

## **AVIS DES SOCIÉTÉS**

### **ETATS FINANCIERS DEFINITIFS**

#### **Société Magasin Général**

Siège Social : 28 Rue Kamel Ataturk – 1001 Tunis

La Société Magasin Général publie ci-dessous, ses états financiers arrêtés au 31 décembre 2013 tels qu'ils seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra en date du 26 juin 2014. Ces états sont accompagnés des rapports général et spécial des commissaires aux comptes : Mr Anis LAADHAR et Mr Noureddine Ben ARBIA.

**BILAN**  
(Exprimé en DT)

| Actifs   | Notes     | 31-décembre        |                    |
|--|-----------|--------------------|--------------------|
|  |           | 2013               | 2012               |
| <b>Actifs non courants</b>                                   |           |                    |                    |
| <b>Actifs immobilisés</b>                                    |           |                    |                    |
| Immobilisations incorporelles                                |           | 9 984 509          | 8 329 423          |
| - amortissements immobilisations incorporelles               |           | (3 920 329)        | (2 710 766)        |
| <b>Immobilisations incorporelles nettes</b>                  | <b>4</b>  | <b>6 064 180</b>   | <b>5 618 657</b>   |
| Immobilisations corporelles                                  |           | 160 116 966        | 126 134 542        |
| - amortissements immobilisations corporelles                 |           | (46 456 974)       | (35 851 192)       |
| <b>Immobilisations corporelles nettes</b>                    | <b>4</b>  | <b>113 659 992</b> | <b>90 283 350</b>  |
| Immobilisations financières                                  |           | 103 694 724        | 92 391 621         |
| -Provision pour dépréciation des immobilisations financières |           | (399 562)          | (399 562)          |
| <b>Immobilisations financières nettes</b>                    | <b>5</b>  | <b>103 295 162</b> | <b>91 992 059</b>  |
| <b>Total des actifs immobilisés</b>                          |           | <b>223 019 334</b> | <b>187 894 066</b> |
| Autres actifs non courants                                   | <b>6</b>  | -                  | 355 094            |
| <b>Total des actifs non courants</b>                         |           | <b>223 019 334</b> | <b>188 249 160</b> |
| <b>Actifs courants</b>                                       |           |                    |                    |
| Stocks   |           | 50 004 365         | 46 875 154         |
| -Provision pour dépréciation des stocks                      |           | (3 398 051)        | (3 445 780)        |
| <b>Stocks nets</b>   | <b>7</b>  | <b>46 606 314</b>  | <b>43 429 375</b>  |
| Clients et comptes rattachés                                 |           | 25 576 575         | 25 757 637         |
| -Provision pour créances douteuses                           |           | (7 909 272)        | (7 703 598)        |
| <b>Clients et comptes rattachés nets</b>                     | <b>8</b>  | <b>17 667 303</b>  | <b>18 054 040</b>  |
| Autres actifs courants                                       |           | 25 397 724         | 23 392 159         |
| Provisions pour dépréciations des actifs courants            |           | (2 779 759)        | (2 247 946)        |
| <b>Autres actifs non courants nets</b>                       | <b>9</b>  | <b>22 617 965</b>  | <b>21 144 213</b>  |
| Placements et autres actifs financiers                       | <b>10</b> | 43 145 539         | 15 344 603         |
| Liquidités et équivalents de liquidités                      | <b>11</b> | 21 467 074         | 3 727 536          |
| <b>Total des actifs courants</b>                             |           | <b>151 504 195</b> | <b>101 699 766</b> |
| <b>Total des actifs</b>                                      |           | <b>374 523 529</b> | <b>289 948 926</b> |

**BILAN**  
(Exprimé en DT)

| <b>Capitaux Propres et Passifs</b>                             | <b>Notes</b> | <b>31-déc</b>      |                    |
|--|--------------|--------------------|--------------------|
|  |              | <b>2013</b>        | <b>2012</b>        |
| Capital social   |              | 11 481 250         | 11 481 250         |
| Réserves   |              | 41 814 415         | 41 732 235         |
| Actions propres  |              | (432 570)          | (218 664)          |
| Autres compléments d'apport                                    |              | 2 412 494          | 2 413 943          |
| Résultats reportés   |              | (9 781 020)        | (16 197 971)       |
| <b>Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice</b> |              | <b>45 494 569</b>  | <b>39 210 792</b>  |
| Amortissements dérogatoires                                    |              | 52 031             | 52 031             |
| Résultat de l'exercice   |              | 4 801 768          | 6 416 951          |
| <b>Total des capitaux propres après résultat de l'exercice</b> | <b>12</b>    | <b>50 348 367</b>  | <b>45 679 774</b>  |
| <b>Passifs</b>   |              |                    |                    |
| <b>Passifs non courants</b>                                    |              |                    |                    |
| Emprunts et dettes assimilées                                  | <b>13</b>    | 105 949 286        | 90 607 000         |
| Provisions pour risques et charges                             | <b>14</b>    | 2 826 969          | 2 478 040          |
| Dépôts et cautionnements reçus                                 |              | 7 402              | 17 402             |
| <b>Total des passifs non courants</b>                          |              | <b>108 783 656</b> | <b>93 102 442</b>  |
| <b>Passifs courants</b>  |              |                    |                    |
| Fournisseurs et comptes rattachés                              | <b>15</b>    | 149 422 510        | 101 187 583        |
| Autres passifs courants  | <b>16</b>    | 17 096 881         | 15 671 018         |
| Concours bancaires et autres passifs financiers                | <b>11</b>    | 48 872 114         | 34 308 109         |
| <b>Total des passifs courants</b>                              |              | <b>215 391 505</b> | <b>151 166 710</b> |
| <b>Total des passifs</b>                                       |              | <b>324 175 162</b> | <b>244 269 152</b> |
| <b>Total des capitaux propres et des passifs</b>               |              | <b>374 523 529</b> | <b>289 948 926</b> |

**Etat de résultat**  
**(Exprimé en DT)**

|  | Notes     | Période 12 mois<br>Allant du 01.01 au 31.12 |                    |
|--|-----------|---|--------------------|
|  |           | 2013  | 2012               |
| <b>Produits d'exploitation</b>                             |           |   |                    |
| Revenus  |           | 550 039 439                                 | 480 955 887        |
| Autres produits d'exploitation                             |           | 15 862 486                                  | 16 739 391         |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>                   | <b>17</b> | <b>565 901 925</b>                          | <b>497 695 278</b> |
| <b>Charges d'exploitation</b>                              |           |   |                    |
| Achats de marchandises vendues                             | <b>18</b> | 461 150 005                                 | 400 023 223        |
| Charges du personnel                                       | <b>19</b> | 42 354 202                                  | 37 083 867         |
| Dotations aux amortissements et aux provisions             | <b>20</b> | 15 861 598                                  | 14 606 542         |
| Autres charges d'exploitation                              | <b>21</b> | 41 530 461                                  | 35 005 850         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>                    |           | <b>560 896 265</b>                          | <b>486 719 482</b> |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                             |           | <b>5 005 660</b>                            | <b>10 975 796</b>  |
| Charges financières nettes                                 | <b>22</b> | (6 237 530)                                 | (4 324 798)        |
| Produits des placements                                    | <b>23</b> | 2 143 153                                   | 725 704            |
| Autres gains ordinaires                                    | <b>24</b> | 809 769                                     | 1 249 272          |
| Autres pertes ordinaires                                   | <b>25</b> | (1 166 224)                                 | (1 679 319)        |
| <b>Résultat des activités ordinaires avant impôt</b>       |           | <b>554 829</b>                              | <b>6 946 656</b>   |
| Impôt sur les bénéfices                                    | <b>26</b> | -   | 529 705            |
| <b>Résultat des activités ordinaires après impôt</b>       |           | <b>554 829</b>                              | <b>6 416 951</b>   |
| Eléments extraordinaires                                   | <b>27</b> | 4 246 939                                   | -                  |
| <b>Résultat net de l'exercice</b>                          |           | <b>4 801 768</b>                            | <b>6 416 951</b>   |
| Effets des modifications comptables (Net d'impôt)          |           |   |                    |
| <b>Résultat de l'exercice après modification comptable</b> |           | <b>4 801 768</b>                            | <b>6 416 951</b>   |

**ETAT DE FLUX DE TRESORERIE**

(Exprimé en DT)

|   |      | 31-déc              |                     |
|---|------|---------------------|---------------------|
|   | Note | 2013                | 2012                |
| <b>Flux de trésorerie liés à l'exploitation</b>   |      |                     |                     |
| <b>Résultat net</b>   |      | <b>4 801 768</b>    | <b>6 416 951</b>    |
| Ajustements pour:   |      |                     |                     |
| * Amortissements et provisions  |      | 14 480 800          | 11 284 613          |
| * Reprises sur amortissements des immobilisations                                       |      |                     |                     |
| * Reprises sur provisions   |      | (205 675)           | (370 359)           |
| * Plus ou moins-values de cession des immobilisations                                   |      | (91 342)            | 13 728              |
| * Régularisation des immobilisations  |      |                     |                     |
| * Variation des :   |      |                     |                     |
| - stocks  | 7    | (3 129 211)         | (8 638 791)         |
| - créances  | 8    | 181 062             | (1 236 489)         |
| - autres actifs   | 9    | (6 666 563)         | 10 605 476          |
| - fournisseurs et autres passifs courants   |      | 33 669 046          | (9 224 829)         |
| Charges d'intérêt   | 22   | 7 673 699           | 5 809 376           |
| Produits des placements   | 23   | (2 143 153)         | (725 704)           |
| <b>Flux de trésorerie provenant de l'exploitation</b>                                   |      | <b>48 570 433</b>   | <b>13 933 972</b>   |
| <b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>                           |      |                     |                     |
| Décaissements provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles |      | (16 203 467)        | (22 597 436)        |
| Charges à répartir  |      | -                   | 775 592             |
| Autres cautionnements versés  |      | (708 258)           | 489 415             |
| Prêts aux personnels  |      | (718 552)           | (272 220)           |
| Décaissements pour titres de participations   |      | (10 000 000)        | -                   |
| Encaissements provenant de la cession d'immobilisations corporelles                     |      | 367 747             | 125 384             |
| <b>Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement</b>                       |      | <b>(27 262 529)</b> | <b>(21 479 264)</b> |
| <b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>                             |      |                     |                     |
| Actions propres   |      | (215 354)           | 1 490 807           |
| Opérations sur fonds social   |      | 82 180              | 17 603              |
| Décaissements sur remboursements d'emprunts   |      | (12 949 143)        | (9 519 857)         |
| Décaissements des intérêts sur emprunts   |      | (7 561 474)         | (5 509 363)         |
| Variation des cautionnements reçus  |      | (10 000)            | (1 780)             |
| Variation des placements et autres actifs financiers courants                           |      | (27 800 936)        | 2 725 466           |
| Produits des placements   | 23   | 2 143 153           | 725 704             |
| Billets de trésoreries  |      | 3 800 000           | -                   |
| Concours Bancaires courant  |      | 14 000 000          | (11 300 000)        |
| Encaissements provenant des emprunts  |      | 35 000 000          | 25 000 000          |
| <b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>                        |      | <b>6 488 426</b>    | <b>3 628 580</b>    |
| <b>Variation de trésorerie</b>  |      | <b>27 796 329</b>   | <b>(3 916 712)</b>  |
| <b>Trésorerie au début de l'exercice</b>  |      | <b>(16 724 049)</b> | <b>(12 807 337)</b> |
| <b>Trésorerie à la clôture de l'exercice</b>  | 11   | <b>11 072 280</b>   | <b>(16 724 049)</b> |

### **Note 1: Présentation de la société**

La Société Magasin Général (SMG) est une société anonyme de droit tunisien constituée le 04 octobre 1988 suite à la scission de la société STIL en trois sociétés (SODAT, STIL, SMG).

