

AVIS DES SOCIETES

ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

SOCIETE LAND'OR

SIEGE SOCIAL : BIR JEDID 2054 KHELIDIA

La société LAND'OR publie, ci-dessous, ses états financiers consolidés arrêtés au 31 décembre 2013 tels qu'ils seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur l'exercice 2013. Ces états sont accompagnés du rapport du commissaire aux comptes Mr Hassen BOUAITA (F.M.B.Z KPMG TUNISIE).

BILAN CONSOLIDE AU 31/12/2013

(Exprimé en dinars)

ACTIFS	Notes	31-déc.-13	31-déc.-12	VARIATION
ACTIFS NON COURANTS				
Actifs Immobilisés				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3.1	1 630 913,530	1 001 038,780	629 874,750
Moins (Amortissement)		-900 534,736	-782 011,463	-118 523,273
		730 378,794	219 027,317	511 351,477
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3.2	33 698 021,126	29 314 863,785	4 383 157,341
Moins (Amortissement)		-9 853 671,998	-7 538 235,392	-2 315 436,606
		23 844 349,128	21 776 628,393	2 067 720,735
IMM.A STATUT JURID.PARTICULIER	3.3	2 189 369,216	1 569 501,551	619 867,665
Moins (Amortissement)		-1 140 592,685	-744 466,318	-396 126,367
		1 048 776,531	825 035,233	223 741,298
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	3.4	36 008,500	20 832,375	15 176,125
Moins (provisions)		0,000	0,000	0,000
		36 008,500	20 832,375	15 176,125
Total des Actifs Immobilisés		25 659 512,953	22 841 523,318	2 817 989,635
Autres Actifs Non Courants	3.5	2 460 876,952	796 588,528	1 664 288,424
Total Des Actifs Non Courants		28 120 389,905	23 638 111,846	4 482 278,059
Actifs Courants				
Stocks	3.6	17 476 883,877	13 697 662,979	3 779 220,898
Moins (provisions)		-2 212 131,311	-163 145,767	-2 048 985,544
		15 264 752,566	13 534 517,212	1 730 235,354
Clients Et Comptes Rattachés	3.7	6 708 602,424	5 779 283,459	929 318,965
Moins (provisions)		-1 657 454,000	-1 464 902,898	-192 551,102
		5 051 148,424	4 314 380,561	736 767,863
Autres Actifs Courants	3.8	7 617 768,850	4 231 234,640	3 386 534,210
Liquidités Et Equivalents De Liquidités	3.9	4 165 196,799	1 757 123,472	2 408 073,327
Total Des Actifs Courants		32 098 866,639	23 837 255,885	8 261 610,754
TOTAL DES ACTIFS		60 219 256,544	47 475 367,731	12 743 888,813

BILAN CONSOLIDE AU 31/12/2013

(Exprimé en dinars)

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	Notes	31-déc.-13	31-déc.-12	VARIATION
Capitaux Propres				
Capital Social	4.1	4 700 000,000	3 244 000,000	1 456 000,000
Réserves consolidées	4.1	-4 498 074,345	-5 061 786,651	563 712,306
Autres Capitaux Propres	4.1	11 686 522,257	2 170 376,401	9 516 145,856
RESULTAT CONSOLIDE	4.1	-6 081 568,691	-151 102,476	-5 930 466,215
Total		5 806 879,221	201 487,274	5 605 391,947
Intérêts minoritaires		153 375,109	135 973,874	17 401,235
Total Des Capitaux Propres Avant Affectation		5 960 254,330	337 461,148	5 622 793,182
Passifs Non Courants				
EMPRUNTS	4.2	13 436 843,469	8 910 009,402	4 526 834,067
PROVISIONS	4.3	214 469,580	144 469,580	70 000,000
Total Des Passifs Non Courants		13 651 313,049	9 054 478,982	4 596 834,067
Passifs Courants				
Fournisseurs Et Comptes Rattachés	4.4	15 613 477,136	16 305 863,244	-692 386,108
Autres Passifs Courants	4.5	4 353 898,391	6 086 463,373	-1 732 564,982
Concours Bancaires Et Autres Passifs Financiers	4.6	20 640 313,638	15 691 100,984	4 949 212,654
Total Des Passifs Courants		40 607 689,165	38 083 427,601	2 524 261,564
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		60 219 256,544	47 475 367,731	12 743 888,813

ETAT DE RESULTAT CONSOLIDE AU 31/12/2013

(Exprimé en dinars)

	Notes	31-déc.-13	31-déc.-12	VARIATION
Produits D'exploitation	5.1			
Revenus		70 263 927,053	53 112 687,737	17 151 239,316
Autres Produits d'Exploitation		867 299,464	233 311,552	633 987,912
Total Des Produits D'exploitation		71 131 226,517	53 345 999,289	17 785 227,228
Charges D'exploitation				
Variation de Stocks des Produits Finis		-575 380,612	-753 500,361	178 119,749
Achats Consommés	5.2	47 396 111,484	33 557 966,176	13 838 145,308
Achats		48 970 942,896	39 593 223,140	9 377 719,756
Variations Des Stocks		-1 574 831,412	-6 035 256,964	4 460 425,552
Autres achats	5.3	3 670 329,834	2 856 215,775	814 114,059
Charges De Personnel	5.4	7 805 895,240	5 631 571,611	2 174 323,629
Dotations Aux Amortissements Et Provisions	5.5	6 503 832,381	2 798 452,394	3 705 379,987
Autres Charges D'exploitation	5.6	11 258 499,660	11 800 450,336	-541 950,676
Total Des Charges D'exploitation		76 059 287,987	55 891 155,930	20 168 132,057
Résultat D'exploitation		-4 928 061,470	-2 545 156,641	-2 382 904,829
Charges Financières Nettes	5.7	1 423 492,770	884 862,451	538 630,319
Produits Des Placements		13 203,223	0,000	13 203,223
Autres Gains Ordinaires	5.8	411 810,887	2 931 321,683	-2 519 510,796
Autres Pertes Ordinaires		5 226,774	8 618,691	-3 391,917
Résultat Des Activités Ordinaires Avant Impôt		-5 931 766,904	-507 316,100	-5 424 450,804
Impôt sur les bénéfices	5.9	-403 158,367	-75 558,650	-327 599,717
Impôt différé		253 356,580	431 772,274	-178 415,694
Résultat Des Activités Ordinaires Après Impôt		-6 081 568,691	-151 102,476	-5 930 466,215
Eléments extraordinaires		0,000	0,000	0,000
Résultat Net De L'exercice		-6 081 568,691	-151 102,476	-5 930 466,215
Effets des modifications comptables		0,000	0,000	0,000
Résultat après modifications comptables		-6 081 568,691	-151 102,476	-5 930 466,215

