

AVIS DES SOCIETES**ETATS FINANCIERS****BANQUE DE TUNISIE ET DES EMIRATS
- BTE-**

Siège social : 5 bis, rue Mohamed Badra Tunis

La Banque de Tunisie et des Emirats – BTE- publie ci-dessous, ses états financiers arrêtés au **31 décembre 2011**. Ces états sont accompagnés des rapports général et spécial des commissaires aux comptes, La Générale d'Audit et Conseil (M.Chiheb GHANMI) et FMBZ KPMG TUNISIE (M.Moncef Boussannouga ZAMMOURI).

Banque de Tunisie et des Emirats

Bilan

Arrêté au 31 Décembre 2011 & 2010

(unité: en milliers de dinars)

| (unité: en milliers de dinars) | | | |
|--|-------------|----------------------|----------------------|
| | | | |
| <i>A C T I F</i> | <i>Note</i> | <i>Exercice 2011</i> | <i>Exercice 2010</i> |
| Caisse & avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT | 1 | 9 088 | 2 695 |
| Créances sur les établissements bancaires & financiers | 2 | 56 350 | 55 649 |
| Créances sur la clientèle | 3 | 484 267 | 436 230 |
| Portefeuille d'investissement | 4 | 54 399 | 46 411 |
| Valeurs immobilisées | 5 | 12 151 | 11 217 |
| Autres actifs | 6 | 11 550 | 13 822 |
| TOTAL ACTIF | | 627 805 | 566 024 |
| <i>P A S S I F</i> | | | |
| Dépôt & avoirs des établissements bancaires & financiers | 7 | 113 715 | 88 141 |
| Dépôt & avoirs de la clientèle | 8 | 212 310 | 170 442 |
| Emprunts & ressources spéciales | 9 | 146 142 | 154 548 |
| Autres passifs | 10 | 10 341 | 8940 |
| TOTAL PASSIF | | 482 508 | 422 071 |
| <i>CAPITAUX PROPRES</i> | | | |
| Capital | | 90 000 | 90 000 |
| Réserves | | 48 683 | 42 345 |
| Actions propres | | - 840 | - 840 |
| Résultat reporté | | 4 496 | 4 436 |
| Résultat de la période | | 2 958 | 8 012 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES | 11 | 145 297 | 143 953 |
| TOTAL PASSIF & CAPITAUX PROPRES | | 627 805 | 566 024 |

Banque de Tunisie et des Emirats**Etat des engagements hors bilan**

Arrêté au 31/12/2011

(Unité: milliers de dinars)

| | Notes | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
|---|-------|----------------|----------------|
| <i>PASSIFS EVENTUELS</i> | | | |
| Cautions, avals et autres garanties données | 12 | 67 378 | 72 184 |
| Crédits documentaires | | 31496 | 37 034 |
| TOTAL PASSIFS EVENTUELS | | 98 874 | 109 218 |
| <i>ENGAGEMENTS DONNES</i> | | | |
| Engagements de financement donnés | | 28 673 | 41 416 |
| Engagements sur titres | | 123 | 99 |
| TOTAL ENGAGEMENTS DONNES | | 28 796 | 41 515 |
| <i>ENGAGEMENTS RECUS</i> | | | |
| Engagements de financement reçus | 13 | 26 346 | 14 305 |
| Garanties reçues | 14 | 432 279 | 383 619 |
| TOTAL ENGAGEMENTS RECUS | | 458 625 | 397 924 |

Etat de resultat
Arrêté au 31 Décembre 2011
 (unité: en milliers de dinars)

| | <i>Notes</i> | Exercice 2011 | Exercice 2010 |
|---|--------------|--------------------------|--------------------------|
| <i>Produits d'exploitation bancaire</i> | | | |
| Intérêts et revenus assimilés | 15 | 30 983 | 30 128 |
| Commissions | | 5 137 | 4 189 |
| Gains sur opérations de change | | 2 327 | 1 404 |
| Revenus du portefeuille d'investissement | 16 | 1 795 | 2 120 |
| Total produits d'exploitation bancaire | | 40 242 | 37 840 |
| <i>Charges d'exploitation bancaire</i> | | | |
| Intérêts encourus et charges assimilées | 17 | -16 990 | -15 516 |
| Commissions encourues | | -253 | -209 |
| Pertes sur opérations de change | | 0 | 0 |
| Total charges d'exploitation bancaire | | -17 243 | -15 725 |
| PRODUIT NET BANCAIRE | | 22 999 | 22 115 |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan & passif | 18 | -5 903 | -350 |
| Dotations aux provisions & résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement | 19 | -534 | -448 |
| Autres produits d'exploitation | | 208 | 48 |
| Frais de personnel | | -8 428 | -7 230 |
| Charges générales d'exploitation | | -3 543 | -3 287 |
| Dotations aux amortissements sur immobilisations. | | -1 017 | -798 |
| Dotations aux résorptions des non valeurs | | -4 | -35 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | | 3778 | 10 015 |
| Solde en gain/perte provenant des autres éléments ordinaires | | -312 | 17 |
| Impôts sur les sociétés | 20 | -508 | -2 020 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES | | 2 958 | 8 012 |
| RESULTAT NET DE LA PERIODE | | 2 958 | 8 012 |
| Résultat par action (DT) | | 0,168 | 1,292 |

