

AVIS DES SOCIÉTÉS

ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

UNIVERSAL AUTO DISTRIBUTORS HOLDING - U.A.D.H

Siège social : 62, Avenue de Carthage Tunis - 1000

La société UNIVERSAL AUTO DISTRIBUTORS HOLDING - U.A.D.H publie, ci-dessous, ses états financiers consolidés arrêtés au 31 décembre 2017. Ces états sont accompagnés du rapport des co-commissaires aux comptes : Mr Cherif BEN ZINA & Mr Moncef BOUSSANOUGUA ZAMMOURI.

BILAN CONSOLIDE (Montants en dinars)

ACTIFS	Note	31 Décembre 2017	31 Décembre 2016
ACTIFS NON COURANTS			
<i>Immobilisations incorporelles</i>			
Immobilisations incorporelles		2 822 828	2 576 691
<i>Amortissement des immobilisations incorporelles</i>		(2 116 744)	(1 917 864)
Ecart d'acquisition		20 571 783	20 571 783
<i>Amortissement écart d'acquisition</i>		(6 171 534)	(4 114 356)
Immobilisations incorporelles en cours		1 008 931	277 590
Total des immobilisations incorporelles	N° 1	16 115 264	17 393 844
<i>Immobilisations corporelles</i>			
Immobilisations corporelles		139 355 546	129 347 147
<i>Amortissement des immobilisations corporelles</i>		(57 716 201)	(51 982 558)
Immobilisations corporelles en cours		4 019 863	4 201 575
Total des immobilisations corporelles	N° 2	85 659 207	81 566 164
<i>Immobilisations financières</i>			
Immobilisations financières		39 836 673	40 110 048
<i>Provisions sur immobilisations financières</i>		(592 054)	(592 054)
Total des immobilisations financières	N° 3	39 244 619	39 517 994
Autres actifs non courants	N° 4	10 982 624	7 294 274
Actifs d'impôts différés		3 062 834	2 518 791
Total des autres actifs non courants		14 045 458	9 813 065
TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS		155 064 547	148 291 067
ACTIFS COURANTS			
Stocks	N° 5	108 727 683	109 452 493
<i>Provisions pour dépréciation des stocks</i>		(1 710 051)	(1 650 003)
Clients et comptes rattachés	N° 6	27 735 921	58 464 237
<i>Provisions pour dépréciation des comptes clients</i>		(9 156 480)	(8 899 236)
Autres actifs courants	N° 7	55 923 620	40 614 859
<i>Provisions pour dépréciation des autres actifs courants</i>		(577 947)	(577 947)
Placements et autres actifs financiers	N° 8	76 483 113	69 251 509
Liquidités et équivalents de liquidités	N° 9	37 714 514	38 454 236
TOTAL DES ACTIFS COURANTS		295 140 373	305 110 148
TOTAL DES ACTIFS		450 204 921	453 401 215

BILAN CONSOLIDE (Montants en dinars)

CAPITAUX PROPRES & PASSIFS	Note	31 Décembre 2017	31 Décembre 2016
CAPITAUX PROPRES			
Capital Social		36 953 847	36 953 847
Prime d'émission		33 846 159	33 846 159
Réserve légale		740 859	134 077
Subventions d'investissement		2 000 839	1 736 932
Amortissement des subventions d'investissement		(1 639 317)	(1 515 273)
Réserves consolidées		12 128 653	18 844 771
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice		84 031 040	90 000 513
Résultat de l'exercice groupe		654 678	(361 239)
Total des capitaux propres avant affectation		84 685 717	89 639 273
Réserves des minoritaires		6 430 517	7 228 050
Résultat des minoritaires		(289 074)	(795 951)
Total des intérêts minoritaires		6 141 443	6 432 100
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET INTERETS MINORITAIRES	N° 10	90 827 161	96 071 373
PASSIFS			
Passifs non courants			
Emprunts	N° 11	32 106 907	34 080 214
Provision pour risques et charges		927 403	1 061 966
Autres passifs financiers		10 000	10 000
Passifs d'impôts différés		2 518 140	2 450 615
Total des passifs non courants		35 562 451	37 602 795
Passifs courants			
Fournisseurs et comptes rattachés	N° 12	115 251 924	153 717 056
Autres passifs courants	N° 13	33 421 477	33 276 732
Concours bancaires et autres passifs financiers	N° 14	175 141 908	132 733 259
Total des passifs courants		323 815 309	319 727 047
TOTAL DES PASSIFS		359 377 760	357 329 842
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		450 204 921	453 401 215

ETAT DE RESULTAT CONSOLIDE (Montants en dinars)

Désignation	Note	Du 01/01/2017 au 31/12/2017	Du 01/01/2016 au 31/12/2016
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Rev enus	N° 15	419 497 110	354 814 423
Autres produits d'exploitation	N° 16	485 108	782 780
Total des produits d'exploitation		419 982 217	355 597 203
CHARGES D'EXPLOITATION			
Variation des stocks de PF et des encours		455 645	(879 807)
Achats de matières consommés		6 321 226	5 497 192
Achats de marchandises consommés	N° 17	338 338 430	290 178 779
Achats d'approvisionnement consommés	N° 18	3 117 807	3 057 856
Charges de personnel	N° 19	24 346 813	22 798 751
Dotations aux amortissements et aux provisions nettes des reprises	N° 20	16 308 021	11 920 342
Autres charges d'exploitation	N° 21	11 642 791	15 849 533
Total des charges d'exploitation		400 530 734	348 422 646
RESULTAT D'EXPLOITATION		19 451 484	7 174 557
Charges financières nettes	N° 22	(25 087 394)	(16 391 221)
Produits des placements	N° 23	7 639 035	7 106 256
Autres gains ordinaires	N° 24	1 245 606	1 725 601
Autres pertes ordinaires	N° 25	(310 633)	(241 730)
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT		2 938 098	(626 537)
Impôt exigible		3 049 012	1 730 800
Impôt différé		(476 518)	(1 550 755)
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT		365 604	(806 582)
Eléments extraordinaires			(350 608)
RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES		365 604	(1 157 190)
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE		365 604	(1 157 190)
<i>Résultat des minoritaires</i>		(289 074)	(795 951)
<i>Résultat de l'exercice groupe</i>		654 678	(361 239)
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE		365 604	(1 157 190)

ETAT DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE (Montants en dinars)

Désignation	Note	Du 01/01/2017 au 31/12/2017	Du 01/01/2016 au 31/12/2016
Flux de trésorerie liés à l'exploitation			
Résultat net		365 604	(1 157 190)
Ajustement pour :			
Amortissements et Provisions		16 308 021	11 920 342
Variations des éléments du besoin en fond de roulement			
Variation des stocks	N° 26	724 810	(31 698 063)
Variation des clients et comptes rattachés	N° 26	30 728 316	(20 004 891)
Variation des autres actifs courants	N° 26	(15 308 761)	(11 380 899)
Variation des fournisseurs d'exploitation	N° 26	(37 295 887)	16 401 138
Variation des autres passifs courants	N° 26	87 248	1 140 753
Variation des autres passifs financiers	N° 26	42 351 492	42 581 641
Plus ou moins v alues de cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		(422 330)	(29 105)
Plus ou moins v alues de cessions d'immobilisations financières		(70 666)	(399 101)
Résorption des Subventions d'inv estissement		(47 179)	(47 179)
Transfert de charges		(7 146 034)	(9 591 772)
Impôt différés		(476 517)	(1 550 756)
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation		29 798 118	(3 815 082)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement			
Encaissements / cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		387 330	337 657
Décaissements prov enant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles		(12 866 704)	(6 380 911)
Décaissements prov enant de l'acquisition d'immobilisations financières		(1 749 825)	(11 764 771)
Encaissements / cessions d'immobilisations financières		(1 762 384)	1 307 488
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement		(15 991 583)	(16 500 537)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement			
Div idendes et autres distributions v ersés		(5 749 677)	(2 586 878)
Encaissements prov enant des emprunts		6 746 138	4 718 393
Remboursements des emprunts		(12 714 931)	(8 737 039)
Augmentation du capital		-	-
Encaissements (Décaissements) prov enant des placements		(6 856 484)	1 617 911
Flux de trésorerie provenant des activités de financement		(18 574 954)	(4 987 613)
VARIATION DE TRESORERIE		(4 768 419)	(25 303 232)
Trésorerie au début de l'exercice		(5 239 591)	20 063 641
Trésorerie à la fin de l'exercice	N° 27	(10 008 010)	(5 239 591)

SCHEMA DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION

(Montants exprimés en dinar)