ETAT DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE AU 31/12/2013

Exprimé en Dinars

	Notes	31-déc-13	31-déc-12	VARIATION
FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION	6.1			
Encaissements Reçus des Clients		76 475 779,592	49 265 461,445	27 210 318,147
Autres Encaissements		4 147 354,895	14 099 928,729	- 9 952 573,834
Sommes Versées aux Fournisseurs	-	70 098 700,805	54 655 338,413	- 15 443 362,392
Autres Paiements	-	16 023 934,005	6 924 950,020	- 9 098 983,985
Intérêts payés	-	602 674,714	350 381,291	- 252 293,423
<i>Flux de Trésorerie provenant de (affecté à) l'exploitation</i>	-	6 102 175,038	1 434 720,450	- 7 536 895,487
FLUX DE TRESORERIE LIES A L'INVESTISSEMENT	6.2			
Décaissements / acquisitions d'immob corp et incorp	-	10 683 923,824	11 224 627,793	540 703,968
Encaissements / cessions d'immob corp et incorp		105 884,400	21 000,000	84 884,400
Décaissements / acquisitions d'immob financières	-	7 720,000	8 796,000	1 076,000
<i>Flux de Trésorerie provenant des (affecté aux) activités d'investissement</i>	-	10 585 759,424	11 212 423,793	626 664,368
FLUX DE TRESORERIE LIES AU FINANCEMENT	6.3			
Encaissements suite à l'émission d'actions		10 920 000,000		
Encaissements provenant des emprunts		8 500 000,000	4 500 000,000	4 000 000,000
Encaissements sur Financement de Stock		1 905 000,000		1 905 000,000
Remboursement d'emprunts	-	3 694 479,275	938 852,472	- 2 755 626,803
<i>Flux de Trésorerie provenant des (affecté aux) activités de financement</i>		17 630 520,725	3 561 147,528	14 069 373,197
INCIDENCES DES VARIATIONS DES TAUX DE CHANGE SUR LES LIQUIDITES ET EQUIVALENTS DE LIQUIDITES		- 821 229,047	- 333 754,334	- 487 474,712
VARIATION DE TRESORERIE		121 357,217	- 6 550 310,149	6 671 667,366
<i>Trésorerie au début de l'exercice</i>		- 9 633 467,567	- 3 083 157,418	- 6 550 310,149
<i>Trésorerie à la clôture de l'exercice</i>		- 9 512 110,350	- 9 633 467,567	121 357,217

NOTES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

Exercice arrêté au 31 Décembre 2013

Chiffres exprimés en dinars tunisiens

Présentation du groupe :

La Société mère " LAND'OR " est une société anonyme de droit Tunisien. Les états financiers consolidés du groupe LAND'OR arrêtés au 31 décembre 2013 correspondent à ceux de la société LAND'OR ainsi que de ses filiales LAND'OR FOODS & SERVICES, ECHARIKA ALYBIA TOUNISIA ALHADITHA LISSINAAT ALGHIDHAIIA ALMOUCHTARAKA, LAND'OR MAROC et LAND'OR USA HOLDINGS INC.

Le périmètre de consolidation est déterminé comme suit :

Désignation	Qualité	Pourcentage de contrôle	Méthode de consolidation
1_LAND'OR	Mère	100 %	Société consolidante
2_LFS	Filiale	99,97 %	Intégration globale
3_ ECHARIKA ALYBIA...	Filiale	65 %	Intégration globale
4_LMFS	Filiale	100%	Intégration globale
5_LAND'OR USA HOLDINGS INC	Filiale	100%	Intégration globale

1_La Société mère" LAND'OR " a démarré ses activités en juillet 1996. L'objet de la société est l'exploitation de toutes opérations industrielles, commerciales et financières se rattachant à la fabrication, à la transformation, et au commerce des produits carnés et leurs abats, produits de la mer, fromages, plats cuisinés et tous produits agro-alimentaires.

2_La filiale " LAND'OR FOODS & SERVICES" est une société anonyme de droit tunisien ayant démarré ses activités en janvier 2003, constituée par la société LAND'OR. L'objet de la société est la commercialisation en gros et en détail des produits agro-alimentaires et agricoles. A partir de 2006 l'activité principale de la société est devenue le transport de marchandise pour le compte d'autrui ainsi que toutes opérations accessoires, annexes ou connexes à l'objet cité dessus et essentiellement la gestion pour le compte d'autrui de l'ensemble des opérations de logistique.

3_La filiale "ECHARIKA ALYBIA TOUNISIA ALHADITHA LISSINAAT ALGHIDHAIIA ALMOUCHTARAKA" est une société dont le capital est de 1 000 000,00 Dinars Libyens et régie par la loi Libyenne.

4_La filiale "LAND'OR MAROC " est une société dont le capital est de 9 000 000,00 MAD et régie par la loi Marocaine.