Etat de flux de trésorerie
Période du 1er janvier au 31 décembre 2011
(unité : en milliers de dinars)

| ACTIVITE D'EXPLOITATION | Notes | Exercice 2011 | Exercice 2010 |
|---|-------|----------------|------------------|
| Produits d'exploitation bancaires encaissés | | 41 178 | 37 323 |
| Charges d'exploitation bancaires décaissées | | -21 801 | -17 840 |
| Dépôts/retrait auprès d'autres établissements bancaires | | 0 | 0 |
| Prêts et avances/remboursement prêts & avances accordés à la clientèle | | -45 994 | -97 015 |
| Dépôts/retrait de dépôts de la clientèle | | 42 551 | -36 883 |
| Sommes versées aux Personnel et C. Divers | | -8 989 | -10 583 |
| Autres flux d exploitation | | 1 301 | -2 944 |
| Impôts sur les sociétés | | -2 024 | -2 082 |
| Flux de trésorerie net provenant des activités d'exploitation | | 6 222 | -130 023 |
| ACTIVITES D'INVESTISSEMENT | | | |
| Intérêts & dividendes encaissés sur portefeuille d'investissement | | 1 072 | 1 666 |
| Acquisitions/cessions sur portefeuille d'investissement | | -7 858 | -7 625 |
| Acquisitions/cessions sur immobilisations | | -1 392 | -1 431 |
| Flux de trésorerie net provenant des activités d'investissement | | -8 178 | -7 391 |
| ACTIVITES DE FINANCEMENT | | | |
| Emission d'emprunts | | 15 970 | 50 000 |
| Remboursement d'emprunts | | -13 500 | -9 000 |
| Augmentation/diminution ressources spéciales | | -19 452 | -13 617 |
| Dividendes versés | | -1 781 | -3 532 |
| Flux de trésorerie net affecté/provenant des activités de financement | | -18 763 | 23 851 |
| Incidence des variations de valeurs sur les liquidités et équivalents de liquidités | | | |
| Variation nette des liquidités et équivalents de liquidités au cours de la période | | -20 719 | -113 563 |
| Liquidités et équivalents en début de période | | -30 761 | 82 802 |
| Liquidités et équivalents en fin de période | 22 | -51 480 | -30 761 |

1. REFERENTIEL D'ELABORATION ET DE PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS

Les états financiers de la BTE sont préparés et présentés conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie notamment à la norme comptable générale n° 01 du 30 décembre 1996 et aux normes comptables bancaires NC 21/25 du 25 mars 1999 et aux règles de la Banque Centrale de la Tunisie édictées par les circulaires N° 91-24 du 17 décembre 1991 telle que modifiée par les circulaires N° 99-04 et N° 2001-12.

2. BASES DE MESURES

Les états financiers de la BTE sont élaborés sur la base de la mesure des éléments du patrimoine au coût historique. Ainsi, les actifs de la banque ne sont grevés d'aucune marge de réévaluation.

3. PRINCIPES COMPTABLES PERTINENTS APPLIQUES

3.1- Comptabilisation des prêts M.L.T et revenus y afférents

Les engagements de financement sont inscrits en hors bilan à mesure qu'ils sont contractés et sont transférés au bilan au fur et à mesure des débloquages de fonds pour la valeur nominale.

La commission d'étude ou de gestion est prise en compte en totalité parmi le résultat à l'issue du premier déblocage.

Les revenus des prêts à intérêts précomptés, contractés par la banque sont pris en compte, à l'échéance convenue, dans un compte de créance rattachée de régularisation et sont portés en résultat au prorata temporis à chaque arrêté comptable.

Les revenus des prêts à intérêts postcomptés sont pris en compte en résultat à mesure qu'ils sont courus.

Les intérêts relatifs aux prêts classés parmi les actifs courants (classe 0) ou parmi les actifs nécessitant un suivi particulier (classe 1), au sens de la circulaire BCT N° 91-24, sont portés au résultat à mesure qu'ils sont courus. Toutefois, les intérêts courus ou échus et non encore encaissés relatifs aux prêts classés parmi les actifs incertains (classe 2), les actifs préoccupants (classe 3) ou parmi les actifs compromis (classe 4), au sens de la circulaire BCT N° 91-24, sont inscrits en actif soustractif sous le poste « agios réservés ». Ces intérêts sont pris en compte en résultat lors de leur encaissement effectif.

3.2- Comptabilisation des prêts C.T et revenus y afférents

Dans le cadre de l'extension de son activité, la banque a entamé l'octroi des crédits C.T. à partir de 2005. Ils sont inscrits en hors bilan à mesure qu'ils sont engagés, et transférée au bilan sur la base d'utilisation. Les intérêts sont pris en compte à mesure qu'ils sont courus.

3.3- Comptabilisation des biens donnés en leasing

Les biens donnés en leasing sont enregistrés à l'actif du bilan pour leur coût d'acquisition hors TVA et portés au poste créances sur la clientèle. Ils sont assimilés aux crédits selon l'approche économique et non patrimoniale.

La valeur résiduelle des biens donnés en leasing est enregistrée en hors bilan dans la rubrique des engagements donnés.

3.4- Comptabilisation du portefeuille-titres et revenus y afférents

Le portefeuille-titres détenu par la banque est constitué en totalité par des titres d'investissement.

Ces titres sont détenus avec l'intention de les céder dans un horizon moyen et long terme. Sont classés parmi les titres de participation :

- Les titres dont la possession durable est estimée stratégique à l'activité de la banque ;
- Les titres représentant des participations-financement ayant fait l'objet d'une convention de rétrocession mais qui ne sont pas encore définitivement cédés.

Les participations souscrites et non libérées sont enregistrées en engagement hors bilan pour leur valeur d'émission et transférées au bilan à la date de libération.

Les titres sont comptabilisés au prix d'acquisition, frais et charges exclus. La cession des titres de participation est constatée à la date de transfert de propriété des titres.

Les dividendes sur les titres obtenus par la banque sont pris en compte en résultat dès le moment ou leur distribution a été officiellement approuvée.

3.5- Comptabilisation des ressources et charges y afférentes

Les engagements de financement reçus sont portés en hors bilan à mesure qu'ils sont contractés et sont transférés au bilan au fur et à mesure des tirages effectués.

Les intérêts et les commissions de couverture de change sur emprunts sont comptabilisés parmi les charges à mesure qu'ils sont courus.

3.6- EVALUATION DES RISQUES ET COUVERTURE DES ENGAGEMENTS

3.6.1- Provisions individuelles

La provision pour risque sur prêts est déterminée conformément aux normes de division, de couverture des risques et de suivi des engagements objet de la circulaire BCT N° 91-24 qui prévoit les classes de risques suivantes :

- Classe 0 : Actifs courants ;
- Classe 1 : Actifs nécessitant un suivi particulier ;
- Classe 2 : Actifs incertains ;
- Classe 3 : Actifs préoccupants ;
- Classe 4 : Actifs compromis.