PRODUITS	31/12/2017	CHARGES	31/12/2017	SOLDES	31/12/2017	31/12/2016
Ventes de marchandises et autres produits d'exploitation	406 180 934	Coût d'achat des marchandises vendues	338 338 430	Marge commerciale	67 842 505	51 184 015
Revenus et autres produits d'exploitation Production stockée	13 801 283 0	Achats consommés Déstockage de production	6 321 226 455 645	Marge sur coût matière	7 024 412	6 559 168
Marge commerciale Marge sur coût matière	67 842 505 7 024 412	Autres charges externes	12 943 781	Valeur ajoutée brute	61 923 136	43 513 894
Valeur ajoutée brute	61 923 136	Charges de personnel Impôts et taxes	24 346 813 1 816 817			
		<u>Total</u>	<u>26 163 631</u>	Excédent (Insuffisance) brut(e) d'exploitation	35 759 505	19 094 899
Excédent brut d'exploitation Autres gains ordinaires Produits des placements Impôt différé	35 759 505 1 245 606 7 639 035 476 518	Charges financières nettes Dotations aux amortissements et résorptions nettes des reprises Autres pertes ordinaires Impôt sur les sociétés	25 087 394 16 308 021 310 633 3 049 012			
<u>Total</u>	<u>45 120 664</u>	<u>Total</u>	<u>44 755 060</u>	Résultat Net de l'exercice	365 604	(1 157 190)

I. Présentation du groupe UADH :

Le Groupe UNIVERSAL AUTO DISTRIBUTORS HOLDING – UADH est composé de 9 sociétés de droit tunisien :

La société mère :

- ▶ La société **UADH** est une société anonyme, créée le 05 juillet 2013 dans le cadre du plan de restructuration juridique du Groupe LOUKIL. Le capital social de la société s'élève actuellement à 36 953847 DT.

La société a pour objet principalement :

- La détention et la gestion de participations dans d'autres sociétés ;
- Le contrôle et la direction d'autres sociétés.

Les filiales :

- ▶ La société **Aures Auto** est une société anonyme, reprise par Groupe LOUKIL en 2006, son capital social actuel s'élève à 7 000 000 DT.

La société est l'importateur et distributeur officiel de la marque Citroën en Tunisie pour les véhicules légers. Elle assure aussi le service technique en atelier et la vente en détail de pièces de rechange de la marque Citroën.

- ▶ La société **Aures Gros** est une société à responsabilité limitée ayant un capital social actuel de 9 000 000 DT.

La société est l'importateur officiel et le distributeur en gros des pièces de rechange de la marque Citroën en Tunisie.

- ▶ La société **Economic Auto** est une société anonyme ayant un capital social actuel de 7 000 000 DT.

La société est l'importateur et le distributeur officiel depuis 1993, de la marque MAZDA en Tunisie pour les véhicules légers. ECONOMIC Auto assure aussi le service technique en atelier et la vente en détail de pièces de rechange de la marque MAZDA.

- ▶ La société **Mazda Détails** est une société à responsabilité limitée, spécialisée dans la vente en détail de pièces de rechange sous la marque MAZDA en Tunisie.

- ▶ La société **Loukil Véhicules Industriels** (ex EVI), société anonyme créée en septembre 2005, son capital social s'élève à 7 000 000 DT.

La société LVI opère dans l'importation et la distribution sur le territoire tunisien de véhicules industriels et d'engins de marques Renault Trucks et de chariots élévateurs de marque TCM.

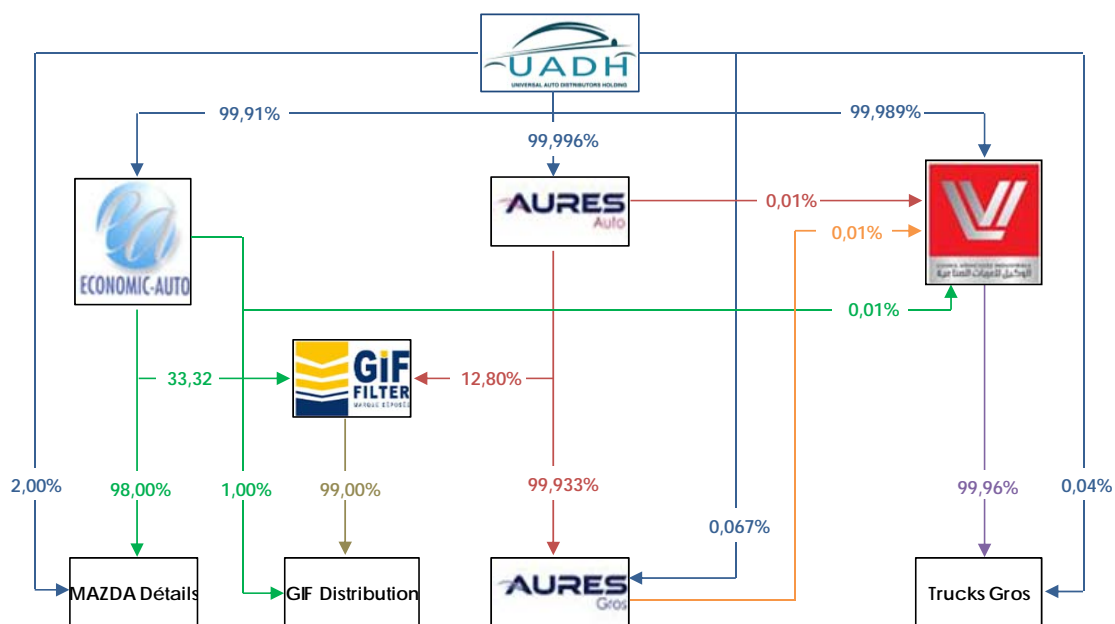
- ▶ La société **Trucks Gros** est une société à responsabilité limitée créée en septembre 2007 pour assurer l'importation et la vente en gros de pièces de rechange des marques Renault Trucks et TCM.

- ▶ La société **GIF Filter** est une société anonyme qui opère dans la fabrication de filtres à huile, à carburant et à air destinée aux véhicules légers, aux poids lourds et aux engins de travaux publics.

- ▶ La société **GIF Distribution** est une société à responsabilité limitée qui assure l'activité de commercialisation des filtres sous la marque GIF Filter.

II. Structure juridique actuelle du Groupe UADH :

L'organigramme juridique du Groupe UADH se présente ainsi :



III. Principes et méthodes comptables de présentation des états financiers consolidés arrêtés au 31/12/2017 :

1. Standards et normes de référence :

Les états financiers consolidés ont été arrêtés conformément aux dispositions des normes comptables admises en Tunisie, notamment les normes suivantes :

- ▶ Norme comptable n° 35 relative aux états financiers consolidés ;
- ▶ Norme comptable n° 38 relative aux regroupements d'entreprises.

2. Etats financiers consolidés :

Les états financiers consolidés du Groupe UADH arrêtés au 31/12/2017 comprennent :

- ◆ Le bilan consolidé ;
- ◆ L'état de résultat consolidé ;
- ◆ L'état de flux de trésorerie consolidé ;
- ◆ Les notes aux états financiers consolidés.

3. Démarche méthodologique :

La démarche suivie pour arrêter les états financiers consolidés du groupe comprend :

- ➡ L'harmonisation de la présentation des états financiers individuels ;
- ➡ Le cumul des comptes individuels ;
- ➡ L'élimination des comptes et des opérations réciproques ;
- ➡ Le retraitement de l'impôt sur les sociétés ;
- ➡ Le partage des capitaux propres et l'élimination des titres de participation.

a. L'élimination des comptes et des opérations réciproques :

Les comptes consolidés de la société UADH étant le reflet de la situation d'une seule entité économique, il n'a été retenu que les seules opérations effectuées et les seuls résultats réalisés avec les tiers étrangers à cette entité.

Il s'agit principalement de l'élimination des comptes réciproques de dettes et de créances (clients/ fournisseurs, prêts/ comptes courants, ...) ainsi que les comptes de charges et de produits réciproques (achats/ ventes, ...).

b. Le partage des capitaux propres et l'élimination des titres de participation :

Les capitaux propres des sociétés comprises dans le périmètre de consolidation après avoir été modifiés par les retraitements et les éliminations, ont été partagés entre les capitaux propres consolidés et les intérêts minoritaires. Ce partage s'est accompagné de l'élimination des titres de participation.

Le partage des capitaux propres a été opéré par la technique de la consolidation directe.