La Société Magasin Général a été privatisée en 2007, suite à la CAREPP en date du 12/07/2007, autorisant les entreprises publiques (OCT, la BNA et la STEG) à céder en bloc leurs participations dans le capital de la Société Magasin Général à la Société Med Invest Company.

La société a pour objet le commerce de détail à rayons multiples de toutes marchandises.

Vers la fin de 2013, le réseau de la société s'étend sur 71 points de vente, un programme de remodling et de lancement de nouveaux magasins est en cours.

Le capital de la SMG au 31/12/2013 s'élève à 11 481 250 DT composé de 11 481 250 actions de 1 DT chacune.

Le 26 Février 2013 l'Assemblée Générale Extraordinaire a décidé de ramener la valeur nominale de l'action à 1 DT chacune, ayant pour date d'effet le 25 Mars 2013, pour aboutir à 11 481 250 actions en circulation.

### **Note 2: Déclaration de conformité**

Les états financiers ont été établis et arrêtés conformément aux dispositions du système comptable des entreprises. Les règles, les méthodes et les principes adoptés pour l'enregistrement des opérations au courant ou à la fin de l'exercice ne comportent aucune dérogation significative par rapport à ceux prévus par les normes comptables en vigueur.

### **Note 3: Principes comptables appliqués**

Les états financiers ont été établis par référence aux hypothèses sous-jacentes et aux conventions comptables de base suivantes :

- Hypothèse de continuité de l'exploitation
- Hypothèse de la comptabilité d'engagement
- Convention de l'entité
- Convention de l'unité monétaire
- Convention de la périodicité
- Convention du cout historique
- Convention de la réalisation du revenu
- Convention de rattachement des charges aux produits
- Convention de l'objectivité
- Convention de permanence des méthodes
- Convention de l'information complète
- Convention de prudence
- Convention de l'importance relative
- Convention de prééminence du fond sur la forme

Les états financiers de l'exercice 2013 couvrent la période allant du 1<sup>er</sup> Janvier 2013 jusqu'au 31 décembre de la même année.

Les autres méthodes d'évaluation et de présentation les plus significatives se résument comme suit :

### 3.1 Unité monétaire

Les états financiers sont établis en dinar tunisien. Les soldes des opérations libellées en monnaie étrangère sont convertis au cours de la clôture. Les gains et les pertes de change sont imputés aux résultats conformément aux dispositions de la norme comptable n° 15.

Les opérations en monnaie étrangères sont comptabilisées au cours de l'exercice en appliquant le cours de change à la date de la transaction.

### 3.2 Immobilisations

Les immobilisations sont enregistrées à leur coût d'entrée. Elles comprennent le prix d'achat et les charges y afférentes: les droits et taxes supportés et non récupérables, les frais de transit, de livraison, de manutention initiale d'installation ainsi que les frais directs tels que les commissions et courtages.

La valeur récupérable de l'immobilisation est appréciée à la fin de chaque exercice. Lorsqu'elle est inférieure à la valeur nette comptable, elle donne lieu à :

- une réduction de valeur si la dépréciation est jugée irréversible
- une provision dans les autres cas.

Les immobilisations sont amorties à compter de leur mise en exploitation sur la base des taux suivants:

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| - Matériel de transport | 20% |
| - Equipements de bureau | 20% |
| - Outillages            | 10% |
| - Matériel informatique | 15% |
| - Logiciels             | 33% |
| - Fonds de commerce     | 5%  |
| - Bâtiments             | 5%  |

### 3.3 Taxe sur la valeur ajoutée

Toutes les charges et investissements sont comptabilisés en hors TVA récupérable calculée conformément à l'article 9 du Code de la TVA. Les TVA collectées et récupérables sont enregistrées dans les comptes appropriés de l'Etat et des collectivités publiques. Enfin de période, le solde de ces comptes fait l'objet d'une liquidation au profit du trésor s'il est créditeur ou d'un report pour la période suivante s'il est débiteur.

### 3.4 Stocks :

#### A) Méthode de valorisation du stock :

La Société a procédé au 31/12/2013 à l'évaluation de son stock selon la méthode du dernier prix d'achat.

#### B) Estimation des provisions sur stocks:

Le calcul de la provision totale sur stock au 31/12/2013 a tenu compte de l'antériorité des articles. La valeur de la provision est estimée à 3 398 051 DT au 31/12/2013 contre une provision de 3 445 780 DT au 31/12/2012.

### 3.5 Créances Douteuses

Sont enregistrées sous l'intitulé "Clients Douteux ou Litigieux" les créances dont le recouvrement s'avère incertain.

Une provision pour dépréciation de ces créances douteuses est constatée en fin d'exercice. Les créances douteuses sont provisionnées en appliquant une politique qui consiste à provisionner la créance en totalité en cas de retour impayé de deux échéances consécutives.

### 3.6 Provision pour Congés payés

Le solde des droits aux congés payés est estimé à la clôture de l'exercice par référence au salaire brut. Il est comptabilisé dans la rubrique "Personnel et comptes rattachés" sous l'intitulé "*dettes provisionnées pour congés à payer*".

### 3.7 L'état de résultat

L'état de résultat est présenté selon le modèle autorisé.

### 3.8 L'état des flux de trésorerie

L'état des flux de trésorerie est présenté selon le modèle autorisé (Méthode indirecte).

Pour l'élaboration de l'état des flux de trésorerie, les choix et options suivants ont été retenus :

- Les dividendes versés sont classés parmi les flux de l'activité de financement.
- Les intérêts reçus et versés sont classés parmi les flux de l'activité de financement.



## Notes afférentes aux éléments figurant dans le corps des états financiers

Tous les chiffres sont exprimés en Dinar Tunisien

### Notes sur les comptes du bilan

#### Note N° 4: Immobilisations incorporelles et Corporelles

Le tableau de variation des immobilisations entre 01/01/2013 au 31/12/2013 se présente comme suit :

| Rubrique                                       | Valeurs brutes      |                   |           |                  |                  | Amortissements      |                     |                   |                  |           |                  | Valeur comptable nette |                    |                   |
|--|---------------------|-------------------|-----------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|-------------------|------------------|-----------|------------------|------------------------|--------------------|-------------------|
|  | Solde au 31/12/2012 | Acquisition       | Transfert | Rebut            | Cession          | Solde au 31/12/2013 | Solde au 31/12/2012 | Dotation          | Rebut            | TRANSFERT | Cession          | Solde au 31/12/2013    | Au 31/12/2013      | Au 31/12/2012     |
| Logiciels de gestion                           | 4 704 202           | 1 706 358         |           | 0                | 0                | 6 410 560           | 2 414 999           | 1 044 075         | 0                |           | 0                | 3 459 074              | 2 951 486          | 2 289 203         |
| Fonds de commerce                              | 3 625 220           | 0                 |           | 51 250           | 0                | 3 573 970           | 295 766             | 171 853           | 6 364            |           | 0                | 461 255                | 3 112 715          | 3 329 454         |
| <b>Total des immobilisations incorporelles</b> | <b>8 329 423</b>    | <b>1 706 358</b>  |           | <b>51 250</b>    | <b>0</b>         | <b>9 984 530</b>    | <b>2 710 765</b>    | <b>1 215 928</b>  | <b>6 364</b>     |           |                  | <b>3 920 329</b>       | <b>6 064 201</b>   | <b>5 618 657</b>  |
| Terrains Nus                                   | 1 933 169           | 2 666 667         |           |                  | 0                | 4 599 836           | 0                   | 0                 |                  |           | 0                |                        | 4 599 836          | 1 933 169         |
| Bâtiments                                      | 29 680 232          | 3 287 449         | 2 269 087 | 976 787          | 0                | 34 259 980          | 10 245 420          | 1 322 548         | 976 470          |           | 0                | 10 591 498             | 23 668 482         | 19 434 812        |
| Instal.gles,agenc,aménag.d.const               | 18 151 607          | 3 659 867         | 19 692    | 109 144          | 0                | 21 682 638          | 3 974 672           | 1 629 166         | 108 027          | 2 760     | 0                | 5 493 051              | 16 189 587         | 14 176 935        |
| Matériels industriel                           | 21 482 270          | 8 822 426         | 376 315   | 0                | 149 955          | 30 531 056          | 4 072 681           | 2 918 068         | 0                |           | 122 325          | 6 868 425              | 23 662 631         | 17 409 589        |
| Mat.Outillage                                  | 530 462             | 373 622           | 39 825    | 0                | 19 084           | 924 825             | 381 025             | 238 751           | 0                |           | 4 250            | 615 526                | 309 299            | 149 437           |
| Matériels de transport de Biens                | 157 523             | 5 189 769         |           | 0                | 0                | 5 347 292           | 141 614             | 344 794           | 0                |           | 0                | 486 408                | 4 860 883          | 15 909            |
| Matériels de transport de Pers.                | 2 079 910           | 503 048           |           | 0                | 15 850           | 2 567 107           | 937 022             | 411 491           | 0                |           | 15 850           | 1 332 663              | 1 234 444          | 1 142 888         |
| Instal.gles,agenc,aménag.div.ident             | 20 376 151          | 4 458 218         | 66 056    | 7 218            | 804 624          | 24 088 583          | 6 995 716           | 2 701 490         | 4 455            | 6 356     | 753 426          | 8 945 681              | 15 142 903         | 13 380 435        |
| Instal.gles,agenc,aménag.non ident             | 20 454 503          | 6 875 653         | 28 182    | 519 057          | 62 304           | 26 776 977          | 4 109 211           | 2 065 879         | 491 192          | 3 537     | 38 876           | 5 641 485              | 21 135 493         | 16 345 292        |
| Equipement de Bureau (mobilier)                | 1 167 688           | 137 081           | 1 702     | 0                | 97 095           | 1 205 973           | 485 968             | 218 735           | 0                | 844       | 90 359           | 613 500                | 592 473            | 681 720           |
| Equipement.Bur. (materiel)                     | 87 951              | 1 416             |           | 0                | 17 339           | 72 028              | 50 090              | 12 377            | 0                | 129       | 16 550           | 45 788                 | 26 241             | 37 861            |
| Equipement informatique                        | 7 095 852           | 866 918           | 2 033     | 0                | 96 253           | 7 868 550           | 4 457 770           | 1 388 586         | 0                | 914       | 24 324           | 5 822 947              | 2 045 603          | 2 638 082         |
| Bâtiments en cours                             | 2 269 087           | 0                 | 2 269 087 | 0                | 0                | 0                   | 0                   | 0                 | 0                |           | 0                | 0                      | 0                  | 2 269 087         |
| Matériels en cours                             | 540 937             | 0                 | 408 900   | 0                | 62 494           | 69 543              | 0                   | 0                 | 0                |           | 0                | 0                      | 69 543             | 540 937           |
| Installations générales en cours               | 127 199             | 94 346            | 82 117    | 0                | 16 849           | 122 579             | 0                   | 0                 | 0                |           | 0                | 0                      | 122 579            | 127 199           |
| <b>Total des immobilisations corporelles</b>   | <b>126 134 542</b>  | <b>36 936 479</b> | <b>0</b>  | <b>1 612 206</b> | <b>1 341 846</b> | <b>160 116 966</b>  | <b>35 851 189</b>   | <b>13 251 885</b> | <b>1 580 145</b> | <b>0</b>  | <b>1 065 959</b> | <b>46 456 971</b>      | <b>113 659 996</b> | <b>90 283 353</b> |
| <b>Total net des immobilisations</b>           | <b>134 463 965</b>  | <b>38 642 837</b> | <b>0</b>  | <b>1 663 456</b> | <b>1 341 846</b> | <b>170 101 497</b>  | <b>38 561 954</b>   | <b>14 467 813</b> | <b>1 586 510</b> | <b>0</b>  | <b>1 065 959</b> | <b>50 377 300</b>      | <b>119 724 197</b> | <b>95 902 011</b> |