Le taux de provisionnement retenu correspond au taux minimal par classe de risque appliqué au risque couvert, soit le montant de l'engagement déduction faite des agios réservés et de la valeur des garanties obtenues.

Les taux de provision par classe de risque appliqués sont les suivants :

- | | | |
|----------------------------------|---|-------|
| - Actifs incertains (classe 2) | : | 20 % |
| - Actifs préoccupants (classe 3) | : | 50 % |
| - Actifs compromis (classe 4) | : | 100 % |

Dans le cadre du renforcement de la couverture des créances classées par des provisions, la banque a mis en place une méthode d'estimation des garanties consistant en une décote de 80% sur les garanties obtenues sur les projets des secteurs de l'industrie, de l'agriculture et des services, et une décote portée à 72% sur les garanties obtenues sur les projets du secteur touristique. Cette méthode dont la mise en œuvre est progressive vise à atteindre à l'horizon 2013 une couverture des créances classées par des provisions à hauteur de 70%.

3.6.2- Provision collective :

Jusqu'à la clôture de l'exercice 2010, seules les règles de classification des actifs et de couverture des risques édictées par la circulaire n° 91-24 du 17 Décembre 1991, étaient applicables.

En 2011 et suite aux événements post révolution qu'a connus le pays, ces règles ont été adaptées et ce, à travers la circulaire n° 2011-04 du 12 Avril 2011 relative aux mesures conjoncturelles de soutien aux entreprises économiques affectées par les retombées des événements survenus qui prévoit notamment ce qui suit :

- Le rééchelonnement des échéances échues ou à échoir au cours de la période allant du 1er Décembre 2010 jusqu'au 31 Décembre 2011 ainsi que les utilisations additionnelles en crédits de gestion pour faire face à la situation exceptionnelle post-révolution ;
- Les rééchelonnements ainsi réalisés ne doivent donner lieu ni à la classification du client concerné en classes 2, 3 ou 4, ni à la révision de sa classification au 31 décembre 2010.

Par ailleurs et en application des dispositions de la circulaire n° 2012-02 du 11 janvier 2012, les établissements de crédit ne doivent pas incorporer dans leurs produits les intérêts demeurés impayés à la date du rééchelonnement et relatifs aux engagements ayant bénéficié d'arrangements dans le cadre de la circulaire n° 2011-04.

Parallèlement, et en application de la circulaire n° 2012-02 du 11 janvier 2012, relative à l'évaluation des engagements dans le cadre des mesures précitées, une provision collective a été constituée par prélèvement sur les résultats de l'exercice, pour couvrir les risques latents sur l'ensemble des actifs nécessitant un suivi particulier.

Cette provision a été calculée en supposant que les entreprises économiques affectées ayant bénéficié des mesures conjoncturelles de soutien ont été normalement classés et provisionnés.

A ce titre, les provisions constituées par la banque en 2011, s'élèvent à 2 587 KDT.

3.6.3- Provision sur participations

L'évaluation des titres de participation à la date d'arrêté est faite par référence à la valeur d'usage et donne lieu à la constitution de provisions pour couvrir les moins values éventuellement dégagées revêtant un caractère durable.

Pour les titres non cotés, l'évaluation est faite par référence à la valeur mathématique corrigée (en tenant compte de la valeur actualisée du patrimoine de la société émettrice) à la date la plus récente. Les dépréciations éventuelles dégagées et revêtant un caractère durable sont couvertes par des provisions.

3.7- OPERATIONS EN DEVICES

Les transactions réalisées par la banque en monnaies étrangères sont traitées conformément à la norme comptable relative aux opérations en devises dans les établissements bancaires NC23.

Les opérations effectuées en devises sont enregistrées en comptabilité de façon distincte par la tenue d'une comptabilité autonome dans chacune des devises utilisées. Cette comptabilité tenue selon le système dit en partie double permet la détermination périodique de la position de change. A chaque arrêté comptable, les éléments d'actif, de passif et de hors bilan figurant dans chacune des comptabilités devises sont convertis et reversés dans la comptabilité en monnaie de référence.

3.7-IMMOBILISATIONS ET AUTRES ACTIFS NON COURANTS

Les immobilisations sont comptabilisées à leur coût d'acquisition et sont amorties selon la méthode linéaire.

Les taux d'amortissement appliqués sont les suivants :

| | | |
|---------------------------|---|-------|
| - Immeuble d'exploitation | : | 2,5 % |
| - Mobilier de bureaux | : | 20 % |
| - Matériel de bureaux | : | 10 % |
| - Matériel de transport | : | 20 % |
| - A. A. et installations | : | 10 % |
| - Matériel informatique | : | 15 % |
| - Logiciel | : | 33 % |

Les charges reportées sont inscrites parmi les autres actifs dans la mesure où elles ont un impact bénéfique sur les exercices ultérieurs. Elles sont résorbées sur trois ans sur la base de l'étude ayant justifiée leur inscription à l'actif.

4. NOTES EXPLICATIVES

(Les chiffres sont exprimés en KDT: milliers de Dinars)

4.1- ACTIFS

Note 1: Caisse et avoirs auprès de la BCT, CCP et TGT

Le solde de cette rubrique s'analyse comme suit :

| Libelles | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
| Caisse agences dinars | 1216 | 1064 |
| Caisse agences devises | 1299 | 469 |
| Caisse IBS | 190 | 6 |
| Banque Centrale de Tunisie en dinars | 1899 | 332 |
| Banque Centrale de Tunisie en devises | 4484 | 824 |
| TOTAL | 9088 | 2695 |

Note 2: Créances sur les établissements bancaires et financiers

Au 31 décembre 2011, les créances sur les établissements bancaires et financiers ont évolué comme suit :

| Libelles | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
|--|---------------|---------------|
| Prêts au jour le jour et à terme aux banques | 10 000 | 3 000 |
| Comptes rattachés | 1 | - |
| Prêts en devises BCT | 12 900 | 17 342 |
| Prêts interbancaires en devises | 2 382 | - |
| Avoirs chez les correspondants locaux | 60 | 79 |
| Avoirs chez les correspondants étrangers | 6 094 | 1 686 |
| Créances sur les établissements financiers | 24 913 | 33 542 |
| TOTAL | 56 350 | 55 649 |

Note 3: Créances sur la clientèle.

