16506,206	-36,628	1990420,325
23210	Batiments en cours	-	-					-
23220	Matériels en cours	4.107,999	-		+280,763	-591,931		3796,831
23230	Equipement de Bureau en cours	7.419,394	-		311,168			7730,562
23240	Installation, agenc. En cours	-	9 985,690					9985,690
	TOTAL GENERAL	23.804.687,774	1 533 809,685	-36 423,817	317753,910	-317753,910	-109578,261	25192495,381

ETAT DES CESSIONS D'ELEMENT D'ACTIF

Magasins	Nature de l'élément	Valeurs Brutes	Amortissements Cumulés	Valeurs comptables nettes
Différents Magasins El Menzah	Matériels de transport	37 416,272	37 416,272	0
	Fond de commerce	31 582,000		31 582,000
TOTAL		68 998,272	37 416,272	31 582,000

S M G – (Suite)

ETAT DE REGULARISATION

Magasins	Nature de l'élément	Valeurs Brutes	Amortissements Cumulés	Valeurs comptables nettes
Magasin Rades	Installat°Gles Agencem.Ag (travaux d'aménagement)	14 706,554	-	14 706,554
T O T A L		14 706,554	-	14 706,554

ETAT DES MISES EN REBUT D'ELEMENT D'ACTIF
--

Magasins	Nature de l'élément	Valeurs Brutes	Amortissements Cumulés	Valeurs comptables nettes
Différents Magasins	Installations Gles Agencement.aménag.ident.	85 237,709	69 470,078	15 767,631
	Matériels et divers équipement	16 406,794	2 691,911	13 714,883
T O T A L		101 644,503	72 161,989	29 482,514

ACQUISITIONS DE L'EXERCICE

<u>II) IMMOBILISATIONS CORPORELLES</u>	
* Logiciels	16 005,544
* Batiments : Magasin Nabeul+ 1 appartement (Log. Fonc)	802 957,955
<u>1) MATERIELS DE TRANSPORT</u>	
* Chariots élévateurs (Borj Cedria)	33 521,054
<u>2) MATERIELS D'AGENCEMENT</u>	
* Climatisation du magasin (Charles de Gaule)	29 346,765
<u>3) TRAVAUX D'AMENAGEMENT</u>	
*Travaux d'agencement et divers installations	129 071,365
* Aménagement local Boissons Alcoolisées (Ksar Hellal)	21 174,713
* Enseignes lumineuses (Charles de Gaule)	31 453,962
<u>4) MATERIELS DIVERS</u>	
* Equipement Frigorifique	16 223,456
*Caisse enregistreuse	12 726,103
<u>5) EQUIPEMENT DE BUREAU</u>	23 367,186
<u>6) EQUIPEMENT INFORMATIQUE</u>	
* (imprimantes, PC, Bac à Feuilles pour imprimantes)	49 215,543
TOTAL GENERAL	1 165 063,646

SITUATION DU PORTEFEUILLE TITRES
au 31/12/2003

U : Dinars

Filiales	Capital	Participat°	%	Provisions	Moins Value	Valeur nette Retenue après Réévaluation
Sté Centrale Magasin Général	6.000.000*	5.996.250	99,70	983 223***		5.013 027
Sté L'Immobilière Magasin Général	850.000	815.000	95,88		289.977	525.023
Sté Etthimar	2.394.500	2.050.625	85,63		2.050.624	en liquidation 1
Sté Magasin Général Trading	1.000.000	600.000	60,00			600.000
Sté Tunisie Inf.Services	250.000	20.000	8,00			20.000
Sté Tunicode	250.000**	4.000	1,60			4.000
SOCELTA	3.000.000	50.000	1,66	50.000		en liquidation

S M G – (Suite)

T . D . A	2.000.000	200.000	10,00			200.000
STE ENNAKL	12.200.000	100				100
T O T A L		9.735.975		1 033 223	2.340.601	6 362 151

* Augmentation du capital de la Société Centrale Magasin Général de 50.000 dinars à 1.250.000 dinars par incorporation des réserves.

* Augmentation du capital de la Société Centrale Magasin Général de 1250.000 dinars à 6.000.000 dinars par conversion des créances de la Société Magasin Général à hauteur de 4.750.000 dinars.

**Augmentation du capital de la Société TUNICODE par incorporation des réserves de 125.000 dinars à 250.000 dinars.

(***) Provision pour dépréciation des titres de participation de la société Centrale Magasin Général, pour une valeur de 983 223 DT, touchant la modification comptable affectant les résultats reportés.

DETAILS ACTIFS CIRCULANTS**STOCKS au 31/12/2003**

Rayons	Valeur Brute	Prov.pour Dépréciation des Stocks	Valeur Compt.Net
Alimentation	3 639 288,484	36 392 ,885	3 602 895,599
Bois.Alcolisées	2 789 105,057	-	2 789 105,057
Electro-Ménage	5 529 008,692	-	5 529 008,692
Textiles	1 317 676,294	-	1 317 676,294
Meubles	899 537,759	-	899 537,759
Jouets Sports	851 348,999	42 567 ,450	808 781,549
Parfumerie	2 815 945,183	84 478 ,355	2 731 466,828
T O T A L	17 841 910,468	163 438,690	17 678 471,778