5_La filiale "LAND'OR USA HOLDING INC" est une société dont le capital est de 650 000,00 USD et régie par la loi Américaine.

1 REFERENTIEL COMPTABLE

Les états financiers consolidés sont exprimés en dinars tunisiens et ont été établis conformément aux conventions, principes et méthodes comptables prévus par le cadre conceptuel de la comptabilité financière et les normes comptables tunisiennes. Ils ont été élaborés selon le coût historique. Il n'y a pas de modification des principes et méthodes comptables adoptées par les sociétés du groupe LAND'OR par rapport à l'exercice précédent.

2 PRINCIPES COMPTABLES

Les principes et méthodes comptables les plus significatifs appliqués par le groupe LAND'OR, pour l'élaboration de ses états financiers sont les suivants :

2.1 Les soldes et transactions intragroupe

Les soldes et transactions intragroupe ainsi que les profits et les pertes latents en résultant ont été intégralement éliminés.

2.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition.
Les taux d'amortissement appliqués par les sociétés du groupe sont les suivants :

Bâtiment Industriel	5%
Installation Générale. A.A Const.	10%
Installations Techniques	10%
Matériel Industriel	10%
Outillage Industriel	10%
A.A.Du Matériel Et Outillage .Industriel	10%
Matériel de Transport Des Biens	20%
Matériel De Transport Des Personnes	20%
Install.Générales,A.A Divers	10%
Equipement De Bureau	10%
Matériel Informatique	15%

L'amortissement relatif aux immobilisations acquises au cours de l'exercice est calculé compte tenu de la règle du prorata - temporis.

2.3 Immobilisations Incorporelles

Ce compte enregistre les dépôts de marque, brevets licences et autres, ainsi que les logiciels informatiques, les dépôts de marque sont absorbés sur une durée de 3 ans, les logiciels informatiques sont amortis linéairement au taux de 33 %.

2.4 Frais préliminaires

Ce compte enregistre les frais de constitution, les intérêts intercalaires, ainsi que les charges à répartir (charges transférées).

Les frais préliminaires ont été résorbés sur une durée de trois ans.

2.5 Valeurs d'exploitation

Evaluation des stocks:

- Les stocks de marchandises, de matières premières, d'emballages sont évalués au coût d'achat qui est ajusté à la valeur de réalisation nette si cette dernière est inférieure.

- Les stocks de produits finis sont évalués à leur coût de production ou à la valeur de réalisation nette si elle est inférieure.

Éléments de coût:

- Le coût d'achat des stocks de marchandises, de matières premières, d'emballages comprend les prix d'achat, les droits de douane, les taxes non récupérables, ainsi que les frais de transport, d'assurances liés au transport et les autres coûts directement liés à l'acquisition des éléments achetés.
- Le coût de production des stocks comprend le coût d'acquisition des matières consommées dans la production et une juste part des coûts directs (coût de main-d'œuvre directe, des amortissements, le coût d'énergie, frais d'entretien des bâtiments et équipements industriels) et indirects de production (coût de main-d'œuvre indirecte et frais de gestion et d'administration de la production).

2.6 Dettes et créances libellées en monnaie étrangère

Les dettes et les créances libellées en monnaies étrangères sont converties en dinars tunisiens au cours du jour de la date de l'opération (dédouanement pour les achats et livraison pour les ventes).

A la date de clôture, les dettes et les créances en monnaies étrangères sont évaluées en utilisant le taux de change en vigueur à cette date. Les différences de change en résultant sont comptabilisées, conformément à la norme 15 relatives aux opérations en monnaies étrangères, dans les comptes écart de conversion actif et passif. Les pertes de changes font l'objet d'une provision pour risques et charges.

2.7 L'impôt sur les bénéfices

Les incidences fiscales des retraitements de consolidation ont été prises en comptes pour l'établissement des états financiers consolidés conformément à la méthode de l'impôt différé.

2.8 Goodwill

Il n'y a pas des retraitements à opérer relatifs au Goodwill et ce en raison de l'absence de différence entre le coût d'acquisition et la part d'intérêt de la société LAND'OR dans la juste valeur des actifs et passifs identifiables acquis des sociétés LFS et LAND'OR MAROC, lors de leurs constitutions, ainsi que lors des augmentations de leur capital en 2003 et en 2012, et ce en se référant à la norme NC 38 (norme comptable relative aux regroupements d'entreprises).

3 ACTIF

3.1 Immobilisations incorporelles

Le détail de cette rubrique au 31/12/2013 est le suivant :

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Logiciel Informatique	1 064 483,536	963 971,036
Dépôt de marques	41 409,744	37 067,744
Immobilisations en cours	525 020,250	
Total Brut	1 630 913,530	1 001 038,780
Amortissement	<900 534,736>	<782 011,463>
Total Net	730 378,794	219 027,317

Le solde des immobilisations incorporelles en cours correspond aux projets suivants :

- Le Projet SAP qui s'élève au 31/12/2013 à la somme de 512 948 dinars
- Le Projet de la Mise en place de système de calcul de coût de revient qui s'élève au 31/12/2013 à la somme de 12 072 dinars.