4. Méthodes de consolidation et pourcentages d'intérêt :

a. Structure des capitaux des sociétés du Groupe UADH :

	ECONOMIC AUTO	MAZDA Détails	AURES AUTO	AURES GROS	GIF Filter	GIF Distribution	LVI	Trucks Gros
UADH	99,914%	2,00%	99,996%	0,067%			99,989%	0,04%
ECONOMIC AUTO		98,00%			33,32%	1,00%	0,0014%	
AURES AUTO				99,933%	12,80%		0,0014%	
AURES GROS							0,0013%	
GIF Filter						99,00%		
LVI								99,96%
<i>Pourcentage de détention Groupe</i>	99,914%	100,00%	99,996%	100,00%	46,12%	100,00%	99,993%	100,00%
<i>Pourcentage de détention Hors Groupe</i>	0,086%	0,00%	0,004%	0,00%	53,88%	0,00%	0,007%	0,00%

b. Détermination des pourcentages de contrôle et des méthodes de consolidation :

Les pourcentages de contrôle se présentent ainsi :

	Pourcentage de contrôle			Type de contrôle	Méthode de consolidation
	Direct	Indirect	Total		
ECONOMIC AUTO	99,914%	0,00%	99,914%	Contrôle exclusif	Intégration globale
MAZDA Détails	2,00%	98,00%	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration globale
AURES AUTO	99,996%	0,00%	99,996%	Contrôle exclusif	Intégration globale
AURES GROS	0,067%	99,933%	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration globale
GIF Filter(*)	0,00%	46,12%	46,12%	Contrôle exclusif	Intégration globale
GIF Distribution	0,00%	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration globale
LVI	99,989%	0,0041%	99,993%	Contrôle exclusif	Intégration globale
Trucks Gros	0,04%	99,96%	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration globale

(*) : En vertu des dispositions de l'article 461 du code des sociétés commerciales : « Le contrôle est présumé dès lors qu'une société détient directement ou indirectement quarante

pour cent au moins des droits de vote dans une autre société, et qu'aucun autre associé n'y détienne une fraction supérieure à la sienne. »

De plus, conformément aux dispositions du dernier alinéa du paragraphe 10 de la norme NC 35, le contrôle est présumé exister, dès lors qu'une entreprise détient directement ou indirectement quarante pour cent au moins des droits de vote dans une autre entreprise, et qu'aucun autre associé n'y détienne une fraction supérieure à la sienne.

En considération des dispositions, sus-indiquées, et étant donné qu'il n'existe aucun autre actionnaire de la société GIF qui détient une participation supérieure à 40%, la société GIF est considérée une filiale de la société UADH et ses comptes sont intégrés selon la méthode de l'intégration globale.

c. Détermination des pourcentages d'intérêt :

	Pays de résidence		Pourcentage d'intérêts du Groupe	Pourcentage d'intérêts des minoritaires
UADH	Tunisie	Société Mère	100,00%	0,00%
ECONOMIC AUTO	Tunisie	Filiale 1	99,914%	0,086%
MAZDA Détails	Tunisie	Filiale2	99,916%	0,084%
AURES AUTO	Tunisie	Filiale3	99,996%	0,004%
AURES GROS	Tunisie	Filiale4	99,996%	0,004%
GIF Filter	Tunisie	Filiale5	46,09%	53,91%
GIF Distribution	Tunisie	Filiale6	46,63%	53,37%
LVI	Tunisie	Filiale7	99,993%	0,007%
Trucks Gros	Tunisie	Filiale8	99,993%	0,007%

5. Hypothèses retenues pour l'élaboration des états financiers consolidés du Groupe UADH :

Les états financiers consolidés du Groupe UADH, arrêtés au 31/12/2017, ont été établis sur la base des hypothèses suivantes :

- Conformément à la norme comptable tunisienne (NCT n°38), le regroupement d'entreprises ayant abouti à la création de la société UADH est un regroupement d'entreprises sous contrôle commun qui est hors champ d'application de cette norme. De ce fait, il n'est pas fait application de la méthode d'acquisition, par conséquent :
 - ▶ Les actifs et passifs des entreprises regroupées sont repris à leur valeur comptable nette.
 - ▶ Aucun goodwill n'est constaté suite au regroupement. Toute différence entre la valeur des apports et les capitaux propres des entités regroupées est enregistrée dans les réserves consolidées.

Contrairement au principe cité précédemment, un écart d'acquisition a été déterminé sur l'acquisition des sociétés LVI (ex EVI) et Trucks Gros étant donné que la prise de contrôle de ces dernières est intervenue après la constitution du Groupe et que l'acquisition a été faite auprès de tiers (l'Etat Tunisien et la société Al Karama Holding). Ainsi le contrôle des sociétés LVI et Trucks Gros a été modifié après le regroupement et ce par rapport à ce qu'il était avant le regroupement.

6. Principales et méthodes comptables d'évaluation et de présentation :

Les états financiers consolidés sont libellés en dinars tunisiens et préparés en respectant notamment les hypothèses sous-jacentes et les conventions comptables, plus précisément :

- Hypothèse de la continuité de l'exploitation ;
- Hypothèse de la comptabilité d'engagement ;
- Convention de la permanence des méthodes ;
- Convention de la périodicité ;
- Convention de prudence ;
- Convention du coût historique, et
- Convention de l'unité monétaire.

Immobilisations corporelles et incorporelles :

Les immobilisations sont comptabilisées à leurs coûts d'acquisition hors taxes récupérables. Les dotations aux amortissements des immobilisations du groupe sont calculées selon la méthode linéaire.

Les taux d'amortissement appliqués se présentent comme suit :

Immobilisations	Taux d'amortissement
Constructions	5%
Logiciels	33%
Matériel de transport	20%
Agencements, aménagements et installations	10%
Matériels et outillages	15%
Matériels industriels	10%
Mobiliers, matériels de bureau	20%
Matériels informatiques	33%

Les dotations aux amortissements sur les nouvelles acquisitions sont calculées en respectant la règle du prorata-temporis.

Placements

Un placement est classé à long terme lorsqu'il est détenu dans l'intention de le conserver durablement notamment pour exercer sur la société émettrice un contrôle exclusif, ou une influence notable ou un contrôle conjoint, ou pour obtenir des revenus et des gains en capital sur une longue échéance ou pour protéger, ou promouvoir des relations commerciales.

Un placement est classé à court terme lorsque l'entreprise n'a pas l'intention de le conserver pendant plus d'un an et qui, de par sa nature, peut être liquidé à brève échéance.

A la date de clôture, les placements à long terme sont évalués à leur valeur d'usage. Les moins-values par rapport au coût font l'objet de provision. Les plus-values par rapport au coût ne sont pas constatées. La valeur d'usage est déterminée en tenant compte de plusieurs facteurs tels que la valeur de marché, l'actif net, les résultats et les perspectives de rentabilité de l'entreprise émettrice, ainsi que la conjoncture économique et l'utilité procurée à l'entreprise.

A la date de clôture, les placements à court terme sont évalués à la valeur de marché pour les titres cotés et à la juste valeur pour les autres placements à court terme. Les titres cotés qui sont très liquides sont comptabilisés à leur valeur de marché et les plus-values et moins-values dégagées sont portées en résultat. Pour les titres non cotés qui ne sont pas très liquides et les autres placements à court terme, les moins-values par rapport au coût font l'objet de provision et les plus-values ne sont pas constatées.

Emprunts

Les échéances à plus d'un an et celles à moins d'un an relatives au principal des emprunts contractés par le Groupe sont portées respectivement parmi les passifs non courants et les passifs courants.

Les intérêts courus et échus au titre de ces emprunts sont imputés aux comptes de charges de l'exercice de leur rattachement.

Stocks

Les stocks de véhicules neufs et des pièces de rechange sont valorisés à leur coût réel d'achat, droits et taxes non récupérables inclus ainsi que tous les frais directs s'y rattachant : transport, assurance, manutention, ect...

Ils sont évalués selon la méthode du coût moyen pondéré.

Les stocks de matières premières et consommables sont valorisés au coût d'achat moyen pondéré, tous frais inclus.

Les stocks de produits finis sont valorisés au coût moyen de production.

Les produits semi finis sont valorisés au coût engagé jusqu'au stade de fabrication.

Impôt différé

Les sociétés du Groupe UADH sont soumises à l'impôt sur les sociétés (IS) selon les règles et les taux en vigueur en Tunisie.

Il a été tenu compte d'un impôt différé pour les retraitements de consolidation ayant une incidence sur le résultat.

Un actif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable qu'un bénéfice imposable, sur lequel ces différences temporelles déductibles pourront être imputées, sera disponible.

Un passif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles imposables.