## **Note 5 : Immobilisations financières**

Les immobilisations financières nettes s'élèvent à 103 295 162 DT au 31/12/2013 contre un solde de 91 992 059 DT au 31/12/2012 et se détaillent comme suit :

| <b>Libellé</b>                                  | <b>Solde au<br/>31/12/2013</b> | <b>Solde au 31/12/2012</b> | <b>Variation</b>  |
|---|--------------------------------|----------------------------|-------------------|
| Titres de participation (a)                     | 100 102 798                    | 90 102 798                 | 10 000 000        |
| Prêts aux personnels                            | 2 293 254                      | 1 698 408                  | 594 846           |
| Dépôts et cautionnements                        | 1 298 672                      | 590 415                    | 708 258           |
| <b>Total immobilisations financières brutes</b> | <b>103 694 724</b>             | <b>92 391 621</b>          | <b>11 303 103</b> |
| Provision dépréciation titres de participation  | (250 000)                      | (250 000)                  | -                 |
| Provision dépréciation Prêt personnel           | (149 562)                      | (149 562)                  | -                 |
| <b>Total immobilisations financières nettes</b> | <b>103 295 162</b>             | <b>91 992 059</b>          | <b>11 303 103</b> |

(a) : Le détail des titres de participation à la clôture de l'exercice 2013, se présente comme suit :

| <b>Participations</b> | <b>Solde brut au<br/>31/12/2013</b> | <b>Provision</b> | <b>VCN 31/12/2013</b> |
|-----------------------|-------------------------------------|------------------|-----------------------|
| Sté L'IMG             | 12 015 000                          | -                | 12 015 000            |
| Sté CMG               | 4 799 850                           | -                | 4 799 850             |
| BHM                   | 82 981 146                          | -                | 82 981 146            |
| Sté Inf Services      | 20 000                              | -                | 20 000                |
| GSI TUNISIA           | 2 000                               | -                | 2 000                 |
| Sté Socelta           | 50 000                              | 50 000           | -                     |
| T D A                 | 200 000                             | 200 000          | -                     |
| SODAD                 | 1                                   | -                | 1                     |
| Sahra Palace          | 1                                   | -                | 1                     |
| FORMA PRO             | 34 800                              | -                | 34 800                |
| <b>Total</b>          | <b>100 102 798</b>                  | <b>250 000</b>   | <b>99 852 798</b>     |

**Note 6 : Autres actifs non courants**

En 2013, les autres actifs non courants sont totalement résorbés et se détaillent comme suit :

| <b>Libellé</b>   | <b>Valeur brute<br/>31/12/2012</b> | <b>Charges à<br/>répartir 2013</b> | <b>Résorptions<br/>antérieures</b> | <b>Résorption<br/>2013</b> | <b>VCN<br/>31/12/2013</b> | <b>VCN<br/>31/12/2012</b> |
|--|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Assistance technique                                   | 1 698 099                          | 0                                  | 1 678 562                          | 19 537                     | 0                         | 19 537                    |
| Charges de pré exploitation                            | 832 109                            | 0                                  | 496 553                            | 335 556                    | 0                         | 335 556                   |
| Charges occasionnées lors de l'augmentation de capital | 48 611                             | 0                                  | 48 611                             |                            | 0                         | 0                         |
| Frais de publicité                                     | 1 101 707                          | 0                                  | 1 101 707                          |                            | 0                         | 0                         |
| Frais de recouvrement des créances douteuses           | 119 133                            | 0                                  | 119 133                            |                            | 0                         | 0                         |
| Personnel Partant                                      | 4 560 395                          | 0                                  | 4 560 395                          |                            | 0                         | 0                         |
| Indemnité d'éviction                                   | 344 419                            | 0                                  | 344 419                            |                            | 0                         | 0                         |
| <b>Total</b>   | <b>8 704 473</b>                   | <b>0</b>                           | <b>8 349 380</b>                   | <b>355 093</b>             | <b>0</b>                  | <b>355 093</b>            |

### **Note 7 : Stock de marchandises**

La valeur nette du stock de marchandises s'élève à 46 606 314 DT au 31/12/2013 contre un solde de 43 429 375 DT au 31/12/2012 et se détaille comme suit :

| <b>Libellé</b>                             | <b>Solde au<br/>31/12/2013</b> | <b>Solde au 31/12/2012</b> | <b>Variation</b> |
|--|--------------------------------|----------------------------|------------------|
| Stocks de marchandises                     | 50 004 365                     | 46 875 154                 | 3 129 211        |
| <b>Total Stocks de marchandises brutes</b> | <b>50 004 365</b>              | <b>46 875 154</b>          | <b>3 129 211</b> |
| Provision pour dépréciation des stocks     | (3 398 051)                    | (3 445 780)                | 47 729           |
| <b>Total Stocks de marchandises nettes</b> | <b>46 606 314</b>              | <b>43 429 375</b>          | <b>3 176 940</b> |

### **Note 8 : Clients et comptes rattachés**

Les clients et comptes rattachés présentent un solde net de 17 667 303 DT au 31/12/2013 contre 18 054 040 DT au 31/12/2012 et se détaillent comme suit :

| <b>Libellé</b>                   | <b>Solde au<br/>31/12/2013</b> | <b>Solde au 31/12/2012</b> | <b>Variation</b> |
|----------------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------|
| Clients effets à recevoir        | 5 854 459                      | 8 635 104                  | (2 780 645)      |
| Clients sociétés et associations | 11 735 082                     | 9 310 415                  | 2 424 667        |
| Clients douteux ou litigieux     | 7 910 988                      | 7 703 598                  | 207 389          |
| Clients factures à établir       | 76 046                         | 108 520                    | (32 473)         |
| <b>Total clients bruts</b>       | <b>25 576 575</b>              | <b>25 757 637</b>          | <b>(181 062)</b> |
| Provision des clients            | (7 909 272)                    | (7 703 598)                | (205 675)        |
| <b>Total clients nets</b>        | <b>17 667 303</b>              | <b>18 054 040</b>          | <b>(386 737)</b> |

### Note 9 : Autres actifs courants

Les autres actifs courants présentent un solde net de 22 617 965 DT au 31/12/2013 contre 21 144 213 DT au 31/12/2012 et se détaillent comme suit :

| <b>Libellé</b>                             | <b>Solde au<br/>31/12/2013</b> | <b>Solde au 31/12/2012</b> | <b>Variation</b> |
|--|--------------------------------|----------------------------|------------------|
| Fournisseurs débiteurs                     | 2 501 281                      | 1 024 756                  | 1 476 526        |
| Prêts et avances aux personnels            | 526 114                        | 402 408                    | 123 706          |
| Report d'impôt sur les sociétés (a)        | 6 423 834                      | 5 169 164                  | 1 254 669        |
| Report de TFP                              | 20 859                         | 20 859                     | -                |
| Sociétés du groupe                         | 826 009                        | 1 191 300                  | (365 291)        |
| Débiteurs divers                           | 6 290 850                      | 5 981 245                  | 309 605          |
| Produits à recevoir (b)                    | 6 910 377                      | 7 898 835                  | (988 459)        |
| Comptes d'attentes à régulariser           | 67 643                         | 83 702                     | (16 059)         |
| Charges constatées d'avance                | 1 830 757                      | 1 619 890                  | 210 867          |
| <b>Total autres actifs courants bruts</b>  | <b>25 397 724</b>              | <b>23 392 159</b>          | <b>2 005 565</b> |
| Provision des autres actifs courants       | (2 779 759)                    | (2 247 946)                | (531 814)        |
| <b>Total autres actifs courants nettes</b> | <b>22 617 965</b>              | <b>21 144 213</b>          | <b>1 473 751</b> |

(a) La société magasin général a constaté une créance d'impôt sur les sociétés au cours de l'exercice 2013, qui correspond à l'IS dû calculé sur la base du minimum d'impôts (0,2% CATTC) qui s'élève à 1 194 330 DT.