Au 31 décembre 2011, les créances sur la clientèle ont évolué comme suit :

| Libelles | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Concours CT (2) | 102 405 | 114 483 |
| Concours M.L.T. (1) | 366 452 | 304 951 |
| Comptes débiteurs de la clientèle | 33 056 | 24 706 |
| Valeurs en recouvrement | -403 | -1439 |
| Leasing (3) | 20 053 | 22 095 |
| Total brut | 521 563 | 464 797 |
| Agios réserves | 12 017 | 8 238 |
| Provisions individuelles | 22 692 | 20 328 |
| Provision collective | 2 587 | - |
| Total net | 484 267 | 436 230 |

(1)- Les prêts à moyen et long termes et comptes rattachés se détaillent comme suit :

| Libellé | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Encours non échu | 342 984 | 288 520 |
| Principal échu | 46 | 1 425 |
| Intérêts et commissions échus | 23 | 413 |
| Principal impayé | 14 556 | 8 857 |
| Intérêts et commissions impayés | 5 864 | 3 077 |
| Intérêts à recevoir | 5 336 | 5 124 |
| Avance en comptes courants | 187 | 302 |
| Intérêts perçus d'avance | -2 584 | -2 778 |
| Frais de protêt | 10 | 11 |
| Total | 366 452 | 304 951 |

(2)-Les prêts à court terme et les comptes rattachés se détaillent comme suit :

| Libellé | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
|---|----------------|----------------|
| Encours non échus | 96 847 | 112 436 |
| Avance sur dépôt à terme | 186 | 1 576 |
| Intérêts et Commissions impayés | 11 | 8 |
| Principal impayé | 5 930 | 1 028 |
| Intérêts et commissions perçus d'avance | - 581 | - 577 |
| Intérêts et commissions à recevoir | 12 | 13 |
| Total | 102 405 | 114 483 |

(3)-Les engagements sous forme de leasing se détaillent comme suit :

| Libellé | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
|------------------|---------------|---------------|
| Encours | 19519 | 21924 |
| Principal impayé | 338 | 80 |
| Intérêts impayés | 36 | 10 |
| Intérêts courus | 84 | 59 |
| Autres créances | 76 | 22 |
| Total | 20 053 | 22 095 |

La répartition des engagements entre actifs classés et actifs non classés se présente comme suit :

| Nature de l'engagement | Actifs non classés | | Actifs classés | | Total | |
|----------------------------|--------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Concours MLT | 315 199 | 260 230 | 51 253 | 44 721 | 366 452 | 304 951 |
| Concours CT | 96 740 | 112 211 | 5 665 | 2 272 | 102 405 | 114 483 |
| Leasing | 19 954 | 22 003 | 99 | 92 | 20 053 | 22 095 |
| Comptes courants débiteurs | 28 581 | 22 518 | 4 475 | 2 188 | 33 056 | 24 706 |
| TOTAL Brut | 460 474 | 416 962 | 61 492 | 49 273 | 521 966 | 466 235 |

Le total des engagements sur la clientèle se répartit par secteur d'activité comme suit :

| Nature de l'engagement | Entreprises | | | | Particuliers | TOTAL |
|----------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| | Agriculture | Industrie | Services | Tourisme | | |
| Concours MLT | 11 387 | 102 992 | 71 683 | 123 429 | 56 961 | 366 452 |
| Concours CT | 119 | 35 338 | 66 762 | 9 | 177 | 102 405 |
| Leasing | 116 | 2 605 | 16 940 | 392 | - | 20 053 |
| Comptes courants débiteurs | 1 115 | 10 050 | 19 683 | 461 | 1 747 | 33 056 |
| TOTAL BRUT | 12 737 | 150 985 | 175 068 | 124 291 | 58 885 | 521 966 |

Note 4: Portefeuille-titres d'investissement

L'évolution du poste titres de participation se présente comme suit :

| Libelles | 31/12/2010 | Accroissements | Diminutions | 31/12/2011 |
|-----------------------|---------------|----------------|--------------|---------------|
| Titres cotés | 7 288 | 0 | 0 | 7 288 |
| Titres non cotés | 19 916 | 2 483 | 2 531 | 17 618 |
| Fonds gérés BTE SICAR | 15 452 | 3 000 | 0 | 20 702 |
| Titres de Placement | 4 007 | 5 107 | 620 | 8 494 |
| Créances rattachées | 1 274 | 2 057 | 1 181 | 2 150 |
| TOTAL Brut | 47937 | 12 647 | 4 332 | 56 252 |
| Libelles | 31/12/2010 | Dotations | Reprises | 31/12/2011 |
| Provisions | 1 526 | 827 | 500 | 1 853 |
| TOTAL Net | 46 411 | 11 820 | 3832 | 54 399 |

Note 5: Valeurs Immobilisées

L'évolution du poste valeurs immobilisées se présente comme suit :

| Libellé | Valeur Brute au 31/12/2010 | Acquisitions -cessions | Valeur Brute au 31/12/2011 | Amortissements au 31/12/2010 | Dotations/Reprises | Valeur Nette au 31/12/2011 |
|--------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------------------|------------------------------|--------------------|----------------------------|
| Terrain | 4 002 | 0 | 4 002 | 0 | 0 | 4 002 |
| Constructions | 3 916 | 0 | 3 916 | 972 | 88 | 2 856 |
| Mobilier & Matériel de Bureaux | 929 | 127 | 1 056 | 399 | 109 | 548 |
| Matériel Informatique | 2 077 | 1 057 | 3 134 | 1 369 | 284 | 1 481 |
| Matériel de Transport | 334 | 0 | 335 | 164 | 63 | 107 |
| A, A & Installations | 4 605 | 768 | 5 373 | 1 740 | 476 | 3 157 |
| Total | 15 863 | 1 952 | 17 815 | 4 644 | 1 020 | 12 151 |