Notes relatives au bilan consolidé :

Note 1 : Immobilisations incorporelles :

Les immobilisations incorporelles présentent au 31 Décembre 2017, un solde de 16 115 264 dinars, contre un solde de 17 393 844 dinars au 31 Décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Désignation	31 Décembre 2017	31 Décembre 2016
Ecart d'acquisition	20 571 783	20 571 783
Logiciels	2 273 098	2 173 843
Fonds de Commerce	522 848	402 848
Immobilisations incorporelles à statut juridique particulier	26 882	-
Immobilisations incorporelles en cours	1 008 931	277 590
Amortissement des immobilisations incorporelles et écart d'acquisition	(8 288 277)	(6 032 220)
Total	16 115 264	17 393 844

Note 2 : Immobilisations corporelles :

Les immobilisations corporelles présentent au 31 Décembre 2017, un solde de 85 659 207 dinars, contre un solde de 81 566 164 dinars au 31 Décembre 2016 et se détaillent comme suit

Désignation	31 Décembre 2017	31 Décembre 2016
Terrains	39 705 925	38 820 794
Constructions	38 399 733	33 030 474
Matériels et outillages	14 691 767	13 985 763
Matériels de transport	4 016 564	4 691 968
Equipements de bureau	2 514 364	2 353 690
Matériels Informatiques	2 590 510	2 475 227
Installations, Agencements et Aménagements divers	24 128 613	23 473 653
Immobilisations à statut juridique particulier	13 308 070	10 515 578
Amortissement des immobilisations corporelles	(57 716 201)	(51 982 558)
Immobilisations corporelles en cours	4 019 863	4 201 575
Total	85 659 207	81 566 164

Le détail des immobilisations et des amortissements, au 31/12/2017, se présente dans le tableau qui suit :

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS ET DES AMORTISSEMENTS

Au 31/12/2017

(Montants exprimés en dinars)

DESIGNATIONS	Valeur Brute au 31/12/2016	Nouvelles acquisitions	Reclassements	Cessions	Valeur Brute au 31/12/2017	Amortissements au 31/12/2016	Dotations de l'exercice	Régularisations	Reprises	Amortissements au 31/12/2017	Valeur Comptable Nette
Logiciels	2 173 843	99 255	-	-	2 273 098	1 917 864	197 386	-	-	2 115 250	157 847
Fonds de Commerce	402 848	120 000	-	-	522 848	-	-	-	-	-	522 848
Immobilisations incorporelles à statut juridique particulier	-	26 882	-	-	26 882	-	1 493	-	-	1 493	25 388
Immobilisations incorporelles en cours	277 590	731 341	-	-	1 008 931	-	-	-	-	-	1 008 931
Ecart d'acquisition	20 571 783	-	-	-	20 571 783	4 114 356	2 057 178	-	-	6 171 534	14 400 249
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	23 426 064	977 478	-	-	24 403 542	6 032 220	2 256 058	-	-	8 288 278	16 115 264
Terrains	38 820 794	885 131	-	-	39 705 925	-	-	-	-	-	39 705 925
Constructions	33 030 474	1 923 340	3 445 919	-	38 399 733	15 340 945	1 925 956	-	-	17 266 901	21 132 832
Matériels et outillages	13 985 763	792 607	(28 000)	58 603	14 691 767	10 001 722	770 449	(1 338)	58 603	10 712 229	3 979 538
Matériels de transport	4 691 968	108 266	-	783 669	4 016 564	4 204 759	226 291	-	748 670	3 682 380	334 184
Equipements de bureau	2 353 690	173 004	2 628	14 958	2 514 364	1 876 409	189 679	2 628	14 958	2 053 758	460 606
Matériels Informatiques	2 475 227	151 347	-	36 064	2 590 510	2 185 842	172 533	-	36 064	2 322 311	268 199
Installations, Agencements et Aménagements divers	23 473 653	361 886	293 074	-	24 128 613	15 215 386	1 788 865	(2 628)	-	17 001 623	7 126 990
Immobilisations corporelles à statut juridique particulier	10 515 578	2 764 492	28 000	0	13 308 070	3 157 495	1 518 166	1 338	-	4 677 000	8 631 071
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	129 347 147	7 160 073	3 741 621	893 295	139 355 546	51 982 558	6 591 938	-	858 295	57 716 201	81 639 344
Immobilisations Corporelles en cours	4 201 575	3 559 909	(3 741 621)	-	4 019 863	-	-	-	-	0	4 019 863
TOTAL	156 974 786	11 697 459	-	893 295	167 778 950	58 014 778	8 847 996	-	858 295	66 004 479	101 774 471

Note 3 : Immobilisations financières :

Les immobilisations financières présentent au 31 Décembre 2017, un solde de 39 244 619 dinars, contre un solde de 39 517 994 dinars au 31 Décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Désignation	31 Décembre 2017	31 Décembre 2016
Titres de participation (A)	2 693 574	2 193 750
Dépôts et cautionnements versés	100 170	104 888
Prêt	36 878 948	37 485 373
Effet à recevoir à plus d'un an	163 980	326 037
Provisions des immobilisations financières	(592 054)	(592 054)
Total	39 244 619	39 517 994

(A) : Les mouvements intervenus sur les titres de participation se détaillent comme suit :

Désignation	Solde au 31/12/2016	Mouvements de l'exercice		Solde au 31/12/2017	Nombre de titres	Pourcentage de détention	Provision
		Acquisitions ou souscriptions	Cessions				
PLASTICUM	1 500 000		1 500 000	0			
CPRG	499 000			499 000	4 990	99,96%	499 000
BTS	25 000			25 000	n.s	n.s	
CDF	50 000			50 000	n.s	n.s	50 000
CIL	10 625			10 625	n.s	n.s	
DEFONTAINE TUNISIE	75 000			75 000	n.s	n.s	
ENNAKL	9 374			9 374	n.s	n.s	
CARTHAGE CIMENT	24 750			24 750	n.s	n.s	
Alliances Auto Sces "ZAS"		250 000		250 000	25 000		
UNITED AFRICAN AUTO INDUSTRIES – UAAI (*)		6 999 300		6 999 300	699 930	99,99%	
Versements restant à effectuer sur titres UAAI		(5 249 475)		(5 249 475)			
Total	2 193 749	1 999 825	1 500 000	2 693 574			549 000

(*) La société UAAI intégrera le périmètre de consolidation à partir de l'élaboration des états financiers consolidés relatifs à l'exercice 2018. En fait, son premier exercice d'arrêté des comptes s'étale depuis sa date de création le 27/09/2017 jusqu'au 31/12/2018.

Note 4 : Autres actifs non courants

Les autres actifs non courants présentent au 31 Décembre 2017, un solde de 10 982 624 dinars, contre un solde de 7 294 274 dinars au 31 Décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Désignation	31 Décembre 2017	31 Décembre 2016
Charges à répartir	20 685 490	11 330 259
Frais préliminaires	-	4 778
Résorption des autres actifs non courants	(9 702 866)	(4 040 763)
Total	10 982 624	7 294 274

Note 5 : Stocks

Les stocks présentent au 31 Décembre 2017, un solde de 107 017 632 dinars, contre un solde de 107 802 490 dinars au 31 Décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Désignation	31 Décembre 2017	31 Décembre 2016
Stocks de véhicules neufs	65 812 860	73 667 842
Stocks de pièces de rechange	37 036 084	29 173 300
Stocks matières premières et fournitures	2 554 607	3 209 383
Stocks marchandises	13 199	
Stocks produits semi finis	338 621	252 848
Stocks produits finis	2 279 839	2 821 257
Stock des travaux en cours	692 472	327 863
Provision pour dépréciation des stocks	(1 710 051)	(1 650 003)
Total	107 017 632	107 802 490

Note 6 : Clients & comptes rattachés

Les clients & comptes rattachés présentent au 31 Décembre 2017, un solde de 18 579 441 dinars, contre un solde de 49 565 001 dinars au 31 Décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Désignation	31 Décembre 2017	31 Décembre 2016
Clients ordinaires	7 547 111	36 111 573
Clients- effets à recevoir	225 625	3 047 345
Clients étrangers	1 805 822	1 138 710
Clients étrangers, effets à recevoir	2 111 035	2 531 345
Clients chèques et effets impayés	5 467 619	4 722 526
Clients douteux ou litigieux	8 929 094	9 075 476
Effets à l'encaissement	1 378 456	407 451
Effets à l'escompte	271 159	1 429 811
Provisions pour dépréciation des comptes clients	(9 156 480)	(8 899 236)
Total	18 579 441	49 565 001