(b) Le détail des produits à recevoir se présente comme suit :

| <b>Libellé</b>                                    | <b>Solde au<br/>31/12/2013</b> | <b>Solde au<br/>31/12/2012</b> | <b>Variation</b> |
|---|--------------------------------|--------------------------------|------------------|
| Remboursement à recevoir sur perte d'exploitation | -                              | 6 253 061                      | (6 253 061)      |
| Produit à recevoir au titre de PPTG et RFA        | 6 868 650                      | 1 511 094                      | 5 357 556        |
| Charges communes                                  | 40 007                         | 134 000                        | (93 993)         |
| Intérêts créditeurs                               | 1 720                          | 680                            | 1 039            |
| <b>Total général</b>                              | <b>6 910 377</b>               | <b>7 898 835</b>               | <b>(988 459)</b> |

### Note 10: Placements et autres actifs financiers

Les placements et autres actifs financiers s'élèvent à 43 145 539 DT au 31/12/2013 contre un solde de 15 344 603 DT au 31/12/2012 et se détaillent comme suit :

| <b>Libellé</b>  | <b>Solde au<br/>31/12/2013</b> | <b>Solde au 31/12/2012</b> | <b>Variation</b>  |
|---|--------------------------------|----------------------------|-------------------|
| Prêts courant liés au cycle d'exploitation              | 513 875                        | 540 137                    | (26 263)          |
| Echéance à moins d'un an sur prêts non courants         | 26 482                         | 27 342                     | (860)             |
| Billets de Trésorerie                                   | 42 100 000                     | 14 250 000                 | 27 850 000        |
| Actions cotées  | 516                            | 216 234                    | (215 719)         |
| Intérêts courus   | 504 667                        | 310 889                    | 193 777           |
| <b>Total des placements et autres actifs financiers</b> | <b>43 145 539</b>              | <b>15 344 603</b>          | <b>27 800 936</b> |

## Note 11: Trésorerie

Les liquidités et équivalents de liquidités s'élèvent à 21 467 074 DT au 31/12/2013 contre un solde de 3 727 536 DT au 31/12/2012 et se détaillent comme suit :

| <b>Libellé</b>                                       | <b>Solde au<br/>31/12/2013</b> | <b>Solde au 31/12/2012</b> | <b>Variation</b>  |
|--|--------------------------------|----------------------------|-------------------|
| Valeurs à l'encaissement                             | 2 293 376                      | 92 854                     | 2 200 521         |
| Banques créditrices                                  | 18 893 524                     | 3 373 362                  | 15 520 162        |
| CCP  | 3 977                          | 14 763                     | (10 786)          |
| Caisses  | 276 196                        | 246 556                    | 29 640            |
| <b>Total liquidités et équivalents de liquidités</b> | <b>21 467 074</b>              | <b>3 727 536</b>           | <b>17 739 538</b> |

Les concours bancaires et autres passifs financiers s'élèvent à 48 872 114 DT au 31/12/2013 contre un solde 34 308 109 DT au 31/12/2012 et se détaillent comme suit :

| <b>Libellé</b>   | <b>Solde au<br/>31/12/2013</b> | <b>Solde au<br/>31/12/2012</b> | <b>Variation</b>  |
|--|--------------------------------|--------------------------------|-------------------|
| Billets de trésorerie reçus                                  | 3 800 000                      | -                              | 3 800 000         |
| Banques débitrices   | 10 394 794                     | 20 451 586                     | (10 056 792)      |
| Emprunts bancaires échéances à moins d'un an                 | 19 657 714                     | 12 949 143                     | 6 708 571         |
| Intérêt courus   | 1 019 606                      | 907 381                        | 112 225           |
| Emprunt courant lié au cycle d'exploitation                  | 14 000 000                     | -                              | 14 000 000        |
| <b>Total concours bancaires et autres passifs financiers</b> | <b>48 872 114</b>              | <b>34 308 109</b>              | <b>14 564 005</b> |

La trésorerie au 31 décembre 2013 s'élève à 11 072 280 DT contre (16 724 050) DT au 31/12/2012. Elle se détaille comme suit :

| <b>Libellé</b>                               | <b>Solde au<br/>31/12/2013</b> | <b>Solde au<br/>31/12/2012</b> | <b>Variation</b>  |
|--|--------------------------------|--------------------------------|-------------------|
| Valeurs à l'encaissement                     | 2 293 376                      | 92 854                         | 2 200 521         |
| Banques créditrices                          | 18 893 524                     | 3 373 362                      | 15 520 162        |
| CCP  | 3 977                          | 14 763                         | (10 786)          |
| Caisses                                      | 276 196                        | 246 556                        | 29 640            |
| Banques débitrices                           | (10 394 794)                   | (20 451 586)                   | 10 056 792        |
| <b>Trésorerie à la clôture de l'exercice</b> | <b>11 072 280</b>              | <b>(16 724 050)</b>            | <b>27 796 330</b> |

## Note 12: Capitaux propres

Les capitaux propres ont passé de 45 679 774 DT au 31/12/2012 à 50 348 367 DT au 31/12/2013. Cette variation est détaillée au niveau du tableau suivant :

| Libellé                                 | Capital social    | Réserves légales | Prime d'émission  | Réserves pour réinvestissement exonéré | Réserves pour fonds social | Intérêts courus sur fonds social | Actions propres    | Autres compléments d'apports | Résultats reportés  | Amortissements dérogatoires | Résultat de l'exercice | Total             |
|---|-------------------|------------------|-------------------|--|----------------------------|----------------------------------|--------------------|------------------------------|---------------------|-----------------------------|------------------------|-------------------|
| <b>Capitaux propres au 31/12/2011</b>   | <b>11 481 250</b> | <b>835 000</b>   | <b>35 718 750</b> | <b>2 903 999</b>                       | <b>1 661 213</b>           | <b>595 670</b>                   | <b>(1 599 800)</b> | <b>2 304 271</b>             | <b>(651 181)</b>    | <b>52 031</b>               | <b>(15 546 790)</b>    | <b>37 754 413</b> |
| - Dons sur fond social                  |                   |                  |                   |  | (4 900)                    |                                  |                    |                              |                     |                             |                        | (4 900)           |
| - Intérêts sur fond social              |                   |                  |                   |  |                            | 22 503                           |                    |                              |                     |                             |                        | 22 503            |
| - Actions propres                       |                   |                  |                   |  |                            |                                  | 1 381 136          |                              |                     |                             |                        | 1 381 136         |
| - Résultat de la période                |                   |                  |                   |  |                            |                                  |                    |                              | (15 546 790)        |                             | 15 546 790             | -                 |
| - Résultat sur cessions actions propres |                   |                  |                   |  |                            |                                  |                    | 109 672                      |                     |                             |                        | 109 672           |
| <b>Résultat de la période</b>           |                   |                  |                   |  |                            |                                  |                    |                              |                     |                             | <b>6 416 951</b>       | <b>6 416 951</b>  |
| <b>Capitaux propres au 31/12/2012</b>   | <b>11 481 250</b> | <b>835 000</b>   | <b>35 718 750</b> | <b>2 903 999</b>                       | <b>1 656 313</b>           | <b>618 173</b>                   | <b>(218 664)</b>   | <b>2 413 943</b>             | <b>(16 197 971)</b> | <b>52 031</b>               | <b>6 416 951</b>       | <b>45 679 774</b> |
| - Dons sur fond social                  |                   |                  |                   |  | (900)                      |                                  |                    |                              |                     |                             |                        | (900)             |
| - Intérêts sur fond social              |                   |                  |                   |  |                            | 83 080                           |                    |                              |                     |                             |                        | 83 080            |
| - Actions propres                       |                   |                  |                   |  |                            |                                  | (213 906)          |                              |                     |                             |                        | (213 906)         |
| - Résultat de la période                |                   |                  |                   |  |                            |                                  |                    |                              | 6 416 951           |                             | (6 416 951)            | -                 |
| - Résultat sur cessions actions propres |                   |                  |                   |  |                            |                                  |                    | (1 449)                      |                     |                             |                        | (1 449)           |
| <b>Résultat de la période</b>           |                   |                  |                   |  |                            |                                  |                    |                              |                     |                             | <b>4 801 768</b>       | <b>4 801 768</b>  |
| <b>Capitaux propres au 31/12/2013</b>   | <b>11 481 250</b> | <b>835 000</b>   | <b>35 718 750</b> | <b>2 903 999</b>                       | <b>1 655 413</b>           | <b>701 253</b>                   | <b>(432 570)</b>   | <b>2 412 494</b>             | <b>(9 781 020)</b>  | <b>52 031</b>               | <b>4 801 768</b>       | <b>50 348 367</b> |

### **A- Détail des capitaux propres au 31/12/2013 (Loi de finances 2014) :**

Le détail des capitaux propres au 31 décembre 2013 et dont la distribution est exonérée en vertu des dispositions de l'art. 19 de la loi n° 2013-54 du 30 décembre 2013, portant loi de finances pour l'année 2014 se présente comme suit :

| <b>Libellé</b>  | <b>Solde au 31/12/2013</b> |
|---|----------------------------|
| Capital Social  | 11 481 250                 |
| Réserves légales                                      | 835 000                    |
| Prime d'émission                                      | 35 718 750                 |
| Réserves pour réinvestissement exonéré                | 2 903 999                  |
| Réserves pour fond social                             | 1 655 413                  |
| Intérêts sur fond social                              | 701 253                    |
| Actions propres                                       | -432 570                   |
| Autres compléments d'apports                          | 2 412 495                  |
| Résultats reportés                                    | -9 781 020                 |
| Amortissements dérogatoires                           | 52 031                     |
| <b>Total des capitaux propres avant résultat 2013</b> | <b>45 546 600</b>          |
| Résultat de l'exercice 2013                           | 4 801 768                  |
| <b>Total des capitaux propres après résultat 2013</b> | <b>50 348 367</b>          |

### **B- Fonds social :**

Les opérations remboursables financées par la réserve pour fonds social sont inscrites à l'actif de l'entreprise et le montant utilisé de cette réserve est porté au niveau des notes aux états financiers. Les rémunérations rattachées à ces opérations viennent en augmentation de la réserve pour fonds social.