Note 6: Autres postes d'actif

Au 31 décembre 2011, les autres postes d'actif ont évolué comme suit :

| Libellé | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Personnel | 178 | 217 |
| Comité d'entreprise | 1 578 | 1 576 |
| Etat et collectivités locales | 2 075 | 2 187 |
| Autres débiteurs | 1 406 | 3 157 |
| Charges reportées | 20 | 0 |
| Opérations monétiques | 92 | 62 |
| Créances prises en charge par l'Etat | 6 201 | 6 623 |
| Total | 11 550 | 13 822 |

4.2-PASSIFS

Note 7: Dépôts et avoirs des établissements bancaires & financiers

Cette rubrique se détaille comme suit :

| Libelles | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
|--|-------------------|-------------------|
| Emprunts et refinancement en devises BCT | 0 | 0 |
| Emprunts et refinancement en devises du marché interbancaire | 0 | 9 565 |
| Emprunts et refinancement en dinars du marché interbancaire | 112 240 | 78 137 |
| Créances rattachées | 174 | 198 |
| Dépôts des établissements financiers spécialisés | 1 301 | 241 |
| TOTAL | 113 715 | 88 141 |

Note 8: Dépôts et avoirs de la clientèle

Cette rubrique se détaille comme suit :

| Libelles | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
|--|-------------------|-------------------|
| Dépôts à terme en dinars | 49 764 | 55 610 |
| Dépôts à terme en devises | 20 512 | 10 799 |
| Comptes courants personnes physiques | 13 264 | 9 482 |
| Comptes courants personnes morales | 36 222 | 32 354 |
| Comptes d'épargne | 22 698 | 17 574 |
| Comptes professionnels en devises | 8 532 | 4 454 |
| Dépôts en dinars convertibles | 1 962 | 1 522 |
| Certificats de dépôt | 11 500 | 11 500 |
| Comptes prestataires de service en devises | 231 | 185 |
| Comptes négoce international | 615 | 889 |
| Personnes non résidentes | 35 950 | 12 254 |
| Autres sommes dues à la clientèle | 11 060 | 13 819 |
| TOTAL | 212 310 | 170 442 |

Note 9: Emprunts et ressources spéciales

Cette rubrique se détaille comme suit :

| Libellé | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
|--|-------------------|-------------------|
| Encours emprunts extérieurs | 42 156 | 52 462 |
| Frais financiers/Emprunts extérieurs | 1 270 | 1 483 |
| Encours Emprunts obligataires | 101 470 | 99 000 |
| Frais financiers/Emprunts obligataires | 1246 | 1603 |
| Total | 146 142 | 154 548 |

Les emprunts extérieurs ont évolué comme suit :

| Libelles | Encours 31/12/2010 | Utilisations | Remboursements | Encours |
|-----------------|-------------------------------|---------------------|-----------------------|----------------|
| | | | | |

| | | 2011 | 2011 | 31/12/2011 |
|---------------------------------------|---------------|-------------|---------------|---------------|
| Ligne Capital Risque | 65 | - | - | 65 |
| Ligne de crédit BIRD 2 | 437 | 265 | 702 | - |
| Ligne de crédit BIRD 3 | 249 | - | 249 | - |
| Ligne de crédit JEXIM BANK | 965 | - | 965 | - |
| Ligne Italienne PME PARTENARIAT | 128 | - | 128 | - |
| Banque Européenne d'Investissement 2 | 7 139 | 379 | 1 249 | 6 269 |
| Ligne Italienne Partenariat (56 M) | 236 | - | 157 | 79 |
| Ligne Italienne Partenariat (63 M) | 395 | - | 293 | 102 |
| Banque Africaine de Développement 4 | 38 669 | 1439 | 7 883 | 32 225 |
| Ligne Italienne 60 milliards de lires | 189 | - | 47 | 142 |
| Ligne PME/EMIT | 3 989 | - | 715 | 3 274 |
| TOTAL | 52 461 | 2083 | 12 389 | 42 156 |

Note 10 : Autres passifs

Cette rubrique se détaille comme suit :

| Libellé | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
|--|---------------|--------------|
| Organismes sociaux | 610 | 388 |
| Personnel | 1 268 | 895 |
| Etat et collectivités locales (hors I/S) | 673 | 532 |
| Fonds de couverture de risque de change | 200 | - |
| Autres créditeurs | 5 678 | 1 655 |
| Impôts sur les sociétés | 616 | 2 020 |
| Valeurs exigibles après encaissement | 1 296 | 3 655 |
| Total | 10 341 | 8 940 |

(1) les valeurs exigibles après encaissement présentent le solde net entre les valeurs remises par les clients pour encaissement et les valeurs exigibles après encaissement.

4.3-CAPITAUX PROPRES

Note 11: Capitaux propres

| | Capital social | Actions propres | Réserves légales | Réserves à régime spécial | Fonds social | Réserves pour risques bancaires | Autres réserves | Dividendes ADP rachetés | Résultats reportés | Résultat net de l'exercice | TOTAL |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|------------------------------|-----------------|---------------------------------------|--------------------|-------------------------------|-----------------------|-------------------------------|----------------|
| Soldes au 31/12/2010 | 90 000 | - 840 | 6 159 | 22 344 | 2 576 | 4867 | 6 400 | 418 | 4 018 | 8 012 | 143 953 |
| Affectation réserves légales | | | 602 | | | | | | | - 602 | - |
| Affectation réserves à régime spécial | | | | | | | | | | | - |
| Opérations/fonds social | | | | | 335 | | | | | - 400 | - 65 |
| Distributions bénéfiques | | | | | | | | | | - 1 717 | - 1 717 |
| Distributions bénéfiques ADP rachetées | | | | | | | | 167 | | - 83 | 84 |
| Résultats reportés | | | | | | | | | - 107 | 190 | 83 |
| Affectation réserves pour risques réserves pour réinvestissements exonérés | | | | | | 2000 | 3 400 | | | - 2 000 | - |
| Résultats de l'exercice 2011 | | | | | | | | | | 2958 | 2958 |
| Soldes au 31/12/2011 | 90 000 | - 840 | 6 761 | 22 344 | 2 911 | 6867 | 9 800 | 585 | 3 911 | 2 958 | 145 297 |
| Affectation RGB en provisions | | | | | | | | | | | |
| Soldes au 31/12/2011 | 90 000 | - 840 | 6 761 | 22 344 | 2 911 | 6867 | 9 800 | 585 | 3 911 | 2 958 | 145 297 |