Note 7 : Autres actifs courants

Les autres actifs courants présentent au 31 Décembre 2017, un solde de 55 345 674 dinars, contre un solde de 40 036 912 dinars au 31 Décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Désignation	31 Décembre 2017	31 Décembre 2016
Fournisseurs, avances et acomptes	560 784	1 382 409
Personnel	385 673	418 280
Etat impôts et taxes actif	4 706 284	9 628 795
Débiteurs divers	2 427 184	1 728 985
Comptes des sociétés du groupe	27 815 661	8 285 344
Compte d'attente	369 319	256 294
Produits à recevoir	13 277 474	12 463 440
Charges constatées d'avance	725 831	795 901
Avance sur acquisition terrain	5 655 412	5 655 411
Provisions pour dépréciations des autres actifs courants	(577 947)	(577 947)
Total	55 345 674	40 036 912

Note 8 : Placements et autres actifs financiers

Les placements et autres actifs financiers présentent au 31 Décembre 2017, un solde de 76 483 113 dinars, contre un solde de 69 251 509 dinars au 31 Décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Désignation	31 Décembre 2017	31 Décembre 2016
Placement	28 210 980	17 836 814
Billets de trésorerie	24 100 000	24 500 000
Titres SICAV	76 394	178 809
Autres placements	24 231 003	26 853 486
Provision pour dépréciation des placements	(135 264)	(117 600)
Total	76 483 113	69 251 509

Note 9 : Liquidités et équivalents de liquidités

Les liquidités et équivalents de liquidités présentent au 31 Décembre 2017, un solde de 37 714 514 dinars, contre un solde de 38 454 236 dinars au 31 Décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Désignation	31 Décembre 2017	31 Décembre 2016
Chèques et effets en caisse	28 008 004	24 888 043
Chèques à encaisser	3 135 235	3 035 241
Banques	2 936 229	3 471 329
Comptes régies d'avance et accréditifs	3 158 207	6 861 077
Caisses	476 840	198 546
Total	37 714 514	38 454 236

Note 10 : Capitaux propres

Les capitaux propres présentent au 31 Décembre 2017, un solde de 84 685 717 dinars, contre un solde de 89 639 273 dinars au 31 Décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Désignation	31 Décembre 2017	31 Décembre 2016
Capital social	36 953 847	36 953 847
Prime d'émission	33 846 159	33 846 159
Réserve légale	740 859	134 077
Subventions d'investissement	2 000 839	1 736 932
Amortissement des subventions d'investissement	(1 639 317)	(1 515 273)
Réserves consolidées	12 128 653	18 844 771
Résultat de l'exercice groupe	654 678	(361 239)
Total	84 685 717	89 639 273

Tableau des variations des capitaux propres

	Capital social	Prime d'émission	Réserve légale	Subventions d'investissement	Amortissement des subventions d'investissement	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice groupe	Réserves des minoritaires	Résultat des minoritaires	Total
Solde au 31/12/2016	36 953 847	33 846 159	134 077	1 736 932	(1 515 273)	18 844 770	-361 239	7 228 050	(795 951)	96 071 372
Encaissement des subventions d'investissement				263 907						263 907
Amortissement des subventions d'investissement					(124 044)					(124 044)
Affectation du résultat 2016			606 782			(968 021)	361 239	(795 951)	795 951	0
Distribution de dividendes						(5 541 511)		(1 567)		(5 543 078)
Fonds social						(206 584)		(15)		(206 599)
Résultat de l'exercice							654 678		(289 074)	365 604
Solde au 31/12/2017	36 953 847	33 846 159	740 859	2 000 839	(1 639 318)	12 128 654	654 678	6 430 518	(289 074)	90 827 161

Note 11 : Emprunts

Les emprunts présentent au 31 Décembre 2017, un solde de 32 106 907 dinars, contre un solde de 34 080 214 dinars au 31 Décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Désignation	31 Décembre 2017	31 Décembre 2016
Emprunts bancaires	29 278 515	31 648 391
Crédits auprès des sociétés de leasing	2 828 392	2 431 823
Total	32 106 907	34 080 214

TABLEAU DES EMPRUNTS

Bailleur de fonds	Montant du crédit	Modalités de remboursement	Début de période			Additions Emprunts de l'exercice	Régularisation	Reclassements échéances à moins d'un an	Remboursements	Fin de période		
			Échéances à plus d'un an	Échéances à moins d'un an	Échéances échues et impayées					Échéances à plus d'un an	Échéances à moins d'un an	Échéances échues et impayées
AMEN BANK	5 000 000		4 206 374	793 626				(809 100)	(793 626)	3 397 274	809 100	
QATAR NATIONAL BANK	10 000 000		8 000 000	2 000 000				(1 666 667)		8 333 333	1 666 667	
BTE	5 000 000		4 581 019	418 981				(438 586)		4 142 433	857 567	
BNA	5 000 000		4 166 667	833 333				(833 333)		3 333 334	1 666 666	
BIAT	4 600 809	Mensuellement (2011-2018)	56 107	673 289	56 107			(56 107)	(673 289)		56 108	56 107
ATTIJARI BANK	20 579 841	Mensuellement (2010-2018)	1 077 367	3 098 869	349 053			(1 077 366)	(2 652 534)		1 080 141	792 614
AMEN BANK	2 366 000	Mensuellement (2006-2018)	33 091	198 545	16 545			(33 089)	(198 545)		33 092	16 545
AMEN BANK	450 000	Mensuellement (2010-2017)		25 952					(25 952)			
STB	1 045 000	Mensuellement (2006-2018)	7 465	89 571	7 464			(7 465)	(89 572)		7 465	7 464
BH	720 000	Trimestriellement (2010-2017)		61 725					(61 724)			
BIAT	300 000		300 000							300 000		
ATTIJARI BANK	1 000 000		1 000 000							1 000 000		
AMEN BANK	5 000 000	Trimestriellement (2010-2017)	2 163 772	996 874	478 407			(1 051 945)	(970 359)	1 111 827	1 051 944	504 922
AMEN BANK	3 000 000	Trimestriellement (2010-2017)	1 486 867	423 621				(457 765)	(423 620)	1 029 102	457 765	
STB	2 300 000	Trimestriellement (2010-2017)	115 000	460 000				(115 000)	(460 000)		115 000	
AMEN BANK	3 000 000	Mensuellement (2013-2020)	1 414 671	497 467				(464 035)	(423 648)	950 636	537 854	
BTL	2 460 000	Mensuellement (01/2017 à 06/2017)		2 460 000					(2 460 000)			
BT		Mensuellement (2015-2018)	1 759 991	426 511		1 000 000		(714 295)	(480 554)	2 045 696	660 253	
ZITOUNA	896 069					896 069		(186 437)	(78 669)	709 633	107 768	
ATB	1 500 000	Mensuellement (2014-2017)		665 666					(526 732)		138 216	
BT	1 600 000	Mensuellement (2014-2021)	1 280 000	320 000		320 000		(302 226)	(426 668)	1 191 106	302 226	
AMEN BANK	280 000					280 000		(51 009)	(34 851)	194 140	51 009	
BNA	1 540 000					1 540 000				1 540 000		
Total des emprunts bancaires			31 648 391	14 444 029	907 577	4 036 069	0	(8 264 426)	(10 780 344)	29 278 513	9 598 840	1 377 653

Baillleur de fonds	Montant du crédit	Modalités de remboursement	Début de période			Additions Emprunts de l'exercice	Régularisation	Reclassements échéances à moins d'un an	Remboursements	Fin de période		
			Échéances à plus d'un an	Échéances à moins d'un an	Échéances échues et impayées					Échéances à plus d'un an	Échéances à moins d'un an	Échéances échues et impayées