Les opérations non remboursables financées par la réserve pour fonds social viennent en déduction de cette réserve et la nature de chaque catégorie d'opérations est portée au niveau des notes aux états financiers.

| <b>Libellé</b>                        | <b>2013</b>      | <b>2012</b>      |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>1. Solde au 1er janvier</b>        |                  |                  |
| -Trésorerie                           | 8 598            | -                |
| -Prêts au personnel                   | 2 265 887        | 2 256 883        |
| <b>Total</b>                          | <b>2 274 486</b> | <b>2 256 883</b> |
| <b>2. Ressources de l'exercice</b>    |                  |                  |
| -Intérêts de prêts au personnel       | 83 080           | 22 503           |
| <b>3. Emplois de l'exercice</b>       |                  |                  |
| -Aides au personnel non remboursables | (900)            | (4 900)          |
| <b>4. Solde au 31 Décembre</b>        |                  |                  |
| -Trésorerie                           | -                | 8 598            |
| -Prêts au personnel                   | 2 356 667        | 2 265 887        |
| <b>Total</b>                          | <b>2 356 667</b> | <b>2 274 486</b> |
| Réserves pour fonds social            | 1 655 413        | 1 656 313        |
| Intérêts sur fonds social             | 701 254          | 618 173          |
| <b>Total</b>                          | <b>2 356 667</b> | <b>2 274 486</b> |



### **C- Actions propres**

La société a réalisé des opérations de rachat et de vente de ses propres actions en vue de réguler le cours boursier. Les mouvements des achats et des ventes des actions propres en 2013 se présentent comme suit :

| <b>Libellé</b>                                    | <b>Montant</b> | <b>Nombre d'actions</b> |
|---|----------------|-------------------------|
| <b>Actions propres au 31 Décembre 2012</b>        | <b>218 664</b> | <b>1 289</b>            |
| Actions propres théorique après Split (Mars 2013) | -              | 6 445                   |
| Achats d'actions propres                          | 262 050        | 7910                    |
| Ventes d'actions propres                          | -46 695        | -1 415                  |
| Résultat de cession des actions propres           | -1 449         | -                       |
| <b>Actions propres au 31 Décembre 2013</b>        | <b>432 570</b> | <b>12 940</b>           |

### **D- Résultat par action :**

Le résultat de base par action, tel que prévu par la norme comptable générale, et calculé conformément à la norme comptable internationale « IAS 33 Résultat par action », représente le rapport entre le résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires de l'entité mère de l'exercice 2013 et le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires donnant droit aux dividendes en circulation au cours de la même période, s'élève à 0,419 DT et se présente comme suit :

$$\text{Résultat par action après split} = \frac{4\,801\,768}{11\,469\,213} = 0,419$$

### **Note 13 : Emprunts**

Les emprunts s'élèvent à 105 949 286 DT au 31/12/2013 contre un solde de 90 607 000 DT au 31/12/2012 et se présentent comme suit:

| <b>Libellé</b>            | <b>Total brut</b>  | <b>Remboursements antérieurs</b> | <b>Remboursements 2013</b> | <b>Échéance à moins d'un an au 31/12/2013</b> | <b>Emprunts non courant au 31/12/2013</b> |
|---------------------------|--------------------|----------------------------------|----------------------------|---|---|
| Emprunts bancaires        | 152 000 000        | 13 443 857                       | 12 949 142                 | 19 657 714                                    | 105 949 286                               |
| <b>Total des emprunts</b> | <b>152 000 000</b> | <b>13 443 857</b>                | <b>12 949 142</b>          | <b>19 657 714</b>                             | <b>105 949 286</b>                        |

#### **Note 14 : Provisions pour risques et charges**

Les provisions pour risques et charges s'élèvent à 2 826 969 DT au 31/12/2013 contre un solde de 2 478 040 DT au 31/12/2012. Les mouvements des provisions pour risques et charges se présentent comme suit :

| <b>Libellé</b>                                      | <b>Solde au<br/>31/12/2013</b> | <b>Solde au<br/>31/12/2012</b> | <b>Variation</b> |
|---|--------------------------------|--------------------------------|------------------|
| Provisions pour risques et charges                  | 2 826 969                      | 2 478 040                      | 348 929          |
| <b>Total des provisions pour risques et charges</b> | <b>2 826 969</b>               | <b>2 478 040</b>               | <b>348 929</b>   |

#### **Note 15 : Fournisseurs et comptes rattachés**

Les fournisseurs et comptes rattachés s'élèvent à 149 422 510 DT au 31/12/2013 contre un solde de 101 187 583 DT au 31/12/2012 et se détaillent comme suit:

| <b>Libellé</b>                                   | <b>Solde au<br/>31/12/2013</b> | <b>Solde au<br/>31/12/2012</b> | <b>Variation</b>  |
|--|--------------------------------|--------------------------------|-------------------|
| Fournisseurs d'exploitation et d'immobilisations | 67 739 094                     | 34 417 055                     | 33 322 039        |
| Fournisseurs effets à payer                      | 72 346 912                     | 60 347 125                     | 11 999 788        |
| Factures non parvenues                           | 9 336 504                      | 6 423 403                      | 2 913 101         |
| <b>Total des fournisseurs</b>                    | <b>149 422 510</b>             | <b>101 187 583</b>             | <b>48 234 927</b> |

#### **Note 16 : Autres passifs courants**

Les autres passifs courants s'élèvent à 17 096 881 DT au 31/12/2013 contre un solde de 15 671 018 DT au 31/12/2012 et se détaillent comme suit:

| <b>Libellé</b>   | <b>Solde au<br/>31/12/2013</b> | <b>Solde au<br/>31/12/2012</b> | <b>Variation</b> |
|--|--------------------------------|--------------------------------|------------------|
| Clients avances sur achats   | 453 732                        | 357 213                        | 96 519           |
| Rémunérations dues   | 147 742                        | 87 005                         | 60 738           |
| Personnels cession sur salaire   | 5 935                          | 4 968                          | 966              |
| Dettes provisionnées sur congés, prime variable et prime de départ à la retraite | 7 941 323                      | 7 391 888                      | 549 435          |
| Etat, impôts et taxes  | 216 294                        | 13 292                         | 203 002          |
| CNSS   | 2 549 406                      | 2 166 096                      | 383 310          |
| Autres créditeurs divers   | 724 579                        | 1 047 531                      | (322 953)        |
| Charges à payer  | 3 702 683                      | 3 368 782                      | 333 901          |
| Actionnaires dividendes à payer  | 48 623                         | 48 623                         | -                |
| Produits constatés d'avance  | 1 276 764                      | 1 067 958                      | 208 807          |
| TVA. Etat, impôts et taxes   | 29 800                         | 117 662                        | (87 862)         |
| <b>Total des autres passifs courants</b>   | <b>17 096 881</b>              | <b>15 671 018</b>              | <b>1 425 863</b> |

## Notes sur les comptes de l'état de résultat

### Note 17 : Produits d'exploitation

Les produits d'exploitation de l'exercice 2013 s'élèvent à 565 901 925 DT contre 497 695 278 DT en 2012, soit une augmentation de 68 206 647 DT qui se détaille comme suit :

| <b>Libellé</b>                           | <b>2013</b>        | <b>2012</b>        | <b>Variation</b>  |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|
| Vente de marchandises                    | 550 039 439        | 480 955 887        | 69 083 552        |
| Autres produits d'exploitation           | 15 862 486         | 16 739 391         | (876 905)         |
| <b>Total des produits d'exploitation</b> | <b>565 901 925</b> | <b>497 695 278</b> | <b>68 206 647</b> |

(a) : Les autres produits d'exploitation se présentent comme suit :

| <b>Libellé</b>   | <b>2013</b>       | <b>2012</b>       | <b>Variation</b> |
|--|-------------------|-------------------|------------------|
| Participation fournisseurs aux Budgets Marketing         | 13 931 280        | 13 592 233        | 339 047          |
| Reprise sur dotations aux provisions                     | -                 | 1 190 169         | (1 190 169)      |
| Ventes de produits résiduels                             | 130 200           | 118 320           | 11 880           |
| Locations diverses                                       | 175 610           | 227 247           | (51 637)         |
| Facturation des charges communes                         | 1 624 000         | 1 584 000         | 40 000           |
| Facturation du produit de formation CIDES                | -                 | 25 893            | (25 893)         |
| Autres produits divers liés à une modification comptable | 1 396             | 1 530             | (133)            |
| <b>Total des autres produits d'exploitation</b>          | <b>15 862 486</b> | <b>16 739 391</b> | <b>(876 905)</b> |

### Note 18 : Achats de marchandises vendues

Les achats de marchandises vendues de l'exercice 2013 s'élèvent à 461 150 005 DT contre 400 023 223 DT en 2012, soit une augmentation de 61 126 782 DT.