3.2 Immobilisations corporelles

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Terrain Nu	1 321 600,000	1 321 600,000
Terrain Bâti	230 400,000	230 400,000
Bâtiment Industriel	5 910 242,706	5 427 805,011
Installation Générale. A.A Const.	2 128 049,091	1 945 096,194
Installations Techniques	3 917 738,570	2 900 389,098
Matériel Industriel	15 415 148,943	13 362 891,287
Outillage Industriel	1 642 586,318	1 368 337,295
A.A.Du Matériel Et Outillage Industriel	220 969,510	220 969,510
Matériel de Transport	713 298,403	655 018,648
Install. Générales ,A.A Divers	421 754,297	405 081,063
Equipement De Bureau	250 369,961	206 054,178
Matériel Informatique	929 480,854	692 454,980
Immobilisations en cours	596 382,473	578 766,521
Total Brut	33 698 021,126	29 314 863,785
Amortissement	<9 853 671,998>	<7 538 235,392>
Total Net	23 844 349,128	21 776 628,393

3.3 Immobilisations à statut juridique particulier

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Immob à statut juridique particulier	2 189 369,216	1 569 501,551
Amortissement	<1 140 592,685>	<744 466,318>
Total Net	1 048 776,531	825 035,233

3.4 Immobilisations Financières

Cette rubrique se détaille au 31/12/2013 comme suit :

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Dépôt et Cautionnement	36 008,500	20 832,375
Total	36 008,500	20 832,375

La variation du compte dépôt et cautionnement pour une valeur de 15 176 dinars correspond aux cautions données au MAROC pour les locations des dépôts, administration ...

3.5 Autres actifs non courants

Le solde de cette rubrique s'analyse comme suit:

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Frais préliminaires	2 761 372,273	2 663 482,268
Charges à répartir	8 638 347,146	5 728 453,500
Total Brut	1 139 9719,419	8 391 935,768
Résorptions	<8 938 842,467>	<7 595 347,240>
Total Net	2 460 876,952	796 588,528

3.6 Valeurs d'exploitation

Le solde de ce compte s'analyse de la manière suivante:

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Matières premières	5 904 946,216	5 088 008,172
Emballages	2 142 006,197	1 856 247,836
Stock en transit	2 422 660,049	1 207 818,652
Matières consommables	3 901,530	2 985,250
Produits finis et en-cours	3 328 730,809	2 755 983,290
Marchandises	2 425 875,579	1 803 618,145
Stocks divers	1 248 763,497	983 001,634
Total	17 476 883,877	13 697 662,979
Provision pour dépréciation de stock	<2 212 131,311>	<163 145,767>
Total net	15 264 752,566	13 534 517,212

En 2013 Land' Or MAROC a constaté une provision pour dépréciation du stock pour une valeur de 2 035 390 dinars.

3.7 Clients et comptes rattachés

Le détail des comptes clients se présente comme suit:

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Clients	5 021 453,142	4 583 591,259
Effets à recevoir	109 662,590	12 593,192
Chèques & Effets impayés	1 437 414,174	1 181 978,753
Clients douteux	140 072,518	1 120,255
Total	6 708 602,424	5 779 283,459
Provision pour dépréciation des créances	<1 657 454,000>	<1 464 902,898>
Total	5 051 148,424	4 314 380,561

3.8 Autres actifs courants

Le solde de cette rubrique s'analyse de la manière suivante:

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Personnel / Prêt	33 982,316	75 200,000
Personnel / Avance	75 200,000	28 381,941
Fournisseurs / Avances	81 466,113	
Etat et collectivité publique	2 918 303,737	1 892 028,581
Etat acompte provisionnel et RS	1 815 392,944	1 050 550,426
Impôt différé actif	975 366,135	688 677,614
Ecart de conversion actif	98 331,568	
Débiteurs divers	147 663,980	140 496,341
Compte de régularisation Actif	887 593,547	560 059,227
Subvention	788 628,000	
Total	7 821 928,340	4 435 394,130
Provision pour dépréciation débiteurs divers	<204 159,490>	<204 159,490>
Total net	7 617 768,850	4 231 234,640

Le solde du compte « Etat et collectivité publique » correspond au crédit de TVA arrêté au 31 décembre 2013.

3.9 Liquidités et équivalents de liquidités

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Valeurs en caisse	1 354 427,232	748 265,753
Banques	2 725 317,934	998 200,026
Autres Valeurs	59 594,625	444,625
Caisses	25 857,008	10 213,068
Total	4 165 196,799	1 757 123,472

4 CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS

4.1 Capitaux propres

Le solde de cette rubrique s'analyse comme suit :

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Capital social	4 700 000,000	3 244 000,000
Autres capitaux propres	11 686 522,257	2 170 376,401
Réserves consolidées	<4 498 074,345>	<5 061 786,651>
Résultat de l'exercice consolidé	<6 081 568,691>	<151 102,476>
Total	5 806 879,221	201 487,274
Intérêts minoritaires	<u>153 375,109</u>	<u>135 973,874</u>
Total des capitaux propres	5 960 254,330	337 461,148

En 2013 la société LAND'OR a procédé à l'augmentation de son capital pour une valeur de 1 456 000 dinars, décidée par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 13 septembre 2012 et ouverte à la souscription du public le 16 janvier 2013, a été réalisée par l'émission de 1 456 000 actions nouvelles de nominal 1 dinar majoré d'une prime d'émission de 6,5 dinars par action, souscrites en numéraire et libérées intégralement à la souscription. Le capital social est ainsi porté à 4 700 000 dinars divisé en 4 700 000 actions de nominal 1 dinar. Le tableau de mouvement des capitaux propres est présenté en annexe (9)

La diminution des Résultats reportés correspond à l'affectation du Résultat de 2012 conformément à la décision de l'AGO du 28/06/2013.

La variation des autres capitaux propres pour une valeur de 9 516 146 dinars correspond à :

- la prime d'émission de 6,5 dinars par action qui s'élève à la somme de 9 464 000 dinars relative à l'augmentation de capital ci-dessus mentionnée.
- la résorption des subventions au 31/12/2013 qui s'élève à la somme de 736 482 dinars.
- La subvention obtenue en 2013 qui s'élève à la somme de 788 628 dinars.