4.4- ENGAGEMENTS HORS BILAN

Note 12 : Cautions, Avals et autres garanties données

Cette rubrique se détaille ainsi :

| Libellé | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
|---|---------------|---------------|
| Cautions en faveur de la clientèle | 61 317 | 56 515 |
| Valeur résiduelle Leasing | 19 | 24 |
| Cautions en faveur des établissements bancaires | 6 042 | 15645 |
| Total | 67 378 | 72 184 |

Note 13 : Engagements de financement reçus

Au 31 décembre 2011, les engagements de financement reçus s'élèvent à 26346 mille dinars.

Note 14 : Garanties reçues

Les garanties reçues sous forme d'hypothèques ou de nantissement s'élèvent à 432 279MD contre 383 619 en 2010

4.5-ETAT DE RESULTAT

Note 15 : Intérêts et revenus assimilés

Cette rubrique se détaille ainsi :

| Libellé | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
|---|---------------|---------------|
| Opérations de trésorerie et Interbancaire | 625 | 1 373 |
| Intérêts sur les prêts | 28 065 | 26 646 |
| Revenus Leasing | 1 706 | 1 815 |
| Commissions sur engagements | 218 | 133 |
| Commissions sur avals et cautions | 368 | 161 |
| Total | 30 983 | 30 128 |

Note 16 : Revenus du portefeuille d'investissement

Cette rubrique se compose des dividendes réalisés et des plus-values sur cession de titres. Au 31 décembre 2011, la banque a réalisé 1.795 millions de dinars de revenus de portefeuille contre 2.120 million de dinars une année auparavant.

| Libellé | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
|------------------------|--------------|--------------|
| Dividendes | 1 737 | 1 910 |
| Plus values sur Titres | 58 | 210 |
| Total | 1 795 | 2 120 |

Note 17: Intérêts encourus et charges assimilées

Cette rubrique se détaille ainsi :

| Libellé | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
|---|---------------|---------------|
| Opérations de trésorerie et Interbancaire | 4 391 | 2 573 |
| Intérêts sur Emprunts extérieurs | 1 858 | 2 308 |
| Commissions sur Emprunts extérieurs | 788 | 938 |
| Charges sur Emprunts obligataires | 4950 | 3939 |
| Intérêts sur dépôts | 5003 | 5 758 |
| Total | 16 990 | 15 516 |

Note 18: Dotations aux provisions & résultat des corrections de valeurs sur créances hors bilan & passif

Cette rubrique se détaille ainsi :

| Libellé | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
|---|----------------|--------------|
| Reprise des provisions sur prêts | 3 874 | 4 516 |
| Reprise des provisions du hors bilan | - | - |
| Pertes courues sur Intérêts | - 812 | - 657 |
| Dotations aux provisions individuelles | - 6 462 | - 4 539 |
| Dotations aux provisions collectives (1) | - 2 587 | - |
| Pertes Leasing | - | - |
| Dotations aux provisions Leasing | - | - |
| Pertes courus sur principal prêts | - 152 | - |
| Reprises de valeurs | 12 | 330 |
| Reprise provisions comptes courants débiteurs | 224 | - |
| Total | - 5 903 | - 350 |

(1) En application de la circulaire 2012-02 relatives à l'évaluation des engagements dans le cadre des mesures conjoncturelles de soutien aux entreprises économiques , la BTE a doté un montant de 2 587 mdt au titre de provisions collectives pour couvrir les risques liés aux créances des classes 0 et 1 .

Note 19 : Dotations aux provisions & résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement

Cette rubrique se détaille ainsi :

| Libellé | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| Dotations aux provisions sur titres | - 827 | - 566 |
| Reprise sur provisions sur titres | 352 | 228 |
| Pertes courus sur titres | - | - 110 |
| Gains sur titres | - | - |
| Moins value dépréciation titres BTA | - 59 | - |
| Total | - 534 | - 448 |

Note 20 : Impôt sur les sociétés

La charge d'impôts afférente à l'exercice 2011 s'est élevée à 508 mille dinars.

Note 21 : Résultat par action

Le résultat par action et les données ayant servi à sa détermination au titre de l'exercice 2011 se présentent comme suit :

| Libelles | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
|--|--------------|--------------|
| Résultat net (en DT) | 2 958 | 8012 |
| Parts attribuables aux ADP (en DT) | -1800 | -1800 |
| Sommes affectées au fond social | -400 | -400 |
| Résultat net attribuable aux actions ordinaires (en DT) | 758 | 5812 |
| Nombre moyen d'actions ordinaires (incluant les ADP) | 4500 | 4500 |
| Résultat par action (en DT) | 0,168 | 1,292 |

Le résultat par action ainsi déterminé correspond à la fois au résultat de base par action et au résultat dilué par action, tels que définis par les normes comptables. Il est calculé en divisant le

résultat net attribuable aux actions ordinaires par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de la période.