### Note 19: Charges du personnel

Les charges du personnel de l'exercice 2013 s'élèvent à 42 354 202 DT contre 37 083 867 DT en 2012, soit une augmentation de 5 270 334 DT qui se détaille comme suit :

| <b>Libellé</b>                        | <b>2013</b>       | <b>2012</b>       | <b>Variation</b> |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Salaires et compléments de salaire    | 35 870 641        | 32 064 781        | 3 805 860        |
| Charges patronales                    | 5 734 115         | 4 615 926         | 1 118 188        |
| Autres charges sociales               | 749 446           | 403 160           | 346 286          |
| <b>Total des charges du personnel</b> | <b>42 354 202</b> | <b>37 083 867</b> | <b>5 270 334</b> |

## **Note 20: Dotations aux amortissements et aux provisions**

Les dotations aux amortissements et provisions de l'exercice 2013 s'élèvent à 15 861 598 DT contre 14 606 542 DT en 2012, soit une augmentation de 1 255 056 DT qui se détaille comme suit :

| <b>Libellé</b>  | <b>2013</b>       | <b>2012</b>       | <b>Variation</b> |
|---|-------------------|-------------------|------------------|
| Dotation aux amortissements                                     | 14 467 816        | 10 410 228        | 4 057 588        |
| Dotation aux provisions pour risques et charges                 | 559 246           | 849 471           | (290 224)        |
| Dotation aux provisions des comptes débiteurs                   | 321 496           | 695 964           | (374 468)        |
| Dotation/Reprise sur provisions des stocks                      | (47 729)          | 1 218 862         | (1 266 591)      |
| Résorption des charges à répartir                               | 355 094           | 934 188           | (579 094)        |
| Provision pour dépréciation des comptes clients                 | 205 675           | 497 829           | (292 154)        |
| <b>Total des dotations aux amortissements et aux provisions</b> | <b>15 861 598</b> | <b>14 606 542</b> | <b>1 255 056</b> |

## **Note 21: Autres charges d'exploitation**

Les autres charges d'exploitation de l'exercice 2013 s'élèvent à 41 530 461 DT contre 35 005 850 DT en 2012, soit une augmentation de 6 524 611 DT qui se détaille comme suit :

| <b>Libellé</b>                                  | <b>2013</b>       | <b>2012</b>       | <b>Variation</b> |
|---|-------------------|-------------------|------------------|
| Achats non stockés de matières & fournitures    | 8 336 528         | 6 791 590         | 1 544 938        |
| Loyers du siège et autres locaux                | 4 054 694         | 3 447 475         | 607 219          |
| Entretien et réparations                        | 2 941 633         | 1 996 916         | 944 717          |
| Primes d'assurance                              | 734 841           | 592 281           | 142 560          |
| Personnels extérieurs à l'entreprise            | 5 241 892         | 5 682 882         | (440 990)        |
| Rémunérations d'intermédiaires                  | 2 533 469         | 1 144 185         | 1 389 284        |
| Publicités, publications et relations publiques | 6 283 959         | 6 221 792         | 62 167           |
| Transport sur achats                            | 6 009 906         | 5 040 128         | 969 778          |
| Transport du personnel                          | 1 355 282         | 902 984           | 452 298          |
| Déplacements missions et réceptions             | 812 537           | 549 454           | 263 083          |
| Frais postaux et télécommunications             | 1 353 125         | 1 194 122         | 159 003          |
| Services Bancaires et assimilés                 | 401 214           | 435 013           | (33 799)         |
| Charges diverses ordinaires                     | 239 300           | 184 847           | 54 454           |
| Autres impôts, taxes et versements assimilés    | 1 232 082         | 822 183           | 409 899          |
| <b>Total des autres charges d'exploitation</b>  | <b>41 530 461</b> | <b>35 005 850</b> | <b>6 524 611</b> |

### **Note 22: Charges financières nettes**

Les charges financières nettes de l'exercice 2013 s'élèvent à 6 237 530 DT contre 4 324 798 DT en 2012, soit une augmentation de 1 912 733 DT qui se détaille comme suit :

| <b>Libellé</b>                              | <b>2013</b>      | <b>2012</b>      | <b>Variation</b> |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Charges d'intérêts                          | 7 673 699        | 5 809 376        | 1 864 323        |
| Perte de change                             | 141 834          | 87 796           | 54 038           |
| <b>Total des charges financières</b>        | <b>7 815 533</b> | <b>5 897 172</b> | <b>1 918 361</b> |
| Revenu des autres créances                  | 1 514 675        | 1 270 475        | 244 199          |
| Gain de change                              | 6 402            | 29 118           | (22 716)         |
| Intérêts des comptes créditeurs             | 56 926           | 272 781          | (215 855)        |
| <b>Total des produits financiers</b>        | <b>1 578 003</b> | <b>1 572 374</b> | <b>5 629</b>     |
| <b>Total des charges financières nettes</b> | <b>6 237 530</b> | <b>4 324 798</b> | <b>1 912 733</b> |

### **Note 23: Produits des placements**

Les produits de placements de l'exercice 2013 s'élèvent à 2 143 128 DT contre 725 704 DT en 2012, soit une augmentation de 1 417 449 DT qui se détaillent comme suit :

| <b>Libellé</b>                           | <b>2013</b>      | <b>2012</b>    | <b>Variation</b> |
|--|------------------|----------------|------------------|
| Produits des placements                  | 2 141 627        | 686 824        | 1 454 803        |
| Plus ou moins-value sur actions cotées   | 1 526            | 38 880         | (37 353)         |
| <b>Total des produits des placements</b> | <b>2 143 153</b> | <b>725 704</b> | <b>1 417 449</b> |

### **Note 24: Autres gains ordinaires**

Les autres gains ordinaires de l'exercice 2013 s'élèvent à 809 769 DT contre 1 249 272 DT en 2012, soit une baisse de 439 503 DT qui se détaillent comme suit :

| <b>Libellé</b>                            | <b>2013</b>    | <b>2012</b>      | <b>Variation</b> |
|---|----------------|------------------|------------------|
| Plus-values sur cession d'immobilisations | 13 144         | 286 962          | (273 818)        |
| Gains non récurrents                      | 511 064        | 774 546          | (263 482)        |
| Gains nets sur tickets repas              | 285 561        | 187 764          | 97 796           |
| <b>Total des autres gains ordinaires</b>  | <b>809 769</b> | <b>1 249 272</b> | <b>(439 503)</b> |

### **Note N° 25 : Autres pertes ordinaires**

Les autres pertes ordinaires de l'exercice 2013 s'élèvent à 1 166 224 DT contre 1 679 319 DT en 2012, soit une baisse de 513 096 DT qui se détaillent comme suit :

| <b>Libellé</b>  | <b>2013</b>      | <b>2012</b>      | <b>Variation</b> |
|---|------------------|------------------|------------------|
| CNSS personnel partant                                      | 742 623          | 823 076          | (80 452)         |
| Moins-values sur cession d'immobilisations                  | 104 486          | 300 690          | (196 204)        |
| Pertes non récurrentes                                      | 319 114          | 415 481          | (96 367)         |
| Autres pertes ordinaires liées à une modification comptable | -                | 140 073          | (140 073)        |
| <b>Total des autres pertes ordinaires</b>                   | <b>1 166 224</b> | <b>1 679 319</b> | <b>(513 096)</b> |

### **Note N° 26 : Impôt Sur Les Sociétés**

L'impôt sur les sociétés de l'exercice 2013 est calculé sur la base du minimum d'impôts (0.2% du chiffre d'affaires TTC) soit 1 194 329 DT, il est présenté au niveau de la rubrique « Autres actifs courants », conformément aux dispositions de la loi de finances 2014.

### **Note N° 27 : Eléments extra ordinaires**

Les éléments extraordinaires enregistrent les encaissements des produits sinistre relatifs aux évènements du 14 Janvier 2011, sous-estimés au cours de l'exercice de leur rattachement et se présentent comme suit :

| <b>Rubrique</b>   | <b>Montant</b>    |
|---|-------------------|
| Produit à recevoir estimé au titre de remboursement assurance | 11 500 000        |
| Encaissement 2012   | -5 246 939        |
| Encaissement 2013   | -10 500 000       |
| <b>Total des éléments extra- ordinaires (Produits)</b>        | <b>-4 246 939</b> |

## **Note 28: Les engagements hors bilan**

1. La Société a contracté en 2009 un crédit à moyen terme de 37 000 000 DT, dont le remboursement s'étale sur 7 ans. Pour garantir le remboursement du montant en principal et intérêts, qui s'élèvent à 46 495 822 DT, la société a donné en nantissement 24 997 actions BHM. Le remboursement en principal de cet emprunt a commencé le 30/05/2011 et les intérêts non encore échus au 31/12/2013 s'élèvent à 2 015 408 DT.

2. La Société a contracté en 2010 un crédit à moyen terme de 15 000 000 DT, dont le remboursement s'étale sur 7 ans. Pour garantir le remboursement du montant en principal et intérêt, qui s'élèvent à 18 319 330 DT, la société a donné en nantissement une liste du matériel pour la valeur équivalente de l'emprunt. Le remboursement en principal de cet emprunt a commencé le 30/04/2012 et les intérêts non encore échus au 31/12/2013 s'élèvent à 842 816 DT.

3. La société a contracté en 2010 un crédit à moyen terme de 20 000 000 DT, dont le remboursement s'étale sur 7 ans d'un montant en principal et intérêts, qui s'élèvent à 25 170 941 DT. Le remboursement en principal du crédit a commencé le 31/05/2012 et les intérêts non encore échus au 31/12/2013 s'élèvent à 1 622 127 DT.

4. La société a contracté en 2011 un crédit à moyen terme de 20 000 000 DT, dont le remboursement s'étale sur 7 ans. Pour garantir le remboursement du montant en principal et intérêt, qui s'élèvent à 25 240 688 DT, la société a donné en nantissement une liste des matériels installés dans 20 points de vente pour l'équivalent de la valeur de l'emprunt. Le remboursement en principal du crédit commencera le 11/07/2013 et les intérêts non encore échus au 31/12/2013 s'élèvent à 2 155 272 DT.

5. La société a contracté en 2012 un crédit à moyen terme de 10 000 000 DT, dont le remboursement s'étale sur 7 ans dont 2 années de grâce. Cet emprunt a été défalqué en 2 échéanciers : le 1<sup>er</sup> est de 8 000 000 DT débloqué le 17/05/2012 et le 2<sup>ème</sup> est de 2 000 000 DT débloqué le 29/11/2012. Pour garantir le remboursement du montant en principal et intérêt, qui s'élèvent à 12 375 149 DT, la société a donné en nantissement une liste des matériels. Le remboursement en principal du crédit commencera le 31/07/2014 pour le 1<sup>er</sup> échéancier et le 31/01/2015 pour le 2<sup>ème</sup> et les intérêts globaux non encore échus au 31/12/2013 s'élèvent à 1 590 539 DT.

6. La société a contracté en 2012 un crédit à moyen terme de 15 000 000 DT, dont le remboursement s'étale sur 7 ans d'un montant en principal et intérêts, qui s'élèvent à 18 782 542 DT. Le remboursement en principal du crédit commencera le 30/09/2014 et les intérêts non encore échus au 31/12/2013 s'élèvent à 2 730 490 DT.

7. La société a contracté en 2013 un crédit à moyen terme de 10 000 000 DT, dont le remboursement s'étale sur 7 ans d'un montant en principal et intérêts, qui s'élèvent à 12 457 151DT. Le remboursement en principal du crédit commencera le 31/01/2015 et les intérêts non encore échus au 31/12/2013 s'élèvent à 1 954 520 DT.