Crédits Leasing

TUNISIE LEASING	103 537					103 537		(45 000)	(12 920)	58 537	32 079	
TUNISIE LEASING	77 549					77 549		(16 802)	(1 392)	60 747	15 410	
TUNISIE LEASING	82 312					82 312		(19 107)	(1 901)	63 205	17 206	
LEASING ZITOUNA	229 264	Mensuellement (2014-2017)		34 187			113		(34 301)			
ZITOUNA LEASING	23 804	Mensuellement (2014-2017)		2 925					(2 925)			
TUNISIE LEASING	205 494	Mensuellement (2014-2019)	88 204	41 423			317	(46 110)	(41 740)	42 094	46 110	
ZITOUNA LEASING	19 121	Mensuellement (2014-2017)		2 927					(2 927)			
TUNISIE LEASING	101 078	Mensuellement (2015-2018)	9 395	35 662				(9 395)	(35 662)	0	9 395	
TUNISIE LEASING	30 765	Mensuellement (2015-2018)	3 849	10 869				(3 849)	(10 869)	0	3 849	
TUNISIE LEASING	44 673	Mensuellement (2015-2018)	14 874	14 960				(14 874)	(14 960)	0	14 874	
TUNISIE LEASING	94 843	Mensuellement (2015-2018)	26 360	32 290				(26 360)	(32 290)	0	26 360	
TUNISIE LEASING	66 592	Mensuellement (2015-2018)	26 148	21 972				(24 044)	(21 972)	2 103	24 044	
TUNISIE LEASING	70 436	Mensuellement (2016-2019)	29 771	23 046				(25 316)	(23 046)	4 455	25 316	
TUNISIE LEASING	48 783	Mensuellement (2016-2019)	22 007	15 837				(17 397)	(15 837)	4 610	17 397	
TUNISIE LEASING	27 583	Mensuellement (2016-2019)	11 715	9 013				(9 957)	(9 013)	1 758	9 957	
BT LEASING	49 037	Mensuellement (2016-2019)	28 772	15 411				(16 774)	(15 411)	11 998	16 774	
MODERN LEASING	30 572	Mensuellement (2016-2020)	21 920	6 595				(7 286)	(6 595)	14 634	7 286	
HANNIBAL LEASE	86 640	Mensuellement (2016-2019)	50 230	27 697				(30 750)	(27 697)	19 480	30 750	
HANNIBAL LEASE	26 982	Mensuellement (2016-2019)	13 747	8 600				(9 500)	(8 600)	4 247	9 500	
TUNISIE LEASING	41 165	Mensuellement (2017-2020)	32 043	9 122			1 038	(13 359)	(10 160)	18 684	13 359	
TUNISIE LEASING	7 873	Mensuellement (2017)		7 873			159		(8 032)			
TUNISIE LEASING	117 856					117 856		(39 177)	(35 768)	42 911	39 177	
TUNISIE LEASING	111 557					111 557		(36 197)	(24 965)	50 396	36 197	
TUNISIE LEASING	29 756					29 756		(9 810)	(8 205)	11 741	9 810	
TUNISIE LEASING	70 050					70 050		(38 508)	(17 768)	13 774	38 508	
TUNISIE LEASING	24 279					24 279		(5 912)	(2 746)	15 620	5 912	
TUNISIE LEASING	67 693					67 693		(21 105)	(6 598)	39 989	21 105	
TUNISIE LEASING	8 983					8 983		(3 075)	(5 908)		3 075	
TUNISIE LEASING	49 200					49 200		(15 108)	(3 537)	30 555	15 108	
ATL	621 000	Mensuellement (2010-2017)		46 150					(46 150)			
ATL	3 206 936	Mensuellement (2013-2020)	1 182 151	419 014				(458 320)	(419 014)	723 831	458 320	
ATL	239 818	Mensuellement (2016-2019)	183 233	50 325			183 233		(50 325)			
ATL	38 401	Mensuellement (2016-2019)	19 530	18 871				(13 503)	(18 871)	6 026	13 503	

Crédits Leasing (suite)

HANNIBAL LEASE	45 200	Mensuellement (2014-2017)		2 880				(2 880)				
HANNIBAL LEASE	63 990	Mensuellement (2014-2017)		10 091				(10 092)				
ATL	74 799	Mensuellement (2015-2018)	16 491	25 974			(16 491)	(25 973)		16 491		
ATL	119 596	Mensuellement (2015-2018)	7 697	43 414			(7 697)	(43 414)		7 697		
ATL	37 400	Mensuellement (2015-2018)	11 595	12 641			(11 596)	(12 640)		11 596		
TUNISIE LEASING	34 037				34 037		(12 210)	(6 041)	21 827	6 169		
HANNIBAL LEASE	169 800				169 800		(107 211)	(50 814)	62 589	56 396		
TUNISIE LEASING	179 680				179 680		(53 248)	(21 718)	126 432	31 530		
TUNISIE LEASING	483 344				483 344		(173 391)	(85 784)	309 953	87 607		
TUNISIE LEASING	37 999				37 999		(13 032)	(6 200)	24 967	6 832		
TUNISIE LEASING	93 824				93 824		(30 707)	(13 974)	63 116	16 733		
HANNIBAL LEASE	52 878	Mensuellement (2014-2017)		716				(715)				
MODERN LEASING	414 552	Mensuellement (2014-2018)	80 451	111 533			(80 453)	(111 533)		80 453		
MODERN LEASING	130 272	Mensuellement (2015-2018)	4 155	47 318			(4 155)	(47 318)		4 155		
MODERN LEASING	44 933	Mensuellement (2016-2018)	16 262	14 942			(16 263)	(14 942)		16 263		
MODERN LEASING	92 783	Mensuellement (2016-2018)	44 551	29 860			(32 871)	(29 861)	11 679	32 871		
MODERN LEASING	28 001	Mensuellement (2016-2019)	16 485	8 765			(9 592)	(8 765)	6 893	9 592		
MODERN LEASING	213 800	Mensuellement (2016-2020)	120 441	39 515			(43 288)	(39 514)	77 153	43 288		
MODERN LEASING	170 965				170 965		(56 802)	(51 434)	62 729	56 802		
MODERN LEASING	122 093				122 093		(20 145)	(1 594)	100 354	20 145		
HANNIBAL LEASE	94 343	Mensuellement (2014-2017)		5 950				(5 949)				
HANNIBAL LEASE	170 378	Mensuellement (2015-2018)	21 323	60 200			(21 324)	(60 200)		21 324		
HANNIBAL LEASE	42 244	Mensuellement (2015-2018)	12 596	15 503			(12 596)	(15 503)		12 596		
HANNIBAL LEASE	41 752	Mensuellement (2016-2019)	26 165	15 587			(17 049)	(15 587)	9 116	17 049		
HANNIBAL LEASE	45 146	Mensuellement (2016-2019)	29 467	15 679			(17 149)	(15 679)	12 318	17 149		
HANNIBAL LEASE	218 103	Mensuellement (2016-2019)	180 387	37 716			(41 254)	(37 716)	139 132	41 254		
HANNIBAL LEASE	112 779				112 779		(37 276)	(34 568)	40 936	37 276		
HANNIBAL LEASE	40 450				40 450		(8 830)	(21 116)	10 504	8 830		
HANNIBAL LEASE	93 420				93 420		(16 778)	(11 723)	64 919	16 778		
HANNIBAL LEASE	415 288				415 288		(73 637)	(40 296)	301 354	73 637		
UBCI LEASING	22 831	Mensuellement (2015-2018)	2 828	8 027			(2 828)	(8 027)		2 828		
UBCI LEASING	84 105	Mensuellement (2015-2018)	2 629	30 189			(2 629)	(30 189)		2 629		
UBCI LEASING	61 084	Mensuellement (2015-2018)	20 389	20 457			(20 389)	20 457		20 389		
UBCI LEASING	56 055	Mensuellement (2015-2018)	18 709	18 773			(18 709)	(18 773)		18 709		
UBCI LEASING	26 389	Mensuellement (2015-2018)	6 495	9 036			(6 495)	(9 036)		6 495		
UBCI LEASING	43 261	Mensuellement (2016-2019)	28 756	13 431			(14 484)	(13 431)	14 272	14 484		
ATTIJARI LEASING	93 469	Mensuellement (2017-2020)			93 469			(35 993)	38 002	19 473		
ATTIJARI LEASING	53 500	Mensuellement (2017-2020)			53 500			(14 150)	21 380	17 970		
ATTIJARI LEASING	34 650	Mensuellement (2017-2020)			34 650			(9 152)	13 875	11 623		
HANNIBAL LEASE	37 501	Mensuellement (2017-2020)			37 501			(4 861)	20 406	12 234		
HANNIBAL LEASE	57 900	Mensuellement (2017-2020)			57 900			(5 998)	33 090	18 812		
Total des crédits leasing			2 431 821	1 452 966	0	2 710 069	184 860	(1 896 262)	(1 934 587)	2 828 390	1 856 539	
Total général			34 080 212	15 896 995	907 577	6 746 138	184 860	(10 160 689)	(12 714 931)	32 106 903	11 455 379	1 377 653

Note 12 : Fournisseurs & comptes rattachés

Les fournisseurs & comptes rattachés présentent au 31 Décembre 2017, un solde de 115 251 924 dinars, contre un solde de 153 717 056 dinars au 31 Décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Désignation	31 Décembre 2017	31 Décembre 2016
Fournisseurs locaux	6 848 771	8 321 492
Fournisseurs locaux - effets à payer	5 808 684	4 380 525
Fournisseurs étrangers	101 469 440	138 363 381
Fournisseurs d'immobilisations	911 384	2 080 629
Fournisseurs, retenues de garantie	149 883	82 459
Fournisseurs factures non parvenues	63 762	488 570
Total	115 251 924	153 717 056