4.6-ETAT DE FLUX DE TRESORERIE

Note 22: Liquidités et équivalents de liquidités

Les liquidités et équivalents de liquidités ont atteint au 31 décembre 2011 un solde de -51.480 millions de dinars contre 30.761 millions de dinars au 31 décembre 2010 :

| Libellé | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
|--|-----------------|-----------------|
| Caisse agences dinars | 1216 | 1 064 |
| Caisse agences devises | 1 489 | 474 |
| Banque Centrale de Tunisie en dinars | 1 899 | 332 |
| Banque Centrale de Tunisie en devises | 4 484 | 824 |
| Prêts au jour le jour et à terme aux banques | 10 000 | 6 000 |
| Prêts aux Etablissements Financiers Spécialisées | - | - |
| Prêts en devises BCT | 12 899 | 17 341 |
| Prêts interbancaires en devises | 2 382 | - |
| Avoirs chez les correspondants locaux | 59 | 79 |
| Avoirs chez les correspondants étrangers | 6 094 | 1 686 |
| Emprunts et refinancement en devises BCT | - | - 9 561 |
| Emprunts et refinancement en devises du marché interbancaire | - 92 000 | - 49 000 |
| Total | - 51 480 | - 30 761 |

I. RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS DE LA BANQUE DE TUNISIE ET DES EMIRATS ARRETES AU 31 DECEMBRE 2011

I. Rapport sur les états financiers

En exécution du mandat de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport général sur l'audit des états financiers de la Banque de Tunisie et des Emirats arrêtés au 31 décembre 2011, tels qu'annexés au présent rapport et faisant apparaître un total bilan de 627 805 mille dinars et un bénéfice net de 2 958 mille dinars, ainsi que les vérifications spécifiques prévues par la loi et les normes professionnelles.

Nous avons audité les états financiers ci-joints de la Banque de Tunisie et des Emirats comprenant le bilan, l'état de résultat, l'état des engagements hors bilan, l'état des flux de trésorerie et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives.

Responsabilité de la direction dans l'établissement et la présentation des états financiers

La direction de la société est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément au système comptable des entreprises en Tunisie et à la réglementation prudentielle de la Banque Centrale de Tunisie. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit applicables en Tunisie et conformément aux termes de référence pour l'audit des états financiers des établissements de crédits, tels que prévus par la note aux Banques de la Banque Centrale de Tunisie n° 93-23 du 30 juillet 1993. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états financiers. Le choix des procédures relève de notre jugement, de même que l'évaluation du risque que les états financiers contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, nous avons pris en compte le contrôle interne en vigueur dans la banque relatif à l'établissement et la présentation sincère des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Nos rapports sur le contrôle interne font partie intégrante du présent rapport.

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les travaux que nous avons accomplis constituent une base raisonnable pour supporter l'expression de notre opinion.

Opinion sur les états financiers

A notre avis, les états financiers de la Banque de Tunisie et des Emirats «BTE », annexés au présent rapport, sont réguliers et présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs la situation financière de la Banque au 31 décembre 2011, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au système comptable des entreprises en Tunisie.

Paragraphe d'observation

Nous attirons votre attention sur la note 3.6.2 aux états financiers décrivant qu'en 2011 et suite aux évènements qu'a connus le pays lors de la période post révolution, les règles de provisionnement édictées par la circulaire n° 91-24 du 17 décembre 1991 ont été adaptées et ce, à travers la circulaire n° 2011-04 du 12 avril 2011 relative aux mesures conjoncturelles de soutien aux entreprises économiques affectées par les retombées des évènements survenus, et la circulaire n° 2012-02 du 11 janvier 2012 complétée par la note aux établissements de crédit n° 2012-08 du 2 mars 2012, relatives à l'évaluation des engagements dans le cadre desdites mesures. En application des nouvelles dispositions, les engagements des entreprises ayant bénéficié des mesures de soutien, ont été maintenus parmi les actifs courants ou nécessitant un suivi particulier. Parallèlement, une provision collective a été constituée par prélèvement sur les résultats de l'exercice, pour couvrir les risques latents sur l'ensemble des actifs sains, notamment ceux ayant fait l'objet de mesures de soutien.

L'application de la circulaire n° 2012-02 a eu pour effet de prélever sur le résultat de l'exercice 2011, des provisions dites « collectives » de 2 587 KDT.

Notre opinion ne comporte pas de réserves concernant la question précitée .

II. Vérifications spécifiques

Nous avons procédé à l'examen et aux vérifications spécifiques prévues par la loi, conformément aux normes d'audit applicables en Tunisie.

- Sur la base de notre examen, nous n'avons pas relevé ou pris connaissance d'incohérences significatives dans les informations d'ordre comptable données dans le rapport du conseil d'administration sur la gestion de l'exercice, pouvant contredire les états financiers de la banque arrêtés au 31 décembre 2011.
- En outre, et conformément à l'article 3 de la loi n° 94-117 du 14 novembre 1994 telle que modifiée par l'article 15 de la loi n° 2005-96 du 18 octobre 2005, relative au renforcement de la sécurité des relations financières, nous avons procédé à l'examen des procédures de contrôle interne relatives au traitement de l'information comptable et à la préparation des états financiers. Nos observations et nos recommandations afférentes aux procédures administratives, financières et comptables ont été présentées à la direction générale dans un rapport distinct sous forme de lettre de direction. Sur la base de notre examen, nous n'avons pas relevé, d'insuffisances majeures susceptibles d'impacter notre opinion sur les états financiers.
- Par ailleurs, nous n'avons pas relevé ou pris connaissance de faits qui nous laissent à penser que la tenue des comptes des valeurs mobilières émises par la banque n'est pas effectuée en conformité avec le décret n° 2001-2728 du 20 novembre 2001, relatif aux conditions d'inscription des valeurs mobilières et aux intermédiaires agréés pour la tenue des comptes en valeurs mobilières.

Tunis, le 27 Juin 2012

F.M.B.Z. KPMG TUNISIE
Moncef BOUSSANNOUGA ZAMMOURI
Associé

La Générale d'Audit & Conseil – G.A.C
Chiheb GHANMI
Associé

III. RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale ordinaire, nous vous présentons notre rapport spécial sur les conventions réglementées prévues par les articles 200 et suivants et 475 du code des sociétés commerciales et l'article 29 de la loi 2001-65 du 10 juillet 2001 relative aux établissements de crédits telle que modifiée par la loi n°2006-19 relative aux établissements de crédits.