8. La société a contracté en 2013 un crédit à moyen terme de 25 000 000 DT, dont le remboursement s'étale sur 7 ans. Cet emprunt a été défalqué en 3 échéanciers : le 1<sup>er</sup> est de 12 500 000 DT débloqué le 29/04/2013, le deuxième est de 6 000 000 DT débloqué le 28/06/2013 et le 3<sup>ème</sup> est de 6 500 000 DT débloqué le 31/12/2013. Le remboursement en principal du crédit commencera le 29/04/2014

pour le 1<sup>er</sup> échéancier, le 28/06/2014 pour le 2<sup>ème</sup> et le 31/12/2014 pour le 3<sup>ème</sup> et les intérêts globaux non encore échus au 31/12/2013 s'élèvent à 5 316 772 DT.

9. La société a contracté en 2013 un crédit à court terme de 14 000 000 DT, dont le remboursement s'étale sur 2 mois. Le remboursement en principal du crédit commencera le 15/01/2014 et les intérêts globaux non encore échus au 31/12/2013 s'élèvent à 85 835 DT.

10. La Société Magasin Général est portée caution solidaire du paiement ou du remboursement de l'emprunt contracté en 2011 par sa filiale « société Immobilière Magasin Général » auprès de la BIAT et ce pour une valeur en principal de 13.000.000 DT.

11. Les lettres de crédits émises en 2013, échues en 2014 et dont les dossiers d'importations y afférents ont été comptabilisés en 2014 sont de l'ordre de 684 809 DT.

## **Note 29: Les parties liées**

### **1. Opérations réalisées avec la CMG (Filiale de SMG)**

- La Société Centrale Magasin Général a loué des fonds de commerce à la Société Magasin Général pour un loyer annuel hors taxes de 150.000 DT.

- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2013 un produit hors taxes de 24 000 DT au titre des frais annuels d'Assistance Technique effectués au profit de la Société Centrale Magasin Général.

- Les intérêts sur compte courant facturés par La Société Magasin Général à La Société Centrale Magasin Général au cours de 2013 se sont élevés à 22 184 DT.

- La Société Centrale Magasin Général a facturé au cours de l'exercice 2013 à la Société Magasin Général des frais logistiques d'un montant hors taxes de 5 612 799 DT.

- Au cours de l'exercice 2013, la Société Centrale Magasin Général a effectué des opérations d'achats de marchandises auprès de la société Magasin Général d'un montant hors taxes de 3 914 DT et moyennant un taux de marge de 2%.

- Les ventes en HT de la Société Central Magasin Général à la Société Magasin Général au cours de l'exercice 2013 s'élèvent à 318 978 DT.

-La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2013 un produit hors taxes de 1 000 DT relatif à la quote-part de la Société Central Magasin Général dans les charges communes locatives.

- La société Magasin Général a vendu au cours de l'exercice 2013 à la Société Centrale Magasin Général des différents équipements pour une valeur de 6 860 DT.



## **2. Opérations réalisées avec l'Immobilière Magasin Général (Filiale de SMG)**

- Au cours de l'exercice 2013, la Société Immobilière Magasin Général a réalisé au profit de la Société Magasin Général des prestations de pilotage, études et suivi des travaux de rénovation des magasins pour un montant hors taxes de 1 399 226 DT.
- La société Immobilière Magasin Général a loué le magasin MANAR à la Société Magasin Général pour un loyer annuel hors taxes de 14.000 DT.
- La société Immobilière Magasin Général a loué le magasin BIZERTE à la Société Magasin Général pour un loyer annuel hors taxes de 140.000 DT.
- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2013 un produit hors taxes de 48 000 DT relatif à la quote-part de la Société Immobilière Magasin Général dans les charges communes locatives.

## **3. Opérations réalisées avec BHM (Filiale de SMG)**

- La Société Magasin Général a facturé au cours de l'exercice 2013 à la société BHM sa quote-part en charges communes de l'exercice qui s'élève à 820 000 DT hors taxes.
- La société Magasin Général a vendu au cours de l'exercice 2013 à la société BHM différents équipements pour une valeur 224 274 DT.

## **4. Opérations réalisées avec BHM Distribution (Filiale de BHM)**

- La Société Magasin Général a facturé au cours de l'exercice 2013 à la société BHM Distribution sa quote-part en charges communes de l'exercice qui s'élève à 780 000 DT hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2013, la Société Magasin Général a réalisé un chiffre d'affaires hors taxes de 15 597 360 DT avec la société BHM Distribution au titre des ventes de marchandises et moyennant un taux de marge de 2%.

## **5. Opérations réalisées avec l'Immobilière HAFEDH (Filiale de SMG)**

- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2013 un produit hors taxes de 6 000 DT relatif à la quote-part de la société Immobilière HAFEDH dans les charges communes locatives.

## **6. Opérations réalisées avec l'Immobilière ZAINEB (Filiale de SMG)**

- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2013 un produit hors taxes de 16 000 DT relatif à la quote-part de la société Immobilière ZAINEB dans les charges communes locatives.
- Les intérêts sur compte courant facturés par La Société Immobilière ZINEB à La Société Magasin Général au cours de 2013 se sont élevés à 94 882 DT.

### **Note 30 : Les obligations et les engagements de la société envers ses dirigeants**

Les obligations et engagements de la société envers ses dirigeants, tels que visés par l'article 200 nouveau II § 5 du Code des Sociétés Commerciales se détaillent comme suit :

## ↳ **Président Directeur Général :**

### ✓ Rémunération perçue auprès de la Société Magasin général :

Le conseil d'administration du 25 Juin 2013 a renouvelé le mandat du Président Directeur Général. Sa rémunération a été fixée par le Conseil d'Administration du 2 janvier 2009. Au titre de l'exercice 2013, le Président Directeur Général a perçu un salaire brut annuel de 309 807 DT et il a bénéficié, en outre, d'une voiture de fonction et de la prise en charge par la société de tous les frais et dépenses y afférents.

### ✓ Rémunération perçue auprès de la Société Immobilière Magasin général :

Le conseil d'administration du 25 Juin 2013 a renouvelé le mandat du Président Directeur Général. Sa rémunération a été fixée par le Conseil d'Administration du 10 Décembre 2008. Au titre de l'exercice 2013, le Président Directeur Général a perçu un salaire brut annuel de 14 116 DT.

### ✓ Rémunération perçue auprès de la Société Centrale Magasin général :

Le conseil d'administration du 19 Juin 2013 a renouvelé le mandat du Président Directeur Général. Sa rémunération a été fixée par le Conseil d'Administration du 10 Décembre 2008. Au titre de l'exercice 2013, le Président Directeur Général a perçu un salaire brut annuel de 14 160 DT.

## ↳ **Directeur Général Adjoint:**

Le Directeur Général Adjoint, dont le mandat a été renouvelé par le conseil d'administration du 25 Juin 2013, et dont la rémunération a été fixée par le président du conseil, a perçu au cours de l'exercice 2013 un salaire brut de 205 846 DT et il a bénéficié en outre d'une voiture de fonction, de la prise en charge par la société des tous les frais et dépenses y afférent et d'une allocation téléphonique.

## ↳ **Les administrateurs :**

Les administrateurs perçoivent des jetons de présence déterminés par le conseil d'administration et soumis annuellement à l'approbation de l'assemblée générale annuelle.

Les obligations et engagements de la société « Société Magasin général S.A », envers ses dirigeants, tels qu'ils ressortent des états financiers de l'exercice clos le 31/12/2013, sont détaillés au niveau du tableau ci-après :

| Montants bruts en Dinars y compris les charges sociales | Président Directeur Général |                       | Directeur Général Adjoint |                       | Administrateurs      |                       | Comité Permanent d'audit |                       |
|---|-----------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|
|   | Passif au 31/12/2013        | Charges de l'exercice | Passif au 31/12/2013      | Charges de l'exercice | Passif au 31/12/2013 | Charges de l'exercice | Passif au 31/12/2013     | Charges de l'exercice |
| Avantages à court terme                                 | -                           | 309 807               | -                         | 205 846               | -                    | 55 000                | -                        | 30 000                |

### Note N° 31 : Note sur les événements postérieurs à la date de clôtures

Les présents états financiers ont été autorisés pour publication par le conseil d'administration du 27 Mai 2014. Par conséquent, ils ne reflètent pas les événements survenus postérieurement à cette date.

## **Rapport Général des commissaires aux comptes États financiers - Exercice clos le 31 Décembre 2013**

**Messieurs les actionnaires de la Société Magasin Général S.A,**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale du 25 Juin 2013, nous vous présentons notre rapport sur le contrôle des états financiers de la « Société Magasin Général S.A » relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2013, tels qu'annexés au présent rapport, ainsi que sur les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi et les normes professionnelles.

### **I. Rapport sur les états financiers**

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la « Société Magasin Général S.A », comprenant le bilan arrêté au 31 décembre 2013, l'état de résultat et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir des capitaux propres positifs de 50 348 367 DT, y compris le résultat bénéficiaire de l'exercice s'élevant à 4 801 768 DT.

#### **1. Responsabilité de la direction pour les états financiers**

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers conformément au Système Comptable des Entreprises Tunisiennes, cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne qu'elle juge nécessaire pour permettre l'établissement d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

#### **2. Responsabilité du commissaire aux comptes**

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en Tunisie. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états financiers contiennent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation sincère des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

#### **3. Opinion sur les états financiers**

A notre avis, les états financiers sont réguliers et sincères et donnent, pour tout aspect significatif, une image fidèle de la situation financière de la Société Magasin Général, ainsi que des résultats de ses opérations et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos le 31 décembre 2013, conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie.

## **II. Rapport sur les vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et les normes professionnelles.

Sur la base de ces vérifications, nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations d'ordre comptable données dans le rapport du conseil d'administration sur la gestion de l'exercice.

Nous avons également, dans le cadre de notre audit, procédé à l'examen des procédures de contrôle interne relatives au traitement de l'information comptable et à la préparation des états financiers. Nous signalons, conformément à ce qui est requis par l'article 3 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994 tel que modifié par la loi 2005-96 du 18 octobre 2005, que nous n'avons pas relevé, sur la base de notre examen, d'insuffisances majeures susceptibles d'impacter notre opinion sur les états financiers.

Par ailleurs, et en application des dispositions de l'article 19 du décret n° 2001-2728 du 20 novembre 2001, nous avons procédé aux vérifications nécessaires et nous n'avons pas d'observations à formuler sur la conformité de la tenue des comptes en valeurs mobilières émises par la société à la réglementation en vigueur.