Les subventions d'investissement figurant au bilan du 31 décembre 2013 pour un montant net de 53 514 Dinars se détaillent comme suit :

- Montant brut au 31/12/2012	897 838 D
- Subventions obtenues en 2013	788 628 D

Montant brut au 31 Décembre 2013	<u>1 686 466 D</u>
<u>A déduire</u> : Cumul des amortissements au 31 décembre 2013	1 632 952 D
Valeur nette	<u>53 514 D</u>

Les subventions reçues en 2013 sont afférentes au 2^{ème} programme de mise à niveau.

4.2 Emprunts

Le solde de cette rubrique s'analyse comme suit :

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Crédits BT	3 961 764,705	4 610 000,000
Crédits UBCI	300 000,000	512 500,000
Crédits BH	4 600 651,401	3 311 254,129
Crédits ATIJARI	1 936 148,180	
Crédits BTK	2 000 000,000	
Dettes de location financière	638 279,183	476 255,273
Total emprunt	13 436 843,469	8 910 009,402

L'augmentation du poste « Emprunts » correspond à la mise en place des crédits suivants :

- Deux crédits à long terme auprès de la BH pour un montant de 4 500 000 dinars, et le remboursement des crédits relais pour un montant de 3 000 000 dinars,
- Un crédit à long terme auprès d'Attijari Bank pour un montant de 2 000 000 dinars (voir note 6.3)
- Un crédit à long terme auprès de la BTK pour un montant de 2 000 000 dinars (voir note 6.3).

4.3 Provisions

Le solde de cette rubrique s'analyse comme suit :

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Provision diverses	214 469,580	144 469,580
Total	214 469,580	144 469,580

En 2013 la société LAND'OR a constaté une provision pour congés et départ à la retraite pour une valeur de 70 000 dinars.

4.4 Fournisseurs et comptes rattachés

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit:

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Fournisseurs ordinaires locaux	2 629 618,747	1 965 983,683
Fournisseurs étrangers	4 091 601,756	6 920 242,812
Fournisseurs d'immobilisations	131 290,811	248 487,579
Fournisseurs avances et acomptes		<6 378,859>
Fournisseurs Retenue de garantie	283 094,465	194 598,158
Fournisseurs Factures non parvenues	2 595 968,695	727 351,686
Effets à payer & Obligations	5 478 452,243	5 888 632,379
Dettes de location Financière	403 450,419	366 945,806
Total	15 613 477,136	16 305 863,244

4.5 Autres passifs courants

Le solde de cette rubrique s'analyse comme suit :

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Rémunération due au personnel	682 940,879	558 986,580
Etat et Collectivités publiques	942 238,159	1 292 386,514
Comptes courants Associés	4 338,971	4 338,971
Créditeurs divers	680 676,571	2 516 331,890
Compte régul. Passif	460 079,875	590 058,707
Ecart de conversion passif	98 331,567	
Impôt différé passif	1 082 134,002	1 048 802,061
Impôt sur les Sociétés	403 158,367	75 558,650
Total	4 353 898,391	6 086 463,373

Le solde des créditeurs divers de 2012 contient le solde de la dette RUPP pour une valeur de 2 047 600 dinars, cette dette a été payée en 2013.

4.6 Concours bancaires et autres passifs financiers

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Echéances à moins d'1 an BT	648 235,295	324 014,000
Echéances à moins d'1 an UBCI	212 500,000	295 833,337
Echéances à moins d'1 an BH	236 381,419	125 030,469
Echéances à moins d'1 an ATIJARI	63 851,820	
Banque	4 279 203,266	2 984 040,601
Financement de Stock et Préfinancement export	4 105 000,000	2 200 000,000
Financement factures BT	2 349 353,000	1 267 500,000
Refinancement	8 622 904,079	8 404 886,570
Intérêts courus	122 884,759	89 132,139
Autres		663,868
Total	20 640 313,638	15 691 100,984

5 COMPTE DE RESULTAT

5.1 Produits d'exploitation

Le solde de ce compte se détaille comme suit :

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Chiffres d'affaires	70 263 927,053	53 112 687,737
Autres Produits d'Exploitation	867 299,464	233 311,552
Total	71 131 226,517	53 345 999,289

5.2 Achats Consommés

Le solde de ce compte se détaille comme suit :

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Achats Matières premières	38 362 632,703	31 867 791,869
Achats Emballages et autres matières consommables	9 019 202,710	6 377 522,461
Achats de marchandises	374 266,086	140 090,158
Achat en transit	1 214 841,397	1 207 818,652
Variation de stock en transit	<1 214 841,397>	<1 207 818,652>
Variation de Stocks	<359 990,015>	<4 827 438,312>
Total	47 396 111,484	33 557 966,176

5.3 Autres achats

Ce poste se détaille comme suit :

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Autres Achats stockables	1 858 603,053	1 510 428,975
Achats non stockables	1 811 726,781	1 345 786,800
Total	3 670 329,834	2 856 215,775

5.4 Charges de personnel

Ce poste se détaille comme suit :

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Salaires & compléments de salaires	6 633 414,632	4 796 040,646
Charges sociales légales	1 172 480,608	835 530,965
Total	7 805 895,240	5 631 571,611

5.5 Dotations aux amortissements et aux provisions

Le solde de ce compte se détaille comme suit :

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Dotations aux amortissements	4 192 295,736	2 346 570,507
Dotations aux provisions	2 568 428,479	633 448,652
Total	6 760 724,215	2 980 019,159
Reprise sur Provision	<256 891,834>	<181 566,765>
Total Net	6 503 832,381	2 798 452,394

En 2013 Land'Or MAROC a constaté une provision pour dépréciation du stock pour une valeur de 2 035 390 dinars.