1. Conventions conclues au cours de l'exercice 2011

Au cours de l'exercice 2011, la BTE a confié un montant de 3 millions de dinars sous forme de fonds géré à la BTE SICAR, filiale de la banque. En vertu de cette convention, la BTE SICAR perçoit une commission de gestion de 1,5% du montant de ces fonds et 20% sur les plus-values sur les cessions de participation réalisées sur ces mêmes fonds.

2. Conventions conclues au cours des exercices précédents et qui continuent à produire des effets au cours de l'exercice 2011

Nous avons été informés que l'exécution des conventions suivantes, conclues au cours des exercices antérieurs, se sont poursuivies au cours de cet exercice :

- a)** La BTE a créé en 2006 une société d'investissement à capital variable : Tuniso Emiratie Sicav avec un capital initial de 1 million de dinars ; la part de la BTE s'élève à 1,72%. Cette convention a été autorisée par le Conseil d'Administration du 07-03-2006.

De plus une convention de location a été signée entre la BTE et la BTE SICAV dont le loyer annuel est de 1.500 DT et en vertu de la quelle des locaux de la banque sont loués à la BTE SICAV.

- b)** La commission de dépositaire versée par la société d'investissement à capital variable : Tuniso Emiratie Sicav a été portée de 1,5 mille dinars à 5 mille dinars TTC en 2009. Cette disposition a été approuvée par le Conseil d'administration de la BTE réuni le 16 décembre 2009.
- c)** La BTE a confié divers montants sous forme de fonds gérés à la BTE SICAR, filiale de la banque. Ces montants ont totalisé jusqu'au 31 décembre 2011 la somme de 18 ,45 millions de dinars. Diverses conventions ont été conclues avec la BTE SICAR et approuvées par le Conseil d'Administration de la BTE.
-

- d)** La BTE a signé en 2004 avec la Société « Jerba Aghir», dans laquelle elle détient 43,6% du capital, un protocole d'accord portant mise en place d'un nouvel échéancier pour le remboursement des échéances impayées d'un montant global de 1 451 000 DT et relatives à l'emprunt obligataire de 3 250 000 DT avalisé par la BTE. L'échéancier s'étend du 03-03-2005 au 01-12-2013. Il ressort de cet échéancier un taux d'intérêt annuel égal au taux moyen mensuel du marché monétaire majoré de 3%.

Cette convention a été autorisée par le Conseil d'Administration du 27 avril 2004, et approuvée par l'Assemblée Générale Ordinaire du 26 mai 2005.

- e)** La BTE a signé en novembre 2004 avec « la Société Nouvelle des Villages de Vacances – SNVV», dans laquelle elle détient 87,43 % du capital, un protocole d'accord modifiant le taux d'intérêt relatif à l'échéancier de rééchelonnement signé en septembre 2003 et portant sur des échéances en principal dues par cette dernière au titre des crédits qu'elle a obtenus auprès de la BTE pour 4 481 000 DT.

Le taux d'intérêt annuel a été porté de 6,75% au taux moyen mensuel du marché monétaire majoré de 2,2%.

Cette convention a été autorisée par le Conseil d'Administration du 27 avril 2004 et approuvée par l'assemblée générale ordinaire du 26 mai 2005.

- f)** Au cours de l'exercice 2009, La BTE a signé avec « la Société Nouvelle des Villages de Vacances – SNVV», dans laquelle elle détient 87,43 % du capital, un contrat de crédit d'un montant de deux millions de dinars portant intérêt égal au taux du TMM majoré de 1,5% ; ce crédit est remboursable sur sept années dont deux années de grâce. Ce crédit a été approuvé par le Comité interne de crédit de la BTE réuni le 15 janvier 2009.

- g)** La BTE a confié en 2003 à la société «Rapid recouvrement», dans laquelle elle détient 99,73% de capital, un mandat de recouvrement pour compte portant sur certaines créances.

Cette convention a été approuvée par l'Assemblée Générale Ordinaire du 27 avril 2004.

- h)** Une commission de distribution de 0,4% toutes taxes comprises est instituée à partir de 2010 ; cette commission est versée par la Tuniso Emiratie Sicav en faveur de la BTE sur la base de l'actif net de la Sicav. Cette disposition a été approuvée par le Conseil d'administration de la BTE réuni le 16 décembre 2009.

- i)** Certaines filiales de la BTE bénéficient de conditions préférentielles de rémunération de leurs comptes courants créditeurs. Ces conditions sont récapitulées dans le tableau suivant :

| Filiale | Taux de rémunération |
|-----------------------|-----------------------------|
| Tuniso-Emiratie SICAV | TMM |

En dehors des opérations précitées, nos travaux n'ont pas révélé l'existence d'autres opérations rentrant dans le cadre des dispositions de l'article 29 de la loi n° 2001-65, relative aux établissements de crédits telle que modifié par la loi n°2006-19 et des articles 200 et 475 du code des sociétés commerciales.

3- Rémunération et avantages attribués aux dirigeants et aux administrateurs :

- Les émoluments bruts servis à Madame la directrice Générale au cours de l'exercice 2011 se sont élevés à 77 414 Dinars (y compris les avantages en nature).
- Les jetons de présence revenant aux membres du conseil d'administration, au titre de l'exercice 2011, ont totalisé un montant de 43 000 dinars conformément à la décision de l'Assemblée générale ordinaire tenue le 29 juin 2011.
- Les indemnités du comité exécutif de crédit et du comité permanent d'audit servies aux administrateurs se sont élevées en 2011 à un montant total de 35 mille dinars conformément à la décision de l'Assemblée générale ordinaire tenue le 29 juin 2011.

Tunis, le 27 Juin 2012

F.M.B.Z. KPMG TUNISIE
Moncef BOUSSANNOUGA ZAMMOURI
Associé

La Générale d'Audit & Conseil – G.A.C
Chiheb GHANMI
Associé