Note 13 : Autres passifs courants

Les autres passifs courants présentent au 31 Décembre 2017, un solde de 33 421 477 dinars, contre un solde de 33 276 732 dinars au 31 Décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Désignation	31 Décembre 2017	31 Décembre 2016
Clients créditeurs	23 728	382 547
Personnel	1 744 349	1 631 325
Etat impôts et taxes passif	4 657 541	2 467 116
Obligations cautionnées	17 570 729	20 425 887
Associés comptes courants	311 140	8 000
CNSS et autres organismes sociaux	103 923	-
Compte des sociétés du groupe	553 432	478 608
Charges à payer	3 162 871	2 876 524
Produits constatés d'avance	737 348	924 715
Dividendes à payer	115 746	115 746
Créditeurs divers	4 279 414	3 861 004
Compte d'attente	22 668	24 169
Provisions courantes pour risques et charges	138 587	81 091
Total	33 421 477	33 276 732

Note 14 : Concours bancaires et autres passifs financiers

Les concours bancaires et autres passifs financiers présentent au 31 Décembre 2017, un solde de 175 141 908 dinars, contre un solde de 132 733 259 dinars au 31 Décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Désignation	31 Décembre 2017	31 Décembre 2016
Échéances à moins d'un an sur emprunts	10 976 491	15 351 606
Échéances à moins d'un an sur crédits leasing	1 856 540	1 452 966
Autres crédits	6 580 462	4 498 101
Financement en devises	99 713 805	59 250 749
Avance sur marché	358 870	1 222 142
Billets de trésorerie	5 550 000	4 250 000
Intérêts courus	2 383 215	3 013 868
Banques	47 722 524	43 693 827
Total	175 141 908	132 733 259

Notes relatives à l'état du résultat consolidé :

Note 15 : Revenus

Les revenus présentent au 31 Décembre 2017, un solde de 419 497 110 dinars, contre un solde de 354 814 423 dinars au 31 Décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Désignation	31 Décembre 2017	31 Décembre 2016
Ventes de véhicules neufs	332 265 449	281 236 781
Ventes pièces de rechanges	69 022 350	57 502 527
Assistances et autres services	6 806 776	6 201 693
Ventes à l'export	2 910 177	2 304 309
Ventes locales	10 973 880	9 612 489
Ventes carburants et lubrifiants	1 540 255	1 071 035
RRR accordés sur ventes	(4 021 778)	(3 114 411)
Total	419 497 110	354 814 423

Note 16 : Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation présentent au 31 Décembre 2017, un solde de 485 108 dinars, contre un solde de 782 780 dinars au 31 Décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Désignation	31 Décembre 2017	31 Décembre 2016
Loyer et revenus des immeubles	464 273	495 939
Autres produits d'exploitation	20 834	286 841
Total	485 108	782 780

Note 17 : Achats de marchandises consommés

Les achats de marchandises consommés présentent au 31 Décembre 2017, un solde de 338 338 430 dinars, contre un solde de 290 178 779 dinars au 31 Décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Désignation	31 Décembre 2017	31 Décembre 2016
Achats de véhicules neufs	287 080 479	278 126 532
Achats de pièces de rechanges	54 849 298	44 469 777
Achats locaux de marchandises	1 527 781	1 407 199
Achats lubrifiants et dérivés	1 066 022	504 341
RRR obtenus sur achats	(5 799 540)	(3 295 644)
Variation des stocks	(385 610)	(31 033 426)
Total	338 338 430	290 178 779

Note 18 : Achats d'approvisionnements consommés

Les achats d'approvisionnements consommés présentent au 31 Décembre 2017, un solde de 3 117 807 dinars, contre un solde de 3 057 856 dinars au 31 Décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Désignation	31 Décembre 2017	31 Décembre 2016
Achats de carburants et lubrifiants	616 603	649 634
Achats de fournitures de bureau	256 936	292 242
Achats de matières et fournitures consommables	212 708	182 669
Eau	96 384	92 445
Electricité & GAZ	845 598	759 801
Achats de petit outillage	64 026	75 639
Achats de prestations de services	933 009	907 483
Autres achats non stockés	206 455	154 268
Transfert de charges	(113 910)	(56 325)
Total	3 117 807	3 057 856

Note 19 : Charges de personnel

Les charges de personnel présentent au 31 Décembre 2017, un solde de 24 346 813 dinars, contre un solde de 22 798 751 dinars au 31 Décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Désignation	31 Décembre 2017	31 Décembre 2016
Salaires et compléments de salaires	19 289 461	17 812 684
Charges sociales	3 557 896	3 430 526
Autres charges de personnel	1 568 027	1 501 825
Transfert de charges personnel	(456 024)	(50 000)
Provision pour congés payés (nettes des reprises)	387 453	103 716
Total	24 346 813	22 798 751

Note 20 : Dotations aux amortissements et aux provisions

Les dotations aux amortissements et aux provisions présentent au 31 Décembre 2017, un solde de 16 308 021 dinars, contre un solde de 11 920 342 dinars au 31 Décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Désignation	31 Décembre 2017	31 Décembre 2016
Dotations aux amortissements des Immobilisations Incorporelles	2 256 058	2 378 320
Dotations aux amortissements des Immobilisations Corporelles	6 591 938	5 938 776
Dotations aux résorptions des autres actifs non courants	7 405 368	3 457 684
Dotations aux provisions pour dépréciation des comptes clients	412 958	347 342
Dotations aux provisions pour dépréciation des stocks	534 636	710 397
Dotations aux provisions pour risques et charges	483 671	222 876
Autres Dotations aux provisions	18 324	40 934
Reprises sur provisions pour dépréciation des comptes clients	(512 828)	(16 622)
Reprises sur provisions pour dépréciation des stocks	(474 587)	(635 941)
Reprises sur provisions pour dépréciation des immobilisations financières	-	(9 785)
Reprises sur provisions pour risques et charges	(407 516)	(513 639)
Total	16 308 021	11 920 342

Note 21 : Autres charges d'exploitation

Les autres charges d'exploitation présentent au 31 Décembre 2017, un solde de 11 642 791 dinars, contre un solde de 15 849 533 dinars au 31 Décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Désignation	31 Décembre 2017	31 Décembre 2016
Services extérieurs	2 987 467	2 641 549
Autres services extérieurs	6 838 507	11 587 740
Impôts et taxes	1 816 817	1 620 244
Total	11 642 791	15 849 533

Note 22 : Charges financières nettes

Les charges financières nettes présentent au 31 Décembre 2017, un solde de 25 087 394 dinars, contre un solde de 16 391 221 dinars au 31 Décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Désignation	31 Décembre 2017	31 Décembre 2016
Intérêts et agios bancaires	6 987 631	6 171 346
Intérêts des obligations cautionnées	338 192	422 875
Pertes de change	11 042 085	6 121 989
Gains de change	(1 295 467)	(2 994 571)
Intérêts des comptes courants sociétés du groupe	23 585	5 995
Intérêts des billets de trésorerie	284 334	140 720
Produits financiers	(3 587 943)	(3 238 096)
Intérêts sur financement en devises et crédits mobilisables	4 359 034	5 593 937
Autres charges financières	6 852 600	4 090 221
Intérêts sur crédits leasing	83 343	76 805
Total	25 087 394	16 391 221

Note 23 : Produits des placements

Les produits des placements présentent au 31 Décembre 2017, un solde de 7 639 035 dinars, contre un solde de 7 106 256 dinars au 31 Décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Désignation	31 Décembre 2017	31 Décembre 2016
Revenus des billets de trésorerie	2 746 409	3 200 407
Dividendes	10 773	1 215
Intérêts des comptes courants des sociétés du groupe	4 591 137	3 038 707
Autres produits des placements	290 716	865 927
Total	7 639 035	7 106 256

Note 24 : Autres gains ordinaires

Les autres gains ordinaires présentent au 31 Décembre 2017, un solde de 1 245 606 dinars, contre un solde de 1 725 601 dinars au 31 Décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Désignation	31 Décembre 2017	31 Décembre 2016
Produits nets sur cessions d'immobilisations corporelles	422 400	39 900
Produits nets sur cessions des titres de participations	75 000	399 548
Subvention TFP	96 519	83 340
QP des subventions d'investissement	124 045	47 179
Autres gains	527 642	1 155 634
Total	1 245 606	1 725 601

Note 25 : Autres pertes ordinaires

Les autres pertes ordinaires présentent au 31 Décembre 2017, un solde de 310 633 dinars, contre un solde de 241 730 dinars au 31 Décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Désignation	31 Décembre 2017	31 Décembre 2016
Pertes sur cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	70	10 795
Pertes sur cession d'immobilisations financières	4 334	447
Autres pertes	306 228	230 488
Total	310 633	241 730

Notes relatives à l'état des flux de trésorerie consolidé :