5.6 Autres charges d'exploitation

Le solde de ce compte se détaille comme suit :

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Services extérieurs	2 390 165,566	1 473 574,016
Autres services extérieurs	8 316 316,279	5 925 724,210
Charges diverses ordinaires	131 310,743	69 215,540
Redevance RUPP		4 018 600,000
Impôts et taxes	420 707,072	313 336,570
Total	11 258 499,660	11 800 450,336

5.7 Charges financières

Le solde de ce compte se détaille comme suit :

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Intérêts relatifs au crédit BT	325 852,702	272 173,315
Intérêts relatifs au crédit STB	1 478,380	11 151,411
Intérêts relatifs au crédit UBCI	42 296,645	56 414,996
Intérêts relatifs au crédit BH	278 380,901	118 213,051
Intérêts relatifs au crédit ATIJARI	8 763,736	
Autres intérêts	68 351,377	72 377,513
Différence de change	698 369,029	354 532,165
Total	1 423 492,770	884 862,451

5.8 Autres gains ordinaires

Le solde de ce compte se détaille comme suit :

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Produits Divers Ordinaires	73 782,273	69 330,097
Subvention		32 643,505
Produits sur cession d'immobilisations	94 332,264	18 000,000
Reprise sur provision	243 696,350	2 821 803,092
Transfert de charges		<10 455,011>
Total	411 810,887	2 931 321,683

5.9 Impôts sur les sociétés

Le solde de ce compte se détaille comme suit :

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Impôt sur les sociétés	403 158,367	75 558,650
Impôt différé	<253 356,580>	<431 772,274>
Total	149 801,787	<356 213,624>

6 ETAT DES FLUX DE TRESORERIE

Les flux de trésorerie intragroupe ont été intégralement éliminés, seuls les flux hors groupe ont été pris en considération.

6.1 Flux de Trésorerie liés à l'exploitation

Ce flux totalise à la date du 31/12/2013 un montant négatif 6 102 175,038 dinars qui se détaille comme suit :

	31/12/2013	31/12/2012
Encaissements Reçus des clients	76 475 779,592	49 265 461,445
Autres Encaissements	4 147 354,895	14 099 928,729
Décaissements fournisseurs	<70 098 700,805>	<54 655 338,413>
Autres décaissements	<16 626 608,720>	<7 275 331,311>
Total	<6 102 175,038>	1 434 720,450

6.2 Flux de Trésorerie liés à l'investissement

Les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement, se détaillent comme suit :

	31/12/2013	31/12/2012
Décaissements / acquisitions d'immob. Corp. et incorp.	<10 683 923,824>	<11 224 627,793>
Encaissements / cessions d'immob. corp. et incorp.	105 884,400	21 000,000
Décaissements / acquisitions d'immob. Financière	<7 720,000>	<8 796,000>
Total	<10 585 759,424>	<11 212 423,793>

6.3 Flux de Trésorerie de Financement

Les flux de Trésorerie des activités de financement se présentent comme suit:

	31/12/2013	31/12/2012
Encaissements provenant des emprunts (1)	8 500 000,000	4 500 000,000
Encaissements suite à l'émission d'actions	10 920 000,000	
Encaissements sur Financement de Stock	1 905 000,000	
Remboursement emprunt (principal)	<3 694 479,275>	<938 852,472>
Total	17 630 520,725	3 561 147,528

(1) L'exercice 2013 à connu la mise en place des crédits suivants :

BANQUE	Montant	DUREE	GRACE	TAUX	GARANTIES
BH	3 000 000	10	2	5,34%	Hypothèque/titre foncier & Nantissement fond de commerce et matériel
BH	1 500 000	7	1	TMM+2%	Hypothèque/titre foncier & Nantissement fond de commerce et matériel
ATTIJARI BANK	2 000 000	7	1	TMM+2,5%	Hypothèque/titre foncier & Nantissement fond de commerce et matériel
BTK	2 000 000	8	3	TMM+2,75	Hypothèque/titre foncier & Nantissement fond de commerce et matériel
Total	8 500 000				

En même temps la société à procédé au remboursement des deux crédits relai obtenu auprès de la BH pour un montant total de 3 000 000 dinars.

NOTE SUR LES LIQUIDITES ET EQUIVALENT DE LIQUIDITES

1. Eléments composant les liquidités et équivalents de liquidités :

Les liquidités et équivalent de liquidités sont composés par les comptes de Banques et établissement financiers assimilés ainsi que les comptes de caisse et les valeurs à l'encaissement.

2. Méthode adoptée pour déterminer la composition des liquidités et équivalents de liquidités et effet de tout changement de méthode en la matière :

La méthode utilisée pour déterminer la composition de liquidités et équivalent de liquidités, est l'affectation directe des écritures comptables des comptes cités dessus.

Cette méthode n'a pas fait l'objet de modification au cours des exercices 2012 et 2013.

3. Rapprochement des montants de liquidités et équivalents de liquidités figurant dans le tableau des flux de trésorerie, d'une part, et au bilan, d'autre part :

Compte tenu de la méthode adoptée pour établir l'état de flux de flux de trésorerie , basée sur l'affectation de toutes les écritures comptables des comptes banques, caisses et valeurs à l'encaissement, le rapprochement des montants de liquidités et équivalents de liquidités figurant au niveau du tableau des flux de trésorerie, d'une part, et au niveau du bilan, d'autre part, ne dégage aucun écart.

7 NOTES COMPLEMENTAIRES

7.1 Note sur les événements postérieurs à la date de clôture :

Projet de fusion-absorption

Le conseil d'administration de LAND'OR, tenu le 22 avril 2014, propose à l'Assemblée Générale le projet de fusion par absorption de la société LANDOR et la société LANDOR FOODS & SERVICES.