CREANCES au 31/12/2003

Intitulés	Valeur Nominale	Provisions pour Dépréciation	Valeur comptable Nette
Clients	1 672 201,280		1 672 201,280
Clients effets à recevoir	5 372 444,287		5 372 444,287
Clients douteux ou litigieux	4 220 978,226	4 057 708,893	163 269,333
Créances sur Filiales	203 527,623		203 527,623
Autres Créances	2 089 402,352	341 994,192	1 747 408,160
T O T A L	13 558 553,768	4 399 703,085	9 158 850,683

TABLEAU DES PROVISIONS**FIGURANT AU BILAN A LA DATE DU : 31-12-2003**

Rubriques	Montant des Provisions au 01/01/2002	Dotation de l'exercice	Reprise de l'exercice	Montant des Provisions Fin de l'exercice
- Provisions p.dépréciation :				
* Immob .Financieres	50.000,000	983 222,786*	-	1 033 222,786
* Stocks	268.645,807	163 438,690	268 645,807	163 438,690
* Comptes des tiers	4.047.823,085	472 000,000	120 120,000	4 399 703,085
* Provision p.risques et charges	3 891,743	-	3 891,743	
T O T A L	4 370 360,635	1 618 661,476	392 657,550	5 596 364,561

S M G – (Suite)

DETAILS DES DOTATIONS DES COMPTES DES TIERS
--

Type de clients	Montant
Clients Douteux	20 000,000
Chèques Impayés	21 000,000
Traites Impayées	400 000,000
Débiteurs Divers	31 000,000
Comptes d'attente (Vois)	-
Fournisseurs Débiteurs	-
T O T A L	472 000,000

DETAILS CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS

CAPITAUX PROPRES

STRUCTURE DU CAPITAL AU 31/12/2003

(Valeur Nominale de l'action : 5,000D).

U : Dinar

Actionnaire	Nombre d'action	Participation	%
O . C . T	736.329	3.681.645	44,09
B . N . A	512.813	2.564.065	30,70
BOKHDIR Med MEJDI	83.908	419.540	5,03
BEN KHAYATTA MONGIA	43.262	216.310	2,6
L' intermédiaire International	30 200	151 000	1,80
Arabia Sicav	27.746	138.730	1,66
S.T.E.G	25.200	126.000	1,51
BELKHIRIA MUSTAPHA	24.502	122.510	1,47
Autres Actionnaires	186.040	930.200	11,14
T O T A L	1.670.000	8.350.000	100%

Composition du Conseil d'Administration

Président Directeur Général :	1 siège
Office du Commerce de Tunis :	3 siège
Banque Nationale Agricole :	3 siège
CTAMA :	1 siège
Mohamed Achour :	1 siège

**DETERMINATION DU RESULTAT FISCAL
EXERCICE DE 12 MOIS CLOS LE 31/12/2003**

Bénéfice Comptable Brut avant impôt	1.356.356,828
Réintégrations	
* Provisions constituées/créances douteuses	472.000,000
* Provisions constituées/créances stocks marchandises	163.438,690
* Modifications comptables	14.842,836
* Timbre de Voyage	360,000
* Jetons de Présence	20.000,000
	670.641,526
S/Total	2.026.998,354

S M G – (Suite)

Déductions

* Produits de financement 2.400,000

* Reprise sur provisions non admises en déduction/stocks 268.645,807

S/Total 271.045,807**Résultat fiscal avant Provisions*** Provision pour créances douteuses 472.000,000 **1.755.952,547****Bénéfice Imposable**

Arrondi à 1.283.952,000

Impôt/Bénéfices 449.383,200

Report 2002 -

Retenue à la source 727.665,541

Total à reporter 278.282,341**AVIS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR
LES ETATS FINANCIERS ARRETES AU 31-12-2003****Messieurs les actionnaires de la Société Magasin Général,**

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par l'assemblée générale ordinaire de la **Société Magasin Général** du 6 juin 2001, nous avons l'honneur de vous présenter notre avis sur les états financiers provisoires arrêtés au 31-12-2003.

1- Nous avons procédé à l'examen limité du bilan, de l'état de résultat, de l'état de flux de trésorerie et des notes aux états financiers pour la période allant du 1^{er} janvier 2003 au 31 décembre 2003.

Ces états financiers relèvent de la responsabilité de la direction de la société. Notre responsabilité consiste à émettre un rapport sur ces états financiers sur la base de notre examen limité.

2- Nous avons effectué notre examen selon la norme internationale d'audit relative aux mission d'examen limité. Cette norme requiert que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et de procédures analytiques appliqués aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

3- Notre examen a été par l'indisponibilité :

- des états financiers de trois sociétés dans lesquelles la Société Magasin Général détient des participations totalisent 1 325 023 DT.

- des états financiers récents d'une société en liquidation dans laquelle la société détient une participation inscrite au bilan pour une valeur symbolique de 1DT.

- du référentiel ayant servi pour l'estimation des dépréciations des stocks , ainsi que la valeur théorique des mêmes éléments d'actif.

- de la ventilation des créances par antériorité.

Notre examen nous a permis, également, de relever que des dépréciation antérieures sur des participations de la société dans le capital de l'une de ses filiales commerciales, relevées et confirmées postérieurement à la date de clôture de l'exercice précédent, ont fait l'objet d'une constatation de provision pour 983 223 DT, en contre partie d'une modification comptable enregistrée en soustraction des capitaux propres des exercices 2002 et 2003.

4- Sur la base de notre examen limité, et compte tenu de ce qui est exposé ci-dessus, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les états financiers provisoires de la Société Magasin Général arrêtés au 31 décembre 2003 ne présentent pas sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de sa situation financière.

Tunis le, 6 février 2004

Le Commissaire Aux Comptes
Ahmed Mansour