Note 26 : Variation des éléments du BFR

Désignation	Solde au 31 Décembre 2017	Solde au 31 Décembre 2016	Variation
Stocks	108 727 683	109 452 493	724 810
<u>Variation des stocks</u>	<u>108 727 683</u>	<u>109 452 493</u>	<u>724 810</u>
Clients et comptes rattachés	27 735 921	58 464 237	30 728 316
<u>Variation des clients et comptes rattachés</u>	<u>27 735 921</u>	<u>58 464 237</u>	<u>30 728 316</u>
Autres actifs courants	55 923 620	40 614 859	-15 308 761
<u>Variation des autres actifs courants</u>	<u>55 923 620</u>	<u>40 614 859</u>	<u>-15 308 761</u>
Fournisseurs et comptes rattachés	115 251 924	153 717 056	-38 465 132
Fournisseurs d'immobilisations	-911 384	-2 080 629	1 169 245
<u>Variation des fournisseurs d'exploitation</u>	<u>114 340 540</u>	<u>151 636 427</u>	<u>-37 295 887</u>
Autres passifs courants	33 421 477	33 276 732	144 745
Provisions courantes pour risques et charges	-138 587	-81 091	-57 496
<u>Variation des autres passifs courants (*)</u>	<u>33 282 889</u>	<u>33 195 641</u>	<u>87 248</u>
Concours bancaires et autres passifs financiers	175 151 908	132 743 259	42 408 649
Échéances à moins d'un an sur emprunts	-10 976 491	-15 351 606	4 375 115
Échéances à moins d'un an sur crédits leasing	-1 856 540	-1 452 966	-403 574
Banques	-47 722 524	-43 693 827	-4 028 697
<u>Variation des autres passifs financiers</u>	<u>114 596 352</u>	<u>72 244 860</u>	<u>42 351 492</u>

Note 27 : Trésorerie à la fin de l'exercice

Désignation	Solde au 31 Décembre 2017	Solde au 31 Décembre 2016
Liquidités et équivalents de liquidités	37 714 514	38 454 236
Concours bancaires	(47 722 524)	(43 693 827)
<u>Trésorerie de fin d'exercice</u>	<u>(10 008 010)</u>	<u>(5 239 591)</u>

Note 28 : Engagements hors bilan

Tableau des Engagements Hors Bilan

Au 31 Décembre 2017

(Exprimé en dinar)

Type d'Engagement	Valeur Totale	Tiers	Partie engagée
-1- Engagements donnés			
-A- Garanties personnelles			
Cautionnement	1 045 000	AMEN BANK BIAT ATTIJARI BANK BH STB	Bassem LOUKIL Mohamed LOUKIL
	450 000	AMEN BANK	Bassem LOUKIL
	11 820 000		Mohamed LOUKIL
	21 685 000		Bassem LOUKIL
	1 500 000		Walid LOUKIL
	5 300 000	BH	ECONOMIC AUTO
-B- Garanties réelles			
Hypothèques	1 045 000	STB	
	4 600 809	BIAT	AURES AUTO-SA
	20 579 841	ATTIJARI BANK	
	720 000	BH	
	2 366 000	AMEN BANK	
	1 014 560	STB	
	5 000 000	AMEN BANK	AURES AUTO-SA
	900 000	BNA	AURES AUTO-SA
98 876 000		ECONOMIC AUTO	
3 050 000		TRUCKS GROS	
3 920 000	BT	GIF	
Nantissement	720 000	BH	AURES AUTO-SA
	1 014 560	STB	AURES AUTO-SA

	2 300 000	STB	Nantissement de 265 850 actions revenant à LIG et 289 649 actions revenant à ETS LOUKIL
	3 000 000	AMEN BANK	AURES AUTO-SA
	5 000 000	Amen Bank	UADH
	10 000 000	Qatar National Bank	UADH
	5 000 000	Banque Nationale Agricole	UADH
	5 000 000	Banque de Tunisie et des Emirats	UADH
	3 920 000	BT	GIF
	17 680 000		ECONOMIC AUTO

**C- Effets escomptés
non échus**

Effets à l'escompte 14 684 309

**-2- Engagements
reçus**

**A- Garanties
personnelles**

Cautionnement 35 155 000

Accréditifs 17 127 000

Cautions de
marchés 1 418 000

Obligations
cautionnées 3 384 000

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIF AUX
ETATS FINANCIERS CONSOLIDES
EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2017.**

I. Rapport sur l'audit des états financiers

1. Opinion

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés du groupe « Universal Auto Distributors Holding» qui comprennent le bilan consolidé arrêté au 31 décembre 2017, ainsi que l'état de résultat consolidé et l'état des flux de trésorerie consolidé pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers consolidés, annexés au présent rapport font apparaître un total du bilan consolidé de 450 204 921 Dinars et un bénéfice net de 654 678 Dinars.

A notre avis, à l'exception de l'incidence des points décrits dans la section «Fondement de l'opinion avec réserve» de notre rapport, les états financiers consolidés ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la société au 31 décembre 2017, ainsi que sa performance financière et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément à la loi en vigueur relative au système comptable des entreprises.

2. Fondement de l'opinion avec réserves

- 1-*** Un redressement fiscal est notifié à la société « Economic Auto –SA » pour un montant total de 1 600 Milles Dinars dont 565 Milles Dinars de pénalités. La vérification a touché les exercices 2012 à 2015. Aucune provision n'a été constatée pour couvrir le risque fiscal.
- 2-*** La société « Economic Auto –SA » a procédé à la répartition de la perte de change, résultant de la forte dépréciation du Dinars relative aux exercices 2016 et 2017, sur une durée de 3 ans. Au 31 Décembre 2017, le solde non amorti des pertes de change reportées s'élève à 7 427 Milles Dinars.
- 3-*** La société « Economic Auto -SA» n'a pas constaté la provision requise pour les congés à payer des personnels qui s'élève, au 31 Décembre, selon notre estimation, à 280 Milles Dinars.
- 4-*** Les immobilisations de la société « Aures Auto- SA », dont la valeur brute s'élève au 31 décembre 2017 à 79 825 Milles Dinars , n'ont pas fait l'objet d'un inventaire physique conformément aux exigences de l'article 8 et suivants du code de commerce et 17 de la loi 96-112 du 30 décembre 1996 relative au système comptable des entreprises.

- 5- La société « Aures Auto- SA » a constaté parmi les charges à répartir de l'exercice 2017 un montant de 3 889 Milles Dinars relatif à la perte de change réalisée durant le deuxième semestre 2017 ce qui n'est pas conforme aux dispositions de la norme comptable 10 du système comptable tunisien. La charge à répartir a été résorbée sur 3 années. Le solde non résorbé s'élève au 31 décembre 2017 à 2 592 Milles Dinars.

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités du commissaire aux comptes pour l'audit des états financiers» du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Tunisie et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit avec réserves.

3. Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions. Nous avons déterminé qu'il n'y avait aucune question clé de l'audit à communiquer dans notre rapport.

4. Rapport de gestion relatif au groupe de sociétés

La responsabilité de ce rapport de l'exercice 2017, incombe au conseil d'administration. Notre opinion sur les états financiers consolidés ne s'étend pas au rapport de gestion relatif au groupe et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport. En application des dispositions de l'article 266 du Code des Sociétés Commerciales, notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations données sur les comptes du groupe dans le rapport de gestion par référence aux données figurant dans les états financiers consolidés. Nos travaux consistent à lire le rapport de gestion relatif au groupe et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les états financiers consolidés ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport de gestion du groupe semble autrement comporter une anomalie significative. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport de gestion relatif au groupe de sociétés, nous sommes tenus de signaler ce fait. Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

5. Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers consolidés

Le conseil d'administration est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément au système comptable des entreprises, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est au conseil d'administration de la société mère « Universal Auto Distributors Holding » qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à lui.

Il incombe au conseil d'administration de surveiller le processus d'information financière de la société.

6. Responsabilités des commissaires aux comptes pour l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le conseil, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le conseil du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit ;
- Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu ;
- Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

II. Rapport relatif aux obligations légales et réglementaires

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes publiées par l'ordre des experts comptables de Tunisie et par les textes réglementaires en vigueur en la matière.

Sur la base de notre examen, nous avons constaté que la société « Economic Auto -SA» ne s'est pas conformée aux dispositions de l'article 300 du code des sociétés commerciales en décidant une augmentation du capital avec suppression de droit préférentiel de souscription de 20 000 actions sans le rapport spécial des commissaires aux comptes.

Tunis, le 09 Novembre 2018

P/C.M.C-DFK International
Chérif BEN ZINA

P/ F.M.B.Z-KPMG Tunisie
Moncef BOUSSANOUGUA ZAMMOURI