L'opération envisagée consiste en un regroupement par LAND'OR de l'une de ses filiales. Cette opération prendra la forme d'une fusion absorption par LAND'OR de sa filiale LAND'OR FOODS & SERVICES qu'elle détient à 100%. Le projet de fusion préparé par le conseil d'administration se présente comme suit :

7.1.1 Les motifs et but du projet de fusion

- > Adoption d'une nouvelle organisation avec mise en place d'un nouveau système d'information
- > Synergie et économie de Charges
- > Absence d'intérêt stratégique pour garder la filiale

7.1.2 Les modalités de la fusion

- > Fusion simplifiée (Art 424 du CSC)

7.1.3 Date d'effet

- > La fusion aura une date d'effet le 01 juillet 2014 sur la base des états financiers semestriels arrêtés au 30/06/2014

7.2 Informations sur les parties liées et autres parties liées :

1. Relations de la société LAND'OR avec les sociétés du groupe LAND'OR au 31/12/2013

a) Prêts octroyés et crédits reçus des sociétés du groupe LAND'OR

Néant

b) Créances et dettes commerciales avec les sociétés du groupe LAND'OR

Chiffre d'affaires réalisé par LAND'OR SA avec les sociétés du groupe :

- Une convention de location de bureaux et divers matériel à la société « LAND'OR FOODS & SERVICES SA », a été conclue le premier janvier 2003 : montant annuel des loyers facturés par LAND'OR SA au titre de 2013 : 32 599 DT
- Frais de téléphone facturés par LAND'OR SA à LAND'OR FOODS & SERVICES SA estimés forfaitairement à 500 DT par mois hors taxes.
- Vente de marchandise par LAND'OR SA à LAND'OR MAROC pour un montant de 10 969 348 dinars.

Chiffre d'affaires réalisé par les sociétés du groupe avec LAND'OR SA :

- LAND'OR SA paye à la société «LAND'OR FOODS & SERVICES SA » (EX-SFS) l'entretien et la réparation de son parc automobile ainsi que les prestations suivantes :
 - La commercialisation des produits LAND'OR SA.
 - Le suivi des litiges clients.
 - Le recouvrement des créances LAND'OR SA.
 - La prise en charge des honoraires GSI relatifs au personnel affecté à LAND'OR FOODS & SERVICES SA et réglés par LAND'OR SA.
- La société LAND'OR a réalisé des achats pour 4 491 681 dinars en 2013 avec sa filiale LAND'OR FOODS & SERVICES.
- La société LAND'OR a réalisé des achats pour 442 246 dinars en 2013 avec sa filiale LAND'OR MAROC.

c) Les créances et dettes commerciales:

• Les créances commerciales

La société LAND'OR détient des créances commerciales de 131 233 dinars sur sa filiale LAND'OR FOODS & SERVICES.

La société LAND'OR détient des créances commerciales de 12 774 779 dinars sur sa filiale LAND'OR MAROC.

- **Les dettes commerciales:**

La société LAND'OR a des dettes commerciales de 1 436 384 dinars envers sa filiale LAND'OR FOODS & SERVICES.

- **Avances et acomptes:**

La société LAND'OR a donné des avances en compte courant pour ses filiales qui se détaillent comme suit :

- Avance pour LAND'OR MAROC pour un montant de 17 131 dinars.
- Avance pour LAND'OR USA HOLDING INC pour un montant de 97 054 dinars.

d) Apport en capital

Recues

Néant

Données

Néant

e) Dividendes

Néant

f) Garanties, sûretés réelles et cautions

Recues

Néant

Données

La société LAND'OR s'est portée caution solidaire pour le remboursement de l'enveloppe de crédits de gestion de 225 000 DT en principal contracté par la société LAND'OR FOODS & SERVICES SA, auprès de la Banque de Tunisie. Le montant restant à rembourser au 31/12/2013 s'élève à 0,000 DT.

Le montant de la caution solidaire est de 338 000 dinars.

2. Relations de la société LAND'OR avec les parties liées autres que les sociétés du groupe LAND'OR au 31/12/2013

a) Informations sur les engagements

Néant

b) Garanties, sûretés réelles et cautions

Recues

Néant

Données

Néant

c) Transfert de ressources et d'obligations

Recues

Néant

Données

Néant

d) Relations commerciales

Néant.

e) Dividendes et autres rémunérations encaissés par la société LAND'OR et distribués par les autres parties liées

Néant

f) Prestations de services reçues ou données

Recues

Néant

Données

Néant

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES DE L'EXERCICE
CLOS LE 31 DECEMBRE 2013

Messieurs les Actionnaires,

Rapport sur les états financiers consolidés

En exécution de la mission que vous avez bien voulu nous confier par votre Assemblée Générale Ordinaire du 28 Juin 2013, nous avons procédé à l'audit des états financiers consolidés ci-joints, du groupe formé par la société LAND'OR SA et ses filiales la société LAND'OR FOODS AND SERVICES SA, ECHARIKA ALYBIA TOUNISIA ALHADITHA LISSANAAT ALAGHDHIA ALMOUCHTARAKA (LIBYE), LAND'OR USA HOLDINGS INC et LAND'OR MAROC FOODS & SERVICES SARLAU, arrêtés au 31 Décembre 2013 comprenant le bilan consolidé, ainsi que l'état des résultats consolidés et l'état des flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date, couvrant la période allant du 1er Janvier au 31 Décembre 2013 et des notes aux états financiers consolidés.

Responsabilité de la direction dans l'établissement et la présentation des états financiers consolidés

Ces états financiers qui font apparaître un total net de bilan consolidé de 60.219.257 D, un résultat consolidé déficitaire de 6.081.569 D et un flux d'exploitation négatif de 6.102.175 D, ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration. Le Conseil est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers consolidés, conformément aux normes comptables généralement admises en Tunisie, aux lois et réglementations en vigueur et aux clauses statutaires du Groupe LAND'OR. Cette responsabilité comprend : la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère d'états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité du commissaire aux comptes

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit.