**Tunis, le 03 Juin 2014**  
**Les Co-commissaires aux comptes**

**AMC ERNST & YOUNG**  
**Anis LAADHAR**

**Horwath ACF**  
**Noureddine BEN ARBIA**

**Rapport Spécial des commissaires aux comptes  
Exercice clos le 31 Décembre 2013**

**Messieurs les actionnaires de la Société Magasin Général S.A,**

En application de l'article 200 et suivants et l'article 475 du Code des Sociétés Commerciales, nous reportons ci-dessous sur les conventions conclues et opérations réalisées au cours de l'exercice 2013.

Notre responsabilité est de nous assurer du respect des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations et de leur traduction correcte dans les états financiers. Il ne nous appartient pas de rechercher spécifiquement et de façon étendue l'existence éventuelle de telles conventions ou opérations mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données et celles obtenues au travers de nos procédures d'audit, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et à la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

**I. Opérations réalisées relatives à des conventions antérieures (autres que les rémunérations des dirigeants)**

**A. Conventions et opérations autorisées par le Conseil d'Administration du 15 février 2010**

L'Assemblée Générale Ordinaire du 20 mai 2010, a approuvé la conclusion d'emprunt à moyen terme pour un montant global de Quarante millions de dinars autorisé par le Conseil d'Administration réuni le 15 février 2010 pour financer les actions afférentes à la réalisation du programme d'investissement. Dans le cadre de cette autorisation, la Société Magasin Général a obtenu au cours de l'exercice 2010, deux emprunts auprès de l'Amen Bank et la BIAT pour des montants respectifs de Vingt millions de dinars et Quinze millions de dinars.

**B. Conventions et opérations autorisées par le Conseil d'Administration du 17 mars 2011**

L'Assemblée Générale Ordinaire du 27 juin 2012, a approuvé la conclusion d'emprunt à moyen terme pour un montant de Vingt millions de dinars autorisé par le Conseil d'Administration réuni le 17 mars 2011 pour financer les actions afférentes à la réalisation du programme d'investissement. Dans le cadre de cette autorisation, la Société Magasin Général a obtenu au cours de l'exercice 2011, un emprunt auprès de l'UBCI pour un montant de Vingt millions de dinars.

**C. Conventions et opérations autorisées par le Conseil d'Administration du 17 mai 2012**

L'Assemblée Générale Ordinaire du 27 juin 2012, a approuvé la conclusion d'emprunt à moyen terme pour un montant global de Vingt Cinq millions de dinars autorisé par le Conseil d'Administration réuni le 17 mai 2012 pour financer les actions afférentes à la réalisation du programme d'investissement. Dans le cadre de cette autorisation, la Société Magasin Général a obtenu au cours de l'exercice 2012, deux emprunts auprès de la BNA et de la BIAT pour des montants respectifs de dix millions de dinars et Quinze millions de dinars

**II. Conventions nouvellement conclues au cours de l'exercice clos le 31/12/2013**

Votre Conseil d'Administration nous a tenus informés des conventions et opérations suivantes conclues au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2013 :

**A. Conventions et opérations autorisées par le Conseil d'Administration du 12 décembre 2012**

Le conseil d'Administration du 12 décembre 2012 a autorisé la conclusion d'emprunt à moyen terme pour un montant global de Trente Cinq millions de dinars. Dans le cadre de cette autorisation, la Société

Magasin Général a obtenu au cours de l'exercice 2013, deux emprunts auprès de l'Amen Bank et d'Attijeri bank pour des montants respectifs de dix millions de dinars et Vingt Cinq millions de dinars

## **B. Conventions et opérations autorisées par le Conseil d'Administration du 28 mai 2013**

### **1. Opérations réalisées avec la CMG (Filiale de SMG)**

- La Société Centrale Magasin Général a loué des fonds de commerce à la Société Magasin Général pour un loyer annuel hors taxes de 150.000 DT.
- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2013 un produit hors taxes de 24 000 DT au titre des frais annuels d'Assistance Technique effectués au profit de la Société Centrale Magasin Général.
- Les intérêts sur compte courant facturés par La Société Magasin Général à La Société Centrale Magasin Général au cours de 2013 se sont élevés à 22 184 DT.
- La Société Centrale Magasin Général a facturé au cours de l'exercice 2013 à la Société Magasin Général des frais logistiques d'un montant hors taxes de 5 612 799 DT.
- Au cours de l'exercice 2013, la Société Centrale Magasin Général a effectué des opérations d'achats de marchandises auprès de la société Magasin Général d'un montant hors taxes de 3 914 DT et moyennant un taux de marge de 2%.
- Les ventes en HT de la Société Central Magasin Général à la Société Magasin Général au cours de l'exercice 2013 s'élèvent à 318 978 DT.
- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2013 un produit hors taxes de 1 000 DT relatif à la quote-part de la Société Central Magasin Général dans les charges communes locatives.
- La société Magasin Général a vendu au cours de l'exercice 2013 à la Société Centrale Magasin Général des différents équipements pour une valeur de 6 860 DT.

### **2. Opérations réalisées avec l'Immobilière Magasin Général (Filiale de SMG)**

- Au cours de l'exercice 2013, la Société Immobilière Magasin Général a réalisé au profit de la Société Magasin Général des prestations de pilotage, études et suivi des travaux de rénovation des magasins pour un montant hors taxes de 1 399 226 DT.
- La société Immobilière Magasin Général a loué le magasin MANAR à la Société Magasin Général pour un loyer annuel hors taxes de 14.000 DT.
- La société Immobilière Magasin Général a loué le magasin BIZERTE à la Société Magasin Général pour un loyer annuel hors taxes de 140.000 DT.
- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2013 un produit hors taxes de 48 000 DT relatif à la quote-part de la Société Immobilière Magasin Général dans les charges communes locatives.

### **3. Opérations réalisées avec BHM (Filiale de SMG)**

- La Société Magasin Général a facturé au cours de l'exercice 2013 à la société BHM sa quote-part en charges communes de l'exercice qui s'élève à 820 000 DT hors taxes.
- La société Magasin Général a vendu au cours de l'exercice 2013 à la société BHM différents équipements pour une valeur 224 274 DT.

#### **4. Opérations réalisées avec BHM Distribution (Filiale de BHM)**

- La Société Magasin Général a facturé au cours de l'exercice 2013 à la société BHM Distribution sa quote-part en charges communes de l'exercice qui s'élève à 780 000 DT hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2013, la Société Magasin Général a réalisé un chiffre d'affaires hors taxes de 15 597 360 DT avec la société BHM Distribution au titre des ventes de marchandises et moyennant un taux de marge de 2%.

#### **5. Opérations réalisées avec l'Immobilière HAFEDH (Filiale de SMG)**

-La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2013 un produit hors taxes de 6 000 DT relatif à la quote-part de la société Immobilière HAFEDH dans les charges communes locatives.

#### **6. Opérations réalisées avec l'Immobilière ZAINEB (Filiale de SMG)**

-La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2013 un produit hors taxes de 16 000 DT relatif à la quote-part de la société Immobilière ZAINEB dans les charges communes locatives.

- Les intérêts sur compte courant facturés par La Société Immobilière ZINEB à La Société Magasin Général au cours de 2013 se sont élevés à 94 882 DT.

### **III. Obligations et engagements de la société envers ses dirigeants**

Les obligations et engagements de la société envers ses dirigeants, tels que visés par l'article 200 nouveau II § 5 du Code des Sociétés Commerciales se détaillent comme suit :

#### **▪ Président Directeur Général :**

- Rémunération perçue auprès de la Société Magasin général :

Le conseil d'administration du 25 Juin 2013 a renouvelé le mandat du Président Directeur Général. Sa rémunération a été fixée par le Conseil d'Administration du 2 janvier 2009. Au titre de l'exercice 2013, le Président Directeur Général a perçu un salaire brut annuel de 309 807 DT et il a bénéficié, en outre, d'une voiture de fonction et de la prise en charge par la société de tous les frais et dépenses y afférents.

- Rémunération perçue auprès de la Société Immobilière Magasin général :

Le conseil d'administration du 25 Juin 2013 a renouvelé le mandat du Président Directeur Général. Sa rémunération a été fixée par le Conseil d'Administration du 10 Décembre 2008. Au titre de l'exercice 2013, le Président Directeur Général a perçu un salaire brut annuel de 14 116 DT.

- Rémunération perçue auprès de la Société Centrale Magasin général :

Le conseil d'administration du 19 Juin 2013 a renouvelé le mandat du Président Directeur Général. Sa rémunération a été fixée par le Conseil d'Administration du 10 Décembre 2008. Au titre de l'exercice 2013, le Président Directeur Général a perçu un salaire brut annuel de 14 160 DT.

#### **▪ Directeur Général Adjoint:**

Le Directeur Général Adjoint, dont le mandat a été renouvelé par le conseil d'administration du 25 Juin 2013, et dont la rémunération a été fixée par le président du conseil, a perçu au cours de l'exercice 2013 un salaire brut de 205 846 DT et il a bénéficié en outre d'une voiture de fonction, de la prise en charge par la société des tous les frais et dépenses y afférent et d'une allocation téléphonique.

#### **▪ Les administrateurs :**

Les administrateurs perçoivent des jetons de présence déterminés par le conseil d'administration et soumis annuellement à l'approbation de l'assemblée générale annuelle.

Les obligations et engagements de la société « Société Magasin général S.A », envers ses dirigeants, tels qu'ils ressortent des états financiers de l'exercice clos le 31/12/2013, sont détaillés au niveau du tableau ci-après :

| Montants bruts en Dinars y compris les charges sociales | Président Directeur Général |                       | Directeur Général Adjoint |                       | Administrateurs      |                       | Comité Permanent d'audit |                       |
|---|-----------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|
|   | Passif au 31/12/2013        | Charges de l'exercice | Passif au 31/12/2013      | Charges de l'exercice | Passif au 31/12/2013 | Charges de l'exercice | Passif au 31/12/2013     | Charges de l'exercice |
| Avantages à court terme                                 | -                           | 309 807               | -                         | 205 846               | -                    | 55 000                | -                        | 30 000                |

En dehors des conventions et opérations précitées, nos travaux n'ont pas révélé l'existence d'autres conventions ou opérations rentrant dans le cadre des dispositions de l'article 200 et suivants et l'article 475 du Code des Sociétés Commerciales.

**Tunis, le 03 Juin 2014**  
**Les Co-commissaires aux comptes**

**AMC ERNST & YOUNG**  
**Anis LAADHAR**

**Horwath ACF**  
**Noureddine BEN ARBIA**