Notre audit a été effectué conformément aux normes de révision comptable généralement admises en Tunisie. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et exigent que notre audit soit planifié et réalisé de manière à obtenir une assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations contenus dans les états financiers consolidés. Le choix des procédures relève du jugement du commissaire aux comptes, de même que l'évaluation du risque que les états financiers consolidés contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, le commissaire aux comptes prend en compte le contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère des états financiers consolidés tel qu'il est en vigueur dans la société afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de ce contrôle interne. Un audit comprend également une évaluation des principes et méthodes comptables retenus, des estimations significatives faites par le groupe, ainsi qu'une appréciation sur la présentation d'ensemble des états financiers consolidés.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion

A notre avis, les états financiers consolidés susmentionnés sont réguliers et présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière consolidée du groupe formé par la société LAND'OR SA et ses filiales la société LAND'OR FOODS AND SERVICES SA, ECHARIKA ALYBIA TOUNISIA ALHADITHA LISSANAAT ALAGHDHIA ALMOUCHTARAKA (LIBYE), LAND'OR USA HOLDINGS INC et LAND'OR MAROC FOODS & SERVICES SARLAU, arrêtée au 31 Décembre 2013 ainsi que le résultat de ses opérations et les flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables généralement admis en TUNISIE.

Paragraphes d'observations

Sans remettre en cause l'avis ci-dessus, il convient de signaler ce qui suit :

1- CREANCE SUR LA SOCIETE LAND'OR MAROC

Au 31 Décembre 2013, le solde du compte clients est anormalement élevé par rapport au chiffre d'affaires et ce, du fait que la filiale marocaine – LAND'OR MAROC- n'a pas pu faire face à ses échéances de paiement suite au problème technique rencontré.

Il convient de rappeler à ce niveau que fin 2011, LAND'OR SA a constitué une filiale au Maroc pour le commerce et la distribution des produits laitiers et fromage.

Au 31 Décembre 2013, le capital de LAND'OR Maroc s'élevant à 9.000.000 Dirhams Marocains (MAD) – soit l'équivalent de 1.629.616 D- est détenu exclusivement par LAND'OR SA.

Les états financiers audités de la société LAND'OR Maroc arrêtés au 31 Décembre 2013, mis à notre disposition, font apparaître une situation nette négative de 39.837.172 MAD soit l'équivalent de - 8.007.670 D.

La créance de LAND'OR SA sur cette filiale s'élève au 31 Décembre 2013 à 12.774.779 D (ou 5.636.844 Euros dont 5.197.549 Euros provenant des ventes 2013).

Postérieurement au 31 Décembre 2013, un montant de 589.000 Euros a été encaissé par LAND'OR SA au titre de sa créance sur la filiale marocaine.

Sur la base du rapport du Comité permanent d'audit et de la communication faite par la Direction Générale de la société LAND'OR SA et de la situation en 2014, les risques de non recouvrement de la créance sur la filiale marocaine semblent pour l'instant écartés.

2- FRAIS DE MARKETING

Les frais de marketing pris en charge au cours de l'exercice 2013 au titre des marchés marocain et libyen s'élèvent à 1.357.008 D soit respectivement 442.246 D et 914.762 D.

La société a opté pour la résorption de ces frais sur 3 ans.

3- CREANCE SUR LA SOCIETE ECHARIKA ALYBIA TOUNISIA ALHADITHA LISSANAAT ALAGHDHIA ALMOUCHTARAKA (LIBYE)

Un engagement triparti a été signé fin 2010, confirmant la prise en charge du reliquat du savoir-faire restant à payer par ERRAKI (LYBIE) par une nouvelle société créée en LYBIE en 2010. Cet engagement a été constaté parmi les créances immobilisées de LAND'OR SA pour 850.000 Euros, soit l'équivalent de 1.633.785 D.

Il est à signaler que LAND'OR SA détient également une participation de 65 % dans le capital de cette nouvelle société libérée à hauteur de 65 % soit 226.799 D

Toutefois, à la date de rédaction du présent rapport et compte tenu du contexte actuel des évolutions politiques, économiques et sociales en Lybie, le projet de construction de l'usine de cette nouvelle société de production alimentaire (charcuterie) n'a pas encore démarré.

4- INVESTISSEMENTS FINANCIERS AUX ETATS UNIS.

Au cours de l'exercice 2011, LAND'OR SA a constitué aux Etats-Unis d'Amérique la société LAND'OR USA HOLDINGS INC au capital de 650.000 US Dollars. La partie libérée (soit 150.000 USD, l'équivalent de 205.280 D) a été enregistrée parmi les immobilisations financières.

A ce jour, seuls les états financiers arrêtés au 31 Décembre 2012 ont été mis à notre disposition.

A cette date, la situation nette est de 88.182 USD.

Ce projet n'a pas connu une évolution notable au cours de 2013.

5- COUTS LIES A L'OPERATION D'INTRODUCTION EN BOURSE

Le coût de l'opération d'introduction en bourse de la société LAND'OR SA s'établit au 31 Décembre 2013 à 582.550 D.

Ces frais résorbés sur 3 ans figurent à fin 2013 pour un montant net de 388.366 D.

6- INDEMNITES DE DEPART A LA RETRAITE

Au 31 Décembre 2013, la société n'a pas constitué de provision pour indemnité de départ à la retraite.

L'évaluation de cette provision nécessite l'intervention d'un actuair.

7- IMPOT DIFFERE

Conformément à la Norme Comptable Tunisienne NC35, les états financiers consolidés arrêtés au 31 Décembre 2013 tiennent compte d'un passif d'impôt différé net de 106.768 D impactant d'égal montant la situation nette du groupe.

TUNIS, 30 avril 2014

Hassen BOUAITA
Directeur Associé

F.M.B.Z KPMG TUNISIE